



LIBERATED  
BY GOD'S  
GRACE

TWELFTH ASSEMBLY  
THE LUTHERAN WORLD FEDERATION  
2017 - WINDHOEK, NAMIBIA

# FROM STUTTGART TO WINDHOEK 2010–2017 Seven-Year Report

Von Stuttgart zu Windhuk  
De Stuttgart a Windhoek  
De Stuttgart à Windhoek



LWF Twelfth Assembly,  
Windhoek, Namibia, 10–16 May 2017

# From Stuttgart to Windhoek 2010–2017

## Seven-Year Report



TWELFTH ASSEMBLY  
THE LUTHERAN WORLD FEDERATION  
2017 - WINDHOEK, NAMIBIA

© The Lutheran World Federation, 2017

Published by  
The Lutheran World Federation – A Communion of Churches  
Route de Ferney 150  
P. O. Box 2100  
1211 Geneva 2, Switzerland

Design:  
Edwin Hassink/Brandious

Concept, editing, translation, revision, layout and photo research:  
LWF Office for Communication Services,  
Department for Theology and Public Witness,  
Department for Planning and Operations,  
together with Andres Albertsen, Christine Méar, Karen Mikkelsen, Wolfgang Neumann, Sara Speicher

ISBN 978-2-940459-55-1

# Contents

## **From Stuttgart to Windhoek 2010–2017**

I. Executive summary.....	4
II. The times in which we live.....	8
III. A communion in Christ: Who we are and what we do.....	13
IV. Living and working together for a just, peaceful and reconciled world.....	20
V. Sustaining and strengthening our work together .....	76
<b>Von Stuttgart nach Windhuk 2010–2017 .....</b>	<b>86</b>
<b>De Stuttgart a Windhoek 2010–2017.....</b>	<b>140</b>
<b>De Stuttgart à Windhoek 2010–2017.....</b>	<b>192</b>
<b>Appendices .....</b>	<b>246</b>

# I. Executive summary



The Salvadoran cross is carried into Lund Cathedral for the joint Catholic-Lutheran commemoration of the Reformation on 31 October 2016. Photo: LWF/M. Renaux

**Liberated by God's grace, a communion in Christ living and working together for a just, peaceful, and reconciled world**

The Lutheran World Federation (LWF) is a global communion of 145 churches in the Lutheran tradition, representing over 74 million Christians in 98 countries.

Established in 1947, the LWF marks its 70<sup>th</sup> anniversary in 2017. This is a milestone year when Lutherans and the wider ecumenical movement look back to events that took place 500 years ago and ask: what is the message of the gospel today?

At the Twelfth Assembly in Windhoek, Namibia, we gather to celebrate our common journey as churches, related organizations and individuals over the past years, assess critically our common challenges and discern how we move together into the future.

The LWF's progression from a loose federation to a communion of churches has developed over decades. These past seven years have shown how our member churches continue to grow in relationships and connectedness through strong theological grounding and sustained ecumenical dialogue, service to those in need, mutual accompaniment in carrying out God's mission, and commitment to sustainable structures that enable effective witness together in the world.

A strategic plan developed in 2011 guided our overall work from 2012 through 2017. This report follows the priority areas established in the LWF Strategy 2012–2017: *The LWF Communion – With Passion for the Church and for the World*, with a summary of the organization's work and achievements articulated according to the priorities and goals that have been jointly developed.

The strategy identifies three strategic priorities:

- A communion strengthened in worship and ongoing theological discernment, ecumenical dialogue, and interfaith collaboration
- Member churches growing in capacity for holistic mission and deepening relationships with each other
- Effective and empowering diakonia addressing human suffering, injustice, and emergencies

Additionally, it identifies two organizational priorities: effective communication and financial sustainability. It has four cross-cutting priorities, namely, theological reflection and formation, advocacy and public witness, gender justice, and youth participation.

The 500<sup>th</sup> anniversary of the Reformation has provided vital momentum among the communion members and the wider ecumenical movement and there have been several initiatives of dialogue and joint action at the local level. On the global level, the historic Catholic – Lutheran Joint Commemoration of the Reformation in Lund and Malmö, Sweden, in October 2016, was an important milestone.

The LWF has broken new ground among churches and members of Christian World Communions by adopting a gender justice policy and supporting discussion and implementation of gender justice policies and practices among the member churches. The policy is grounded in Lutheran theology and our commitment to justice for women and men equally, and calls us to put our words into practice.

At a time when many churches and ecumenical organizations see the need to engage young people more and respond to



## FROM STUTTGART TO WINDHOEK

their needs, the LWF has been at the forefront of developing youth leadership, particularly in climate change advocacy. The LWF has increasingly provided spaces and support for young people's involvement in the ongoing work of the communion, from theological reflection and dialogue to advocacy and action on critical issues of today.

Our vision for long-term capacity building has resulted in closer and deeper relationships among LWF member churches in the regions, stronger support mechanisms and joint action. Communion solidarity during the Ebola crisis in West Africa, natural disasters in the Philippines, United States of America, and Namibia, risk of violence in Nicaragua, and the response in Europe to refugees, among many other instances, has been inspiring. Leadership consultations bringing together leaders from different levels in the member churches have proved to be important spaces for communion and relationship building.

The LWF's humanitarian work is grounded in our faith, theology and history, and is central to who we are as a communion. Since 2010, our response to humanitarian crises has grown significantly, and the same trend can be seen in our efforts towards sustainable development, advocating for human rights and practices that tackle the root causes of poverty and injustice. The LWF is recognized as one of the leading global faith-based humanitarian and development actors, with the ability to work locally, apply professional expertise and experience, and display and implement profound commitment to dignity and life for all.

Increasing global challenges, such as the need to assist refugees and internally displaced persons (IDPs), also confirm the LWF's clear preference to strengthen effective response by working with bodies that share similar values and commitment, such as ACT Alliance, the United Nations (UN) and recently, Caritas

Internationalis. The agreement, for instance, between the LWF and Islamic Relief Worldwide (IRW) highlights joint service to all people in need and is itself a public message of what all religions should be about—compassion, love and addressing the vulnerabilities that human beings face.

During this period, we have developed a new visual identity, which helps us better express our shared identity and makes it easier to recognize the LWF. This is particularly evident in the coherent expression of the Assembly theme "Liberated by God's Grace" in different materials developed for the Reformation anniversary and the Assembly.

At a time when many organizations are facing financial crisis, we thank God that realistic strategic planning, a clear vision of our work and careful stewardship have led to growth in the organization's financial resources. However, sustainability is not just about finances, it is about participation and ownership. The growing number of churches paying their fair membership fee, for example, reflects an emerging sense of mutual connection and responsibility which is essential for a communion of churches.

And it is this strong sense of communion that is perhaps the most important witness the LWF can provide. Amidst conflict and division the world over, a communion of churches, holding fast to God's calling to be one provides a message of hope for humanity struggling to overcome fragmentation and conflict.

We can give thanks for many achievements and for significant progress in this period between assemblies.

May the work and witness described in these pages nurture this hope, and provide new inspiration and energy for the years and tasks to come.



Syrian refugee children in Greece stand at a fence facing the Aegean Sea. Photo: ACT/Paul Jeffrey



Since the last Assembly, the LWF and its member churches have had to deal with a range of complex and challenging issues, including primarily a widening gap between the rich and poor, individualism, the rise of new spiritual, ideological and political movements, an increase in violence and threats of violence, rising xenophobia, forced migration, health epidemics and climate change.

## II. The times in which we live

How does the Lutheran communion provide space for people to participate and grow in leadership in the churches in which they have been baptized, and that they care for and serve? This is particularly relevant for the younger generation and for women, not as an act of political correctness but of coherence to the gospel and of the sustainability of our churches.

### People seeking safety and hope

Since the Eleventh Assembly, the work of the LWF with refugees and IDPs has grown. Our capacity to respond to acute humanitarian crises compassionately and efficiently has almost doubled in the past five years. In 2015 alone, the LWF provided assistance to 2.3 million women, men and children forcibly displaced by conflict and disaster around the world.

The past few years have also seen some European countries impose a “harsh winter” when it comes to policies for asylum seekers and migrants, many of whom are fleeing Libya and Syria but also other countries experiencing political and economic instability.



The reinforcement and protection of Europe's borders, as well as the reintroduction of controls within the Schengen area, are a stark contrast to the situation in many countries in the developing world, which, despite internal socio-economic challenges, including high unemployment, have taken in far larger numbers of refugees and migrants.

The lack of political will to adequately respond has resulted in the deaths of thousands of people fleeing across the Mediterranean Sea, and despair for the large groups that are left stranded. Much of this could have been prevented.

LWF member churches in Europe, in collaboration with other churches and civil society actors, offered a powerful witness, with many publicly and unequivocally declaring their solidarity with those needing protection and

support. We heard inspiring stories from many places: the Czech Republic, Estonia, Finland, France, Germany, Hungary, Italy, Norway and Poland. But we also received stories about the powerful service and advocacy offered elsewhere: Argentina, Brazil, Canada, Central African Republic, South Africa and the United States of America—stories of steadfastness in Christ's call to welcome the stranger.

Churches not only have a pivotal duty to serve refugees, they also are called to provide a moral compass to the related political and societal discourse that can be so easily hijacked to suit other agendas. We are often reminded that what is at stake today is the life of human beings.

Refugees may lose many things as they flee but never their human rights. What is at stake today is the ongoing validity of instruments



Bishop Dr Munib Younan shares a moment of fun at a festive supper at the Lutherhaus, Wittenberg, during the 2016 LWF Council meeting in Germany. Photo: LWF/Marko Schoeneberg

that hitherto helped the world community of states to be accountable and to jointly respond to the needs of refugees: the Geneva Refugee Convention. There is a duty to protect. What is at stake today is the set of values on which the human family intends to base its shared life on this one place we all have—planet Earth.

### Religious diversity in the public space

The religious landscape is changing. So is the public perception about religions and their role in society. Unfortunately, tensions and conflicts are often perceived and communicated as religious, while in fact the issues are often far more complex than that. What about the positive and encouraging stories? Where are they communicated? Indeed, there is such an amazing wealth of uplifting stories involving our member churches. Despite the numerous challenges many of them face, they insist on bridge-building, even amidst conflict. They support the LWF's work in upholding the rights and dignity of people, especially the vulnerable, regardless of their faith.

Yet, conflicts with religious connotations cannot be denied either. The common denominator of most of these tensions is control over the public space—the public expression of faith, religious buildings and legislation that supports (or curtails) the free expression of faith. The LWF intends to continue addressing the key topic of religious freedom in today's world, and also in the future. Adequate legislation is of vital importance to provide a reliable framework, as well as build constructive relations between religious communities.

At the same time, there is a new openness towards and expectation of the LWF and other faith-based organizations (FBOs) to join other stakeholders and address common global challenges. Only a few years ago, too little

was known and understood about FBOs at UN offices and there was often suspicion about their work and what they would have in common with the international community of states. Today there is greater awareness and appreciation of FBOs' contribution when it comes to peace-building, reconciliation processes, climate justice, poverty eradication, gender justice, youth participation, in particular.

The demand for FBOs to engage in the public space has been particularly strong regarding the UN's 2030 Sustainable Development Agenda with its 17 sustainable development goals (SDGs) adopted in 2015. It is an opportunity for the LWF to contribute its long-term experience and expertise of working with communities around the world to end poverty and hunger, provide health services and access to education, combat climate change, achieve gender equality and empower women and girls. Our programs for the coming years will intentionally seek partnerships that contribute to achieving the SDGs.

### Economies of societies and churches

The gap between rich and poor around the globe continues to widen, and the vulnerability of sections of society and of entire regions grows steadily. Churches are confronted with immense challenges regarding their participation in each dimension of holistic mission: proclamation, diakonia and advocacy. In many cases, this task becomes even harder because some churches themselves, much like their members, are experiencing impoverishment and social marginalization.

The LWF is concerned about the growing gap of resources, capacity and mutual relationships among churches. This trend of reduced support to churches weakens their capacity and ability to offer holistic ministry in

their respective societies. The result of country and thematic prioritization by most churches and church-related agencies is that several churches increasingly find themselves isolated from both accompaniment and support. The increased presence of related agencies, some with implementing roles, cuts off churches from potential local funding through development funding schemes. Even ecumenical structures for development cooperation seem to have become barely accessible because of capacity and membership criteria.

As a communion of churches, the LWF has a special calling to counter this risk of fragmentation and work intentionally in order to include its churches.

The world is facing a worsening youth unemployment crisis: in some areas young people are three times more likely to be unemployed than adults and over 75 million youth worldwide are looking for work. The International Labour Organization has warned of a “scarred” generation of young workers facing a dangerous mix of high unemployment, increased inactivity and precarious work in developed countries, and persistently high poverty in the developing world, even among working people.

Addressing this dangerous development would also require critical and prophetic engagement with current ideologies and lifestyles. It must be said that the greed associated with certain lifestyles among some and the prevailing economic system at a global level can no longer be satisfied by the voracious appetite for natural resources. It threatens to gobble up the present and future of young people. However, if youth do not have a future, our common household doesn’t have one either.

It is within this context of changing legislation, impoverishment and marginalization, the decrease or growth in membership,

financial turmoil and ecological challenges that member churches are struggling with questions of their own sustainability, and looking for strategies to respond. It is a quest for both sustainable churches and societies within the one household.

## **Witnessing for peace, justice and reconciliation today**

We are living in a world in which many people are becoming increasingly afraid for their future and that of their neighbors’. Such fear can lead to violence and tension. The three key words of the LWF vision statement regarding the commitments we want to uphold while living together as a communion in Christ—peace, justice and reconciliation—have never been more pertinent than today.

Cooperation on the basis of a sense of solidarity can no longer be taken for granted. Communities that worked well together on the basis of shared values and interests—nations, regional political structures such as the European Union (EU) and even the UN—have not been spared. In extreme situations, it becomes easy for churches to get caught up in these trends of mistrust, fragmentation, radicalization and breakdown of relationships.

Still, we can celebrate the steadfastness and resilience of churches, firmly grounded in their faith in Jesus Christ. Churches across the world in countries like Canada, Colombia, France, Germany, the Holy Land, Honduras, Hungary, Indonesia, Italy, Kenya, Nepal, Nigeria, Norway, Poland, Tanzania and the United States of America showed prophetic courage through advocacy and action when communities faced fear, persecution and natural or human-made calamity. Our member churches have provided amazing witness to the power of faith in their own context but also to the entire communion.





LWF Council members Danielle Dokman and Dr Iwona Baraniec embrace during morning prayer at the Catholic Church (Katholische Kirche) during the LWF Council meeting 2016, Wittenberg, Germany. Photo: LWF/M. Renaux

# III. A communion in Christ: Who we are and what we do

## The Nature and Function of the LWF

The LWF is a communion of churches in the Lutheran tradition. As members of Lutheran churches, liberated by God's grace, we are all part of this communion in Christ that is living and working together for a just, peaceful and reconciled world.

Relationship building and action have been interwoven in the fabric of the LWF since its founding 70 years ago. In the aftermath of the Second World War in 1947, Lutheran churches around the world felt compelled to come together to confess, reflect and reconcile, and to respond together to human suffering.

In the same way today, our identity informs what we do. Our identity as Lutherans is rooted in the Bible and in our history. We are evangelical, sacramental and confessional. We are diaconal and ecumenical.

Our witness together is deeply grounded in our identity—our experience of God's transformative grace and God's presence even at the margins of human society through the crucified Christ. We are freed to be active participants in God's vision and mission for the world.

The Lutheran World Federation is a communion of churches, which confess the triune God, agree on the proclamation of the Word of God and are united in pulpit and altar fellowship.

The Lutheran World Federation confesses the one, holy, catholic, and apostolic Church and is resolved to serve Christian unity throughout the world.

The Lutheran World Federation:

- furthers the united witness to the Gospel of Jesus Christ and strengthens the member churches in carrying out the missionary command and in their efforts towards Christian unity worldwide;
- furthers worldwide among the member churches diaconic action, alleviation of human need, promotion of peace and human rights, social and economic justice, care for God's creation and sharing of resources;
- furthers through cooperative study the self-understanding and the communion of member churches and helps them to act jointly in common tasks.

*The LWF Constitution, Article II*



## FROM STUTTGART TO WINDHOEK

Since the last Assembly in 2010, the LWF has continued its journey from its origins as a loose-knit federation of churches to a connected, related communion of churches.

We have been journeying as a communion over the past seven years in ways that express the principle of *semper reformanda*: the ongoing need for reform and renewal as we respond afresh to the gift of new life by sharing in God's own mission for the world.

### What does being a “communion” mean?

Our communion is first and foremost a gift, something that God calls into being and sustains.

We hear the gospel of God's grace, receive baptism and join together in Holy Communion, and in doing so are drawn into communion with God and with one another. We become the body of Christ.

This gift, however, is also a task. We embrace the task of following Christ, the journey of living out this gift to which God has entrusted us.

We take part in God's mission by sharing the good news of God's love. Inspired by this love, we put our faith into action, working for the empowerment and liberation of people who are marginalized and in need. We advocate for justice in all areas of life—economic, social and ecological— and lift up the God-given dignity of each and every human being.

Responding to God's call, LWF member churches live and work together. This interaction, in turn, has made the LWF much more than just an organization. In so many ways we have come into a deeper ecclesial relationship with one another.

We have come to a greater understanding of our mutual need for one another as members

of the body of Christ. We bring our spiritual and material resources together for common witness and service in the world.

We have learned more deeply about the need for solidarity, and the necessity of interdependency. No member church is so large that it doesn't need the others. And no member church is so small or poor that it doesn't have something to offer the communion.

This has been a spiritual journey, a journey of ongoing renewal and reformation in which God's Spirit has enabled us to listen to one another, to live out the gift of communion in unity and diversity, and to share our joys and sufferings. While our churches are autonomous, they are called by God into a shared journey marked by deep solidarity and a sense of mutual accountability to the communion.

As we commemorate the 500<sup>th</sup> anniversary of the Reformation and the 70<sup>th</sup> anniversary of the LWF, we look forward with anticipation to responding afresh to God's gift and task for us.

Guided by the movement of the Spirit and the decisions of the Assembly, we as the LWF will be poised to take the next steps on our ongoing journey of renewal as a communion in Christ, liberated by God's grace, to live and work together for a more just, peaceful and reconciled world.

### Structure and relationships

The LWF comprises 145 member churches in 98 countries representing over 74 million people in the Lutheran tradition. There are seven LWF regions: Africa, Asia, Central Eastern Europe, Central Western Europe, Nordic Countries, Latin America and the Caribbean, and North America.

The highest governing body is the Assembly, held normally every six years with delegates from all member churches. Assembly participants



The Eleventh Assembly adopts a declaration expressing sympathy and support for the families of those killed when a crowd panicked during the Love Parade music festival in Duisburg, Germany, in July 2010. Photo: LWF/J. Latva-Hakuni

of the other Council committees, and two members-at-large. The Meeting of Officers is elected by the Council, aside from the President who is elected by the Assembly.

give general direction to the work of the LWF and nourish the life of the communion together through worship and sharing experiences, joys and challenges. The Assembly has authority over the LWF constitution.

The Assembly elects the LWF President and the Council, which governs the LWF between Assemblies. The Council meets every year, with committees that oversee work in specific program areas.

The Meeting of Officers convenes twice a year to handle matters delegated by the Council. It is made up of the Council's presiding officers, the President, seven Vice-Presidents, representing the LWF regions, the Chairperson of the Finance Committee, the chairpersons

The Geneva-based Communion Office (CO) carries out the communion's work as mandated by the Assembly and Council, and, in this period, guided by the LWF Strategy adopted by the Council for 2012-2017. The General Secretary heads the CO as the chief executive officer, and leads the organization's work which is structured around three programmatic departments and one support department.

The CO staff coordinate work in the seven regions through structures that respond to the needs and capacities of each, such as regional officers, networks and country programs. The LWF maintains relationships and partnerships with related organizations within the communion, with other Christian bodies, other faiths, civil society and state and international actors such as the UN.

## Who does what in the Communion Office?

### *Department for Theology and Public Witness (DTPW)*

**DTPW takes the lead in the LWF's first strategic priority area: a communion strengthened in worship and ongoing theological discernment, ecumenical dialogue, and interfaith collaboration.**

DTPW guides the theological, ecumenical and interfaith work of the LWF. It addresses vital theological questions and acts as a think tank on issues of global concern.

DTPW takes the lead in strengthening gender justice, women's empowerment, theological reflection and formation, and advocacy and public witness across the whole communion. And it has coordinated preparations for Reformation 2017.

### *Department for World Service (DWS)*

**DWS takes the lead in the LWF's third strategic priority area: effective and empowering diakonia addressing human suffering, injustice, and emergencies.**

DWS or World Service is the internationally recognized humanitarian and development arm of the LWF. Rooted in Christian values of love, reconciliation and justice, the department responds to human need throughout the world through its country and emergency response programs.

World Service is locally rooted and globally connected. It works with both local and international partners to help communities achieve their full potential and advocate for their universal rights.

### *Department for Mission and Development (DMD)*

**DMD takes the lead in the LWF's second strategic priority area: member churches growing in capacity for holistic mission and deepening relationships with each other.**

DMD accompanies LWF member churches as they proclaim the gospel, serve those in need and advocate for justice in ways suited to the local, regional and global contexts.

The department nurtures relationships of member churches and builds their capacity. It develops leadership and engages young people as an active part in the life of the LWF.

### *Department for Planning and Operations (DPO)*

**DPO takes the lead for the LWF's strategic aim of building organizational sustainability and effectiveness.**

DPO brings together the support components of finance, information technology, human resources, resource mobilization and operational planning under one department. This unit strengthens the function of planning and internal management. Communication is also included in DPO but has its own terms of reference.

DPO addresses the LWF strategy regarding organizational sustainability and effectiveness with the strategic aim of ensuring the "LWF is a well-governed communion of churches supported by a communion office that is financially sustainable, professional, effective and accountable."

Region	2010	2016
<b>Africa</b>	31 churches with 19.2 million members	31 churches, with 23 million members
<b>Asia</b>	52 churches with 8.8 million members	54 churches with 11.8 million members
<b>Central Eastern Europe</b>	15 churches with around 1.4 million members	16 churches with just over 1.2 million members
<b>Central Western Europe</b>	22 churches with nearly 15.3 million members	19 churches with 14.7 million members
<b>Latin America and the Caribbean</b>	16 churches with nearly 847,000 members	17 churches with just over 784,000 members
<b>Nordic countries</b>	6 churches with 19.8 million members	6 churches with just over 18.8 million members
<b>North America</b>	3 churches with nearly 4.7 million members	2 churches with just over 3.9 million members
<b>Total</b>	<b>70.3 million</b>	<b>74.2 million</b>

## Vision and strategy

The global strategy of the LWF (2012-2017) lays out a vision and a pathway for our common spiritual journey as a communion of Lutheran churches and for our service to people and the world. The strategy was shaped by the LWF Renewal Process, the LWF Eleventh Assembly in Stuttgart in 2010, and a comprehensive process of consultation and planning involving member churches, ecumenical partners, church-related organizations, staff around the world and the LWF Council.

The vision of our communion, “Liberated by God’s grace, a communion in Christ living and working together for a just, peaceful, and reconciled world,” guides the strategic direction and priority areas for the LWF.

The strategy identifies three priorities:

1. A communion strengthened in worship and ongoing theological discernment, ecumenical dialogue, and interfaith collaboration.

2. Member churches growing in capacity for holistic mission and deepening relationships with each other.
3. Effective and empowering diakonia addressing human suffering, injustice, and emergencies.

It establishes four cross-cutting priorities:

1. Theological reflection and formation;
2. Advocacy and public witness;
3. Gender Justice;
4. Youth participation.

Finally, organizational priorities of Effective Communication and Financial Sustainability were set in order to support and enable the communion to make progress towards its vision.

Suggestions to restructure the LWF secretariat and other structures were raised at the Eleventh Assembly to ensure that the communion was working most efficiently and effectively. In line with the strategic planning,



## FROM STUTTGART TO WINDHOEK

a new secretariat structure was put in place. A new Department for Planning and Operations (DPO) was created to support the program work of the CO. The Department for Theology and Studies was combined with the units for Ecumenical Relations, International Affairs and Human Rights, as well as the Women in Church and Society desk to become the Department for Theology and Public Witness (DTPW), with a focus on connecting the public voice to the theological work.

### Our communion

The membership of the LWF has grown by 3 million people since 2010. The detailed picture shows a growth of membership in the global South and a decrease in the global North, although there are exceptions. Since 2016, for the first time, the largest LWF member churches are in the global South, namely Ethiopia and Tanzania.

While there were more churches from Asia joining the LWF over the last six years, the total global figure remained unchanged due to mergers of church bodies in Europe.

- 1 Assembly, highest decision-making body;
- 1 Council;
- 1 President;
- 7 Vice-Presidents, each representing one of the 7 LWF regions;
- 1 CO carrying out work mandated by the Assembly and Council;
- General Secretary conducts the business of the LWF, responsible to the Council;
- 4 departments – Mission & Development, Theology & Public Witness, World Service, Planning & Operations.







Wittenberg Pilgrimage 2016. Worship service in the St. Nikolai Church in Coswig. Photo: LWF/Karsten Kopjar



LWF Council 2015, Sunday worship service in Saint-Pierre, Geneva. Photo: LWF/S. Cox



# IV. Living and working together for a just, peaceful and reconciled world

BIVVEZ EN TOUS CAS

CECI EST M



# A. Theological engagement and dialogue

## A communion strengthened in worship and ongoing theological discernment, ecumenical dialogue and interfaith collaboration (Priority Area 1, LWF Strategy 2012-2017)

In 2012 the LWF realigned its structures to combine public witness and theological work. This reflects the depth to which the prophetic witness for justice, peace and reconciliation is rooted in Lutheran theology and tradition. The LWF is committed to living out its theological convictions.

“In the context of the commemoration of the Reformation of 1517, we have a new opportunity to accept a common path, one that has taken shape over the past fifty years in the ecumenical dialogue between the Lutheran World Federation and the Catholic Church,” Pope Francis stated in his sermon on 31 October, 2016, at the Lund Cathedral in Sweden, during the Joint Commemoration of the 500<sup>th</sup> anniversary of the Reformation. He added, “We have the opportunity to mend a critical moment of our history by moving beyond the controversies and disagreements that have often prevented us from understanding one another.”

In his sermon, LWF General Secretary Rev. Dr Martin Junge called upon Catholics and Lutherans “to move away from a past overshadowed by conflict and division and to walk the paths of communion,” adding, “As we see Jesus among us, we have also started to see each other anew. We acknowledge that there is much more that unites us than that which separates us. We are branches of the same vine. We are one in Baptism. This is why we are here at this joint commemoration: to rediscover who we are in Christ.”

Theology matters and informs the work of the communion at all levels. What we believe and how we understand ourselves as Lutherans is at the core of our life together as a communion of churches. It shapes and is shaped by our work towards a more just, peaceful and reconciled world.

The LWF engages churches and theological institutions in theological reflections across different contexts in order to witness together as a communion of churches and nurture greater self-awareness and unity. The focus on the crucial theological questions is vital for our spiritual journey and joint response to human need and suffering. This theological grounding supports our ecumenical commitment, solidifies our relationships with other churches and strengthens interfaith collaboration.

By studying and reflecting anew on the Scriptures and Lutheran confessional texts, the LWF is able to question certainties and challenge centers of power that exclude people and deny them their God-given dignity.

### Our strategic goals

1. We continue to articulate what it means to be Lutheran today, deepening our understanding of the gospel and promoting our understanding of the theological basis for our identity and shared mission.
2. The understandings and contextual insights and “knowledges” of the member churches



Rev. Hans Kasch, director of the LWF Center Wittenberg, right, leads a tree planting ceremony in the Luther Garden, Wittenberg, during a Global Young Reformers' Network gathering in 2015. Photo: LWF/Marko Schoeneberg

## 500 trees for Wittenberg

*“Even if I knew that tomorrow the world would go to pieces, I would still plant my apple tree.” (ascribed to Martin Luther)*

Reformation has been taking root in the Luther Garden. The project, co-sponsored by the LWF, will see 500 trees planted at the garden in the Reformation city of Wittenberg by 31 October 2017, as a concrete symbol of the Lutheran commitment to ongoing renewal.

Churches from all over the world and from all confessions have sponsored trees in the Luther Garden, while planting their own tree in a place of significance for their home church.

from all parts of the world are welcomed as gifts and brought into conversation to shape and deepen our theology, spiritual life, and work together.

3. As a communion maturing in our connectedness and understanding, we find ways of respectful discussion and discernment in areas of difference, particularly on issues that could threaten our unity.
4. In all our expressions, we remain strongly committed to ecumenical dialogue and relationships and, together with our ecumenical partners, we build bridges and dialogue with other faiths.

## Marking 500 years of Reformation

Since the last Assembly the LWF has been journeying together as a communion towards the 500<sup>th</sup> anniversary of the Reformation in 2017.

In 2013, the LWF Special Committee “Luther 2017 – 500 years of the Reformation” presented its report to the Council, proposing the theme “Liberated by God’s Grace,” along

with sub-themes and guiding principles. The three sub-themes are: “Salvation – not for sale,” “Human beings – not for sale,” and “Creation – not for sale.” The three guiding principles specify an approach that emphasizes the global “citizenship” of Reformation, pledges ecumenical accountability, and explores dimensions of the ongoing reformation.

This has provided us with renewed focus on how God’s gracious love, through the life and ministry of Jesus Christ, opens up opportunities to reach out to a world torn apart by strife and inequality.

*Our common faith in Jesus Christ and our baptism demand of us a daily conversion, by which we cast off the historical disagreements and conflicts that impede the ministry of reconciliation. While the past cannot be changed, what is remembered and how it is remembered can be transformed.*

*- Joint Statement on the occasion of the Joint Catholic-Lutheran Commemoration of the Reformation, Lund, Sweden, 31 October 2016*

The LWF approaches the 2017 Reformation anniversary within a framework of *ecumenical accountability*, acknowledging that the Reformation tradition is shared by many churches and ecumenical partners and thus speaks of commemorating and not celebrating.

This spirit invites Christians of other church traditions together to respond to Jesus Christ’s calling that all may be one. While grateful for the understanding of the liberating power of the gospel newly understood in the Reformation, we acknowledge that the process of Reformation has simultaneously contributed to the disunity of the church, and part of our Christian calling today is to overcome this division.

Thus, the Reformation today is a *global citizen*. Even though it began in the sixteenth century in Europe, its evangelical insight took root in different contexts across the globe and contributed to the emerging of the worldwide communion of Lutheran churches.

The Reformation is *ongoing* because churches are called to be open to constant renewal and to seek the Holy Spirit’s guidance in the face of contemporary challenges.

In view of these principles, the LWF has envisioned a Reformation anniversary that is not just a one-time event, but one that looks beyond 2017 by building more sustainable relationships within and beyond the LWF communion.

In the run-up to the anniversary, the LWF has focused on providing tools that help many across the communion to join the reformation journey and to explore how its themes call the churches to ongoing renewal in their contexts. A number of global events have constituted milestones on the journey to 2017.

Through the Reformation 2017 website and targeted mailings, the LWF has offered its member churches and ecumenical partners different ways to connect with, contribute to and participate in marking 500 years of Reformation. This has included sharing anniversary plans, resource materials, member church projects and calendars as resources for the whole communion.

The Global Young Reformers’ Network (GYRN) held an international workshop in August 2015, bringing together 140 young adults from more than 80 LWF member churches—an all-time high in member church representation at a global youth gathering.

Meeting during the two-week event under the motto “Freed by God’s love – to change

## FROM STUTTGART TO WINDHOEK

the world,” youth explored the roots of the Reformation from an international perspective and discovered different processes of ongoing reformation today.

They looked at issues such as identity, discipleship, youth participation, climate justice, renewal of the mission of the Church and sustainability from a Lutheran perspective. And they were trained in project management so that they could run their own “Living Reformation” projects.

The conference “Global Perspectives on the Reformation – Interactions between Theology, Politics and Economics,” held in Windhoek in October 2015, harvested the fruits of recent LWF theological study programs. One of the outcomes was to define the approach to be taken on the path of ongoing reformation today. Furthermore, participants sought understanding of public witness and the question of how the Lutheran distinction between two realms is to be understood today. The 70 theologians and church leaders, representing churches and theological institutions in Africa, Asia, Europe, North America and Latin America, urged the LWF to build up the capacity of its member churches to analyze the relationships between politics, economics and theology so as to transform society according to God’s vision of an abundant life for all.

The October 2016 Joint Ecumenical Commemoration of the Reformation, in Lund and Malmö, Sweden, was a key Reformation anniversary event, co-hosted by LWF President Bishop Dr Munib A. Younan and the General Secretary Rev. Dr Martin Junge from the Lutheran side, and Pope Francis from the Catholic side. This historically significant event highlighted the 50-year long ecumenical dialogue between the two global church bodies and the mutual gifts resulting from this dialogue. It built on the landmark ecumenical documents, *Joint Declaration on the Doctrine of Justification* (1999) and *From Conflict to*

*Communion Lutheran–Catholic Common Commemoration of the Reformation in 2017* (2013) and its related *Common Prayer*.

A highlight of the prayer service in the Lund Cathedral was the signing of a Joint Statement by Pope Francis and President Younan. The document expresses gratitude to God for the sustained and fruitful ecumenical dialogue between Catholics and Lutherans, in which mutual understanding and trust have deepened. It states that both partners “are no longer strangers,” having grown closer through dialogue and shared witness. During the public event at Malmö Arena, the LWF and Caritas Internationalis signed a Declaration of Intent mutually committing the two global Christian organizations to deepened relationships and closer cooperation in humanitarian response and sustainable development.

The historic ecumenical commemoration was followed by a global mission consultation in November 2016 in Geneva. Eighty representatives of LWF member churches and mission agencies were able to reflect on opportunities, challenges and new concepts for mission that take into account changing contexts.

### **Building self-awareness and unity by interpreting scriptures**

In the Reformation spirit of “rediscovery” of the Bible, the LWF wanted to journey towards the 2017 anniversary by reading the Bible in light of the Lutheran confession and in view of the issues local churches face today. The hermeneutics program did just that by creating a space for theologians to critically read biblical texts within the Lutheran tradition but also together with other faith traditions, and to explore how such readings speak in transformative ways to the member churches today.

In a series of four international consultations, held 2011–2015, experienced theologians and



## The church in the public space

The LWF statement approved by the Council in 2016, and the accompanying study document *The Church in the Public Space*, argue that public engagement is a vital element of what it means to be Lutheran today. They call on churches to be committed to strengthening the public space as a just place, where all people have equal access to common goods and political decision-making processes. Such a place should ensure safety—especially for the vulnerable—and the meaningful participation of all groups in society.

It identifies five key commitments for Lutherans: assessing public issues in participatory ways, building relationships of trust, challenging injustice, discovering signs of hope, and empowering people in need. The text underlines the LWF's commitment to seeing its churches become part of networks that build solidarity. It notes that the Lutheran emphasis on the distinction between the worldly and spiritual realms, which calls on churches to proclaim God's liberating grace as an essential mark of the church, is one of its important contributions to the public space. The study document offers guiding questions that help pastors and theologians to analyze their respective local situations.

*"The [2014 hermeneutics] conference, helped me greatly to be aware of Lutheran tradition."*

*"The LWF hermeneutics consultations are a unique and great program, which has had a huge influence on my teaching and my research direction. Directed towards the Reformation anniversary in 2017, the program focuses on Holy Scripture and with this on the heart of the ongoing reformation of the Church since the sixteenth century."*

*– Prof. Hans-Peter Grosshans, University of Münster, Germany*



Cathy Mui, of Papua New Guinea, speaks during a session of the LWF Asia Pre-Assembly, in Bangkok, Thailand, August 2016. Photo: LWF/A. Danielsson

*"The [2014 hermeneutics] conference, helped me greatly to be aware of Lutheran tradition and interpretation and how to apply it to my own context."*

*– Rev. Dr Rospita Siahaan, lecturer, Theological Seminary of the Huria Kristen Batak Protestant, North Sumatra, Indonesia*

*"As we have worked together it has been delightful to discover new ways of hearing the Word of God through the distinctive insights, experiences and traditions reflected in the communion."*

*– Rev. Dr Robin J. Steinke, ELCA, president of Luther Seminary, St Paul, Minnesota, USA*

scholars from across the regions together read certain select texts from the Bible and Luther's works. A number of younger scholars attended the conference in 2014, raising new questions and demonstrating fresh ways of relating the hermeneutics process to their own work. Jewish scholars at the 2014 consultation provided distinctive perspectives on the Gospel of Matthew and helped to uncover how early misconceptions between Judaism and Christianity have emerged. The 2015 consultation, focusing on the letters of Paul, looked at how Paul addressed contemporary challenges such as the roles of women and men, and how theologians address their own contextual challenges today. Hermeneutics workshops were held for member churches and Lutheran theological faculties and seminaries in different regions.

The lessons emerging from this comprehensive process are published in the LWF hermeneutics statement, *In the beginning was the Word: The Bible in the life of the Lutheran communion*, which the LWF Council received in 2016 and recommended to the member churches for study and action.

An online course on core principles and contemporary questions of Lutheran theology is currently being developed and will kick off after the Assembly.

### **The self-understanding of the Lutheran communion**

A further process of discernment involved taking a closer look at the gift and task of communion by exploring two core questions: What does it mean to be a part of the worldwide Lutheran family? What forms does a communion of reconciled diversity take, especially when there is disagreement on ethical questions?

A study document, prepared by a working group, supported the member churches' reflections on their understanding of the LWF as

a communion. Accompanying essays discussed subjects such as the concept of communion in bilateral dialogues, the link between autonomy and accountability, the meaning of communion in a multi-religious context, and power dynamics between churches.

### **Women on the move: From Wittenberg to Windhoek**

The project "Women on the Move: From Wittenberg to Windhoek" has celebrated the leadership and participation of women in ongoing reformation by focusing on women doing theology and building strong regional networks of female theologians.

Comprising women designated by the member churches, the regional networks serve as a platform to discuss gender from biblical and theological perspectives. Women theologians are driving discernment on contextual issues and producing cross-cultural theological reflection.

Through collecting and telling "Her-stories," the program has been able to lift up the names, gifts and stories of often forgotten women who have shaped the Reformation and the Lutheran tradition from 1517 to 2017. One reads about women who played crucial roles during the Reformation or who were agents of renewal in their communities; empowering women to pursue gender justice and advocate on behalf of women's citizenship; and how women actively participate in the LWF's decision-making processes.

Through the project, the LWF has built up its institutional memory and made visible the contribution of women to mission and theological work.

On Reformation Day 2016 the LWF published contributions on women in theology and stories of women reformers.



Kurt Cardinal Koch, President of the Pontifical Council for Promoting Christian Unity, LWF President Bishop Dr Munib Younan, Pope Francis and LWF General Secretary Rev. Dr Martin Junge sing during the joint commemoration of the Reformation, at Lund Cathedral, 31 October 2016. Photo: Magnus Aronson

While celebrating women’s achievements, the LWF is challenged to ensure that further leadership opportunities are provided for women in the churches and networks.

**Dialogue and joint witness: together from conflict to communion**

A strong ecumenical vocation has long been one of the hallmarks of the LWF. There is a constitutional commitment “towards Christian unity worldwide,” in which joint prayer and ongoing theological reflection with other members of Christian World Communions and with ecumenical partners help bring us closer together.

Formal dialogues help explore questions of doctrine and how various church families approach, read and interpret Scripture. The LWF’s global bilateral and trilateral dialogues have led to more intensive cooperation at the grassroots level. In Chile, for example, communities and ecumenical groups studied

*“The things that unite us are greater than those that divide us.”*  
 – The words of Pope John XXIII were an encouragement for the study commission preparing *From Conflict to Communion*

*“We are now ready to state publicly that Catholics and Lutherans are on their way from conflict to communion, and that we share what is most important: the gospel of Jesus Christ. That message is what we are going to give flesh tomorrow in Lund Cathedral and Malmö Arena.”*  
 – Church of Sweden Archbishop Antje Jackelén on the occasion of the Joint Catholic-Lutheran Commemoration of the Reformation, held in Lund on 31 October 2016 by the Catholic Church and the LWF

the Catholic-Lutheran report *From Conflict to Communion* in September 2016. Leaders of the Roman Catholic Church in Chile publicly expressed their commitment to the five ecumenical imperatives proposed in the



## 50 years of shaping LWF's ecumenical vision

The Institute for Ecumenical Research at Strasbourg, France, has been an important contributor to LWF's ecumenical dialogues for over five decades.

The Institute traces its roots to the LWF decision in 1963 to establish a foundation for inter-confessional research.

In 2015, it celebrated its 50<sup>th</sup> anniversary with a seminar reflecting and assessing its contribution to the dialogue processes during those years. LWF General Secretary addressed the institute, paying tribute to the valuable support it gives to the Lutheran communion in its commitment to and pursuit of Christian unity.

The institute has been a part of many milestones on the LWF's ecumenical journey. These include the *JDDJ*, signed with the Roman Catholic Church in 1999, and the Mennonite Action and its foundational document, *Healing Memories: Reconciling in Christ*, in 2010.

More recently, it has helped to shape the Lutheran–Roman Catholic document, *From Conflict to Communion*, on the LWF's ecumenical approach to the 2017 anniversary.

The institute has also played a significant role in dialogues with the Orthodox and Reformed churches, and in preparation of the dialogue with the Pentecostals which began in 2016. The model of “unity in reconciled diversity” emerged from research and discussions at the institute.

*“For us in the LWF, unity remains a core calling, which we want to continue to pursue, both with a long-term vision and with what I would like to call a ‘prophetic impatience’. In times like these, when fragmentation and the mentality of withdrawal and segregation seem to be the order of the day and affect even the churches, I believe in the ecumenical endeavor to carry a prophetic message: no, we are not comfortable with giving in to fragmentation and segregation.”*

– LWF General Secretary Rev. Dr Martin Junge



Lutheran Foundation for Interconfessional Research board of trustees meeting, Strasbourg, France, 3-4 May, 2011. Photo: Theo Dieter

publication and underlined their determination to support encounters that deepen dialogue towards church unity.

The Reformation anniversary thus presents a powerful opportunity for the LWF and its ecumenical partners to examine what has been achieved in the bilateral dialogue processes and determine further steps towards the visible unity of the church.

### *Lutheran – Roman Catholic dialogue*

In 2017 the global ecumenical dialogue between Roman Catholics and Lutherans celebrates its 50<sup>th</sup> anniversary.

A recent milestone on this journey was the 2013 report of the Lutheran—Roman Catholic Commission on Unity, *From Conflict to Communion. Lutheran–Catholic Common Commemoration of the Reformation in 2017*.

In this landmark publication Lutherans and Roman Catholics for the first time told the story of the Reformation together and laid the foundation for a common commemoration of the Reformation anniversary. The process of preparing this document was a profound opportunity for the healing of memories, opening the way for deeper theological discussion. The report has been translated into more than 10 languages and is one of the most widely known LWF ecumenical study documents

On the basis of *From Conflict to Communion*, the LWF published liturgical material together with the Pontifical Council for Promoting Christian Unity (PCPCU) for local, regional and global joint commemorations in 2017.

Together with Roman Catholic, Methodist and Reformed biblical scholars and theologians, the LWF was part of a task force that continued to dialogue in a spirit of listening and sharing in the follow-up to the signing of the Joint

Declaration on the Doctrine of Justification (JDDJ) in 1999. In 2012 this group published a document on the biblical basis of the Doctrine of Justification that helps Christians to understand the commonalities as well as differences in interpreting Scripture.

### *Lutheran – Orthodox dialogue*

A Lutheran–Orthodox Joint Commission met for the first time in 1981. Nearly forty years of dialogue have been invaluable to get to know each other, nurture relations and build trust as members of the one body of Jesus Christ, despite the diverse theological and historical perspectives.

The 16<sup>th</sup> Plenary session of the Lutheran-Orthodox Joint Commission in 2015 decided that its 17<sup>th</sup> Plenary session in 2017 would include a celebration to mark the Reformation anniversary.

For this year's session, the commission is preparing a statement on the ordained ministry, or priesthood in the Orthodox tradition. This has been the focus of the dialogue since 2012, under the umbrella theme on the "The Mystery of the Church."

### *Lutheran-Reformed dialogue*

The first round of the international Lutheran-Reformed dialogue's recommendation in 1988 that churches around the world should enter into full communion has not yet been received globally, but there is potential for greater progress in this area.

The 2014 dialogue report *Communion: On Being the Church* outlined major theological cornerstones in the areas of ecclesiology and ministry, and recommended practical steps that can be taken towards fuller communion. It also looked at ways that the Reformed and Lutherans have creatively responded to the challenges they

## FROM STUTTGART TO WINDHOEK

confront as they move toward unity between the two church families.

A further development in the dialogue is the World Communion of Reformed Churches' (WCRC) preparation to sign the JDDJ in July 2017, involving discussions between WCRC, the LWF and the PCPCU.

### *Lutheran-Anglican dialogue*

In the last decades of the twentieth century, Anglican–Lutheran relations have been one of the success stories of ecumenical dialogue. In many parts of the world, Anglicans are in full communion with Lutherans.

The Anglican-Lutheran International Commission's concluding report in 2012 bore witness to a maturity in relations between Anglican and Lutheran churches. Its focus on diakonia has served as an important resource for joint service to the world at all levels—congregational, regional, national and international—and closer relationships between Anglicans and Lutherans.

The Anglican-Lutheran International Coordinating Committee (ALICC) that started its work in 2013 has been exploring how to increase cooperation between Anglicans and Lutherans around the world. In order to mark jointly the 500<sup>th</sup> anniversary of the Reformation, ALICC prepared a collection of reflections, inspired by the main theme and the sub-themes of the Assembly.

Following the LWF's ecumenical greetings at the 2016 Anglican Consultative Council (ACC), the Anglican Communion invited its member churches to mark the Reformation anniversary by taking part in shared services, study and mission activities with Lutherans and other ecumenical partners.

In April 2016, the ACC also responded positively to the momentum created by the

Reformation anniversary by affirming the substance of the JDDJ. This is a further sign of our common desire to be united in the catholic and apostolic tradition.

### *Lutheran reconciliation with Mennonites*

The reconciliation between Lutherans and Mennonites, initiated at the 2010 Assembly, has brought the two traditions closer together and given impulse for future cooperation. An international task force was established in 2012 in order to explore how best to follow up on the commitments taken at the 2010 Assembly. The report *Bearing Fruit: Implications of the 2010 Reconciliation Between Lutherans and Anabaptist-Mennonites* was published in 2016. The report responds to Assembly commitments in regard to reading the Lutheran confessions in light of the action at the Stuttgart Assembly. It provides an example of engaging the commitment to continue exploration of unresolved issues related to peace ethics, and presents examples of good practices and cooperation initiated after the reconciliation action.

### *Lutheran – Mennonite – Catholic dialogue*

Lutheran-Mennonite reconciliation became a starting point for a unique international tripartite dialogue commission that has been meeting since 2012. The Lutheran-Mennonite-Roman Catholic trilateral commission has been meeting to look at baptism and incorporation into the body of Christ in the respective traditions. It has explored different dimensions of baptism, including how it is lived out through discipleship and public witness. The International Trilateral Dialogue Commission will publish its final report in early 2018.

### *Lutheran – Pentecostal dialogue*

Pentecostalism is the fastest growing segment of Christianity, particularly in the global



South. Following several years of preparation, a five-year Lutheran–Pentecostal dialogue process was launched in 2016 in Baguio City, Philippines.

The theme of the dialogue is Christian identity and its structure is based on Luke 4:18-19. The focus of the first meeting was “Sent by the Spirit – Identity in Christ,” with plenary sessions and small group discussions on how to better understand the commonalities and differences between the dialogue partners. Personal stories about what it means to be Lutheran or Pentecostal in today’s world enhance the dialogue meetings.

Through annual meetings, the partners will seek to better understand each other, including at the local level, to appreciate each other’s theological and spiritual traditions and to find ways of witnessing together. The next dialogue

meeting will be held in September 2017 in Wittenberg, Germany.

*“In a globalized world, expressions of unity in the body of Christ become even more vital for Christian witness to the world. And, we have a lot in our traditions that can enrich each other.”*

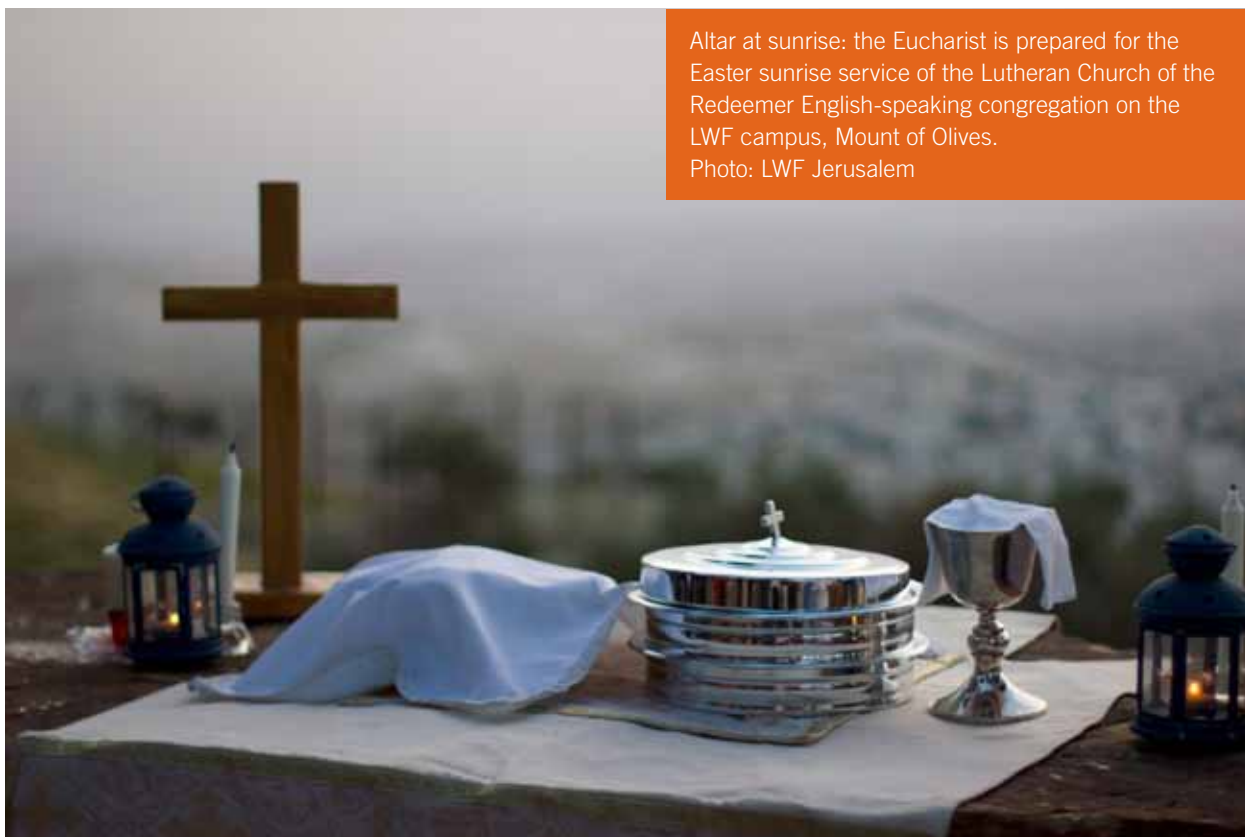
*- Rev. Tham Wan Yee, Assemblies of God, Malaysia*

### *Multilateral ecumenical forums*

Other platforms and relationship are important for the LWF’s engagement in joint witness. The World Council of Churches (WCC) has continued to be an important forum, and the good collaboration with the Faith and Order Commission and the Ecumenical Institute at Bossey make it easier to relate to and cooperate with other confessional families and wider



Members of the Anglican-Lutheran International Coordinating Committee during their last meeting, May 2016, in Adelaide, Australia. Photo: Paul Marc



Altar at sunrise: the Eucharist is prepared for the Easter sunrise service of the Lutheran Church of the Redeemer English-speaking congregation on the LWF campus, Mount of Olives.  
Photo: LWF Jerusalem

## Cross-cutting priority: Theological reflection and formation

Theological discernment, education and formation are central to the LWF's life and witness as individual churches and as a communion.

While our theology speaks about a gracious God, it offers creative ways of addressing concrete issues in the ever-changing society. It equips pastors and laity to engage in the public space and transform injustice.

The LWF Strategy makes explicit that Lutheran theology, identity and values inform and guide our service and witness, and thus highlights theological reflection and formation as a cross-cutting priority.

The LWF's work on unity of the church, gender and climate justice, mission, development, humanitarian aid and other areas

is grounded in continual scriptural and contextual reflection through networks and theological education institutions, special consultations, study processes and dialogue, with resources—particularly publications and social media—developed to help equip member churches to meet contemporary challenges.

Over the last six years the LWF has worked with member churches, individuals and institutions to renew theological education—education that goes back to the roots of the Reformation, yet meets the challenges of today. This is part of the emphasis to strengthen Lutheran identity and understand the churches' role in the public space.

Important steps in the process included the LWF Global Consultation on Theological Education and Formation in 2012 and the conference on Global Perspectives on the Reformation in 2015. These gatherings have allowed closer encounter between theologians and institutions of theological education in the global South and the global North.

Regional networks have been set up such as the Luther Studies and Research Network in Asia and the African Lutheran Hermeneutics Network. Strengthening and expanding the network of women theologians has been a priority, as this network has been particularly successful in fostering exchange between different contexts.

Targeted events have also been held in the regions, such as the 2014 Latin America and the Caribbean meeting focusing on practical theology, hermeneutics from a gender perspective, and the role of theology in an ecumenical and inter-religious world.

The hermeneutics network, ecumenical dialogues and interfaith consultations are based on links between church and academic networks that facilitate meaningful dialogue and exchange between theological institutions and congregations; and they, in fact, help create such links.

As Luther reconfigured Christian theology in a new way to engage with the spiritual, social,

political and economic challenges of his time, so we, too, actively create spaces and tools to take our history and theological understandings into today's complex situations. Together, we seek to express an active and public theology in our life and service in the world.

*"Theological education is a search for the balance between academia and engaging in the everyday lives of marginalized women and men."*

*- Dr Eddla Eggert, Evangelical Church of the Lutheran Confession in Brazil, at the annual leadership conference, Mexico City, April 2014*

*"Transformative theology requires and enables looking with new eyes, truth-telling about the realities that we face."*

*- Message from the LWF International Conference "Global Perspectives on the Reformation. Interactions between Theology, Politics and Economics", Windhoek, November 2015*

ecumenical movements in mission. Since the last Assembly, the cooperation between the Institute for Ecumenical Research at Strasbourg and the LWF has been strengthened.

In 2016, LWF General Secretary Rev. Dr Martin Junge served as chairperson of the Conference of Secretaries of Christian World Communions (CWC). The annual gathering brings together representatives from some 20 globally organized churches or families of churches with common theological and historical roots, confessions or structures, and the WCC is also often represented. At these meetings, the CWC representatives form relationships that strengthen the common witness in their churches in areas such as mission and evangelism, justice and service and promoting Christian unity.

The Global Christian Forum (GCF) includes a wide range of Christian churches and inter-

church organizations. Its aim is to foster respect and address common challenges. Following up on the recommendation of the last global gathering held in 2011, the GCF held an international consultation in 2015 focusing on discrimination, persecution and martyrdom, at which the LWF was able to offer a Lutheran perspective from Nigeria. The next GCF global meeting is planned for 2018.

The GCF and the CWC meetings have offered platforms for ecumenical cooperation beyond the WCC member churches, particularly with Roman Catholics and Evangelicals.

*"Central to the forum's method is the sharing of personal stories of faith, since this is a place from which everyone can begin. The question for all participants, a question implicitly encouraging the answer 'yes' is, 'Do you recognize the face of*

*Christ in these story tellers? Do you hear the work of the Spirit in the stories of their communities?"*

– Kathryn Johnson, *Evangelical Lutheran Church in America and GCF committee member on behalf of the LWF*

### *Intra-Lutheran conversations*

Within the Lutheran family, the LWF meets on a regular basis with the International Lutheran Council (ILC). At annual meetings, issues of common interest are discussed and reflected upon. The ILC was established in 1958 as an association of those identifying themselves as confessional Lutheran church bodies that support one another and study theological issues together.

In recent years, discussions have focused on work related to the Reformation anniversary, the reception of *From Conflict to Communion* and Lutheran hermeneutics.

### **Interfaith dialogue and collaboration**

The LWF is committed to bringing together people of different faiths in a world marked by division and strife that too often is linked to religion.

The LWF's focus on interreligious dialogue and collaboration began in 1964 with the reflection on our relationship to Judaism. Following the Budapest Assembly in 1984, this engagement was broadened to include other faiths. This work of reflecting theologically on religious plurality, deepening mutual understanding of each other and tackling issues of shared concern is a key part of our public witness.

### *Follow up to Eleventh Assembly statement on greed*

The last Assembly committed the communion to engage with people of other

faiths and civil society in order to find life-giving, sustaining alternatives to the structural greed that was at the core of the 2008 financial crisis.

A Christian-Buddhist consultation in 2010 focused on questions of economic justice, spirituality and morality. The resulting publication offered the communion theological and practical reflections from both faith communities as tools to fight social greed. In 2011, this discussion was continued at a Christian–Muslim consultation.

### *Religious plurality and public space*

In 2014, a new program was launched with interfaith partners that explored the concepts of public space and citizenship. The aim was to find ways in which religious communities can constructively engage in the public space.

A series of consultations with theologians and other scholars from different religious backgrounds examined various understandings of public space, paying specific attention to the role of religions in society and the legal frameworks governing religious life.

Participants looked at how religious communities can work together in a shared public space and ensure that even in contexts of discrimination and unequal power dynamics all people have equal rights, regardless of their religious tradition.

In *Religious Plurality and the Public Space*, a 2015 publication jointly produced by the LWF and the Center for Islamic Theology in Münster, Germany, Christian and Muslim scholars from 12 different countries across the globe examine how religious communities understand and interpret plurality and how they relate to other communities and stakeholders. The authors provide in-depth rationale for why and how Islam and Christianity can contribute to building a shared public space, a vital contribution



at a time when, in many societies, fear and intolerance seem to be on the increase.

Further consultations were held in Dar es Salaam, Tanzania, in 2014 and in Hong Kong, China, in 2015 to look at the role of religious communities in the public space and the constructive potential of interreligious collaboration to foster transformation in society.

In January 2017, a joint Anglican – Lutheran consultation on relations with Buddhism was held in Myanmar. Under the theme “Voices of hope for a new era”, 60 participants discussed constructive perspectives of living together amidst ethnic and religious diversity and shared wisdom and spiritual insights from Christian and Buddhist traditions.

### *Articulating the role of religion in development*

In 2012, the first religion and development conference, held in collaboration with Mission – Eine Welt, brought together scholars and development actors to explore the role of religious communities and religious ideas and practices in development processes. A survey involving staff from LWF country programs and related agencies to ascertain their understanding of the place of religion in their work was carried out in the same year. The 2013–2015 religion and development pilot initiative involved three Lutheran churches in Africa (Kenya, Namibia and Zimbabwe) with the purpose of understanding the capacity of churches to meaningfully participate and integrate professional development, humanitarian and advocacy work.

At the next conference in 2014, held together with Bread for the World and ACT Alliance, the ACT Community of Practice for Religion and Development was set up. The meeting also resulted in a pledge from the German Federal Ministry for Economic

Cooperation and Development to take religion seriously in contributions to the 2030 agenda.

### *Inter-religious networking and reflection*

A network of churches, agencies and projects involved in interfaith work is being developed. The aim is to offer opportunities to share experiences and learn from each other.

The LWF has been exploring religious identity and renewal in the twenty-first century with religious leaders, theologians and interfaith activists. In a 2015 publication, Christian, Jewish and Muslim scholars looked at the three religions’ visions of renewal and their potential to drive transformation in society.

A study day on theological education in Christian and Muslim communities was organized prior to the 2014 Council meeting in Medan, Indonesia, the largest majority Muslim country in the world. At the Council, a keynote panel included theological scholars from renowned religious institutes in Sumatra, as well as an Indonesian human rights activist.

In March 2016, an international Christian–Muslim consultation on hermeneutics was organized by the LWF together with the theological faculty at the University of Oslo. Under the heading “Transformative Readings of Sacred Scriptures,” scholars from both religions investigated how the meaning of sacred texts emerges from the act of reading. Participants discussed the interpretative strategies of ordinary believers and theologians as they tackle problematic passages and seek to understand the core message of scriptures.

The LWF’s more than 30-year track record in inter-religious dialogue has paved the way for the interfaith perspective of our joint humanitarian work with Islamic Relief Worldwide and similar organizations.



“I want to let you know that you are not forgotten, you are not forsaken,” was the message of LWF General Secretary Rev. Dr Martin Junge during a solidarity visit to troubled north Nigeria in March 2015.  
Photo: Jfaden Multimedia

## Cross-cutting priority: Advocacy and public witness

*“We have made it possible for the voices of the most marginalized and vulnerable, Afro-Colombian and indigenous populations, to be heard, both in Colombia and in the rest of the world. We are united by the desire to continue working together to improve the living conditions of these people and we know we can do much more.”*

*- Saara Vuorensola-Barnes, LWF Country Representative in Colombia*

Since the last Assembly, public witness has taken place through dialogue with other churches and other faiths, in diaconal word and deed, and global advocacy at international forums.

A top priority in the LWF’s advocacy work is to strengthen the link between the local and the global.

## Priority themes for global advocacy

- Religious freedom and interfaith relations
- Climate change and environmental protection (escalating impacts for already poor and vulnerable people)
- Gender justice
- Refugees, internally displaced persons and other forced migrants
- Oppressed minority populations and indigenous peoples, e.g. Dalits and Roma
- Economic justice
- HIV and AIDS

## Promoting human rights

The LWF continues to represent the voice of its member churches and concerns identified

by country programs at the UN and other international forums in Geneva, and works to effect change on the ground.

The UN's Universal Periodic Review (UPR) human rights mechanism has been useful in bringing reliable experience from the field to the global level, with local advocates speaking directly at the UN to influence the review in favor of local communities. The LWF trains national civil society organizations and helps create coalitions before the review. After supporting lobbying in Geneva, we help the local organizations implement the recommendations.

In 2015, this resulted in the UN including recommendations from LWF country programs in Myanmar and Nepal in the final reports for these countries. A joint parallel report from Mozambique that included input from the LWF country program was cited 47 times in the summary of the NGOs' report to the Office of the High Commissioner for Human Rights.

The LWF organized side events and oral statements at the UN Human Rights Council to lift up issues such as freedom of religion or belief, faith-based humanitarian response, the right to food, climate change and human rights, and the rights of Roma.

One side event statement denounced the use of religious teachings to justify violence against women, highlighting the power of faith to address gender-based violence.

The LWF also accompanies its member churches, especially those advocating against human rights violations in Colombia, Indonesia and Nepal, among other countries. One way this is done is by channeling grievances to relevant UN bodies for immediate action by the governments concerned.

Lutheran delegations have participated in International AIDS Conferences and interfaith pre-conferences through the Ecumenical

Advocacy Alliance. This collaboration lifts up the work of Lutheran churches, networks and health services and increases efforts to overcome stigma and discrimination as barriers against full access to HIV treatment and care.

The LWF focus has also been on building the capacity of member churches for advocacy. For example, we have supported initiatives such as the joint work with the Churches' Commission for Migrants in Europe, for the rights of Roma in Europe, and advocacy on illegitimate debt in Latin America and the Caribbean. Research tools have been developed in English and French for the anti-poverty program in Africa and regional networks for people living with HIV.

As part of the ACT Alliance Community of Practice on Human Rights in Development, the LWF continues to advocate for a vibrant, robust and independent civil society space as an essential element in realizing sustainable development, respect for human rights and human dignity. In this respect, the LWF encourages its member churches to join hands with organizations that share similar values to create and protect space for civil society.

## Advocacy for and by women

Advocacy for women's human rights has been an important area of the LWF's gender justice efforts, which were shaped by our advocacy work at the UN and by our partnership with ecumenical and inter-religious actors.

The LWF has contributed to shadow reports to the Committee on the Elimination of All Forms of Discrimination Against Women (CEDAW) and to statements at the UN Commission on the Status of Women (CSW).

Through its Women in Church and Society (WICAS) program, the LWF has focused on building capacity among member churches and other FBOs on the role of religious leaders and



faith communities in advocating for women's human rights using the local and international UN mechanisms.

This included training sessions in Geneva on women's rights advocacy for faith-based organizations from over 30 countries. The LWF has also collaborated with member churches, ecumenical partners and the UN Population Fund in global campaigns such as the 16 Days of Activism against Gender-based Violence and Thursdays in Black against all forms of sexual and gender-based violence. The LWF has also led initiatives to end child marriage and to promote equal access to education for girls and women worldwide.

*"Women's rights and the impact of religious beliefs on women's lives, which we analyzed during the training, came true right in front of my eyes. In order to help you need first to understand."*

*- Finnish participant in the 2015 women's human rights advocacy training*

### Calling for climate justice

Driven by the energy and prophetic voice of young people, climate justice has been at the forefront of the LWF's advocacy efforts. Since 2012, LWF delegations to the UN climate summits, comprised entirely of youth, have underlined the fact that climate change is a question of inter-generational justice. The delegates helped launch the interfaith "Fast for Climate" campaign at the COP19 in 2013 that has since mobilized people across the communion and influenced the top UN climate leadership and world leaders.

The LWF played an important role in the process leading up to the landmark climate agreement signed at the COP21 in Paris in 2015, supporting the more than 20 member churches that advocated to their respective governments for decisive climate action.

A number of public statements have been issued around climate justice. In 2015 the Council decided the LWF would not invest in fossil fuels and called on the member churches to take similar action, encouraging support for renewable energy instead. The governing body recommitted the LWF to becoming carbon neutral by 2050.

### Welcoming the Stranger

*"A core value of my faith is to welcome the stranger, the refugee, the internally displaced, the other. I shall treat him or her as I would like to be treated. I will challenge others, even leaders in my faith community, to do the same."*

*- From Welcoming the Stranger: Faith Affirmations for Faith Leaders*

At the end of the Second World War, one in six Lutherans was a refugee or displaced and the LWF was formed in part to work together to respond to this need.

The first resolution of the founding LWF Assembly in 1947 urged governments and churches to welcome and protect "homeless and displaced persons and refugees," advocate for their resettlement and honor their human right to worship freely. This call has remained a core concern. Since the Eleventh Assembly, the LWF has been one of the main voices in the UNHCR dialogue on faith and protection that brings together religious leaders to consider what religion says about the protection of refugees and other forced migrants.

At the end of a landmark meeting in 2012, the LWF President issued a call for a code of conduct to be developed for faith leaders to use in welcoming migrants, refugees and other forcibly displaced people, and to stand together against xenophobia. The groundbreaking interfaith statement, *Welcoming the Stranger: Affirmations for Faith Leaders*, was the result.



Christiana Figueres, Executive Secretary of the UN Framework Convention on Climate Change, left, with Global Young Reformers, promoting the worldwide campaign, Fast for the Climate. Photo: LWF/Sean Hawkey

The LWF played a key role in the preparation and adoption of the guidelines, which have been endorsed by religious leaders from Buddhist, Christian, Hindu, Jewish, Muslim, Sikh and other faith backgrounds.

In 2013 the Council commended the document to the member churches. It has been a powerful tool for diaconal and advocacy work at all levels and with a range of partners, including interfaith organizations.

The LWF has continued this global advocacy focus as a member of the working group of experts advising UNHCR in its faith and protection work. In addition, our humanitarian programs are supported with theological grounding as they welcome the stranger in very practical terms and partner with Muslim humanitarian organizations.

## Economic and Ecological Justice

Since the last Assembly, the LWF advocacy program on illegitimate debt and eco-justice in Latin America and the Caribbean has contributed to discussions on debt and peace issues in a civil society platform with the senate as part of a UN consultative process analyzing Argentina's external debt. Talks were held on justice issues with government leaders in Paraguay, and on capacity building to deal with external debt issues and climate change in Central America.

*"These Affirmations take interreligious harmony to the next step, to practical acts of compassion. The religious reasons for welcoming and helping strangers in need are (...) about respect for human dignity. We are called to help out of compassion because we share the same humanity. We seek to do unto others as we would have others do unto us."*

*- LWF President Bishop Dr Munib A. Younan, UN roll-out of Welcoming the Stranger, 12 June 2013*

## Cross-cutting priority: Gender justice

*[Embracing the full and equitable representation of women and men in leadership] would be a sign of the continuous reformation and transformation of the church. It is not only about women, it is about the church, what kind of church do we want to witness in the on-going reformation."*

- Rev. Dr Elaine Neuenfeldt, WICAS

Over the past six years, gender justice and women's empowerment have been two pillars that have helped ensure that women participate actively and fully in the life of the Lutheran communion. Undergirded by biblical and theological reflections, the LWF has opened up space in the communion to discuss how we can work towards achieving gender justice.

A milestone on the road to implementing the inclusivity and gender justice resolutions of the last Assembly was the LWF Gender Justice Policy, which was adopted by the Council in 2013.

This core tool lays out a biblically-rooted framework for the communion to take concrete steps to implement gender justice. It has provided the member churches with models to empower women and challenge structures and practices that exclude.

Since 2013, the policy has been brought into the churches through study processes in particular at the regional level, with the strong support of leadership and gender justice networks. Its translation into 20 languages so far, including many spoken in Asia, demonstrates that it fills a profound gap among churches struggling with how to theologically underpin their work towards realizing gender justice. In addition, the LWF has led workshops in the regions looking at measures that promote justice and bring equality between women and men.

Several of our member churches and country programs have supported implementation of the policy. The LWF has also

prioritized the mentorship of women in leadership and provided training. Through this initiative, women of different ages and from different regions have been able to acquire leadership, theology and project management skills, boosting their ability to participate in member church and communion decision-making bodies.

Gender justice is also a thread that runs through all of the LWF's humanitarian and development work. Through country programs as well as gender justice networks, the LWF has brought experiences from the grassroots to inform our global advocacy at the UN. The LWF gender justice process is being used as a model for policy developments by the WCC and IRW.

Closer to home, in 2012, the LWF CO embarked on a process to obtain an equal salary certification recognized by the Swiss government. With this certification, the CO not only ensures just remuneration but also addresses barriers to equality, including those that limit women's access to leadership positions.

### Building markers of gender justice on the map

*"Sin destroyed the relationship between man and woman, and we are still working to restore balance and respect. We are all equally sinners before God, who defines justice as requiring equality, transparency, and accountability."*

- Rev. Munther Isaac, assistant professor at Bethlehem Bible College, at the May 2015 launch of the Gender Justice Policy in Arabic

The LWF Gender Justice Policy has been the basis for study and discussion in all the regions, leading to important changes in policy and practice in member churches. For example:

- The Church of Norway has taken into account the ten principles of the LWF Gender Justice Policy in its strategic plan on gender equality.

- In Brazil, the Gender Justice Policy was translated into Portuguese and shared with pastors and church leaders to help integrate the topic into their work. Other institutions, like Fundação Luterana de Diaconia, which supports projects related to fair trade, small-scale farming and indigenous communities, and Faculdades EST, a Brazilian academic institution for theology and other human and social sciences, developed their own gender justice policy referring to the LWF document.
- The Evangelical Lutheran Church in Zimbabwe (ELCZ) has been working to reduce gender-based violence and discrimination against women and girls through workshops and awareness campaigns. The church has held gender training workshops for pastors and deacons, and has incorporated gender equality activities in parishes and congregational programs. In 2015, ELCZ approved its own gender justice policy based on the LWF document along with a strategic plan for implementation with pastors, women's fellowships and church schools.

### Ordination of women to the ministry of word and sacrament

In 1984 the LWF Assembly first issued a call to the member churches to move towards a more inclusive ministry of both women and men.

A survey conducted by WICAS in 2016 showed that:

- 119 of 145 LWF member churches ordain women;
- 82 percent of the member churches ordained women in 2015, compared to 77 percent in 2012;
- all the member churches in four of the seven LWF regions (Central Western Europe, Nordic countries, Latin America and the Caribbean, and North America) ordain women;
- over 90 percent of people in LWF member churches are in churches that ordain women.

Many of the churches that do not ordain women for the ministry of word and sacrament ordain women as deacons and are actively discussing women's ordination. While there is a clear goal envisaged jointly, there should never be any imposition, either to ordain or not ordain.

*"LWF's commitment to women's participation in ordained ministry has been stated as a clear goal by five consecutive Assemblies and impressive progress has been made towards that goal in recent decades."*

– LWF General Secretary Rev. Dr Martin Junge



### Looking forward

Just as reformation is a constant call, there are no end points to the communion's formation.

The 2017 Reformation anniversary will be followed by several other 500-year commemorations. These include the Diet of Worms and Martin Luther's powerful profession of faith, "Here I stand" in 2021; 500 years of the New Testament translation into German in 2022; and 2030 to remember 500 years of the Augsburg Confession. These anniversaries provide further markers on our journey as a communion in Christ that lives and works together for a just, peaceful and reconciled world.

Building on the milestone achievements over the past six years, the LWF will continue the quest for the visible unity of the Church, engaging with one another and with ecumenical partners in theological reflection, shared mission and joint development and advocacy work.

In the years ahead the LWF will continue the journey of building self-awareness as a communion, constantly examining the situation of churches in the world and adapting and nurturing unity in the changing contexts. Translating the understanding of the gift of reconciled diversity into reality will be an ongoing task, and it will be important to rely on the power of eucharistic worship and prayer.

The LWF will seek to draw on the fruits of the hermeneutics process as we rediscover anew the Bible's teachings for our future life and witness together. It will be important to develop further trans-contextual theological insights that do not remain bound to a specific reality but speak to member churches across the communion.

The LWF is firmly committed to continue helping churches to remain rooted theologically as they offer witness on contemporary issues in a world increasingly marked by competition, the struggle to survive, exclusion and division.

Faith in the public sphere must remain a focal point as we collaborate with other faith communities in reflection and action to foster justice, peace and reconciliation.

From our work since the last Assembly, it is evident that credible witness today also requires critical engagement with the past. We must have the courage to continue to do so in the future in order to journey further as a communion.

*"We have grasped something of God's powerfulness in these years. God didn't stop calling us, God didn't stop speaking to us. And God will say more. Because God's last word – this we know as people who follow the risen Lord – is a word of life and of wholeness."*

*– Rev. Dr Martin Junge, Report of the General Secretary to the LWF Council, June 2016*

## B. Deepening relationships, strengthening for mission

Member churches growing in capacity for holistic mission and deepening relationships with each other  
(Priority Area 2, LWF Strategy 2012-2017)

### Our strategic goals

1. There is increased understanding across the communion of holistic mission as encompassing proclamation, diakonia, and advocacy.
2. Member churches are confident to proclaim the gospel in their context, serve people and creation, and to build relationships ecumenically, with other faiths, and with civil society.
3. Member churches and regional expressions embrace leadership cultures and governance practices that are participatory, empowering, transparent and accountable.
4. Women are actively and equitably engaged in the life and leadership of member churches and the communion and their unique gifts are valued.
5. Young people have a place and a voice in all aspects of church and communion life, including decision making and leadership.

One of the LWF's core mandates is what is often called "accompaniment for holistic mission".

This simply means that we support the LWF member churches as they carry out God's mission in their contexts as in the case of Myanmar.

"We have encountered several obstacles and problems and many people felt we would not survive for more than three years," says Rev. James San Aung, mission director of the Myanmar Lutheran Church (MLC).

When the MLC was officially established as a religious community in Myanmar in 1998, it had only five members, including its sole ordained pastor and leader Rev. Andrew Mang Lone. A military junta still governed the country, which was then experiencing civil conflict and human rights violations.

By 2010, the same year it joined the LWF, the church had 2,150 members including six ordained pastors and 14 evangelists. Today MLC has more than 3,000 members in 14 congregations in three districts, and its leader, Bishop Dr Andrew Mang Lone, works alongside 17 other pastors and 25 evangelists.

The church runs an eight-month training program for lay leaders, who upon graduation offer Bible studies, spiritual and practical support in village congregations. As its work is structured around a holistic approach, the trainees also learn modern agricultural methods to help small-scale farmers increase yields and improve household incomes.

"Not only have we survived, but... we are gradually growing in numbers by the grace of God and through the unity and communion of leaders and congregations of this church, and



Participants during closing worship at the LWF Asia Pre-Assembly, Bangkok, Thailand, in August 2016. Photo: LWF/Å. Danielsson

support from Lutherans around the world,” Lone adds.

The LWF strengthens the communion so that the churches can more powerfully share God’s love in word and deed in a world crying for justice, reconciliation and peace.

In practical terms, this means providing opportunities for training and networking, supporting projects to meet specific needs, developing leaders and building institutional capacity to sustain the churches’ mission and witness far into the future.

### **Building relationships across churches, regions and networks**

*“LWF membership opens up many possibilities and opportunities to be united in prayer, in faith, in the sacraments, as well as solidarity and communication with member churches worldwide. [It] means*

*that we are not alone in our mission; we are accompanied and supported jointly by the global communion.”*

*– Rev. José Pilar Álvarez Cabrera, leader of the Guatemalan Lutheran Church*

Over the past six years the LWF has encouraged the member churches to express their commitment to one another through collaboration, mutual support and learning, both globally and in the regions.

We’ve created networks and discussion forums, and helped these grow as spaces where the churches can get to know each other, worship together, exchange experiences and know-how, address common issues, and deepen their relationships.

### *Prayer and solidarity*

Sometimes this deepening of relationships has taken the form of solidarity and of closely

supporting those churches in the communion facing hardship, struggle and pain.

LWF delegations have made solidarity visits to such churches. Since 2010, around 100 solidarity visits of leaders from other parts of the communion have supported fellow member churches that are struggling or suffering.

Member churches prayed with and gave practical support to people in the Philippines hit by typhoon Hagupit and those struggling with drought in Angola and Namibia.

The LWF called on churches throughout the communion to join in prayers on 28 September 2014 and stand in solidarity with the member churches in West Africa affected by the Ebola crisis. In 2014, member churches in Africa condemned the abduction of 200 schoolgirls by the Boko Haram extremist group in Nigeria and urged faith leaders to work for peace.

The European regions supported Italian churches in assisting migrants from North Africa and the Middle East who had sought a new start by making the treacherous journey by sea to Europe. In the face of rising anti-immigrant sentiment in 2015, the church leadership consultation spoke out about the theological roots of this work and encouraged churches to embrace migrants and refugees as sisters and brothers.

In North America, the Evangelical Lutheran Church in Canada has seized the momentum of the Reformation anniversary to rally its members around the so-called “Reformation Challenge” to sponsor 500 refugees, support 500 scholarships in schools of the Evangelical Lutheran Church in Jordan and the Holy Land, plant 500,000 trees, and support the LWF Endowment Fund with 500,000 Canadian dollars.

Building communion also means facing conflict openly, and walking with churches as they work to heal broken relationships. In the past six years, the LWF has supported member churches to transform conflict through our regional secretaries and through project funding.

*“The leadership crisis in the Evangelical Lutheran Church in Congo since 2003*

### Welcoming the stranger: Words into action

The number of migrants and refugees seeking asylum in Europe, mainly from countries caught in conflict in the Middle East such as Syria and Afghanistan, reached unprecedented numbers in 2015. By October, up to 7,000 refugees were crossing the Croatian border with Hungary daily heading to Austria and Germany. The influx across the continent led to growing tensions between political leaders and rising support for populist parties.

As authorities tightened border controls including physical fences to stop the flow, civil society actors, including aid organizations and parishes of Lutheran churches across Europe, stepped up advocacy and material assistance to counter the hostile attitude toward asylum seekers. The LWF started coordinating information exchange and support for refugees among the member churches. The Evangelical Lutheran Church in Hungary was responsible for an LWF-supported program to sensitize, educate and change public attitude towards migrants and refugees.

In statements and letters to churches in Europe, both the LWF Council and General Secretary Rev. Dr Martin Junge repeatedly underlined the need for governments to create refugee policies that reflect the Christian duty to welcome strangers, and comply with the obligation of states as enshrined in the 1951 Refugee Convention.



*has caused a lot of pain in the parishes, between pastors and among congregation members, indeed over 12 dark years. But thanks to God and the persistent accompaniment of our brothers and sisters in LWF... this conflict is now over."*

*- Gilbert Ilunga Nkusa, General Secretary, Evangelical Lutheran Church in Congo*

### New ways of doing mission

A two-day consultation on Contemporary Mission in Global Christianity in November 2016 addressed changing contexts and challenges to carrying out the primary task of the church—bearing witness to God's work in the world.

The 80 participants at the LWF consultation in Geneva mainly included mission staff at congregational, national and international desks, heads of churches or synods, and lecturers at seminaries and universities. Around 20 mission agencies in Europe and North America were represented, as well as LWF member churches from these regions and from Africa, Asia, and Latin America and the Caribbean.

Delegates concurred that the rapid and extensive changes in society called for a redefinition of the concept of holistic mission. Many spoke of the need for conversation, for learning from each other and for intercultural cooperation in order to overcome past mistakes, and seek new ways of witnessing to the gospel.

In Africa and Asia, for example, the general trend of increase in Lutheran church members exists alongside a growing number of followers of neo-Pentecostal churches that propagate a gospel of material prosperity, and higher numbers of non-practicing Christians due to growing secularism globally.

In Europe and North America, where church membership and attendance is in

decline, new churches have opened, mainly started by migrants from different Christian traditions, and communities of people practicing other faiths. In Latin America and the Caribbean, regions also experiencing the impact of neo-Pentecostal churches and movements, the Lutheran church and its institutions are struggling to survive and combine an authentic spiritual experience with charismatic expression.

Religious fundamentalism was identified as a common concern in all regions but with varying degrees, which raised questions about how best to strengthen Lutheran and Christian identity and forge dialogue and diapraxis with other faith communities.

*In this world of brokenness, Jesus' project for life challenges the post-truth syndrome that denies personhood to the other, making them scapegoats for failed political agendas, economic under-achievements and many of the social ills in our countries.*

*- Rev. Dr Rafael Malpica-Padilla, director of Global Mission, ELCA*

### Regional Expressions

Encounters at the regional level since the last Assembly play a critical role in shaping how the LWF lives and works together at a global level. Regional expressions are a way of bringing the churches in the regions closer to each other, enabling them to contemplate respective issues of concern, strategize how they walk together, and provide closer accompaniment particularly for churches in special circumstances.

Church leaders gathered at regional consultations every year in Latin America and the Caribbean, every other year in Africa, Asia and Europe, and occasionally in North America, and affirmed diversity as a gift and a commitment to joint holistic mission.

Through the regional consultations, leaders looked at how to make their churches more sustainable, and encourage good governance and leadership. They worked to deepen their identity and witness as Lutherans in ongoing reformation, including exploring ways in which they could mark the 2017 anniversary in their region and how the region could participate in the global commemorations.

They heard about work being done in the churches and agreed on future activities. They took steps to support small and struggling member churches.

### Networks as a vital tool in building communion

It is particularly important for building relationships in the communion to look beyond church leaders, and involve many others at lower

## 60 years of communion in Africa

Celebrating six decades since the first pan-African Lutheran conference in Marangu, Tanzania, delegates at the African Lutheran Church Leadership Consultation held in 2015 reflected together on an African vision for the 500 years of the Reformation in 2017.

The more than 200 participants from the 31 LWF member churches in Africa included bishops and presidents, women, youth, networks of theologians, diaconal actors and the Global Young Reformers' Network and guests from the global communion.

The theme of a reforming church enabled debate on what makes churches sustainable in order to strengthen the African region and the global LWF communion. Church representatives reiterated the urgent need to incorporate contemporary and practical approaches to theological education that help to build a strong Lutheran identity in Africa. Resource persons discussed how churches could improve their leadership and governance structures, diaconal work, ecumenical and interfaith relations, and promote peace and reconciliation in society.



Presiding Bishop Dr Alex G. Malasusa, of the Evangelical Lutheran Church in Tanzania, with LWF Council members at the 60th anniversary of the first conference of all-Africa Lutherans, held in April 2015 in Marangu, Tanzania. Photo: LWF/Allison Westerhoff





Rev. Michael Schuenemeyer, a pastor in the United States and executive director of the United Church of Christ HIV and AIDS Network, takes part in a 2014 march demanding an end to discrimination against people living with HIV, in Melbourne, Australia. Photo: Ecumenical Advocacy Alliance/Paul Jeffrey

levels of church structures. As an important tool to involve these levels, networks of different kinds have emerged in all regions. They are around specific areas of holistic mission: HIV and AIDS, gender justice, poverty and economic justice, communicators and youth.

These networks have provided expertise as people have shared their skills and talents from their engagement at different levels in the churches. They have also deepened communion relationships as they provide space and an agenda around common challenges and commitments that help churches grow closer, live and work together.

The LWF has particularly encouraged youth networks, and given youth opportunities to promote programs and policies that they feel will transform lives.

Looking more closely at the role of the different regional expressions of the

communion, we have worked to ensure that there are direct links between the regional networks and the regional leadership conferences.

The LWF has accompanied church leaders to be more deliberate in using existing networks and creating new ones to engage more people to address issues in the region, and the communion more broadly.

In Latin America and the Caribbean, this has taken the form of leadership conferences since 2011, whereby each member church in the region nominates a representative to the four regional networks on communications, youth, women and gender justice, and HIV and AIDS. The gender justice network has taken the lead in familiarizing church leaders with the LWF Gender Justice Policy and ensuring that time is set aside at the regional leadership conference to discuss related challenges and opportunities.

The LWF Task Force on Poverty and the Mission of the Church in Africa is a grouping of church diaconal workers and development experts that works in various communities to advocate for access to water, land rights, and HIV and AIDS prevention.

Over the past six years the task force has helped churches identify and address the root causes of poverty in Africa and bring together whole communities to find practical solutions that transform life for everyone. This has included all aspects of community life, with a particular focus on the rights of women and children, accountable leadership, care for creation and food security. The team of experts has also contributed to strengthening the communion as it invited others to be involved in its work at the local, sub-regional and global levels.

In North America, one of the important benchmarks of the Evangelical Lutheran Church in America during the last six years was its 2013 campaign, “Always Being Made New,” which offered members opportunity to invest in the future of the church, deepen relationships and expand the ministry opportunities by serving neighbors in the country and around the world.

LWF’s regional communication networks have played an important strategic role in bringing member churches together and connecting with the LWF, strengthening both regional and global communal relationships.

The communion has come alive through active communication coordinated regularly by the regional desks. For example, in 2013 the LAC communications network launched the regional website aiming at visualizing the mission work in the member churches and translating key news from the global LWF web site. The LAC website is a good tool where the churches also share resources. In Asia the website and social media have improved connections, making

visible key activities in the region. The African Lutheran Information and Communication Network (ALCINET) has helped churches access and share resources in the fight against poverty and violence against women, and played a key role in communicating the Marangu 60<sup>th</sup> anniversary event.

In Asia, the 2015 leadership conference launched a regional youth network with a training workshop on networking and social media and discussions on strengthening Lutheran identity among young people in Asia.

### Connecting young people

The GYRN has been a vital channel for youth to participate in the communion’s on-going reformation on the journey to the 2017

### HIV and AIDS

Regional networks in Africa and Latin America and the Caribbean (LAC) have been key actors in the LWF’s holistic ministry around HIV and AIDS.

The Task Force on Poverty and the Mission of the Church in Africa has supported the churches’ work on HIV prevention. It also has offered resources and workshops on care and affirmation of life through the active participation of people living with HIV.

In 2015 a regional HIV and AIDS network and advocacy committee was formed in Africa to increase collaboration between the churches and across the three sub-regions. The committee has developed a handbook on HIV and human rights.

During 2014 and 2015 the HIV and AIDS network in LAC produced liturgical materials, and in 2015 a Spanish-language handbook with theological reflections and diaconal practices for the churches’ HIV ministry.



anniversary and, more broadly, in building a sustainable communion.

Since it was launched in 2014, the GYRN has directly engaged 140 delegates from 80 churches, and is on target for its goal of actively involving a wider group of up to 10,000 young people from the member churches in all aspects of church and communion life. Through the network, the youth have been rethinking Lutheran identity in their various contexts, discussing contemporary challenges, and developing and implementing projects in their countries and across the regions as global citizens responding to societal and political injustices.

In 2015, around 150 young reformers from more than 80 of the LWF's member churches took part in an international workshop in Wittenberg, Germany, looking at the roots of the Lutheran Reformation from a global perspective and exploring the challenges for the communion today. In 2016 members of the network were working on 60 "Living Reformation" projects, some of which were conceived at the workshop, and will be presented at the Windhoek Assembly.

### Developing capacity through training for diakonia and theological education

*"By their service, Christians are showing what society could be and what ought to be its essence. By its diakonia, the Christian church is questioning the power structure of any society by giving the poor, the neglected, the marginalized the highest priority. In this way, the actual life of the church is ... a transforming power in society."*

– Bishop Niels Arendt, Denmark

Diakonia is a part of the Lutheran communion's DNA—at the very core of what it means to be the church. "Training for diakonia" has become a motto as the LWF works to

nurture the member churches to address human need in their local contexts and develop a theological basis for this ministry.

As part of this focus, the LWF has lifted up the understanding of diakonia, articulated in the publication *Diakonia in Context – Transformation, Reconciliation, Empowerment*, which was issued just prior to the Eleventh Assembly, as an integral dimension of Lutheran identity and the holistic mission call to share the gospel in both word and deed.

The LWF continues to look at how diakonia is understood theologically, making sure that our service to others must transform, reconcile and empower. This involves providing training so that the churches are better equipped to meet the challenges they face such as how to develop effective leaders and participatory systems of governance; manage projects, finances and staff; communicate effectively using new technologies; structure organizational life; strengthen theological understanding; and advocate to governments and local authorities.

Since 2010, the LWF has supported over 2,000 people to upgrade their knowledge and skills for transformative, reconciling and empowering diaconal work through seminars, workshops and virtual conferences.

A series of virtual conferences on diakonia launched in 2013 equipped people throughout the communion to offer this kind of spiritual and social home to those on the margins of society and to raise a prophetic voice challenging unjust structures. In the 2014 conference 312 participants from 60 countries explored how to transform conflict, the church and the world through prophetic action. In 2016 the conference focused on practical measures—improving project management and using staff and financial resources responsibly—to help communities move towards change and fight social and economic injustice.

Testimonies of participants from different regions affirmed the need for such meetings.

*“Such a conference via the Internet is very important. There has been very interesting exchange of ideas in our community on diakonia.” (Volunteer from LAC)*

*“I am just thankful to the LWF for the initiative of the virtual conference and I want to encourage you to continue.” (Pastor from Africa)*

*“Experiencing Lutherans worldwide being connected in real time was a highlight in itself. It reminds me I’m part of something bigger than just my local congregation.” (Teacher from Asia)*

*“It is always uplifting to learn more about the diakonia work and the similarities that give strength to our work as one church and one mission.” (Diaconal worker from Europe)*

*“I really appreciated the diversity of presenters. It was helpful to hear stories and perspectives from around the globe, representing a number of different areas of passion and ministry.” (Pastor from North America)*

Overall, more than 1,000 diaconal practitioners and other participants from all world regions have followed these global online discussions. Presentations and other materials from the conferences are available online and churches are encouraged to use them as follow-up and learning resources.

The LWF has continued to provide scholarship support for further training of church leaders, staff and volunteers in various fields of diakonia and theological education. Since the program evaluation and global consultation in 2010, the focus has

## Seeking “conviviality”

The three LWF regions in Europe—Central Eastern Europe, Central Western Europe and the Nordic countries—are diverse.

But through the process of “Seeking Conviviality – Reforming Community Diakonia in Europe”, church diaconal workers found that they face similar concerns, including economic challenges and struggles for justice.

From 2011 to 2013, the LWF in partnership with the organization, interdiac, in the Czech Republic, brought together diaconal actors from the three European regions in a series of workshops to share good practices and develop holistic responses by the LWF member churches to the growing poverty and marginalization in the continent.

Their 2014 report on the conviviality process outlined new approaches that can inform diakonia in other areas of the communion. It also advocated lifting up “conviviality”—defined as the art and practice of living together—in a second phase of the process focusing on sustainable community diakonia.

Over the next three years, the European diaconal group ran a program of workshops, study visits, “conviviality weeks” locally and continent-wide, and advocacy and training. In 2014 the focus was on the practice of conviviality, in 2015 on convivial economy, and in 2016 on convivial theology.

In 2015 the regional group published a series of Bible studies on vocation, dignity and justice for use by the whole communion.

shifted more to connecting human resource development with church institutional development.

Progress reports from candidates on training confirmed their mutual understanding and commitment for this approach.

## Cross-cutting priority: Youth participation

The LWF is journeying as an inter-generational communion. The 1984 Assembly committed to meeting a quota of 20 percent of young people for all governing bodies and LWF events.

In the 2012-2017 strategy, the LWF committed to youth participation as a cross-cutting priority, with the understanding that

*“Young people have a place and a voice in all aspects of church and communion life, including decision making and leadership.”*

In the past six years we've put the spotlight on strengthening the contribution of youth to the LWF's life and work by complying with quota as per policy in order to make young people an integral part of the communion, including our governance.

This has meant putting young people at the front and center of who we are, and what we want to be and do as a Lutheran communion. The LWF has worked to open up space for youth to be shapers of all aspects of the life of the communion and its member churches.

We have taken a very deliberate decision to allow our young people to call the communion to change and remain relevant for future generations.

The result has been that young people have driven the LWF's response to one of the most daunting challenges we face today: climate change.

It was the “LWF Together” program that first encouraged youth in the member churches to engage deeply around eco-justice and to link local actions to the global level. This was followed by the first ever LWF virtual conference in 2012, a youth-led space with over 400 participants exploring ecological justice from a broader and global perspective. Through local projects and

advocacy, members of LWF Youth for Eco-Justice addressed climate change in their churches.

As LWF delegates to the UN climate negotiations since 2012, youth have been taking the message of climate justice to the global stage. At COP19 in 2013, LWF youth co-founded what became the global interfaith “Fast for the Climate” campaign. The initiative has spurred church leaders and thousands of people of all ages throughout the communion and beyond to take a stand for climate justice one day a month.

Another deliberate step taken towards enhancing youth participation since 2010 was to map inter-generational practices in member churches. A survey carried out by LWF youth on meaningful youth participation led to the launch of a global toolkit for inter-generational dialogue and youth participation in 2014. Governance and member churches are now using the toolkit to integrate different generations in church life.

Since 2014, LWF youth have contributed to the ongoing renewal of the communion through the GYRN and its three regional youth networks.

Meaningful participation at the global level has been translated into more engagement in the regions and member churches, as youth put their new skills and experiences into practice in different activities.

In the CO, a training course was held for staff on the principles of youth participation as a cross-cutting priority of the LWF's work.

*“The LWF has taught me how to serve my neighbor and use my skills to be a leader in the church both regionally and globally.”*

*- Ms Danielle Dokman, young Council member from the Evangelical Lutheran Church in Suriname and chairperson of the Subcommittee for Mission and Development*

*“Youth participation is allowing young people to take leading and decision making positions and let their voices be heard.”*

*- Member of the Evangelical Lutheran Church in Malawi*

*“Overall, (...) I find that people take me seriously for what I have to say as a delegate, and not a youth delegate. Making this distinction is important, as I think that many youth get discouraged when the Church says, ‘We value youth and your ideas’ but then [doesn’t] give us full clout when we [participate].”*

*- Member of the Evangelical Lutheran Church in Canada*

encourages youth to be actively engaged in the church.

In 2014, more than 300 young people took part in 10 events, including a Christian Youth Festival coordinated through the church’s youth ministry.

Youth worker Maarja-Eliisabet Mäe said taking leadership for children and youth activities has given her the confidence to work with other groups of people and motivate them. This confidence has carried over into her professional life. She now feels more confident to voice her opinion and speak her mind.

“It is important to train the next generation. That’s how I learned,” Mäe added.

## Engaging the next generation in Estonia

An LWF-supported project run by the Estonian Evangelical Lutheran Church, whose new members are mostly 27 or younger,

Participants of the Wittenberg workshop of the Global Young Reformers’ Network during morning worship in the Wittenberg Catholic Church, 26 August 2015. Photo: LWF/Johanan C. Valeriano





*“My studies focused on entrepreneurship skills and community development. These were great to me and my future career because they fit into diakonia practices and social intervention, which are much needed by my church.” (Rwanda/Africa)*

*“Community medicine is very helpful for the community-based diagnosis and treatment. We find out the common and dangerous problems of the particular community and create awareness for the same.” (India/Asia)*

In the period covering more than ten years since 2005, the scholarship program has helped equip 675 theologians and 737 diaconal workers, who are contributing to the life and work of the communion. Over half of these are women, and most are serving in their own member churches.

The LWF has also worked to help member churches prepare for disasters and to respond when crisis hits. The Capacity for Disaster Preparedness and Emergency Response program was launched in 2013 to support churches in particularly disaster-prone countries in Africa, Asia and Central and South America.

Together with the country programs, the LWF has developed a training curriculum for a three-day introductory workshop on disaster preparedness and emergency response that can be adapted to different emergencies, contexts and work with partner organizations. From 2013 to 2016, over 20 workshops were organized in 15 countries, engaging hundreds of leaders, staff and volunteers from more than 30 member churches.

The training materials help member churches collaborate with country programs, local networks and other churches in their response. For example, the Malagasy Lutheran Church has established focal points for disaster response in nine synods and is working to

enhance its competence in psychosocial care. The Kenya Evangelical Lutheran Church has held training workshops and created risk analysis plans at the district level, while the Evangelical Lutheran Church of Colombia (IELCO) has provided training in small-scale emergency preparedness and first aid.

### **Member church projects: Practical support to meet community needs**

Over the past six years, the LWF has provided support towards a wide range of projects, from capacity building, strengthening relationships and developing good governance and leadership to advocating for justice and human rights, promoting gender justice and developing theological competency.

Through the support of member churches and specialized agencies, almost EUR 25.5 million was disbursed to 200 projects run by member churches to meet the diverse needs of their communities between 2010 and 2016.

In the name of better stewardship, the LWF has sharpened the focus of this support so that it is more closely aligned with the organization's strategic areas and have improved tools to assess how well these projects are achieving their intended aims.

An e-learning program designed and implemented at the end of 2014 has been particularly helpful when churches hire new staff.

### **Church sustainability through transformative leadership**

The last Assembly recognized that to be a sustainable communion, there must be intentional effort to nurture and develop leaders, especially future leaders.

Through the church growth and sustainability program, the LWF has helped



Before the tap was installed, Roitina Kenala, a 54-year-old grandmother who was born blind, relied on help from her children and grandchildren to collect water. The tap enables her to do the job herself, removing the sense of stigma and discrimination associated with blindness.  
Photo: LWF/Evangelical Lutheran Church in Malawi

## Transforming poverty in Malawi

An LWF-supported project in rural Malawi has not only brought clean water to people's doorsteps, but has opened the door for children to get an education, empowered women and girls, improved food security, and strengthened communities.

Started in 2014 in a dry region 80 kilometers southeast of Lilongwe city, the project, led by the Evangelical Lutheran Church in Malawi with additional support from the Lutheran Communion in Southern Africa, has transformed the lives of 1,000 families in 13 villages in Matsimbe, central Malawi.

Before the project, members of the community—mainly women and girls—would walk up to five kilometers to find water, an often dangerous task in insecure and distant places. In addition, their necessary but repeated absences became a source of conflict in many households, leading in some cases to domestic violence.

Today, the village has a new borehole and solar pumps, water tanks and taps, and a water point is always just a few meters away.

Roitina Kenala, a 54-year-old grandmother, who was born blind, no longer relies heavily on her children and grandchildren to fetch her clean water. The stigma and discrimination she used to experience because of her lack of sight has been greatly reduced.

The access to clean water has been the needed leveling factor for equal education. Enrolment at Matsimbe Primary School has increased from 1,100 pupils to more than 1,500, which includes over 800 girls.

Health and livelihoods have also improved. People have more time to invest in their work, and struggle with fewer water-borne diseases. They have started projects such as kitchen gardens that benefit both their own families and the larger community by ensuring better nutrition and bringing additional income.

## FROM STUTTGART TO WINDHOEK

member churches train effective leaders and develop the participatory systems of governance that will help people participate in God's mission now and in the future. Since 2010 there has been a 60 percent increase in LWF member churches that trained in transformative leadership and good governance.

The 45 strategic leadership seminars and workshops and conferences held on sustainability and leadership since the 2010 Assembly have given churches the chance to learn how others are defining standards of good governance and to exchange ideas at a practical level.

For example, through workshops in 2014, around 100 church leaders in Bangladesh, Bolivia, Myanmar and Rwanda shared experiences and improved their skills in operational plans, project management, conflict resolution and resource management.

Strategic leadership seminars in Africa, Asia and LAC in 2011 and 2012 resulted in agreed frameworks on human and institutional capacity development (HICD) to help the churches confront the spiritual, relational and organizational challenges of being a church. Between 2013 and 2016, training workshops focusing on adaptation and use of the HICD frameworks were conducted in 15 countries, bringing together over 400 participants from 65 member churches.

The program evaluation carried out in 2015 indicated that the HICD frameworks have served as concrete tools for the churches to discern their strategic capacity needs, develop long-term plans, and update guidelines and policies for human resource management.

Testimonies of some of the workshop participants clearly pointed toward this direction

*"It is right to say that there are things that just do not work out well and other things*

*that require more effort, or some knowledge you don't have. We learn from mistakes."* (Participant from Honduras).

*"Delegation starts with trust, but unfortunately trust has to be earned through effective delegation... we first should trust God before we delegate."* (Participant from Indonesia).

*"Nurturing of believers should be given higher priority in the task of leadership. Our inadequate cooperation has reduced our local and national image as Lutheran churches."* (Participant from Nigeria).

This capacity development work has been deeply rooted in the theology of holistic mission. The member churches share a common understandings about theologically grounded leadership and good governance to give a solid foundation on which to build.

The LWF has seen the fruits of integrating this leadership development component into other programs. In Myanmar, the new disaster preparedness curriculum for churches now includes training in decisive leadership in crisis situations. In Rwanda, a more holistic approach to management came about by incorporating leadership development with planning, monitoring, evaluation and reporting procedures.

### *Retreat for newly elected leaders*

*"To belong to an international church organization that strengthens the work and is connected to the UN and WCC is one of the aspects of why I am proud to belong to the communion. To be Lutheran is, at the same time, to be part of the whole world."*

– Rev. Moses Momoh from the Evangelical Lutheran Church in Sierra Leone, during the LWF retreat of newly elected leaders.





Newly-appointed leaders of LWF member churches representing, Africa, Asia, Latin America and the Caribbean gather for induction meetings at the LWF Communion Office in Geneva, October 2015. Photo: LWF/S. Gally

In 2016, a group of 11 recently elected bishops and presidents affirmed the value of knowing more about the work of the communion. The retreat was an opportunity to learn about the various LWF programs and mutually empower each other as church leaders.

“I have learned more about the LWF meeting with the staff; we are friends for life. This model allows us to become like that,” said Rev. Patricia Lull, Bishop of the Evangelical Lutheran Church in America (ELCA) Saint Paul Area Synod

For Archbishop Urmas Viilma, Estonian Evangelical Lutheran Church, the retreat revealed that “we are all struggling in every area, and we have the same problems: either not enough students who can afford to pay for theological education or churches that don’t have the financial means and capacity to run their faculties and seminaries.”

Gathering as peers was an important aspect that was valued by leaders. It gave them the opportunity to share challenges and hopes and find relevant ways of working with the different ministries back in their churches. As a model for mutual accompaniment, the retreat became a space for “eye opening and gaining new perspectives because we are churches with many possibilities to continue working in mission,” said Presiding Bishop Dr Fredrick Shoo, Evangelical Lutheran Church in Tanzania.

An interactive program for newly elected church leaders has been successfully developed, with two retreats for new church leaders held in 2015 and 2016. The workshops bring newly elected heads of churches from different regions of the communion to learn how the LWF functions and support their growth in the task of giving direction to the communion’s life and work. From one outcome of the workshops, a peer support network across all regions was set up. The retreats also show a strong potential



## FROM STUTTGART TO WINDHOEK

in view of communion building. Based on the success of workshops, plans are in place to hold two events each year open to all church leaders from local congregations and synods in order to strengthen all levels of the communion.

### Sustainability in Latin America and the Caribbean

Sustainability has been a key word for member churches in the Latin American and Caribbean region. It is not defined as an administrative and financial issue only, but includes everything related to the identity of the church, its mission, forms of organization and ways of working. It means asking the questions: what mission are we called to? With which resources? Which are the ways of being church?

Unpacking this has meant in part putting different areas of church organizational life and design under closer scrutiny to see how they could be strengthened for the long-term.

Strategic planning processes, constitutions and bylaws, mission goals, terms of reference for ordination, financial systems, internal review processes, conflict management, management of leadership change—all these and more—have come under review.

About 120 liaison persons in eight member churches were trained in leadership and management within the context of sustainable churches. More have followed online courses run by the Sustainability Institute in Brazil, which was set up as a direct result of the joint work in the region.

The Luther rose in a window at the San Pablo Lutheran Church in Bogotá. Photo: LWF/M. Haas



The churches have been on a journey of renewal by learning how to plan in a participatory and strategic way, develop gifts, resources and ministries, and explore other models of being church. The program has also made sustainability a part of theological formation.

*“The sustainability program in the Latin America and the Caribbean region has allowed churches to drive institutional, administrative and financial change. The program is owned by every church in the region and strengthens their service in the contexts in which they are based.”*

*- Gustavo Driau, Regional Coordinator, Sustainability Institute*

Helping new leaders to grow, and supporting them in learning good practices in leadership has been vital, including listening to different perspectives, from women and men, and from younger and older people. The LWF has taken steps to strengthen the representation of young people in leadership including at governing bodies, such as the Council and Meeting of Officers.

### *The Emmaus conversation*

As a communion of churches, we don't live apart from realities and tendencies in our world, but are part of them. This is a result of Christ's path of incarnation: touched by the “centripetal” force of God's call to be churches in communion, we remain exposed to centrifugal forces that push us into fragmentation and withdrawal. As a communion we face a challenging “simul” of being at the same time full citizens in this world in which we live, and simultaneously expressing full citizenship of that world that is to come and is realized in Christ.

One of the topics that has exposed us in particularly strong ways to this tension

between centrifugal and centripetal forces is the discussion about family, marriage and sexuality, which the LWF has been dealing with since 1995. Some of the LWF member churches meeting in Windhoek are discerning their stance on issues related to human sexuality. At times this has put churches in opposite positions.

Building on previous dialogue processes, the LWF has proceeded during the last seven years by offering a biblical framework based on Luke 24. This “Emmaus conversation” has generated a process, particularly at the level of the LWF Council, which set an important milestone during its 2012 meeting in Bogotá, Colombia. Five agreements of the LWF communion were reached, namely:

- respectful and dignified dialogues on complex issues are possible;
- the unique situation of each member church has to be acknowledged;
- the LWF is a communion with many themes;
- the LWF as a whole should not take action on issues of family, marriage and sexuality;
- the journey of the LWF as a communion of churches continues.

With this framework provided by the Council, the LWF CO has continued to provide accompaniment to member churches, also in the context of strain and fractures affecting bilateral relations within the communion. Theological resources developed in the past, but also others during this period, provided biblical and theological grounding to continue dealing with difference. The study on the self-understanding of the LWF as a communion of churches, which takes up fundamental questions to be addressed by LWF member churches responding to the call into communion, is of great value in this regard.

The Emmaus conversation has added yet another degree of ecclesial density to the global journey of the communion of churches. God continues to call the churches into communion. The journey continues with the hopeful certainty that Christ will reveal himself while LWF member churches remain in dialogue to discern God's will for our world.

### **Taking stock, looking forward**

The contexts within which our member churches live and proclaim the gospel is changing rapidly. The global financial crisis has increased pressure on already tight resources and overstretched the capacity of smaller, struggling churches in particular. Some members of the communion are less able to share resources with others.

Many churches are facing other daunting challenges—war, natural disasters, forced population displacement, hunger, disease, and ethnic and religious violence.

At the same time, these constraints have been an opportunity for our core task of mutual accompaniment in holistic mission. Churches have been walking together as they revisit and improve their organizational design to ensure sustainability, learn from each other and share gifts and resources that are not only limited to finances, and show solidarity by praying for each other.

We have grown immensely in our journey of renewed communion since the last Assembly. The communion has been present through new and renewed relationships and connections. We have become more interdependent, with increased engagement in shaping communion life.

And the LWF has continued to put God's mission at the core by renewing its theological foundations, by equipping churches to proclaim, advocate and serve, by embracing leadership that is participatory, empowering, transparent and

accountable, by actively and equitably engaging women, and by giving youth a place and voice.

In our communion's ongoing journey of reformation, the LWF needs to continue to emphasize a holistic understanding of mission with proclamation, diakonia and advocacy as core elements of witness and vocation. More must be done to train a new generation of leaders and theological multipliers who quickly adapt to the ever changing contexts. Ministerial formation for the different regions and needs remains crucial, and lessons learnt from the LWF Consultation on Mission in Contemporary Christianity will be a great resource.

Building the capacity of churches to effectively participate in the SDGs' implementation will be a significant part of our engagement.

Focus must be sharpened on the challenge of migration for churches, particularly those from which migrants come in order to ensure proper accompaniment in the different circumstances. Over the past years, we have come to appreciate the value of networks in readily providing a wide array of expertise that churches can use to tackle their own challenges. We will continue to develop further plans on how to best share this pool of communion resources.

A concept to enhance and deepen our communion relationships is being developed, in order to broaden the scope and depth of how we engage with each other. Among other things, we will encourage and promote more exchange between the churches and regions in order to strengthen the communion and learn from one another.

We will continue to work for meaningful participation of young people in the planning phase of activities and ensure that this participation is valued.





Patricia Sophie Böckmann, from the Union of Protestant Churches of Alsace and Lorraine and Karin Rubenson, from the Church of Sweden, lead discussion on inter-generational dialogue on climate justice at an LWF meeting in Norway, May 2015. Photo: LWF/Ryan Rodrick Beiler

## Regional Offices

Regional offices assist in the coordination of activities and programs in the region, and can respond more swiftly to crises and other regional needs.

Africa: 3 sub-regional offices:

- Lutheran Communion in Central and Eastern Africa – LUCCEA – in Nairobi, Kenya.
- Lutheran Communion in Central and Western Africa – LUCCWA – in Garoua, Cameroon.
- Lutheran Communion in Southern Africa – LUCSA – in Johannesburg, South Africa.

Asia: 1 regional office in Kuala Lumpur, Malaysia

## Regional youth networks

3 total

- 2013 – Latin American and Caribbean Youth Network established.
- 2014 – African Lutheran Youth Network established. Focus on eco-justice.
- 2015 – Asian Lutheran Youth Network established.



## C. Seeking justice, serving need

Effective and empowering diakonia addressing human suffering, injustice, and emergencies.  
(Priority Area 3, LWF Strategy 2012-2017)

Asna (name changed) is a young Yazidi woman from Sinjar in Iraq. When she was 17, she and her family were captured and sold by the so-called Islamic State militia. For three months, Asna was held captive, raped and abused by one of the fighters until she managed to escape.

Today, she lives in a refugee camp and regularly visits a women-friendly space. This space is run by LWF World Service that also provides psychosocial support and arranged for counseling and medical treatment to help her survive what she has been through.

Asna participates in workshops and has made friends. She hopes to be reunited with her family one day.

Since its founding 70 years ago, the LWF continues to uphold its vocation of serving people like Asna and her family, who have been displaced and scarred by conflict but yearn for a dignified life when they return home one day or are resettled in another country.

As a faith-based organization, the LWF's humanitarian response expresses God's love for all by addressing suffering brought about by conflicts or natural disasters, empowering communities, and speaking out against injustice and exclusion. Diakonia – serving those in need – is an essential calling of the Lutheran communion, and one in which the LWF plays a particularly vital local and global role working with member churches together with ecumenical, interfaith and other partners.

Since the Eleventh Assembly our work with refugees and IDPs has intensified. Our capacity to respond to acute humanitarian crises compassionately and efficiently has almost doubled in the past five years. *In 2015 LWF provided assistance to more than 2.3 million women, men and children forcibly displaced by conflict and disaster around the world, including also the communities hosting these displaced people.*

This sad reality represents a significant increase in our humanitarian response capacity since 2012.

But while responding to acute crises is an important part of our service, the LWF places equal attention to reducing the risk from disaster and conflict, building resilience, and enabling communities to thrive in the long term through sustainable development. Ongoing advocacy support to communities helps them to address the root causes of injustice, claim their rights and participate in decisions that affect them.

The LWF's humanitarian and development work is internationally recognized, having built a strong reputation for accessing the hardest-to-reach communities and serving people in need irrespective of ethnicity, religion or gender. The global response strategy since 2013 builds on the one designated for 2007 to 2012 and aligns with the wider LWF strategic plan. It has strengthened our organizational structure and further focused our program to enable us to work effectively in the most challenging situations and with utmost care for the people and funds that are essential in carrying out this work.

## Our strategic goals

1. Lutheran churches and their members are better able to respond to human suffering and need and their capacities for diaconal work are supported and developed.
2. The LWF is a reliable and effective voice for justice, peace and human rights, and member churches have strong capacities for public witness on behalf of vulnerable and oppressed people.
3. The LWF's global humanitarian and development programs give priority to marginalized and vulnerable poor people whose lives are threatened by conflict, emergencies, and natural disasters, with special regard for refugees and internally displaced persons, people affected by

HIV and AIDS and the different needs and capacities of men, women and children.

4. The LWF is a strong and active member in the ACT Alliance and there is effective ecumenical collaboration in diakonia and advocacy, both locally and globally.
5. Disaster preparedness and response have a stronger profile in the diaconal work of member churches and in the LWF's country programs.

## Responding to emergencies, reducing risks in the future

*"You go where others don't go. You are right there with us."*

*- George Okoth-Obbo, UNHCR Africa Director*



Sara Moshtak, 2, sits on top of a box of relief goods provided by the Lutheran World Federation and partner CAPNI in north Iraq, December 2014. The family was among 188 households in the town of Kani Mase to receive relief packages each worth \$300. Photo: LWF/S. Cox

## FROM STUTTGART TO WINDHOEK

Since 2010, the LWF has responded to 25 emergencies in Africa, the Middle East and Asia and Latin America. This included the hunger crisis in the Horn of Africa, earthquakes and aftershocks in Nepal, the violence and widespread conflict in Iraq and Syria, the conflicts in Central African Republic and South Sudan, as well as the refugee crisis in Hungary.

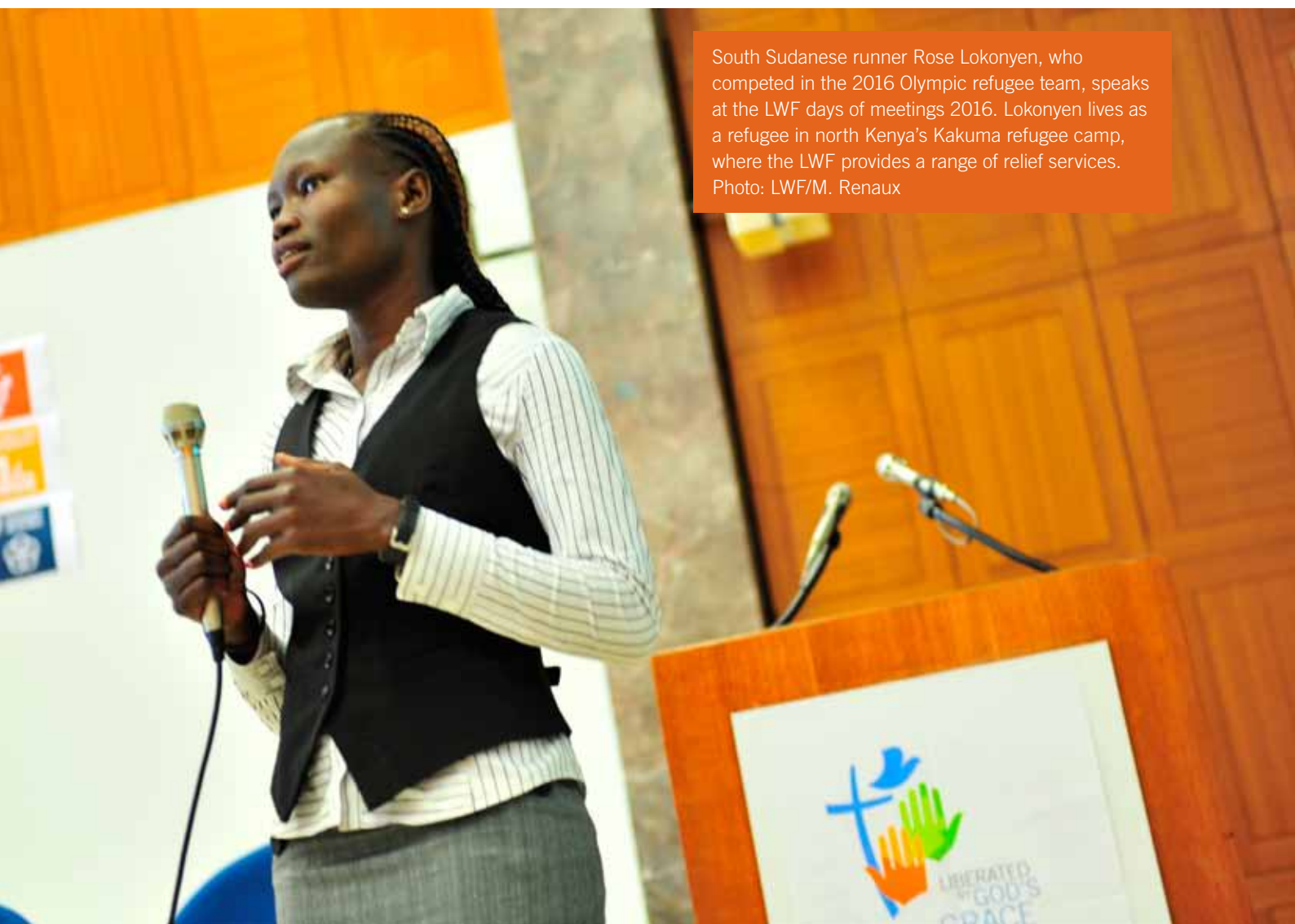
The LWF has become known not only for accessing the hardest-to-reach disaster zones with aid, but also for staying with communities in protracted situations and forgotten conflicts, providing multi-sectoral assistance in infrastructure, relief goods, education and psychosocial support.

When disaster strikes, acting quickly to meet basic needs such as food, water and shelter often means the difference between life and death.

Our regional emergency hubs in Kathmandu (Asia), Nairobi (Africa), San Salvador (Latin America) and one planned in the Jordanian capital Amman (Middle East), have skilled staff to get a response off the ground fast or scale up existing support when crisis hits.

The LWF's long-standing commitment in some countries also makes it possible to respond quickly to emergencies. When the Nepal earthquake struck in April 2015, our local team together with the emergency hub staff based in Kathmandu, despite being affected themselves, was operational within hours of the disaster.

After immediate needs are met, it is necessary to address the needs of those who are most vulnerable: children, people living with disabilities, the elderly and women. Many refugees have witnessed or experienced



South Sudanese runner Rose Lokonyen, who competed in the 2016 Olympic refugee team, speaks at the LWF days of meetings 2016. Lokonyen lives as a refugee in north Kenya's Kakuma refugee camp, where the LWF provides a range of relief services. Photo: LWF/M. Renaux



violence and are traumatized. Protection, education and psychosocial support are therefore part of our work in emergencies. The urgency of people's immediate material needs goes hand-in-hand with their right to protection and a life in dignity.

Children are particularly vulnerable in emergency situations, especially if they have been separated from their parents. The LWF has been working with children in more than 16 countries, helping them to settle in safely, recover from traumatic experiences, get an education, and play and grow in safety, protected from child labor, early marriage and other forms of abuse. The granting of European Union funds from the 2012 Nobel Peace Prize towards the LWF's education programs for war-affected refugee children in Myanmar, Kenya and South Sudan, is one example of the international recognition of this work. Rose Nathike Lokonyen, the refugee team flag bearer at the 2016 Olympic Games in Rio de Janeiro, Brazil, studied at an LWF-run school for refugees in Kakuma, and later worked as a protection officer in the Kenyan refugee camp.

The LWF has worked to ensure the safety and security of people who have sought help in refugee camps and settlements. Peace-building activities in which the refugees, the host community and religious leaders are involved contribute to peaceful coexistence especially in areas where natural resources are scarce.

We have developed a new security policy and good relations with the local communities and traditional leaders, which make it easier for us to continue working in some situations when other global agencies have had to stop their operations. But we've also witnessed a shrinking of humanitarian space, increasingly affecting the safety and security of our staff.

The LWF currently works in the conflicts categorized as most severe by the UN due to

extreme insecurity. In South Sudan, LWF staff have had to be evacuated several times since the civil war reignited in December 2013. Staff faced detention, shooting, looting and direct threats on their lives. In natural disasters like the Nepal earthquake, staff faced not only danger from aftershocks and landslides, but also desperate people trying to loot relief goods. When conflict erupted in Gaza in late August 2014, the LWF country program in Jerusalem sent two volunteer medical teams from the Augusta Victoria Hospital right into the conflict zone to care for the wounded. In Colombia, LWF staff faced danger while assisting indigenous communities in contested territory. Security mechanisms and trained staff make it possible for us to continue working with the people who need our help in these challenging environments

Our efforts do not end when the crisis is over. We aim to build resilience and empower communities to lead a life of dignity and be prepared for future challenges.

The LWF works with local communities in high-risk areas to prepare for all types of disasters so that they can respond more quickly and recover faster when disaster strikes. We work in areas prone to tropical storms, flooding, earthquakes and drought. Over the past six years this has increasingly included communities affected by the impact of climate change.

All the country programs now have disaster preparedness and response plans in place. LWF member churches are also vital contributors to the resilience of communities in times of disaster, and capacity building in disaster preparedness is now offered, particularly to member churches in disaster-prone countries, through the LWF's empowerment for holistic mission.

### **Giving hope for the future**

More than half of those we serve in our humanitarian and development work are



children. Their lives have been challenged by poverty, conflict and displacement. Although education is a human right, it is one of the most neglected in times of conflict.

The LWF supports children's education in many ways. We run child-friendly spaces, primary and secondary schools in refugee camps and settlements and support students with school materials. A special focus lies in the Accelerated Learning Programs for learners whose education has been interrupted by war and displacement. LWF rehabilitates schools in host communities which house refugee and local students. All our educational assistance includes child rights clubs and child protection mechanisms. Through community intervention we make sure that girls and children with disabilities have a chance to learn as well.

Every year, thousands of students complete primary school education in the refugee camps of Kakuma (Kenya), Ajuong Thok and Maban (South Sudan), with most attaining pass rates of 80-90 percent. The good marks they score in the host country national school examinations attest to the quality of education at LWF-run institutions, which in some countries enables them to pursue secondary education outside the camp. In Myanmar, LWF temporary learning spaces enable internally displaced Muslim children and local Rakhine Buddhist students to receive basic education in spite of sectarian violence.

### **Lutherans respond – snapshots of emergency response**

The LWF is working in some of the world's largest refugee camps, such as Dadaab and Kakuma (Kenya), Adjumani (Uganda) and Za'atari (Jordan). Since 2012, we have been managing Mbera camp in Mauritania, home to about 50,000 refugees from Mali, and a number of the IDP camps in Myanmar. As the fifth-largest implementing partner of the United Nations High Commissioner

for Refugees (UNHCR) and its largest faith-based partner, the LWF provides education, community services, water, sanitation, shelter and protection.

Before conflict started in South Sudan in December 2013, the LWF was consolidating its work by rebuilding the livelihoods of former refugees and IDPs in the local communities. When the fighting flared up, focus shifted to emergency response, as close to 2 million people were displaced internally, and another 1.5 million fled into neighboring Ethiopia, Kenya, Uganda and Sudan. The LWF continues to assist displaced South Sudanese with basic non-food items such as shelter materials, clothing, bedding, mosquito nets, cooking and serving utensils. They also receive kits for water, sanitation and health, and fishing hooks and twines. In Adjumani (Uganda), Gambella (Ethiopia) and Kakuma (Kenya)—some of the largest refugee settlements in the world—LWF's support includes water and sanitation, education, protection, community services and psychosocial support. In South Sudan's contested Greater Upper Nile region, we care for refugees fleeing conflict in the extremely insecure and volatile environment in neighboring Sudan.

In 2015, LWF staff in Myanmar ferried food, school exercise books and other relief goods following flooding from monsoon rains that affected 200,000 people across the western region of Rakhine. The LWF worked closely with town administrators and the government's relief and resettlement department to deliver rice, cooking oil, salt, pulses and water to villages. In total, LWF Myanmar supports 10,360 people in 19 villages, including internally displaced Muslims residing in camps. A total of nearly 9,100 children from 31 schools will also receive education materials.

Trauma and stress are but some of the unseen effects of disasters such as the April



Walid Nammour, CEO of Augusta Victoria Hospital, with a young patient, January 2016, Beit Jala. Photo: LWF/M. Renaux

2015 earthquake in Nepal. While most people recover gradually over time, a small number still need support. The LWF offers psychosocial support in the form of workshops, singing and crafts, and trains people to cope with fear and stress. Community leaders learn to identify mental illness and when and where to seek professional help. As an added bonus, these activities bring people together and strengthen relations, boosting people's resilience in an area where disasters are likely to recur.

In 2014 and 2015, United States of America border patrols apprehended more than 62,000 unaccompanied minors from Central America, mainly from El Salvador, Guatemala and Honduras. The LWF and its ACT Alliance partners supported thousands of these unaccompanied migrants when they were deported by providing them with food, water, personal hygiene, basic medicine kits, psychological care, and by assigning them a "mother" until they were reunited with their next of kin. The LWF helped

minors trace their families and provides parents in financial difficulty with bus fare so they could collect their children.

During conflict, women and girls are especially vulnerable. Hundreds of Yazidi women and girls were enslaved by the Islamic State militia in Iraq. Those who escaped tell heartbreaking stories of violence and abuse. Others spent days in the mountains without enough food and water. The congested living conditions in IDP camps and communal shelters only add to stress and increase the likelihood of domestic violence. LWF provides psychosocial support with a special focus on women. Together with the local Jiyan Foundation for Human Rights, the LWF offers support to traumatized men, women and children. Women-friendly spaces in all the IDP camps are meant to give women and girls a place to move freely, socialize and express themselves in arts and crafts. They also offer intercultural learning in a protected

## FROM STUTTGART TO WINDHOEK

meeting space for women from different ethnic backgrounds.

By November 2016, nearly 5 million people had fled the war in Syria, according to UNHCR. Out of the estimated 600,000 registered as refugees in Jordan, 80,000 have found a temporary home in the Za'atari refugee camp, and about half a million live in the neighboring host communities of Al Mafraq and Amman in extremely basic conditions. The LWF assists them with housing, rehabilitates schools, and offers modest financial support through cash or vouchers in the host communities. The LWF "Peace Oasis" in Za'atari camp provides psychosocial support and peace building activities for young people. So-called by the camp residents, the "Peace Oasis" offers workshops in arts, sports and music and conflict resolution, as well as computer classes and other vocational training for young people.

*"These have been 30 years of saving lives. Lives have been saved. History has been made, and we have been strengthened in our mission as a church."*

*- Bishop Medardo E. Gómez Soto  
of the Salvadoran Lutheran Church, at  
a celebration of the LWF's 30 years of  
humanitarian work in Central America*

*"We provide life-saving humanitarian support such as shelter, water, sanitation and protection, but it is evident that with these large numbers, resources are insufficient. This leaves the refugees living conditions more wanting."*

*- Jesse Kamstra, LWF Country  
Representative, Uganda*

### Developing sustainable livelihoods

Many long-term conflicts lead to protracted refugee situations. The UN refugee agency estimates that a person forced to flee today spends about 17 years as a refugee, often in

camps and settlements where movement is restricted and with no opportunity to integrate, resettle or return. It is not uncommon to find second, third or even fourth generations growing up in one refugee camp.

LWF's humanitarian intervention, therefore, is combined with development work. When people are uprooted by conflict and violence, they not only lose their homes but often also the means of supporting themselves and their families. For young people, displacement can occur in the formative years. We work with long-term refugees and host communities on re-establishing livelihoods, education and vocational training, and community building.

Our development work is not only limited to post-disaster contexts, but also seeks out vulnerable and marginalized communities. These are usually people who face discrimination because they belong to indigenous communities or minority groups, and thus lead precarious lives depending on daily labor or small-scale farming. The LWF helps them to organize themselves and build resilience.

### Community-led advocacy for justice and peace

Responding to humanitarian and development needs, however, also requires action to address many of the root causes of poverty, inequality and lack of respect for fundamental human rights.

International organizations such as the UNHCR acknowledge the LWF's track record of working with local communities through a rights-based approach. This simply means putting human rights and human dignity at the core of our work: people are empowered to exercise their rights, participate in decisions affecting their lives and advocate for a more just and peaceful society.

## Seeds for Solutions

Daniel Deba was a biology professor in the Central African Republic (CAR). When militia began targeting civil servants, Deba and his family had to flee. That was 10 years ago. They have not been able to return since.

In the past years Deba and his family of 14 have built a new life in Dosseye refugee settlement, southern Chad, where he is president of the local seed production group, an agricultural enterprise set up and supported by the LWF. He also runs a 12-acre micro project for seed production. The LWF helped him with new farming techniques, courses in business administration, initial stock of seeds and farming equipment.

The eldest of Deba's 12 children is married, two attend university and two have graduated and want to proceed for higher education. The youngest, a girl, is in middle school.

He is a beneficiary of the Seeds for Solutions project which is implemented by LWF in various refugee camps in Chad. The project entails cooperation with the authorities, whereby locals and refugees receive a plot of land, seeds, tools and training. Irrigation and storage as set up and the farmers are taught how to maintain equipment and structures. Finally, based on an analysis of the economic situation, households are selected to form production groups. They farm the land and multiply seeds to store, so that they can sell their produce when prices are good. Over 26,000 households are participating in the project. For Deba, the money goes towards his children's education.

Through vocational training projects, the LWF helps young people find lasting and valuable work. For example, more than 90 percent of graduates in automobile repair, carpentry, catering, craftwork, metalwork, plumbing, secretarial work and telecommunications from two vocational training centers in the Palestinian Territories, found employment in 2015.



Students learn motorbike repair and maintenance at the LWF Vocational Training Center in Djabal, east Chad, December 2016. Photo: LWF/Å. Danielsson

Women are the focus of many training programs such as the highly successful solar engineers' initiative that has brought light, a stronger sense of community and new respect for women in villages in Mauritania.

Similarly, different income-generating activities and credit unions empower women and vulnerable communities in Asia, Central and East Africa, the Caribbean and Central America.

The LWF has also helped survivors of landmine accidents in Colombia improve their ability to earn a living and set up small businesses. Awareness training has helped minimize further landmine accidents.

LWF aims to incorporate environmental protection in all its country programs. We also prepare communities for the effects of climate change in Angola, Ethiopia and the Central America region. Workshops on agriculture include new approaches in dealing with extreme weather. Climate resilient farming, new fertilization and irrigation techniques, construction of dikes against flooding and provision of energy efficient stoves and solar lighting are but some of the activities carried out in Africa, Asia and Latin America.



## Advocating for land rights in Mozambique

Throughout the world, access to land for many communities is threatened either by extractive industries, agri-business, environmental degradation or the lack of recognition of traditional ownership, all of which undermine people's livelihoods. Land allocation often lacks transparency and even where laws exist to protect the rights of locals, these may not be implemented. The LWF has been working in a number of countries to address this concern more intentionally through rights-based action that is linked to national and international advocacy.

In Mozambique's central province of Sofala, the LWF supports communities to protect their rights to land in about 36 villages. Their livelihoods are threatened by private companies that exploit land to produce biofuel, other crops or start mining. While consultations with the community are a legal requirement for land acquisition deals, these are often ignored. Worse still, as many of the locals do not have official documentation to prove they own their land, they

can be easily evicted or intimidated into selling property.

The LWF's approach in such cases is local, national and global, and is aimed at establishing and maintaining dialogue between all stakeholders—the residents, private sector or investors and government—in order to ensure transparency and protect the most vulnerable. At community level, training on land rights is provided through workshops and community radio. People are taught to identify priority issues and are accompanied when claiming their rights.

At national level, the LWF works with government and civil society organizations, building a strong coalition to ensure that processes are respected and promises kept. The findings and conclusions are submitted to an international platform, such as the UN Human Rights Council to encourage governments to make commitments in the area of land rights. In Mozambique's submission to the 2015 UPR, the government recognized the need to respect land rights. Ministerial level meetings have provided an opportunity for the LWF, as part of the national coalition, to be involved in monitoring the government's implementation of this commitment.

LWF staff collect information about human rights concerns at a village in Mozambique.  
Photo: LWF/S. Oftadeh



Through workshops in peace-building, human rights and conflict resolution, advocacy was possible on projects focusing on children's rights in places like Chad, Cambodia, Djibouti, Myanmar, Kenya and Uganda.

In Cameroon, the LWF conducted peace and reconciliation workshops with refugees who had fled violence in the Central African Republic.

In Colombia, where land is occupied by armed groups and oil and mining companies, we work with the locals and have established strategies to protect community leaders and defenders of human rights and international humanitarian law. There are also initiatives for peaceful interaction between afro-descendants and indigenous communities.

For the past six years, all LWF programs have continued to place the communities and individuals we work with at the center, ensuring they become agents of change in their societies, empowered to claim and exercise their rights and secure their own future.

The LWF's integrated rural development projects have helped communities to create their own solutions to address the needs they've identified. In Angola, for example, this took the form of more support for traditional birth attendants advocating for literacy and better schooling, particularly for girls, and an increase in the number of women chairing and serving on village committees to ensure more equality in decision making.

Government authorities note that by taking ownership of their own development initiatives, such LWF-supported communities have been far more active and better equipped to take concrete steps to improve people's lives.

Through the local to global approach, the LWF country programs work with local communities in order to connect the human rights situation in their communities with national and global advocacy. For this, the LWF uses the UPR, a unique mechanism that the 193 UN member states utilize to regularly review the human rights situation of the respective member countries. As a civil society organization, the LWF can submit its findings from local community consultations in a parallel report on how human rights are respected or violated in each country. These reports are then taken up by the UN in the official recommendations to the country under review on how it should improve its human rights situation.

The LWF aims to contribute to at least one UPR process in Geneva each year. Since 2015 at least six UPR shadow reports have been submitted on the human rights situations in Indonesia, Mozambique, Myanmar, Nepal, South Sudan and Uganda.

These reports lifted up concerns that include land grabbing and discrimination of women and marginalized groups, such as people with disabilities, Dalits, former bonded laborers, indigenous people and Muslims. The lack of access to education, healthcare, housing, safe water and food was also highlighted.

In Myanmar, focus was on individuals' rights to legal identity, as large numbers of the Muslim population do not have citizenship and therefore have very limited access to education, civil services and healthcare.

The unresolved situation of Tibetan and Bhutanese refugees was a major concern in Nepal, as was people's right to access land, forests and water to produce food and earn a living.

### Partnerships with related organizations

*"It makes a difference to people on the ground to see a Christian and an Islamic organization pooling together their resources and capacities for their sake. It speaks to them, as they read the conflicts and contexts in which they live so much along religious fault lines, to see that in our joint action we seem to be countering that fragmentation."*

— Rev. Dr Martin Junge, LWF General Secretary

A fast and effective humanitarian response hinges on partnerships that significantly increase our access. That is why strategic collaboration with organizations sharing similar values and commitments makes it possible for the LWF to reach vulnerable communities in a variety of contexts. By working together with diaconal agencies within the Lutheran communion and in the wider ecumenical network, we have been able increase our access to communities in hard-to-reach areas.

## Pathways of Peace

For over 14 years, the LWF has been supporting those affected by the conflict in Colombia, especially civil society organizations in the regions of Arauca and Choco.

The LWF is working with the Permanent Committee for the Defense of Human Rights-PCHR East Region on the “Building Pathways of Peace in our Territory” project. The initiative seeks to involve local people both in defending human rights, and in academic and recreational activities which encourage trust in the community.

The LWF is a founding member of ACT Alliance, a coalition of some 140 churches and faith-based organizations formed in 2010 to collaborate on humanitarian assistance, development and advocacy.

Partnerships with related agencies in ACT Alliance allow for a more effective response to people’s diverse needs and make it possible to advocate with one voice for change on pressing concerns such as climate justice. All LWF country programs engage in national and regional ACT forums.

The LWF also participates in ecumenical strategy workshops on key humanitarian aid issues with the WCC and explores how to collaborate with its non-LWF member churches.

Such partnerships have helped the LWF become active in developing core standards for humanitarian response to ensure high quality assistance is provided and people’s rights to protection are respected.

The LWF achieved certification for the HAP 2010 Standard in Accountability and Quality Management through its membership in the Humanitarian Accountability Partnership (HAP) International. Commitment to accountability and

transparency in serving others is also evident in our membership in the Core Humanitarian Standard (CHS) Alliance, which was formed in 2015 through a merger of HAP International and People in Aid. We work closely with other humanitarian groups such as the Steering Committee for Humanitarian Response (SCHR), the International Council of Voluntary Agencies (ICVA) and the Sphere Project.

In the past six years, the LWF has become one of UNHCR’s top five implementing partners and its largest faith-based implementing partner. The signing of a Memorandum of Understanding in 2014 re-confirmed the more than 50 years of close cooperation in managing refugee camps, protecting children and other vulnerable groups, providing shelter, food, water and sanitation, protecting the environment and promoting sustainable livelihoods.

New areas of collaboration have been established such as faith and protection, which resulted in a code of conduct for faith leaders to welcome refugees and displaced people. There are more initiatives looking at the role of religion in humanitarian and development work, and the sharing of good practice examples among faith-based organizations.

Caritas Internationalis is one of our long-standing partners in a number of country programs such as Colombia. As part of the October 2016 Joint Catholic-Lutheran Commemoration in Lund and Malmö, Sweden, LWF and Caritas Internationalis signed a Declaration of Intent mutually committing the two organizations to deepened relationships and closer cooperation in humanitarian response and sustainable development.

In the face of increasing conflict and disasters today, we encounter many challenges, including finding and retaining staff, as well as funding sources. The LWF has taken a number of steps in strengthening the management and delivery of its



humanitarian and development programs in order to ensure service to people in need.

We've revised our operations manual, improved tools for managing risk, rolled out a new system for project management and evaluation, and sharpened staff profiles so that roles and responsibilities are clearer. All of this calls for responsible use of resources in order to provide quality assistance to the people who are most in need.

Overall, income for LWF's humanitarian work increased from EUR 72 million in 2011 to EUR 135 million in 2016. Around 97 percent of our funds are spent in development and advocacy work in the country programs and emergency operations, while the global coordination costs at the LWF headquarters in Geneva amounts to only three percent. (See page 81, Financial Sustainability)

## Facing global challenges to build a future of hope

Inspired by God's love for humanity, the LWF responds to and challenges the causes and effects of human suffering and poverty.

Over the last six years, our ability to respond to humanitarian crises and contribute to sustainable development and community-led advocacy has grown significantly but so too have the challenges we face around the world.

Worldwide displacement is at the highest level ever recorded. Since the last LWF Assembly, the number of people forced to flee their homes had increased from 43.7 million to more than 60 million by the end of 2016. In the past seven years, we saw the start of armed conflict in South Sudan, in Syria and the Islamic State insurgency in northern Iraq. There were



The Chicué River, in northwestern Colombia's Chocó district, along which the LWF provides humanitarian assistance. Photo: Church of Sweden/Therése Naomi Jonsson





Health workers help a girl wash her hands in Cité Soleil, a poor neighborhood of Port au Prince, Haiti, where cholera was epidemic a year after the devastating 2010 earthquake. Photo: ACT/Paul Jeffrey

violent outbreaks in Burundi, Yemen, Myanmar, the Central African Republic, Mali and the Lake Chad region which affected neighboring countries like Cameroon, Chad and Mauritania. The 50-year-old civil war in Colombia only came to a conclusion with a peace agreement and a ceasefire in 2016. Decades-old instability and conflict in other areas means that millions of people remain on the move or stranded for years as long-term IDPs or refugees. More than half of the world's refugees are children.

The humanitarian space is shrinking, making it harder for organizations such as the LWF to assist victims of emergencies, especially in situations of armed conflict.

The number of conflict-related crises, as opposed to natural disasters, has increased. This means that the LWF works in increasingly insecure environments, where fighting parties occupy non-military zones, raid humanitarian supplies and offices, and target aid workers and

civilians in breach of international humanitarian law.

People are dying due to lack of food in conflict areas where the international community and national leaders are unable or unwilling to intervene in order to protect civilians.

The rise in extremism poses significant security challenges, and in turn affects the political situation at different levels and areas of our work. The rise in conflicts along religious lines is a special challenge for our calling as a faith-based organization serving people uniquely on the basis of their needs and not on their religious or ethnic affiliation.

The growing impact of climate change on poor and marginalized populations, exacerbated by the increasing gap between the rich and poor, require both increasing resilience and

adaptation at community levels and advocacy at all levels to care for creation.

As we move into the future, we hold fast to our faith that calls us to continue to serve people in need and address the root causes of conflict and poverty.

### **The people behind our humanitarian and development service**

With only a small number of coordinating staff at the CO, the LWF aims to build local capacity by employing national staff. The goal to empower those we serve is reflected in the high number of refugee staff with whom we work. We strive for diversity in gender, nationality and creed (2015 figures):

- Refugee staff and volunteers: 5,433;
- National staff: 2,684;

- International staff: 66;
- Geneva staff: 21.

Refugee staff like Peter Jok embody our approach to empower the people with whom we work and enable them to dictate the course of their lives.

Jok was already working with the LWF in South Sudan when conflict broke out in 2013 and he had to flee to Uganda. He now assists the emergency response team in Adjumani camp by providing life-saving food and water, and meeting basic needs such as hygiene, sanitation, health and protection.

*“I was happy to come to Uganda and find the LWF here. We work hand in hand as a family.”*

*- Peter Jok, LWF refugee staff member at Adjumani camp, Uganda*

**Effective communication and financial sustainability (Organizational priorities, LWF Strategy 2012-2017)**

# V. Sustaining and strengthening our work together

Since the last Assembly, the LWF has put a very deliberate focus on organizational management that helps build a sustainable communion of churches. This has meant articulating clearly our mission through the strategic direction of those in leadership. Our CO has competent staff and well-managed funds, which has made it possible for the organization to be professional, financially sustainable, and accountable in executing its immediate and longer-term goals. We take seriously the Lutheran communion's responsibility as stewards of God's creation and of the resources that have been entrusted to us.

Among other things, this has meant improving the accompaniment of governance, re-structuring the CO, strengthening our funding base and realigning our communications work.

In 2015 the LWF initiated a process to address both current and long-term issues related to financial sustainability. This work, which will continue after the Twelfth Assembly, includes a fresh look at the CO location and programs, funding basis and ways to further mobilize resources.



As a communion of churches, sustainability for the LWF is not a question of self-preservation or survival; it is about offering a thriving and sustained witness in God's mission for the healing of a broken world. We remain rooted in this theological understanding as we seek to continually renew our organizational sustainability and effectiveness.

## A. Governance

### Our strategic goals:

1. There is increased efficiency in and quality of governance structures and processes and Council members are well equipped for and supported in their strategic leadership of the LWF.
2. Council membership reflects the rich diversity of the communion and maintains

gender balance and youth representation in line with LWF Assembly resolutions.

A cornerstone of a well-run communion is its governance. The LWF has given high priority over the past six years to ensuring that the 48 members of the Council, which governs the LWF between assemblies, can give strong strategic leadership to the communion. The development and approval of the LWF Strategic Plan 2012-2017 was possible through the strong support and involvement of Council members.

The mandate of the Council has been sharpened so that its members are clear on their oversight of the CO. Clarifying the areas of responsibility for the members of the governing body is a core part of a new induction process.

An initial orientation outlines principles of good governance, and new youth and women members



The LWF Meeting of Officers, in Lund Cathedral, show their joy at the joint commemoration of the Reformation, a few minutes before the start of the ceremony on 31 October 2016. LWF/M. Renaux



receive extra support through mentoring. The aim is to ensure Council members are better equipped to provide governance in relation to their work.

It has also been important that Council members get to know the communion outside their own region. Opportunities have been created around Council meetings for interaction with LWF churches, country programs and ecumenical partners, such as in Bogotá, Colombia, in 2012; Medan, Indonesia, in 2014; and Wittenberg, Germany, in 2016. Collaboration has particularly increased with the LWF Vice-Presidents, who play an important role in helping church leaders interpret the LWF agenda in the respective regions.

The LWF has developed the Communion Office Operational Plan (COOP) and other tools to streamline and focus information sharing with and among the Council, reporting on objectives, outcomes and impact and advice on decisions at hand.

To ensure that the Council reflects the communion in all its diversity, the LWF has strengthened processes that enable balanced representation in gender, age, geographical areas, and lay and ordained membership.

The LWF has placed accountability in governance at the center of its decision-making processes.

## B. Communication

### Our strategic goals:

1. There is increased visibility and understanding of the LWF and its work, within the communion, with our partners and with other institutions we want to influence or engage.
2. Communication is supporting effective communion relationships and fund raising.

3. Communication from the communion office is rapid and agile and uses new technologies and media effectively.
4. Member churches have timely access to relevant, high quality information, and their members, in turn, feel more connected with the LWF's work.

The last six years have seen important revisions of our communications in order to better reflect who we are as a communion and to tell the story of the communion's life and work in more engaging and inspiring ways.

A communications strategy developed in 2012 helps us meet the unique needs of our primary audiences, and engage LWF's target audiences by developing stories, publications, platforms and tools that resonate with the many different recipient groups.

The LWF has worked hard to define a consistent narrative that is more easily understood by congregations and people assisted by our services locally and globally.

This included our visual identity—a new logo and graphic design—rolled out in 2013 to express in a more succinct, fresh and appealing way who the LWF is and what it does. The visual identity is used for all digital and print communications and projects strong levels of cohesiveness and coherence across the communion's programs and platforms, globally, regionally and nationally.

Related sub-brands for the regional expressions, country programs and global networks such as the Global Young Reformers' Network, Reformation 2017 and Twelfth Assembly logos were created, all of which link with the overall LWF visual identity.

The LWF has put the spotlight on the web to communicate more quickly and engage a

broader audience within the communion and beyond. This shift has enabled us to provide our audiences with timely information, stories and examples of good practice from the rest of the communion and knowledge through theological and other resources.

A re-designed LWF website was launched in 2013 offering a new look, structure and style. The site allows each department and program to tell their story within the overarching communion narrative and engage people in the different work areas. Up-to-date emergency response pages, a toolkit on training support for diakonia and a Fast for the Climate overview are just a few examples of such story telling.

The website lifts up programmatic priorities and core themes while making resources available for download, and providing information about LWF events. A dedicated news section gives access to *Lutheran World Information (LWI)* articles. We have opened up the conversation with a blog section lifting up voices from around the communion. Since the site was launched, web traffic has more than tripled.

We continue to develop sub-sites for LWF programs in all priority areas and cross-cutting priorities. Currently the Africa, Asia and LAC regions, and 14 country programs and networks can communicate more directly what they are doing and engage the communion in their life and work.

In Latin America, for example, a communications coordinator and a network of translators are using an LWF-branded, Spanish-language sub-site for churches in the region to share their experiences and learn what's happening at the global level. The Reformation 2017 and Twelfth Assembly sub-sites are keeping member churches and partners informed, and offering ways for people to participate and feel connected.

## Institutional memory and heritage

The LWF archives provide witness to the rich heritage of the communion and are a valuable resource of documentation for staff and researchers, member churches and universities.

Through the WCC, the LWF has access to the Ecumenical Center-based archives' platform, where the historical archives, including country program data, are made available for online search. We have begun to work on making the transition from paper to electronic archiving in order to conform to international standards.

The archives have provided services for the purpose of various exhibitions and publications on women, youth, climate change, ecumenical milestones and other events and themes that have been important for the life and work of the LWF as a communion of churches.

Every year scholars visit the LWF and access the archives for various research projects on the LWF and the ecumenical movement. This is a connection for the LWF to its member churches and research institutions worldwide.

An online LWF image library supports not only our own story telling but communion relationships and makes photos from the field available to member churches, related agencies and other partners. A special focus is on emergency operations, where images are often requested for fundraising. We have revised our photography guidelines to respond to the requirement that LWF upholds a human being's right to dignity as well as respect for our child protection policy.

Social media has become a focal point of the new communications strategy, backed by the support of an online community coordinator. The LWF Facebook page had nearly 1,000 friends, when it was launched in July 2014, and this number increased by nearly four times to



LWF Staff at the Days of Meetings in 2016. Olympic athlete Rose Lokonyen, who lives in the Kakuma refugee camp, stands front row, eighth from left. Photo: LWF/M. Renaux

reach 3,700 followers by June 2015, which is considerable growth in a year.

This growth is fully organic, which means that the LWF does not buy any advertisements for its media or projects. It is based on engaging the audience and encouraging them to share the LWF material from the churches and country programs with their friends on social media. The rate of engagement is around 12 percent, considered outstanding, as a seven percent engagement is rated as great for Facebook.

A number of high profile events contributed to growth on social media; the *From Conflict to Communion* process and the October 2016 historic Joint Catholic-Lutheran Commemoration in Sweden, the 2015 earthquake in Nepal, Council meetings, Global Young Reformers' Network Wittenberg workshop, 16 Days Against Gender-based Violence and COP meetings. The shift has

been impressive: Facebook posts reached an all-time high of 1.2 million views during the Paris COP 21 and 1.9 million views during the Joint Commemoration.

The LWF twitter handle had more than 4,000 followers by the end of 2016. These new media are enabling LWF to expand its communications work, reaching new groups in a relevant and agile manner. We are more and more using these new media to reach young people in particular.

*LWI* has been strengthened as the primary news and information channel of the communion, with dedicated journalists for specific program areas, and collaboration with the German National Committee for news coverage in German. Publications continue to be an important tool to communicate the life and work of the LWF as demonstrated by the list of materials produced on page XXX. All books and other publications are LWF-branded.



CO staff have been trained on using the websites and social media to tell their part of the LWF story and engage others within the communion. And local and regional networks channel information to church leaders so that they can share the LWF story and engage Lutheran church members.

## C: Financial Sustainability

### Our strategic goals:

- The LWF achieves a growing and diversified funding base that provides for sustainability of the communion office into the future.
- A strong culture of stewardship is developed that emphasizes strategic investments, calculated risk taking, cost consciousness, living within our means, balanced budgets, making best use of the resources entrusted to us and environmental sustainability
- Strong partnership and collaboration is maintained with all our funding partners.
- The communion office and country programs demonstrate excellence in financial management and accountability.

The LWF is only able to deliver its mission with the faithful support of its member churches, their related organizations and ecumenical partners. Many of our related organizations are more than funding partners. We share a purpose and vision, and work together to achieve common goals. The cooperation is based on trust, mutual accountability and respect.

They support program plans, help shape LWF strategy, respond with to crises and issues in different parts of the world.

The work of the LWF is also supported with funds from UN agencies and governments.

## Income

At a time when many churches and church-related organizations are facing financial challenges, we can look back with gratitude for the growth in LWF resources. In spite of declining income from some of our traditional donors and currency exchange fluctuations, the overall income of the LWF has almost doubled over the past six years.

LWF audited figures 2010 – 2015 show the organization's income grew from EUR 76 million to EUR 144 million. This enabled us to meet our annual expenses.

The growth has been driven mainly by funding of our humanitarian response, revenue from expanded patient services provided by the Augusta Victoria Hospital in Jerusalem, and additional funding towards our theological work.

The total income from 2010 to 2015 was EUR 627 million.

EUR 9 million went to the communion's theological, ecumenical, interfaith and global advocacy work through DTPW.

EUR 49 million was earmarked to strengthen the member churches' capacity for holistic mission and communion building through DMD.

EUR 55 million was designated for our humanitarian response work carried out by World Service.

EUR 14 million went to the governing bodies, the general secretary's office and LWF's planning and operations through DPO.

Since 2010 member churches and related organizations generously supported the work of the LWF, contributing EUR 309 million, which is 49 percent of the LWF's income in that period.



## FROM STUTTGART TO WINDHOEK

This compared to 296 million in the six years prior to 2010.

UN and government agencies' funding amounts to EUR 254 million, which included EUR 126 million for AVH. International non-governmental organizations funding amounted to EUR 15 million, and EUR 8 million came from LWF's ecumenical partners. Income from local sources and administration fees amounted to EUR 17 million, and EUR 21 million came from non-project activities.

### Expenditure

From 2010 to 2015, the LWF spent EUR 607.7 million to implement its strategic priorities. The overall annual expenditure grew from EUR 75 million in 2010 to EUR 137 million in 2015, representing an increase of 82 percent.

Of the total 2010-2015 expenditure, one percent or EUR 8.7 million went to DTPW; eight percent or EUR 49.5 million to DMD; 88 percent or EUR 534.7 million to World Service; three percent or EUR 14.8 million went to DPO.

### Reserves

The LWF's size, its complex work, unpredictable factors that influence our work, coupled with financial uncertainties compel us to maintain adequate reserves to manage financial risks.

Reserves are net assets available to support the LWF's operations without restrictions. The LWF's Reserves' Policy guides the way such funds are used. The reserves grew from EUR 18 million in 2010 to EUR 34 million in 2015. Of this, 68 percent is attributed to the Augusta Victoria Hospital.

LWF Council member Robin Steinke uses a bucket to encourage LWF members to fill the endowment fund, during a session of the LWF Council meeting 2016, Wittenberg, Germany. Photo: LWF/M. Renaux



## Membership fees

Yearly membership fees of the LWF member churches are a critical component of the LWF's financial stability.

The amount contributed by each church is calculated on a fair membership principle, which is based on the size of the church, the country's wealth index and a comparison with member churches in other countries.

In recent years regular engagement with member churches has resulted in more churches paying their membership fees. We continue to look at ways of bringing contributions up to the full fair fee levels.

For 2010-2015, the membership fees contributions totaled EUR 14.3 million. The graph below shows the yearly contributions, varying between EUR 2.3 million to EUR 2.4 million.

## Endowment Fund

Since it was set up in 1999, the Endowment Fund remains an open and important instrument for the communion. To date, the fund is EUR 13.66 million. Between 2010 and 2015, earnings from the fund supported LWF programs and projects to the amount of EUR 689,363.

## Adapting to financial challenges

Over the last six years, the LWF has made conscious efforts to improve its financial management standards as a response to global financial challenges. Some of the key changes include:

- introduction of new and improved financial systems to ensure timely and accurate reporting and access to financial data;
- move to a new staff pension plan in 2012 that has led to increased coverage;
- a comprehensive, long-term sustainability project was started in 2015 to respond to challenges related to currency fluctuations;
- establishment of a resource mobilization office in 2013 to ensure funding for the areas of work that are traditionally difficult to finance, and that fosters member church contributions.

## D. Responsive, collaborative and sustainable communion office

### Our strategic goals:

1. The communion office achieves and retains a workforce that is highly competent, culturally diverse, and meets the LWF's standard for representation of women in leadership roles.
2. Staff teams are highly motivated, result oriented and communicate and collaborate well with each other within and across departments and offices
3. Staff contribute to and enjoy a work culture that supports staff participation, innovation, and continuous learning and improvement.
4. Operational systems and processes are well integrated and support staff to be efficient, effective, and accountable in their work.

Since 2010 the CO has been re-structured to respond more effectively to the commitments of the LWF Strategy 2012–2017. DPO was

## FROM STUTTGART TO WINDHOEK

established in 2013 and has taken the lead in organizational planning and management. Systems and processes have been streamlined, and modern online working tools have been introduced. The COOP lays out objectives and activities and is used as a tool to help staff plan, manage and report on their work.

Currently we have 71 staff in the CO, 27 men and 44 women from 25 countries. In addition we have 59 international staff working in country programs, another 2,341 national staff are employed through our country programs worldwide and another 4,710 support the work of the LWF as incentive workers. They are volunteers and refugees in camps where the LWF is working.

The LWF Personnel Policies and Regulations have been revised, and we continue to develop standard requirements for field office staff in country programs.

On International Women's Day in 2012, the LWF received certification from the foundation "equal-salary", which is supported by the Swiss Federal Office for Gender Equality, in recognition of our equal wage policy between male and female employees.

The LWF continues to emphasize zero tolerance for any form of abuse of power, sexual

exploitation, fraud and corruption, physical and psychological abuse. We have strengthened the LWF Code of Conduct for staff and developed a Code of Conduct for participants in LWF events.

In 2010, the LWF achieved certification by HAP International for providing emergency assistance in an open, responsible and transparent way. HAP International has since been replaced by the Core Humanitarian Standard Alliance, and LWF is in the process of applying for that certification.

To underline our holistic commitment to sustainability, we've implemented an ecological audit for both the CO and country program offices, and are supporting different projects with funds from carbon offsetting from LWF air travel.

LWF's work over the past six years to become a sustainable and effective communion in our organizational life and design have been fruitful. Guided by strategic leadership, a well-managed CO with committed, competent staff backed by the support of our member churches, the LWF is a strong, vibrant organization carrying out God's holistic mission. We continue to seek new ways of improving the work of the LWF to sustain its life and witness.

The Salvadoran cross by Christian Chavarria Ayala depicts the triune God's creative, reconciling and sanctifying work. Photo: LWF/M. Renaux







# Von Stuttgart nach Windhuk 2010–2017

**Befreit durch Gottes Gnade, eine Gemeinschaft in Christus, die gemeinsam lebt und arbeitet für eine gerechte, friedliche und versöhnte Welt.**

## I. Kurzfassung

Der Lutherische Weltbund (LWB) ist eine weltweite Gemeinschaft von 145 lutherischen Kirchen, denen über 74 Millionen Christinnen und Christen in 98 Ländern angehören.

Der LWB wurde 1947 gegründet und feiert 2017 sein 70-jähriges Bestehen. Es ist ein ganz besonderes Jahr, in dem Lutheranerinnen und Lutheraner und mit ihnen die ganze ökumenische Bewegung auf Ereignisse zurückblicken, die vor 500 Jahren stattfanden, und fragen: Was ist die Botschaft des Evangeliums heute?

Wir versammeln uns in Windhuk, Namibia, zur Zwölften Vollversammlung, um unsere gemeinsame Reise als Kirchen und mit ihnen seit Jahren verbundenen Organisationen und Personen zu feiern, uns kritisch unseren gemeinsamen Aufgaben zu stellen – und zu erkennen, wie wir zusammen der Zukunft entgegengehen.

Während sich der LWB über Jahrzehnte von einem losen Bund zu einer Gemeinschaft von Kirchen entwickelt hat, haben diese letzten sieben Jahre gezeigt, wie die Beziehungen und die Verbundenheit zwischen unseren Mitgliedskirchen weiter wachsen aufgrund fester theologischer Grundlagen, einem kontinuierlichem ökumenischem Dialog, dem Dienst an den Bedürftigen, der gegenseitiger Weggemeinschaft in der Ausübung von Gottes Mission und der Verpflichtung zu nachhaltigen Strukturen, die ein wirkungsvolles gemeinsames Zeugnis in der Welt ermöglichen.

Der 2011 entwickelter Strategieplan war Leitlinie unserer gesamten Arbeit von 2012 bis 2017. Dieser Bericht orientiert sich an den Schwerpunktbereichen

der LWB-Strategie 2012–2017: Die LWB-Gemeinschaft – Leidenschaftlich engagiert für die Kirche und die Welt, und gibt einen Gesamtüberblick über die organisatorische Arbeit und das mit Blick auf die Schwerpunktbereiche und die gemeinsam entwickelten Ziele Erreichte.

Die Strategie benennt drei strategische Prioritäten: 1. Stärkung des Gottesdienstes, theologische Standortbestimmung, ökumenische Dialoge und interreligiöse Zusammenarbeit; 2. wachsende Kapazitäten der Mitgliedskirchen für eine ganzheitliche Mission und Vertiefung ihrer Beziehungen; 3. Förderung einer effektiven und ermächtigenden Diakonie, die sich dem menschlichen Leiden, der Ungerechtigkeit und Notfällen widmet. Darüber hinaus werden zwei organisatorische Prioritäten genannt, effektive Kommunikation und finanzielle Nachhaltigkeit. Es gibt vier themenübergreifende Prioritäten, nämlich theologische Reflexion und Ausbildung, Advocacy und öffentliches Zeugnis, Geschlechtergerechtigkeit und Beteiligung der Jugend.

Das 500-jährige Reformationsjubiläum hat den Mitgliedern der Gemeinschaft und der gesamten ökumenischen Bewegung wichtige Impulse gegeben und es gab verschiedene Dialoginitiativen und gemeinsame Aktionen auf lokaler Ebene. Auf globaler Ebene war das historische gemeinsame Reformationsgedenken in Lund und Malmö, Schweden im Oktober 2016 ein bedeutender Meilenstein.

Der LWB hat den Kirchen und Mitgliedern der weltweiten christlichen Gemeinschaften neue Wege aufgezeigt, indem er sich Grundsätze der Geschlechtergerechtigkeit zu eigen gemacht hat und für deren Diskussion und praktische Umsetzung in den Mitgliedskirchen eintritt. Diese Grundsätze basieren auf der lutherischen Theologie und unserem Engagement für Gerechtigkeit sowohl gegenüber Frauen wie auch gegenüber Männern und rufen uns auf, unseren Worten Taten folgen zu lassen.

In einer Zeit, in der viele Kirchen und ökumenische Organisationen die Notwendigkeit erkennen, mehr junge

Menschen einzubeziehen und auf ihre Bedürfnisse einzugehen, war der LWB Vorreiter in der Entwicklung jugendlicher Leitungsverantwortung, besonders im Bereich der Klimawandel-Advocacy. Der LWB hat zunehmend Raum und Unterstützung gewährt für die Einbeziehung der Jugend in die laufende Arbeit der Gemeinschaft, von der theologischen Reflexion und dem theologischen Dialog bis hin zur Advocacy und Aktionen im Bereich aktueller kritischer Themen und Probleme.

Unsere Vision einer langfristigen Kapazitätsbildung hat zu engeren und tieferen Beziehungen zwischen den LWB-Mitgliedskirchen in den Regionen, stärkeren Unterstützungsmechanismen und gemeinsamem Handeln geführt. Die Solidarität der Gemeinschaft während der Ebola Krise in Westafrika, angesichts der Naturkatastrophen in den Philippinen, den Vereinigten Staaten von Amerika und in Namibia, der Gewaltsituation in Nicaragua und der Reaktion auf die Flüchtlinge in Europa, war ermutigend und motivierend. Konsultationen von Führungspersonen aus unterschiedlichen Leitungsebenen der Mitgliedskirchen erwiesen sich als wichtige Möglichkeiten der Kommunikation und des Aufbaus von Beziehungen.

Die humanitäre Arbeit des LWB basiert auf unserem Glauben, unserer Theologie und Geschichte und ist von zentraler Bedeutung für unser Selbstverständnis als Gemeinschaft. Seit 2010 sind unsere Maßnahmen bei humanitären Krisen wesentlich umfangreicher geworden. Die gleiche Entwicklung lässt sich feststellen hinsichtlich unserer Anstrengungen für eine nachhaltige Entwicklung, unseren Einsatz für die Menschenrechte und die Förderung einer Praxis, die die Ursachen von Armut und Ungerechtigkeit an der Wurzel angeht. Der LWB ist anerkanntermaßen einer der führenden globalen, religiös orientierten Akteure im Bereich humanitärer Hilfe und Entwicklungsarbeit, der fähig ist, vor Ort zu handeln, professionelle Expertise und Erfahrung anzubieten, und der ein ausgeprägtes Engagement für die Würde und das Leben aller Menschen zeigt und praktiziert.

Zunehmende globale Herausforderungen, wie die Notwendigkeit der Hilfe für Flüchtlinge und Binnenvertriebene (IDPs), bestätigen die klare Präferenz des LWB für die Stärkung einer wirksamen Arbeit durch die Zusammenarbeit mit Organisationen mit ähnlichen Werten und Verpflichtungen, wie die ACT Alliance, die Vereinten Nationen (UN) und seit kurzem Caritas Internationalis. Die Vereinbarung z. B. zwischen dem

LWB und Islamic Relief Worldwide (IRW) hebt den gemeinsamen Dienst an allen Not leidenden Menschen hervor und ist als solche ein öffentliches Zeichen, um was es in allen Religionen gehen sollte – Barmherzigkeit, Liebe und ein Handeln angesichts der Gefährdungen, denen Menschen ausgesetzt sind.

Während des Berichtszeitraums haben wir eine neue visuelle Identität entwickelt, die dazu beiträgt, unsere gemeinsame Identität besser zum Ausdruck zu bringen und den LWB deutlicher erkennbar zu machen. Dies zeigt sich auch deutlich in der kohärenten Darstellung des Themas der Vollversammlung, „Befreit durch Gottes Gnade“, in verschiedenen für das Reformationsjubiläum und die Vollversammlung entwickelten Materialien.

In einer Zeit, in der viele Organisationen sich einer finanziellen Krise gegenübersehen, danken wir Gott, dass eine realistische strategische Planung, eine klare Sicht unserer Arbeit und eine sorgsame Haushaltsführung zu einem Zuwachs der finanziellen Mittel unserer Organisation geführt haben. Es geht bei der Nachhaltigkeit jedoch nicht einfach nur um Finanzen, sondern um Teilhabe und Mitverantwortung. Die wachsende Zahl von Kirchen z. B., die ihren angemessenen Mitgliedsbeitrag bezahlen, spiegelt ein sich entwickelndes Gefühl der gegenseitigen Verbundenheit und Verantwortung wider, das für eine Gemeinschaft der Kirchen von wesentlicher Bedeutung ist.

Und dieses starke Gemeinschaftsgefühl ist vielleicht das wichtigste Zeugnis, das der LWB bieten kann. Inmitten von Konflikten und Spaltungen überall in der Welt verkörpert eine Gemeinschaft von Kirchen, die fest an Gottes Aufruf, eins zu sein, festhält, eine Botschaft der Hoffnung für die Menschheit, die darum kämpft, Zersplitterung und Konflikte zu überwinden.

Für das Viele, das wir erreicht haben, und den bedeutenden Fortschritt in dieser Zeit zwischen den beiden Vollversammlungen, können wir Dank sagen.

Möge die Arbeit und das Zeugnis, über die auf diesen Seiten berichtet wird, diese Hoffnung nähren und neue Inspiration und Kraft für die kommenden Jahre und ihre Aufgaben geben.

## II. Die Zeit, in der wir leben

Seit der letzten Vollversammlung hatten es der LWB und seine Mitgliedskirchen mit einer Reihe von komplexen und schwierigen Problemfeldern zu

tun, darunter vor allem die größer werdende Kluft zwischen Arm und Reich, der Individualismus, das Aufkommen neuer spiritueller, ideologischer und politischer Bewegungen, eine wachsende Bedrohung durch eine sich ausbreitende Gewalt, zunehmende Fremdenfeindlichkeit, erzwungene Migration, Epidemien und der Klimawandel.

Auf welche Weise schafft die lutherische Gemeinschaft für Personen Möglichkeiten der Teilhabe und der vermehrten Übernahme von Leitungsverantwortung in den Kirchen, in denen sie getauft wurden, für die sie Sorge tragen und wo sie dienen? Dies betrifft insbesondere die jüngere Generation und die Frauen und dies nicht als ein Akt politischer Korrektheit, sondern der Ausrichtung auf das Evangelium und die Nachhaltigkeit unserer Kirchen.

### **Menschen, die Sicherheit und Hoffnung suchen**

Seit der Elften Vollversammlung hat die Arbeit des LWB mit Flüchtlingen und Binnenververtriebenen zugenommen. Unsere Kapazität, auf akute humanitäre Krisen wirksam und mit Mitgefühl zu reagieren, hat sich in den letzten fünf Jahren fast verdoppelt. Allein im Jahr 2015 hat der LWB 2,5 Millionen aufgrund von Konflikten und Katastrophen gewaltsam vertriebenen Frauen, Männern und Kindern in der ganzen Welt Hilfe verschaffen können.

In den letzten Jahren haben einige europäische Länder eine strenge und abweisende Politik gegenüber Asylsuchenden und Migranten eingeführt, von denen viele aus Libyen und Syrien aber auch aus anderen politisch und wirtschaftlich instabilen Ländern geflohen sind.

Die Verstärkung und Abschottung europäischer Grenzen wie auch die Wiedereinführung von Kontrollen innerhalb des Schengen-Raums stehen in deutlichem Kontrast zu der Lage in vielen Ländern der sich entwickelnden Welt, die, trotz innerer sozioökonomischer Probleme, wie etwa einer hohen Arbeitslosigkeit, in viel höherem Maße Flüchtlinge und Migranten aufgenommen haben.

Der fehlende politische Wille zu einer angemessenen Reaktion hat zum Tod Tausender über das Mittelmeer fliehender Menschen geführt und belässt große Gruppen Gestrandeter in einer verzweiferten Situation. Vieles davon hätte verhindert werden können.

Europäische LWB-Mitgliedskirchen haben in Zusammenarbeit mit anderen Kirchen und zivilgesellschaftlichen Akteuren ein kraftvolles Zeugnis abgelegt, indem sie mit vielen öffentlich und eindeutig ihre Solidarität mit denjenigen erklärten, die Schutz und Unterstützung brauchen. Wir haben viele inspirierende Geschichten aus vielen Ländern gehört: Tschechien, Estland, Finnland, Frankreich, Deutschland, Ungarn, Italien, Norwegen und Polen. Aber es sind auch Geschichten zu uns gelangt über den starken Dienst und die Advocacy-Arbeit, die anderswo geleistet wurden: Argentinien, Brasilien, Kanada, Zentralafrikanische Republik, Südafrika und die Vereinigten Staaten von Amerika – Geschichten der Standhaftigkeit zu Christi Aufruf, Fremde gastfreundlich aufzunehmen.

Die Kirchen haben nicht nur die wichtige Aufgabe, Flüchtlingen zu helfen, sondern sind auch dazu aufgerufen, einen moralischen Kompass für den damit verbundenen politischen und gesellschaftlichen Diskurs bereitzustellen, der so leicht für andere Ziele beansprucht werden kann. Oft genug werden wir daran erinnert, dass es das Leben von Menschen ist, das auf dem Spiel steht.

Flüchtlinge können auf ihrer Flucht viele Dinge verlieren, aber niemals ihre Menschenrechte. Was heute auf dem Spiel steht, ist die Gültigkeit von Instrumenten, die bislang zu einem verantwortlichen und gemeinsamen Handeln der Weltgemeinschaft der Staaten als Antwort auf die Flüchtlingsnot beigetragen haben: die Genfer Flüchtlingskonvention. Es ist eine Pflicht, sie zu schützen. Was heute auf dem Spiel steht, sind eine Reihe von Werten, die als Grundlage dienen sollten für ein gemeinsames Leben aller Menschen an diesem einen Ort, den wir alle haben – dem Planeten Erde.

### **Religiöse Vielfalt im öffentlichen Raum**

Die religiöse Landschaft verändert sich. Und ebenso die öffentliche Wahrnehmung der Religionen und ihrer Rolle in der Gesellschaft. Unglücklicherweise werden oft Spannungen und Konflikte als religiöse wahrgenommen und vermittelt, während in Wirklichkeit die Problematik oft sehr viel komplexer ist. Wie steht es um positive und ermutigende Geschichten? Wo werden sie verbreitet? Es gibt doch einen erstaunlichen Reichtum an aufbauenden Geschichten, in der unsere Kirchen eine Rolle spielen. Trotz der zahlreichen Herausforderungen, denen viele gegenüberstehen,



lassen sie nicht nach im Bauen von Brücken selbst inmitten von Konfliktsituationen und unterstützen die Arbeit des LWB, indem sie die Rechte und die Würde besonders jener Menschen hochhalten, die verletztlich sind, ungeachtet ihrer Religion.

Jedoch kann es nicht geleugnet werden, dass es Konflikte mit religiösen Konnotationen gibt. Der gemeinsame Nenner der meisten dieser Spannungen ist die Kontrolle über den öffentlichen Raum – die öffentliche Bekundung des Glaubens, religiöse Gebäude und eine Gesetzgebung, die die freie Äußerung des Glaubens unterstützt (oder beschneidet). Der LWB beabsichtigt, sich weiterhin mit der zentralen Frage der Religionsfreiheit heute und in der Zukunft zu befassen. Eine angemessene Gesetzgebung ist von entscheidender Bedeutung zur Schaffung verlässlicher Rahmenbedingungen und des Aufbaus konstruktiver Beziehungen zwischen religiösen Gemeinschaften.

Zugleich gibt es eine neue Offenheit und die Erwartung an den LWB und andere religiösen Organisationen (FBOs), mit anderen Interessengruppen zusammenzuarbeiten bei der Bewältigung gemeinsamer globaler Aufgaben. Noch vor wenigen Jahren wusste und verstand man in den UN-Büros zu wenig von den FBOs und war oft misstrauisch in Bezug auf ihre Arbeit und was es an Gemeinsamem mit der internationalen Staatengemeinschaft geben könnte. Heute trifft der Beitrag der FBOs auf eine größere Aufmerksamkeit und eine größere Wertschätzung, insbesondere wenn es um Friedensbildung, Versöhnungsprozesse, Klimagerechtigkeit, Armutsbekämpfung, Geschlechtergerechtigkeit und Jugendbeteiligung geht.

Die Nachfrage nach dem Engagement von FBOs im öffentlichen Raum war besonders stark hinsichtlich der UN-Agenda 2030 für nachhaltige Entwicklung mit ihren 17 Zielen für nachhaltige Entwicklung (SDGs), die 2015 angenommen wurden. Dies ist eine Gelegenheit für den LWB, seine langjährige Erfahrung und Expertise in der Arbeit mit Gemeinschaften in der ganzen Welt beizutragen: Zur Beendigung von Armut und Hunger, zur Schaffung des Zugangs zu Gesundheitsdiensten und Bildung, zur Bekämpfung des Klimawandels und zur Herstellung von Geschlechtergerechtigkeit und zur Befähigung von Frauen und Mädchen. Unsere Programme der kommenden Jahre werden bewusst auf Partnerschaften ausgerichtet sein, die zum Erreichen der SDGs beitragen.

## Die Ökonomie von Gesellschaften und Kirchen

Die Kluft zwischen Arm und Reich ist weltweit größer geworden und die Anfälligkeit gesellschaftlicher Bereiche und ganzer Regionen wächst stetig. Die Kirchen sind mit immensen Herausforderungen konfrontiert hinsichtlich ihrer Teilnahme an allen Dimensionen eines ganzheitlichen Dienstes: Verkündigung, Diakonie und Advocacy. In vielen Fällen wird diese Aufgabe noch schwieriger, weil die Kirchen selbst, ganz wie ihre Mitglieder, der Verarmung und gesellschaftlichen Ausgrenzung ausgesetzt sind.

Der LWB ist besorgt über die wachsenden Unterschiede hinsichtlich Ressourcen, Kapazitäten und wechselseitigen Beziehungen zwischen Kirchen. Dieser Trend zu einer verminderten Unterstützung von Kirchen schwächt deren Kapazität und Fähigkeit, in ihren Gesellschaften einen ganzheitlichen Dienst auszuüben. Die länderbezogene und thematische Schwerpunktsetzung der meisten Kirchen und kirchlichen Werke hat zum Ergebnis, dass sich etliche Kirchen zunehmend sowohl von Begleitung als auch Unterstützung isoliert sehen.

Als eine Gemeinschaft von Kirchen hat der LWB die besondere Aufgabe, diesem Risiko der Zersplitterung entgegenzuwirken und bewusste Anstrengungen zu unternehmen, seine Kirchen einzubeziehen.

Die Welt sieht sich einer zunehmenden Jugendarbeitslosigkeit gegenüber: In manchen Gebieten haben junge Menschen ein dreimal so hohes Risiko der Arbeitslosigkeit wie Erwachsene, und über 75 Millionen Jugendliche weltweit suchen nach Arbeit. Die Internationale Arbeitsorganisation hat von einer „vernarbten“ Generation von jungen Arbeitenden gesprochen, die einer gefährlichen Mischung von hoher Arbeitslosigkeit, gestiegener Inaktivität und prekärer Beschäftigung in entwickelten Ländern und andauernder großer Armut, selbst bei arbeitenden Menschen, in der sich entwickelnden Welt ausgesetzt ist.

Dieser gefährlichen Entwicklung zu begegnen, würde auch eine kritische und prophetische Auseinandersetzung mit gegenwärtigen Ideologien und Lebensweisen erfordern. Es muss gesagt werden, dass die mit bestimmten Lebensweisen und dem auf globaler Ebene vorherrschenden ökumenischen System verbundene Gier nicht länger durch den unersättlichen Appetit auf natürliche Ressourcen

befriedigt werden kann. Sie droht die Gegenwart und die Zukunft junger Menschen zu verschlingen. Wenn aber die Jugend keine Zukunft hat, dann unser gemeinsamer Haushalt ebenso wenig.

In diesem Kontext sich verändernder Gesetzgebung, Verarmung und Ausgrenzung, der Ab- oder Zunahme von Mitgliedern, finanzieller Turbulenzen und ökologischer Herausforderungen kämpfen Mitgliedskirchen mit Fragen ihrer eigenen Nachhaltigkeit und suchen nach Strategien, um darauf zu antworten. Es ist eine Suche nach nachhaltigen Kirchen und Gesellschaften gleichermaßen innerhalb des einen Haushaltes.

### **Frieden, Gerechtigkeit und Versöhnung heute bezeugen**

Wir leben in einer Welt, in der viele Menschen zunehmend Angst vor der Zukunft und ihren Nächsten haben. Eine solche Angst kann zu Gewalt und Spannungen führen. Die drei Schlüsselbegriffe der Vision des LWB mit Blick auf die Verpflichtungen, die wir erfüllen wollen, während wir als eine Gemeinschaft in Christus zusammenleben – Frieden, Gerechtigkeit und Versöhnung – waren nie passender denn heute.

Zusammenarbeit auf der Basis eines Solidaritätsgefühls kann nicht länger als selbstverständlich angesehen werden. Gemeinschaften, die gut zusammengearbeitet haben auf der Grundlage gemeinsamer Werte und Interessen – Nationen, regionale politische Strukturen wie die Europäische Union (EU) und sogar die UN – sind davon nicht verschont geblieben. In extremen Situationen können auch Kirchen sich leicht einbeziehen lassen in diese Trends des Misstrauens, der Zersplitterung, der Radikalisierung und des Zusammenbruchs von Beziehungen.

Aber immer noch können wir die Standhaftigkeit und Widerstandsfähigkeit von Kirchen feiern, die fest gegründet sind in ihrem Glauben an Jesus Christus. Kirchen in der ganzen Welt, in Ländern wie Deutschland, Frankreich, dem Heiligen Land, Honduras, Indonesien, Italien, Kanada, Kenia, Kolumbien, Nepal, Nigeria, Norwegen, Polen, Tansania, Ungarn und den Vereinigten Staaten von Amerika, zeigten prophetischen Mut durch ihre Advocacy und ihr Handeln, als Gemeinschaften der Angst, der Verfolgung und Naturkatastrophen sowie Katastrophen, die von Menschenhand herbeigeführt

wurden, ausgesetzt waren. Unsere Mitgliedskirchen haben ein großartiges Zeugnis der Kraft des Glaubens abgelegt, in ihrem eigenen Kontext aber auch für die ganze Gemeinschaft.

## **III. Eine Gemeinschaft in Christus: Wer wir sind und was wir tun**

### **Das Wesen und die Aufgaben des Lutherischen Weltbundes**

Der Lutherische Weltbund ist eine Gemeinschaft von Kirchen, die sich zu dem dreieinigen Gott bekennen, in der Verkündigung des Wortes Gottes übereinstimmen und in Kanzel- und Abendmahlsgemeinschaft verbunden sind.

Der Lutherische Weltbund bekennt die eine, heilige, katholische und apostolische Kirche und will der Einheit der Christenheit in der Welt dienen.

Der Lutherische Weltbund:

- fördert die einmütige Bezeugung des Evangeliums von Jesus Christus und stärkt die Mitgliedskirchen bei der Erfüllung des Missionsauftrages und in ihrem Bemühen um die Einheit der weltweiten Christenheit
- fördert weltweit unter den Mitgliedskirchen diakonisches Handeln, Linderung menschlicher Not, Frieden und Menschenrechte, soziale und wirtschaftliche Gerechtigkeit, Bewahrung der Schöpfung Gottes und gegenseitiges Teilen;
- fördert durch gemeinsame Studienarbeit die Gemeinschaft und das Selbstverständnis der Mitgliedskirchen und hilft ihnen, Aufgaben miteinander wahrzunehmen.

*Verfassung des Lutherischen Weltbundes, Artikel III*

Der LWB ist eine Gemeinschaft von Kirchen lutherischer Tradition. Als Mitglieder lutherischer Kirchen, befreit durch Gottes Gnade, sind wir alle Teil dieser Gemeinschaft in Christus, die gemeinsam lebt und arbeitet für eine gerechte, friedliche und versöhnte Welt.

Der Aufbau von Beziehungen und Handeln waren in die Struktur des LWB seit seiner Gründung vor 70 Jahren verbunden. Nach dem Zweiten Weltkrieg, im Jahr 1947,

empfangen lutherische Kirchen in der ganzen Welt die Notwendigkeit zusammenzukommen, um zu bekennen, zu bedenken und zu versöhnen und gemeinsam eine Antwort auf das menschliche Leiden zu geben.

Auf die gleiche Weise bestimmt unsere Identität heute, was wir tun. Unsere Identität als Lutheraner gründet in der Bibel und unserer Geschichte. Wir sind evangelisch, sakramental und konfessionell. Wir sind diakonisch und ökumenisch.

Unser gemeinsames Zeugnis ist tief in unserer Identität begründet – unserer Erfahrung von Gottes verwandelnder Gnade und Gottes Gegenwart selbst an den Rändern der menschlichen Gesellschaft durch den gekreuzigten Christus. Wir sind befreit, aktive Teilnehmer an Gottes Vision und Mission für die Welt zu sein.

Seit der letzten Vollversammlung 2010 hat der LWB seine Reise fortgesetzt von seinen Ursprüngen als eines losen Bundes von Kirchen zu einer eng verbundenen Gemeinschaft von Kirchen.

Wir sind in den letzten sieben Jahren als eine Gemeinschaft auf eine Weise gereist, die Ausdruck des Prinzips *semper reformanda* ist: die immer bestehende Notwendigkeit zur Reform und Erneuerung in immer neuer Antwort auf das Geschenk eines neuen Lebens durch die Teilnahme an Gottes eigener Mission für die Welt.

### **Was bedeutet es, eine „Gemeinschaft“ zu sein?**

Unsere Gemeinschaft ist zu allererst und vor allem ein Geschenk, etwas, das Gott schafft und erhält.

Wir hören das Evangelium von Gottes Gnade, erhalten die Taufe und vereinigen uns im Abendmahl, und damit werden wir in die Gemeinschaft mit Gott und miteinander hineingezogen. Wir werden der Leib Christi.

Diese Gabe ist auch eine Aufgabe. Wir nehmen die Aufgabe der Nachfolge Christi an, machen uns auf, diese Gabe zu verwirklichen, mit der uns Gott betraut hat.

Wir nehmen teil an Gottes Mission, indem wir die gute Nachricht von Gottes Liebe mit anderen teilen. Durch diese Liebe inspiriert, leben wir unseren Glauben und arbeiten für die Befähigung

und Befreiung von Menschen, die marginalisiert und notleidend sind. Wir treten für Gerechtigkeit in allen Bereichen des Lebens ein – ökonomisch, gesellschaftlich und ökologisch – und treten für die Gott gegebene Würde aller Menschen ein.

In Antwort auf Gottes Ruf leben und arbeiten die LWB-Mitgliedskirchen gemeinsam. Dieses Zusammenwirken wiederum hat aus dem LWB mehr als nur eine Organisation gemacht. Auf vielerlei Weise haben wir miteinander eine tiefe ekklesiale Beziehung entwickelt.

Wir haben ein besseres Verständnis gewonnen, wie wir als Glieder des Leibes Christi einander brauchen. Wir bringen unsere spirituellen und materiellen Ressourcen zusammen in unser gemeinsames Zeugnis und unseren Dienst in der Welt ein.

Wir haben gelernt, besser zu verstehen, wie notwendig Solidarität und wechselseitige Beziehungen sind. Keine Mitgliedskirche ist so groß, dass sie nicht die anderen bräuchte. Und keine Mitgliedskirche ist so klein oder arm, dass sie nicht der Gemeinschaft etwas zu geben hätte.

Es ist eine spirituelle Reise gewesen, eine Reise beständiger Erneuerung und Reformation, auf der uns Gottes Geist befähigt hat, aufeinander zu hören, das Geschenk der Gemeinschaft in Einheit und Vielfalt zu leben und unsere Freuden und Leiden miteinander zu teilen. Obwohl unsere Kirchen selbstständig sind, sind sie von Gott auf eine gemeinsame Reise gerufen worden, die durch tiefe Solidarität gekennzeichnet ist und ein Gefühl der gemeinsamen Verantwortlichkeit gegenüber der Gemeinschaft.

Während wir das 500-jährige Reformationsjubiläum und das 70-jährige Jubiläum des LWB feiern, schauen wir zugleich nach vorne, um stets neu auf Gottes Gabe und Aufgabe für uns zu antworten.

Durch das Wirken des Geistes und von den Beschlüssen der Vollversammlung geleitet, sind wir als LWB bereit, die nächsten Schritte auf unserer weiteren Reise der Erneuerung als eine Gemeinschaft in Christus zu gehen, befreit durch Gottes Gnade, um gemeinsam zu leben und zu arbeiten für eine gerechte, friedliche und versöhnte Welt.

### ***Leistungsstruktur und Beziehungen***

Der LWB hat 145 Mitgliedskirchen in 98 Ländern, die über 74 Millionen in der lutherischen



Tradition stehende Menschen repräsentieren. Es gibt sieben LWB-Regionen: Afrika, Asien, Mittel- und Osteuropa, Mittel- und Westeuropa, Nordische Länder, Lateinamerika und die Karibik sowie Nordamerika.

Das oberste Entscheidungsorgan ist die Vollversammlung, die in der Regel alle sechs Jahre stattfindet mit Delegierten aus allen Mitgliedskirchen. Die Teilnehmer/innen der Vollversammlung geben allgemeine Ausrichtung der Arbeit des LWB und erhalten das Leben der Gemeinschaft durch Gottesdienst und gemeinsame Erfahrungen, Freuden und Herausforderungen. Die Vollversammlung beschließt über die Verfassung.

Die Vollversammlung wählt den/die LWB-Präsidenten/in und die Mitglieder des Rates, die den LWB in der Zeit zwischen den Vollversammlungen leiten. Der Rat kommt jedes Jahr zusammen, mit Ausschüssen, die für die Arbeit der verschiedenen Programmbereiche zuständig sind.

Das Gremium leitender Amtsträger/innen tritt zweimal jährlich zusammen, um sich mit Angelegenheiten zu befassen, die vom Rat delegiert wurden. Es setzt sich zusammen aus dem Präsidenten/der Präsidentin, sieben die LWB-Regionen vertretenden Vizepräsidenten/innen, dem/der Vorsitzenden des Finanzausschusses und den Vorsitzenden der anderen Ausschüsse des Rates sowie zwei zusätzlichen Mitgliedern. Das Gremium leitender Amtsträger/innen wird vom Rat gewählt, ausgenommen der/die Präsident/in, der/die von der Vollversammlung gewählt wird.

Das Büro der Kirchengemeinschaft (CO) in Genf setzt die Aufträge der Vollversammlung und des Rates um, in dieser Amtsperiode unter der Richtlinie der vom Rat für die Jahre 2012–2017 angenommenen LWB-Strategie. Der Generalsekretär/die Generalsekretärin leitet das CO als Hauptgeschäftsführer. Zum Büro gehören drei Programmabteilungen und eine Unterstützungsabteilung.

Die Mitarbeitenden im Büro der Kirchengemeinschaft arbeiten in den sieben Regionen mit Hilfe von Arbeitsstrukturen, die den jeweiligen Bedürfnissen und Kapazitäten angepasst sind, dazu gehören etwa Regionalbeauftragte, Netzwerke und Länderprogramme. Der LWB unterhält Beziehungen und Partnerschaften mit anderen Organisationen innerhalb der Kirchengemeinschaft und auch mit anderen christlichen Kirchen, anderen Religionen sowie

zivilgesellschaftlichen, staatlichen und internationalen Akteuren wie etwa den Vereinten Nationen.

### *Vision und Strategie*

Die globale Strategie des LWB (2012–2017) zeigt eine Vision und einen Weg auf für unsere gemeinsame spirituelle Reise als eine Gemeinschaft lutherischer Kirchen und für unseren Dienst für die Menschen und die Welt. Gestaltet wurde die Strategie durch den LWB-Erneuerungsprozess, die Elfte LWB-Vollversammlung in Stuttgart 2010 und einen umfassenden Konsultations- und Planungsprozess, der Mitgliedskirchen, ökumenische Partner, kirchliche Werke, Mitarbeitende in der ganzen Welt und den LWB-Rat einschloss.

Die Vision unserer Gemeinschaft, „Befreit durch Gottes Gnade, eine Gemeinschaft in Christus, die gemeinsam lebt und arbeitet für eine gerechte, friedliche und versöhnte Welt“, leitet die strategische Ausrichtung und die Schwerpunktbereiche des LWB.

Die Strategie benennt drei Prioritäten:

- Eine Gemeinschaft, die gestärkt wird durch Gottesdienst und fortdauernde theologische Standortbestimmung, ökumenische Dialoge und interreligiöse Zusammenarbeit
- Mitgliedskirchen, deren Kapazitäten für ganzheitliche Mission wachsen und die ihre Beziehungen untereinander vertiefen
- Effektive und ermächtigende Diakonie, die sich dem menschlichen Leiden, der Ungerechtigkeit und Notfällen

Sie arbeitet vier übergreifende Prioritäten heraus:

- Theologische Reflexion und Ausbildung
- Advocacy und öffentliches Zeugnis
- Geschlechtergerechtigkeit
- Beteiligung der Jugend

Schließlich wurden noch organisatorische Prioritäten der effektiven Kommunikation und finanziellen Nachhaltigkeit festgelegt, um die Gemeinschaft dabei zu unterstützen und zu befähigen Fortschritte im Blick auf ihre Vision zu machen.

Auf der Elften Vollversammlung wurden Vorschläge zur Restrukturierung des LWB-Sekretariats und anderer Strukturen gemacht, um zu gewährleisten, dass die Gemeinschaft möglichst effizient und effektiv arbeitet. Im Einklang mit der strategischen Planung wurde eine neue Struktur des Sekretariats etabliert. Eine neue Abteilung für Planung und Operationen wurde geschaffen, um die Programmarbeit des Büros der Kirchengemeinschaft zu unterstützen. Die Abteilung für Theologie und Studien wurde mit den Einheiten für ökumenische Beziehungen, internationale Angelegenheiten und Menschenrechte und mit dem Referat Frauen in Kirche und Gesellschaft zu der neuen Abteilung für Theologie und öffentliches Zeugnis zusammengelegt, mit dem Ziel, die Öffentlichkeitsarbeit mit der theologischen Arbeit zu verbinden.

### *Wer macht was im Büro der Kirchengemeinschaft?*

#### **Abteilung für Theologie und öffentliches Zeugnis (ATÖZ)**

Sie hat die Führungsfunktion im ersten strategischen LWB-Schwerpunktbereich: Eine Gemeinschaft, die gestärkt wird durch Gottesdienst und fortdauernde theologische Standortbestimmung, ökumenische Dialoge und interreligiöse Zusammenarbeit.

Die ATÖZ leitet die theologische, ökumenische und interreligiöse Arbeit des LWB. Sie spricht wichtige Fragen an und fungiert als Denkwerkstatt in Fragen von globaler Bedeutung.

Die ATÖZ übernimmt die Führung bei der Stärkung von Geschlechtergerechtigkeit, der Ermächtigung von Frauen, der theologischen Reflexion und Ausbildung, bei Advocacy und öffentlichem Zeugnis im ganzen Bereich der Gemeinschaft. Außerdem hat sie die Vorbereitungen für das Reformationsjahr 2017 koordiniert.

#### **Abteilung für Mission und Entwicklung (AME)**

Sie hat die Führung im zweiten LWB-Schwerpunktbereich: Mitgliedskirchen, deren Kapazitäten für ganzheitliche Mission wachsen und die ihre Beziehungen untereinander vertiefen.

Die AME begleitet die LWB-Mitgliedskirchen, die das Evangelium verkünden, den Notleidenden dienen und für Gerechtigkeit eintreten, so wie es den lokalen, regionalen und globalen Kontexten entspricht.

Die Abteilung fördert die Beziehungen der Mitgliedskirchen und baut deren Kapazitäten auf. Sie entwickelt Führungsverantwortung und bindet junge Menschen aktiv in das Leben des LWB ein.

#### **Abteilung für Weltdienst (AWD)**

Sie hat die Führung im dritten LWB-Schwerpunktbereich: Effektive und ermächtigende Diakonie, die sich dem menschlichen Leiden, der Ungerechtigkeit und Notfällen widmet.

Die AWD bzw. der Weltdienst ist das international anerkannte Instrument des LWB für humanitäre und Entwicklungsarbeit. Seine Grundlage sind die christlichen Werten von Liebe, Versöhnung und Gerechtigkeit, mit seiner Arbeit antwortet die Abteilung auf menschliche Not in der ganzen Welt durch seine Länderprogramme und seine Nothilfe.

Der Weltdienst ist lokal verwurzelt und global vernetzt. Er arbeitet sowohl mit lokalen wie auch internationalen Partnern, um Gemeinschaften dabei zu helfen, ihr volles Potential zu erreichen und für ihre universellen Rechte einzutreten.

#### **Abteilung für Planung und Operationen (APO)**

Sie hat die Führung bei der strategischen Zielsetzung des LWB, die Organisation effektiv und nachhaltig zu gestalten.

Die APO bündelt die Komponenten Finanzen, Informationstechnologie, Personal, Ressourcenmobilisierung und operative Planung in einer Abteilung. Diese Einheit stärkt die Abläufe in der Planung und im inneren Management. Der Bereich Kommunikation gehört ebenfalls zu dieser Abteilung, hat jedoch eine Sonderstellung.

Die APO arbeitet daran, gemäß der LWB-Strategie, die Organisation effektiv und nachhaltig zu gestalten, mit dem strategischen Ziel sicherzustellen, dass „der LWB. . eine gut geleitete Gemeinschaft von Kirchen (ist), die von dem Büro der Kirchengemeinschaft unterstützt wird, welches in seiner Arbeit finanziell nachhaltig, professionell, effektiv und rechenschaftspflichtig ist“.

### *Unsere Gemeinschaft*

Die Mitgliederzahl des LWB ist seit 2010 um 3 Millionen Menschen gestiegen. Die Tabelle zeigt einen

Region	2010	2016
<b>Afrika</b>	31 Kirchen mit 19,2 Millionen Mitgliedern	31 Kirchen mit 23 Millionen Mitgliedern
<b>Asien</b>	52 Kirchen mit 8,8 Millionen Mitgliedern	54 Kirchen mit 11,8 Millionen Mitgliedern
<b>Mittel- und Osteuropa</b>	15 Kirchen mit ca. 1,4 Millionen Mitgliedern	16 Kirchen mit etwas über 1,2 Millionen Mitgliedern
<b>Mittel- und Westeuropa</b>	22 Kirchen mit fast 15,3 Millionen Mitgliedern	19 Kirchen mit 14,7 Millionen Mitgliedern*
<b>Lateinamerika und die Karibik</b>	16 Kirchen mit fast 847.000 Mitgliedern	17 Kirchen mit etwas über 784.000 Mitgliedern
<b>Nordische Länder</b>	6 Kirchen mit 19,8 Millionen Mitgliedern	6 Kirchen mit etwas über 18,8 Millionen Mitgliedern
<b>Nordamerika</b>	3 Kirchen mit fast 4,7 Millionen Mitgliedern	2 Kirchen mit etwas über 3,9 Millionen Mitgliedern
<b>Gesamt</b>	<b>70,3 Millionen</b>	<b>74,2 Millionen</b>

Anstieg der Mitgliederzahl im globalen Süden und eine Abnahme im globalen Norden, obwohl es auch Ausnahmen gibt. Seit 2016 befinden sie die größten LWB-Kirchen erstmalig im globalen Süden, nämlich in Äthiopien und Tansania.

Während es mehr Kirchen in Asien gab, die dem LWB in den letzten sechs Jahren beitraten, blieb die Gesamtzahl aufgrund von Kirchenvereinigungen in Europa unverändert.

- 1 Vollversammlung, oberstes Entscheidungsorgan;
- 1 Rat;
- 1 Präsident;
- 7 Vizepräsidenten/innen, von denen jeder/jede eine der 7 LWB-Regionen vertritt;
- 1 Büro der Kirchengemeinschaft, das die Arbeit ausführt, die von der Vollversammlung und dem Rat angeordnet wird;
- Der Generalsekretär führt die Geschäfte des LWB in Verantwortung gegenüber dem Rat;
- 4 Abteilungen – Mission und Entwicklung, Theologie und öffentliches Zeugnis, Weltdienst, Planung und Operationen.

## IV. Gemeinsam leben und arbeiten für eine gerechte, friedliche und versöhnte Welt

### A. Theologisches Engagement und Dialog

Eine Gemeinschaft, die gestärkt wird durch Gottesdienst und fortdauernde theologische Standortbestimmung, ökumenische Dialoge und interreligiöse Zusammenarbeit (Schwerpunktbereich 1, LWB-Strategie 2012–2017)

2012 richtete der LWB seine Strukturen neu aus, um öffentliches Zeugnis und theologische Arbeit miteinander zu verbinden. Dies spiegelt wider, wie tief das prophetische Zeugnis für Gerechtigkeit, Frieden und Versöhnung in der lutherischen Theologie und Tradition verwurzelt ist. Der LWB ist verpflichtet, seine theologischen Überzeugungen zu leben.

„Jetzt haben wir im Rahmen des gemeinsamen Gedenkens der Reformation von 1517 eine neue Chance, einen gemeinsamen Weg aufzunehmen, der sich in den letzten 50 Jahren im ökumenischen Dialog zwischen dem Lutherischen Weltbund und der Katholischen Kirche gebildet hat“, sagte Papst Franziskus in seiner Predigt am 31. Oktober 2016 in der Kathedrale von Lund während des gemeinsamen Gedenkens des 500-jährigen Reformationsjubiläums. Er fügte hinzu: „Wir haben die Gelegenheit, einen

entscheidenden Moment unserer Geschichte wiedergutzumachen, indem wir Kontroversen und Missverständnisse überwinden, die oft verhindert haben, dass wir einander verstehen konnten.“

In seiner Predigt rief der LWB-Generalsekretär Pfr. Dr. Martin Junge Katholiken und Lutheraner auf, sich „abzuwenden von einer von Konflikt und Spaltung überschatteten Vergangenheit, um den Weg der Gemeinschaft zu gehen“ und fügte hinzu, „indem wir also Jesus unter uns wahrnehmen, beginnen wir auch, einander in einem neuen Licht zu betrachten. Uns wird bewusst, dass uns viel mehr eint, als uns trennt. Wir sind Reben an demselben Weinstock. Wir sind eins in der Taufe. Darum feiern wir dieses Gemeinsame Reformationsgedenken: um neu zu entdecken, wer wir in Christus eigentlich sind.“

Theologie ist für die Arbeit der Gemeinschaft auf allen Ebenen wichtig und bestimmend. Was wir glauben und wie wir uns selbst als Lutheraner verstehen bildet den Kern unseres gemeinsamen Lebens als eine Gemeinschaft von Kirchen. Es formt und wird geformt durch unsere Arbeit für eine gerechte, friedliche und versöhnte Welt.

Der LWB bindet Kirchen und theologische Institutionen in theologische, Kontext übergreifende Reflexionen ein, um gemeinsam als eine Kirchengemeinschaft Zeugnis abzulegen und um eine bessere Selbstwahrnehmung und Einheit zu fördern. Die Konzentration auf zentrale theologische Fragen ist höchst bedeutsam für unsere spirituelle Reise und unsere gemeinsame Antwort auf Not und Leid der Menschen. Diese theologische Basis unterstützt unser ökumenisches Engagement, festigt unsere Beziehungen mit anderen Kirchen und stärkt die interreligiöse Zusammenarbeit.

Indem er die Bibel und die lutherischen Bekenntnisschriften neu studiert und über sie reflektiert ist der LWB fähig, Gewissheiten in Frage zu stellen und Machtzentren herauszufordern, die Menschen ausgrenzen und die deren Gott gegebene Würde leugnen.

### *Unsere strategischen Ziele*

1. Wir formulieren weiterhin, was es bedeutet, heute Lutheraner/in zu sein, wir vertiefen unser Verständnis des Evangeliums und fördern unser Verständnis der theologischen Grundlage unserer Identität und unseres gemeinsamen Auftrags.

2. Die Erkenntnisse sowie die kontextuellen Einblicke und das kontextuelle Wissen unserer Mitgliedskirchen aus aller Welt werden als Gaben verstanden und sind als solche willkommen und werden ins Gespräch gebracht, um unsere Theologie, das spirituelle Leben und die gemeinsame Arbeit zu gestalten und zu vertiefen.
3. Als Gemeinschaft, die in ihrer Verbundenheit und ihrem Verständnis reift, finden wir Wege des respektvollen Gespräches und der Urteilsbildung auch auf den Gebieten, in denen wir uneinig sind, und gerade auch zu Themen, die unsere Einheit bedrohen könnten.
4. In allen unseren Ausprägungen bleiben wir fest dem ökumenischen Dialog und den ökumenischen Beziehungen verpflichtet. Gemeinsam mit unseren ökumenischen Partnern bauen wir Brücken und Dialoge zu anderen Religionen auf.

### *Zeichen setzen für 500 Jahre Reformation*

*Unser gemeinsamer Glaube an Jesus Christus und unsere Taufe verlangen von uns eine tägliche Umkehr, durch die wir die historischen Meinungsverschiedenheiten und Konflikte, die den Dienst der Versöhnung behindern, ablegen. Während die Vergangenheit nicht verändert werden kann, kann das, woran man sich erinnert und wie man sich erinnert, verwandelt werden.*  
– Gemeinsame Erklärung aus Anlass des Gemeinsamen Katholisch-Lutherischen Gedenkens der Reformation, Lund, Schweden, 31. Oktober 2016

Seit der letzten Vollversammlung hat die Kirchengemeinschaft des LWB gemeinschaftlich die Reise fortgesetzt hin zum 500-jährigen Jubiläum der Reformation im Jahr 2017.

2013 legte der Sonderausschuss des LWB „Luther 2017 – 500 Jahre Reformation“ dem Rat seinen Bericht vor, in dem er das Thema „Befreit durch Gottes Gnade“ und Unterthemen und leitende Prinzipien vorschlug. Die drei Unterthemen sind „Erlösung – für Geld nicht zu haben“, „Menschen – für Geld nicht zu haben“, und „Schöpfung – für Geld nicht zu haben“. Die drei leitenden Prinzipien betonen einen Ansatz, der die Reformation als Weltbürgerin herausstellt, ökumenische Verantwortung zusichert und Dimensionen der andauernden Reformation erkundet.



## VON STUTTGART NACH WINDHUK

Dies hat unseren Blick dafür erneuert wie Gottes gnädige Liebe durch das Leben und den Dienst Jesu Christi Möglichkeiten eröffnet, sich der Welt zuzuwenden, die durch Streit und Ungleichheit zerrissen wird.

Der LWB nähert sich dem Reformationsjubiläum 2017 in ökumenischer Verantwortung, im Bewusstsein dafür, dass die reformatorische Tradition von vielen Kirchen und ökumenischen Partnern geteilt wird, und spricht deshalb von Gedenken und nicht von Feiern.

Dieser Geist lädt Christen/innen anderer kirchlicher Traditionen ein, gemeinsam auf den Aufruf Jesu Christi, eins zu sein, zu antworten. Während wir dankbar sind für das neue Verständnis der befreienden Kraft des Evangeliums in der Reformation, gestehen wir auch ein, dass der Prozess der Reformation gleichzeitig zur Uneinigkeit der Kirche beigetragen hat und es heute ein Teil unserer christlichen Berufung ist, diese Spaltung zu überwinden.

Darum ist die Reformation heute eine Weltbürgerin. Wenngleich sie im sechzehnten Jahrhundert in Europa begann, schlugen ihre evangelischen Einsichten Wurzeln in verschiedenen Kontext überall auf der Erde und trugen zur Entstehung der weltweiten Gemeinschaft der Lutherischen Kirchen bei.

Die Reformation ist andauernd, weil die Kirchen aufgerufen sind, offen zu sein für eine beständige Erneuerung und die Leitung des Heiligen Geistes angesichts heutiger Herausforderungen zu suchen.

Angesichts dieser Prinzipien hat der LWB ein Reformationsjubiläum ins Auge gefasst, dass nicht nur ein einmaliges Ereignis sein soll, sondern eines, das auf die Zeit nach 2017 blickt, indem es nachhaltigere Beziehungen innerhalb und außerhalb der LWB-Kirchengemeinschaft knüpft.

Im Vorfeld des Jubiläums standen für den LWB die Bereitstellung von Mitteln im Fokus, die vielen in der Gemeinschaft ein Hilfe sind, an der Reformationsreise teilzunehmen und zu erkunden, wie ihre Themen die Kirchen zu einer andauernden Erneuerung in ihren Kontexten aufrufen. Eine Reihe von globalen Ereignissen sind Meilensteine auf der Reise ins Jahr 2017.

Durch seine Website Reformation 2017 und gezielte Schreiben hat der LWB seinen Mitgliedskirchen und ökumenischen Partnern

verschiedene Wege aufgewiesen, sich zu verbinden und gemeinsame Zeichen für 500 Jahre Reformation zu setzen. Dazu gehörte es die Planungen des Jubiläums, Ressourcen und Materialien, Projekte der Mitgliedskirchen und Kalendarien als Ressourcen für die ganze Gemeinschaft miteinander zu teilen.

Das Global Young Reformers Network veranstaltete im August 2015 einen Workshop, an dem 140 junge Erwachsenen aus mehr als 80 LWB-Mitgliedskirchen teilnahmen – eine Rekordbeteiligung von Mitgliedskirchen an einem weltweiten Jugendtreffen.

Während der zwei Wochen unter dem Motto „Befreit durch Gottes Liebe – um die Welt zu verändern“ erforschten die Jugendlichen die Wurzeln der Reformation von einer internationalen Perspektive und entdeckten verschiedenen Prozesse der heute andauernden Reformation.

Sie erörterten Themen wie die der Identität, Nachfolge, Beteiligung von Jugendlichen, Klimagerechtigkeit, Erneuerung der Mission der Kirche und Nachhaltigkeit aus einer lutherischen Perspektive. Und sie wurden ausgebildet in Projektmanagement, so dass sie ihre eigenen „Living Reformation“-Projekte durchführen konnten.

Die Konferenz „Global Perspectives on the Reformation – Interactions between Theology, Politics and Economics“, die in Windhuk im Oktober 2015 veranstaltet wurde, erntete die Früchte neuerer theologischer Studienprogramme des LWB. Eines der Ergebnisse war zu bestimmen, welcher Weg einzuschlagen wäre auf dem Pfad einer andauernden heutigen Reformation. Weiterhin wurde einem Verständnis des öffentlichen Zeugnisses nachgegangen, ebenso wie der Frage, wie die lutherischen Unterscheidung zwischen zwei Reichen heute zu verstehen sei. Die 70 Theologen/innen und kirchlichen Leitungsverantwortlichen repräsentierten Kirchen und theologische Institution aus Afrika, Asien, Europa, Nordamerika und Lateinamerika. Sie baten den LWB dringend, in seinen Mitgliedskirchen Kapazitäten aufzubauen zur Analyse der Beziehungen zwischen Politik, Ökonomie und Theologie, um die Gesellschaft im Sinne von Gottes Vision eines Lebens der Fülle für alle zu verändern.

Das Gemeinsame Ökumenische Reformationsgedenken im Oktober 2016 in Lund und Malmö, Schweden, war ein Schlüsselereignis und wurde gemeinsam vom LWB-Präsidenten Bischof Dr.

## 500 Bäume für Wittenberg

*„Auch wenn ich wüsste, dass morgen die Welt zugrunde geht, würde ich heute noch einen Apfelbaum pflanzen.“ (Martin Luther zugeschrieben)*

Die Reformation hat im Luthergarten Wurzeln geschlagen. Im Rahmen des vom LWB mitgetragenen Projekts werden im Garten in der Reformationsstadt Wittenberg bis zum 31. Oktober 2017 500 Bäume gepflanzt werden als ein konkretes Symbol der lutherischen Verpflichtung an eine andauernde Erneuerung.

Kirchen aus aller Welt und aller Konfessionen haben Patenschaften für Bäume im Luthergarten übernommen, während sie zugleich ihren eigenen Baum im Bereich ihrer Heimatkirche pflanzen.

Munib A. Younan und dem Generalsekretär Pfr. Dr. Martin Junge auf der lutherischen Seite und Papst Franziskus auf der katholischen Seite ausgerichtet. Dieses geschichtlich bedeutsame Ereignis wies auf den 50-jährigen ökumenischen Dialog zwischen den beiden weltweiten kirchlichen Gemeinschaften und die gemeinsamen Gaben, die dieser Dialog erbracht hat. Dazu gehören die Meilensteine setzenden ökumenischen Dokumente Gemeinsame Erklärung zur Rechtfertigungslehre (1999) und Vom Konflikt zur Gemeinschaft – Gemeinsames Lutherisch-Katholisches Reformationsgedenken im Jahr 2017 (2013) und das damit in Zusammenhang stehende Dokument Ökumenischer Gottesdienst.

Ein Höhepunkt des Gottesdienstes in der Kathedrale von Lund war die Unterzeichnung einer Gemeinsamen Erklärung durch Papst Franziskus und Präsident Younan. Das Dokument drückt Dankbarkeit an Gott aus für den beständigen und fruchtbaren ökumenischen Dialog zwischen Katholiken/innen und Lutheraner/innen, in dem sich gegenseitiges Verstehen und Vertrauen vertieft haben. Es stellt fest, dass beide Partner „nicht länger Fremde“ sind und sich durch Dialog und gemeinsames Zeugnis nähergekommen sind. Während der öffentlichen Feier in der Malmö-Arena unterzeichneten der LWB und Caritas Internationalis eine Absichtserklärung, in der sich die beiden weltweiten christlichen Organisationen zu vertieften Beziehungen verpflichten und zu einer engeren Zusammenarbeit in der humanitären Arbeit und nachhaltigen Entwicklung.

Dem historisch ökumenischen Gedenken folgte eine globale Missionskonsultation im November 2016. Achtzig Vertreter/innen der LWB-Mitgliedskirchen und Missionswerke konnten über Möglichkeiten, Herausforderungen und neue Konzepte der Mission in sich verändernden Kontexten reflektieren.

### *Aufbau von Selbst-Wahrnehmung und Einheit durch die Interpretation der Bibel*

Im reformatorischen Geist der „Wiederentdeckung“ der Bibel wollte der LWB seine Reise zum Jubiläum 2017 durch die Lektüre der Bibel im Lichte des lutherischen Bekenntnisses und im Blick auf die heutigen Probleme der Ortskirchen fortsetzen. Das hermeneutische Programm tat genau dies, in dem es einen Raum für Theologen/innen schuf, um biblische Texte kritisch in der lutherischen Tradition aber auch zusammen mit anderen Glaubenstraditionen zu lesen und zu erkunden, wie solche Lesarten auf transformatorische Weise heute zu unseren Mitgliedskirchen sprechen.

In einer Reihe von vier internationalen Konsultationen von 2011 bis 2015 lasen erfahrene Theologen/innen und Wissenschaftler/innen aus den verschiedenen Regionen zusammen bestimmte ausgewählte Texte aus der Bibel und aus Luthers Werken. Eine Anzahl junger Wissenschaftler/innen, die an der Konferenz 2014 teilnahm, stellte neue Fragen und zeigte neue Wege auf, den hermeneutischen Prozess mit der eigenen Arbeit zu verbinden. Jüdische Wissenschaftler/innen präsentierten auf der Konsultation unterschiedliche Perspektiven auf das Matthäusevangelium und halfen aufzudecken, wie früh falsche Vorstellungen zwischen Judentum und Christentum entstanden. Bei der Konsultation 2015, auf der die Paulusbriefe im Mittelpunkt standen, wurde untersucht, wie Paulus die Herausforderungen seiner Zeit, wie etwa die Rollen der Frauen und Männer anging und wie Theologen/innen ihren eigenen heutigen kontextuellen Herausforderungen begegnen. Für die Mitgliedskirchen und lutherischen theologischen Fakultäten wurden hermeneutische Workshops in verschiedenen Regionen durchgeführt.

Die Lehren aus diesem umfassenden Prozess wurden in dem hermeneutischen Studiendokument des LWB, Im Anfang war das Wort: Die Bibel im Leben der lutherischen Gemeinschaft publiziert, das dem LWB-Rat 2016 vorgelegt wurde und von diesem den Mitgliedskirchen zum Studium und zur Umsetzung empfohlen wurde.

Ein Online-Kurs zu den Kerngrundsätzen und gegenwärtigen Fragen der lutherischen Theologie wird zurzeit entwickelt und nach der Vollversammlung ins Netz gestellt werden.

### *Das Selbstverständnis der lutherischen Gemeinschaft*

Ein weiterer Prozess der Standortbestimmung beinhaltete einen näheren Blick auf die Gaben und Aufgaben der Gemeinschaft durch die Untersuchung zweier Kernfragen: Was bedeutet es, Teil der weltweiten lutherischen Familie zu sein? Welche Gestalt nimmt eine Gemeinschaft der versöhnten Verschiedenheit an, insbesondere wenn es Meinungsverschiedenheiten bei ethischen Fragen gibt?

Ein von einer Arbeitsgruppe vorbereitetes Studiendokument unterstützte die Reflexionen der Mitgliedskirchen hinsichtlich ihres Verständnisses des LWB als einer Gemeinschaft. Begleitende Aufsätze erörterten Themen wie das Konzept von Gemeinschaft in bilateralen Dialogen, den Zusammenhang zwischen Autonomie und Verantwortlichkeit, die Bedeutung von Gemeinschaft in einem multireligiösen Kontext und die Kräftedynamik zwischen Kirchen.

### *Die Kirche im öffentlichen Raum*

Die durch den Rat 2016 angenommene LWB-Erklärung und das begleitende Studiendokument Die Kirche im öffentlichen Raum vertreten die Auffassung, öffentliches Engagement sei ein wichtiges Element dessen, was es heute bedeutet, Lutheraner/in zu sein. Sie rufen die Kirchen auf, sich zu engagieren, damit der öffentliche Raum ein gerechter Ort wird, an dem alle Menschen gleichberechtigten Zugang zu Gemeinschaftsgütern und politischen Entscheidungsprozessen haben. Ein solcher Ort sollte Sicherheit – insbesondere für Schutzbedürftige – und die sinnvolle Partizipation aller gesellschaftlichen Gruppen gewähren.

Das Dokument bestimmt fünf wesentliche Formen des Engagements der lutherischen Kirche: Partizipatorische Mitwirkung im öffentlichen Raum ermöglichen, vertrauensvolle Beziehungen aufbauen, gegen Ungerechtigkeit vorgehen, Zeichen der Hoffnung entdecken und Menschen in Not unterstützen und stärken. Der Text unterstreicht das Engagement des LWB dafür, dass seine Kirchen Teil von Netzwerken, die Solidarität aufbauen, werden. Es stellt fest, dass die lutherische Betonung des Unterschiedes zwischen dem weltlichen und dem geistlichen Bereich, durch die

die Kirchen dazu aufgerufen sind, Gottes befreiende Gnade als ein wesentliches Kennzeichen der Kirche zu verkünden, einer ihrer wichtigsten Beiträge zum öffentlichen Raum sind. Das Studiendokument bietet Leitfragen, die Pastoren/innen und Theologen/innen helfen, ihre jeweilige Situation vor Ort zu analysieren.

*„Die Konferenz [2014 zur Hermeneutik] half mir sehr, der lutherischen Tradition bewusst zu werden. Die LWB-Konsultationen zur Hermeneutik waren ein einzigartiges und großartiges Programm und hatten einen großen Einfluss auf meine Lehrtätigkeit und Forschungsarbeit. Mit Blick auf das Reformationsjubiläum 2017 konzentriert sich das Programm auf die Bibel und damit auf das Zentrum der andauernden Reformation der Kirche seit dem sechzehnten Jahrhundert.“*

*– Prof. Hans-Peter Grosshans, Universität Münster, Deutschland*

*Die „Konferenz [2014 zur Hermeneutik] half mir sehr der lutherischen Tradition und Interpretation bewusst zu werden und sie in meinem eigenen Kontext anzuwenden.“*

*– Pfrin. Dr. Rospita Siahaan, Dozentin am Theologischen Seminar der Huria Kristen Batak Protestan, Nordsumatra, Indonesien*

*„Es war wunderbar, in der Zusammenarbeit neue Wege des Hörens des Gotteswortes durch unterschiedliche Einsichten, Erfahrungen und Traditionen, die sich in der Gemeinschaft widerspiegeln.“*

*– Pfr. Dr. Robin J. Steinke, ELCA, Präsident des Luther Seminary, St Paul, Minnesota, USA*

### *Frauen in Bewegung: Von Wittenberg nach Windhuk*

Das Projekt „Frauen in Bewegung: Von Wittenberg nach Windhuk“ hat sich der Führungsverantwortung und Teilhabe von Frauen an der fortdauernden Reformation gewidmet, indem es auf Frauen fokussierte, die Theologie betreiben und starke regionale Netzwerke von Theologinnen aufbauen.

Die regionalen Netzwerke werden von Frauen gebildet, die von ihren Mitgliedskirchen ernannt wurden, und dienen als Plattform um Geschlechterfragen aus biblischen und theologischen Perspektiven zu diskutieren. Theologinnen untersuchen kontextuelle Themen und treiben die kulturübergreifende Reflexion voran.

Durch das Sammeln und Erzählen von „ihren Geschichten“ war es dem Programm möglich, die Namen, Begabungen und Geschichten oft vergessener Frauen, die die Reformation und die lutherische Tradition von 1517 bis 2017 gestaltet haben, wieder hervorzuholen. Man liest über Frauen, die eine entscheidende Rolle während der Reformation gespielt haben oder als Erneuerinnen in ihren Gemeinschaften wirkten; über die Befähigung von Frauen, nach Geschlechtergerechtigkeit zu streben und sich für die Rechte von Frauen einzusetzen; und darüber, wie Frauen aktiv an den Entscheidungsprozessen im LWB teilhaben.

Durch das Projekt hat der LWB sein institutionelles Gedächtnis aufgebaut und den Beitrag von Frauen zur Mission und zur theologischen Arbeit sichtbar gemacht.

Am Reformationstag im Jahr 2016 veröffentlichte der LWB Beiträge von Frauen zur Theologie und Geschichten von Reformatorinnen.

Wenngleich er die Errungenschaften von Frauen feiert, ist der LWB weiterhin aufgefordert, Möglichkeiten der Führungsverantwortung für Frauen in den Kirchen und Netzwerken zu gewährleisten.

### *Dialog und gemeinsames Zeugnis: Gemeinsam vom Konflikt zur Gemeinschaft*

*„Das was uns verbindet, ist größer als das, was uns trennt.“*

*– Diese Worte von Papst Johannes XXIII. waren eine Ermutigung für die Studienkommission bei der Erarbeitung von Vom Konflikt zur Gemeinschaft.*

*„Wir sind jetzt soweit, öffentlich zu erklären, dass Katholiken und Lutheraner auf ihrem Weg vom Konflikt zur Gemeinschaft sind, und dass wir das Wichtigste miteinander teilen: das Evangelium Jesu Christi. Dieser Botschaft werden wir morgen in der Kathedrale von Lund und in der Malmö Arena Form geben.“*

*– Erzbischofin der Kirche von Schweden Antje Jackelén, anlässlich des gemeinsamen Gedenkens des 500. Reformationsjubiläums von Vatikan und LWB in Lund, Oktober 2016.*

Ein starkes ökumenisches Engagement war seit langem eines der Kennzeichen des LWB. Es besteht die verfassungsmäßige Verpflichtung zum „Bemühen um die weltweite Einheit der Christenheit“, wobei uns gemeinsames Gebet und die Fortführung theologischer

Reflexion mit anderen Mitgliedern der christlichen Weltgemeinschaften und mit ökumenischen Partnern näher zusammenbringt.

Formelle Dialoge sind hilfreich, um Lehrfragen zu klären und zu erkunden wie verschiedene Kirchenfamilien an die Bibel herangehen, sie lesen und interpretieren. Die weltweiten bilateralen und trilateralen Dialoge des LWB haben zu intensiverer Zusammenarbeit auf der Basisebene geführt. In Chile z. B. studierten Gemeinden und ökumenische Gruppen im September 2016 den katholisch-lutherischen Bericht Vom Konflikt zur Gemeinschaft. Führungspersonen der römisch-katholischen Kirche in Chile bekannten sich öffentlich zu den fünf in dem Bericht vorgeschlagenen ökumenischen Imperativen und unterstrichen ihre Entschlossenheit, Begegnungen zu unterstützen, die den Dialog mit dem Ziel der kirchlichen Einheit vertiefen.

Das Reformationsjubiläum bietet also eine hervorragende Gelegenheit für den LWB und seine ökumenischen Partner, um das in den bilateralen Dialogprozessen Erreichte zu prüfen und weitere Schritte in Richtung auf die sichtbare Einheit der Kirche festzulegen.

### **Lutherisch–Römisch-Katholischer Dialog**

Im Jahr 2017 feiert der ökumenische Dialog zwischen römischen Katholiken/innen und Lutheranern/innen sein 50-jähriges Jubiläum.

Ein jüngster Meilenstein auf dieser Reise war der Bericht der lutherisch/römisch-katholischen Kommission für die Einheit, Vom Konflikt zur Gemeinschaft. Gemeinsames lutherisch-katholisches Reformationsgedenken im Jahr 2017.

In dieser richtungsweisenden Publikation erzählen Lutheraner/innen und römische Katholiken/innen zum ersten Mal die Geschichte der Reformation gemeinsam und legen die Grundlage für ein gemeinsames Gedenken des Reformationsjubiläums. Der Prozess, der zu diesem Dokument führte, bot eine hervorragende Gelegenheit zur Heilung der Erinnerungen und eröffnete den Weg zu tieferen theologischen Diskussionen. Der Bericht ist in mehr als 10 Sprachen übersetzt worden und eines der bekanntesten ökumenischen Studiendokumente des LWB.

Auf der Grundlage von Vom Konflikt zur Gemeinschaft veröffentlichte der LWB zusammen mit



## VON STUTTGART NACH WINDHUK

dem Päpstlichen Rat zur Förderung der Einheit der Christen liturgisches Material für lokale, regionale und weltweite gemeinsame Gedenkfeiern 2017.

Zusammen mit römisch-katholischen, methodistischen und reformierten Bibelwissenschaftlern/innen und Theologen/innen war der LWB Teil einer nach der Unterzeichnung der Gemeinsamen Erklärung zu Rechtfertigungslehre im Jahr 1999 gebildeten Arbeitsgruppe, die den Dialog in einem Geist des Aufeinanderhörens und Miteinanderteilens fortführte. 2012 veröffentlichte diese Gruppe ein Dokument über die biblische Grundlage der Rechtfertigungslehre, die Christen/innen hilft, die Gemeinsamkeiten wie auch die Unterschiede in der Schriftauslegung zu verstehen.

### **Lutherisch–Orthodoxer Dialog**

Eine Gemeinsame lutherisch-orthodoxe Kommission kam 1981 zum ersten Mal zusammen. Fast vierzig Jahre des Dialogs haben einen unschätzbaren Beitrag dazu geleistet, einander kennenzulernen, Beziehungen zu pflegen und Vertrauen aufzubauen als Glieder des einen Leibes Jesu Christi, trotz der unterschiedlichen theologischen und historischen Perspektiven.

Die 16. Plenartagung der Gemeinsamen lutherisch-orthodoxen Kommission im Jahr 2015 beschloss, dass Teil ihrer 17. Plenartagung im Jahr 2017 eine Feier zum Reformationsjubiläum sein solle.

Für die Tagung in diesem Jahr bereitet die Kommission eine Erklärung vor über das ordinierte Amt, oder Priestertum in der orthodoxen Tradition. Dies war das Hauptthema des Dialogs seit 2012 gewesen, unter dem übergeordneten Thema „Das Geheimnis der Kirche“.

### **Lutherisch–Reformierter Dialog**

Die Empfehlung der ersten Runde des internationalen lutherisch-reformierten Dialogs im Jahr 1988, die Kirchen sollten weltweit in volle Gemeinschaft treten, ist nicht überall rezipiert worden, aber es gibt ein Potential für weitere Fortschritte auf diesem Gebiet.

Der Dialogbericht von 2014 *Communion: On Being the Church* beschrieb wichtige theologische Eckpunkte im Bereich der Ekklesiologie und des Amtsverständnisses und empfahl praktische

Schritte, die in Richtung einer vollen Gemeinschaft unternommen werden können. Er stellte auch dar, wie die Reformierten und Lutheraner/innen kreativ mit den Herausforderungen umgegangen sind, die den beiden Kirchenfamilien auf ihrem Weg zur Einheit begegnen.

Eine weitere Entwicklung im Dialog ist es, dass die Weltgemeinschaft Reformierter Kirchen (WGRK) Vorbereitungen trifft, die Gemeinsame Erklärung zur Rechtfertigungslehre im Juli 2017 zu unterzeichnen, in diesem Zusammenhang stehen Diskussionen zwischen der WGRK, dem LWB und dem Päpstlichen Rat zur Förderung der Einheit der Christen.

### **Lutherisch–Anglikanischer Dialog**

In den letzten Jahrzehnten des 20. Jahrhunderts waren die anglikanisch-lutherischen Beziehungen eine Erfolgsgeschichte des ökumenischen Dialogs. In vielen Teil der Welt stehen Anglikaner/innen in voller Gemeinschaft mit Lutheranern/innen.

Der Abschlussbericht der Internationalen anglikanisch-lutherischen Kommission im Jahr 2012 bezeugte die Reife der Beziehungen zwischen den anglikanischen und lutherischen Kirchen. Dass er die Diakonie in den Mittelpunkt stellte, erwies sich als wichtiger Beitrag für den gemeinsamen Weltdienst auf allen Ebenen – in Bezug auf Gemeinde und Region, national wie international – und die Entwicklung noch engerer Beziehungen zwischen Anglikanern/innen und Lutheranern/innen.

Der Internationale anglikanisch-lutherische Koordinierungsausschuss (ALICC), der seine Arbeit 2013 aufnahm, hat sich damit befasst, wie die Zusammenarbeit zwischen Anglikanern/innen und Lutheranern/innen weltweit verbessert werden kann. Im Blick auf ein gemeinsames Begehen des 500-jährigen Reformationsjubiläums hat der Internationale anglikanisch-lutherische Koordinierungsausschuss verschiedene Reflexionen zusammengestellt, die durch das Hauptthema und die Unterthemen der Vollversammlung inspiriert wurden.

Nach ökumenischen Grüßen des LWB an den Anglikanischen Konsultationsrat (ACC) hat die Anglikanische Gemeinschaft ihre Mitgliedskirchen eingeladen, das Reformationsjubiläum durch die Teilnahme an gemeinsamen Gottesdiensten, Studien und missionarischen Aktivitäten zusammen mit Lutheranern/innen und anderen ökumenischen Partnern zu begehen.

Im April 2016 hat der Anglikanische Konsultationsrat weiterhin positiv auf die durch das Reformationsjubiläum entstandene Dynamik reagiert durch Bejahung der Substanz der Gemeinsamen Erklärung zur Rechtfertigungslehre. Dies ist ein weiteres Zeichen unseres gemeinsamen Bestrebens in der katholischen und apostolischen Tradition vereint zu sein.

### **Lutherische Versöhnung mit den Mennoniten**

Die Versöhnung zwischen Lutheranern/innen und Mennoniten/innen, die auf der Vollversammlung 2010 initiiert worden war, hat die zwei Traditionen einander nähergebracht und Impulse für eine zukünftige Zusammenarbeit gegeben. Eine internationale Arbeitsgruppe wurde 2012 gegründet, um zu untersuchen, wie die auf der Vollversammlung 2010 eingegangenen Verpflichtungen am besten umgesetzt werden können. Der Bericht Früchte tragen: Die Versöhnung zwischen Lutheranern und Mennoniten/ Täufern im Jahr 2010 wurde 2016 veröffentlicht. Der Bericht ist eine Antwort auf die Selbstverpflichtungen der Vollversammlung, die lutherischen Bekenntnisschriften im Lichte der Stuttgarter Beschlussfassung neu zu lesen. Er ist ein Beispiel für die Umsetzung dieser Verpflichtung, indem er sich mit ungelösten Fragen der Friedensethik auseinandersetzt und Beispiele gelungener Praxis und Zusammenarbeit nach diesem Versöhnungsakt vorstellt.

### **Lutherisch–Mennonitisch–Katholischer Dialog**

Die lutherisch-mennonitische Versöhnung wurde zum Ausgangspunkt für eine einzigartige internationale dreiseitige Dialogkommission, die sich seit 2012 trifft. In den Treffen hat die lutherische/mennonitische/römisch-katholische trilaterale Kommission die Taufe und die Eingliederung in den Leib Christi in den jeweiligen Traditionen in den Blick genommen. Sie hat verschiedene Dimensionen der Taufe untersucht, einschließlich wie sie gelebt wird durch Nachfolge und öffentliches Zeugnis. Die internationale trilaterale Dialogkommission wird ihren Abschlussbericht im Frühjahr 2018 veröffentlichen.

### **Lutherisch–Pfingstkirchlicher Dialog**

Die Pfingstbewegung ist das am schnellsten wachsende Segment des Christentums, insbesondere im globalen Süden. Nach einigen Jahren der Vorbereitung wurde 2016 in Baguio City auf den Philippinen ein fünfjähriger lutherisch-pfingstkirchlicher Dialogprozess gestartet.

Das Dialogthema ist christliche Identität und ihre Struktur, basierend auf Lukas 4:18-19. Der Schwerpunkt des ersten Treffens war „Gesandt durch den Geist – Identität in Christus“, mit Plenarsitzungen und Diskussionen in kleinen Gruppen mit dem Ziel, Gemeinsamkeiten und Unterschiede besser zu verstehen. Persönliche Geschichten darüber, was es bedeutet Lutheraner/in oder Pfingstler/in in der heutigen Welt zu sein, bereichern die Dialogtreffen.

Durch jährliche Treffen wollen die Partner versuchen, einander – auch auf der lokalen Ebene – besser zu verstehen, die theologischen und spirituellen Tradition des jeweils anderen zu würdigen und Wege für ein gemeinsames Zeugnis zu finden. Das nächste Dialogtreffen wird im September 2017 in Wittenberg, Deutschland, stattfinden.

*„In einer globalisierten Welt sind Bekundungen der Einheit im Leib Christi immer wichtiger geworden für das christliche Zeugnis in der Welt. Und es gibt Vieles in unseren Traditionen zur gegenseitigen Bereicherung.“*  
– Pfr. Tham Wan Yee, Assemblies of God, Malaysia

### **Multilaterale ökumenische Foren**

Andere Plattformen und Beziehungen sind wichtig für das Engagement des LWB im gemeinsamen Zeugnis. Der Ökumenische Rat der Kirchen (ÖRK) ist weiterhin ein wichtiges Forum, und die gute Zusammenarbeit mit der Kommission für Glauben und Kirchenverfassung und dem Ökumenischen Institut in Bossey erleichterten die Beziehungen und die missionarische Zusammenarbeit mit anderen konfessionellen Familien und der gesamten ökumenischen Bewegung. Seit der letzten Vollversammlung hat sich die Zusammenarbeit zwischen dem Institut für Ökumenische Forschung in Straßburg und dem LWB verstärkt.

2016 war der LWB-Generalsekretär Pfr. Dr. Martin Junge Vorsitzender der Konferenz der Sekretäre der christlichen Weltgemeinschaften (CWC). Die jährlichen Treffen versammeln Vertreter/innen von etwa 20 weltweit organisierten Kirchen oder Kirchenfamilien mit gemeinsamen theologischen und geschichtlichen Wurzeln, Bekenntnissen oder Strukturen; der ÖRK ist ebenfalls oft vertreten. Auf diesen Treffen bauen die Vertreter/innen der christlichen Weltgemeinschaften Beziehungen untereinander auf, die das gemeinsame Zeugnis ihrer Kirchen auf Gebieten wie Mission

## VON STUTTGART NACH WINDHUK

und Evangelisation, Gerechtigkeit und Dienst und Förderung der christlichen Einheit stärken.

Das Globale Christliche Forum (GCF) umfasst ein breites Spektrum christlicher Kirchen und zwischenkirchlicher Organisationen. Sein Ziel ist es, den gegenseitigen Respekt zu fördern und gemeinsamen Herausforderungen zu begegnen. Anknüpfend an die Empfehlungen des letzten globalen Treffens im Jahr 2011, führte das GCF 2015 eine internationale Konsultation mit den Themen Diskriminierung, Verfolgung und Märtyrertum durch, auf der der LWB eine lutherische Perspektive aus Nigeria einbringen konnte. Das nächste globale GCF-Treffen ist für 2018 geplant.

Die Treffen des GCF und der CWC sind Plattformen für ökumenische Zusammenarbeit jenseits der ÖRK-Mitgliedskirchen, insbesondere mit römischen Katholiken und Evangelikalen.

*„Zentral für die Methode des Forums ist das Miteinanderteilen persönlicher Glaubensgeschichten, denn das ist etwas, wo jeder etwas beitragen kann. Die Frage an alle Teilnehmer/innen, eine Frage, die ein „Ja“ ermutigt, ist: „Erkennt ihr das Gesicht Christi in diesen Geschichtenerzählern, hört ihr das Werk des Geistes in den Geschichten ihrer Gemeinschaften?“*  
– Kathryn Johnson, Evangelical Lutheran Church in America und GCF-Komitee Mitglied für den LWB

### **50 Jahre der Gestaltung der ökumenischen Vision des LWB**

Das Institut für Ökumenische Forschung in Straßburg, Frankreich, hat seit über fünf Jahrzehnten wichtige Beiträge zu den ökumenischen Dialogen des LWB geleistet.

Das Institut geht zurück auf einen Beschluss des LWB im Jahr 1963, eine Institution für die interkonfessionelle Forschung zu gründen.

Im Jahr 2015 feierte es sein 50-jähriges Bestehen mit einem Seminar, das seinen Beitrag zu den Dialogprozessen in diesen Jahren würdigte und überdachte. Der LWB-Generalsekretär dankte dem Institut und zollte Anerkennung für die wertvolle Unterstützung, die es der lutherischen Gemeinschaft in ihrem Engagement und Streben nach christlicher Einheit leistet.

Das Institut ist einer der vielen Meilensteine auf der ökumenischen Reise des LWB. Dazu gehören auch die Gemeinsame Erklärung zur Rechtfertigungslehre, die 1999 zusammen mit der Römisch-Katholischen Kirche unterzeichnet wurde und der Versöhnungsakt mit den Mennoniten mit dem grundlegenden Dokument, Heilung der Erinnerung: Versöhnung in Christus von 2010.

In jüngerer Zeit war es an der Abfassung des lutherisch/römisch-katholischen Dokuments Vom Konflikt zur Gemeinschaft über den ökumenischen Zugang des LWB zum Jubiläum im Jahr 2017 beteiligt.

Das Institut hat auch eine bedeutende Rolle in Dialogen mit den orthodoxen und reformierten Kirchen und bei der Vorbereitung des Dialogs mit der Pfingstbewegung, der 2016 begann, gespielt. Das Modell einer „Einheit in versöhnter Verschiedenheit“ entstand im Verlauf der Forschungen und Diskussionen des Instituts.

*„Für uns im LWB bleibt die Einheit ein zentrales Anliegen, das wir weiter verfolgen wollen, sowohl auf lange Sicht und zugleich auch mit einer, wie ich es nennen würde, ‚prophetischen Ungeduld‘. In Zeiten wie diesen, in denen die Zersplitterung und die Mentalität des Zurückziehens und der Abgrenzung an der Tagesordnung zu sein scheinen und sogar die Kirchen beeinflussen, glaube ich an das ökumenische Unterfangen der Übermittlung einer prophetischen Botschaft: ‚Nein, wir geben uns nicht zufrieden mit der Zersplitterung und Abgrenzung.‘“*  
– LWB-Generalsekretär Pfr. Dr. Martin Junge

### **Innerlutherische Gespräche**

Innerhalb der lutherischen Familie trifft sich der LWB regelmäßig mit dem Internationalen Lutherischen Rat (ILC). Bei jährlichen Treffen werden gemeinsame Themen diskutiert und bedacht. Der ILC wurde 1958 gegründet als ein Bund von Kirchen, die sich selbst als lutherische Kirchen bezeichnen, die einander unterstützen und zusammen theologischen Themen nachgehen.

In den letzten Jahren waren die Themen der Gespräche vor allem die Vorbereitungsarbeit zum Reformationsjubiläum, die Rezeption von Vom Konflikt zur Gemeinschaft und Fragen der lutherischen Hermeneutik.

## *Interreligiöser Dialog und interreligiöse Zusammenarbeit*

Der LWB engagiert sich darin, Menschen verschiedener Religionen zusammenzubringen in einer Welt, die durch Spaltungen und Konflikte gekennzeichnet ist, die allzu oft mit Religion in Zusammenhang stehen.

Der LWB-Schwerpunkt interreligiöser Dialog und interreligiöse Zusammenarbeit begann 1964 mit Überlegungen zu unserem Verhältnis zum Judentum. Nach der Vollversammlung in Budapest wurde dieses Engagement auf andere Religionen ausgeweitet. Die Arbeit der theologischen Reflektion über religiösen Pluralismus, Vertiefung des gegenseitigen Verständnisses und des Anpackens gemeinsamer Belange ist ein zentraler Teil unseres öffentlichen Zeugnisses.

### **Aktivitäten nach der Erklärung der Elften Vollversammlung zur Gier**

Die letzte Vollversammlung verpflichtete die Gemeinschaft zur Zusammenarbeit mit Menschen anderer Religionen und der Zivilgesellschaft um lebensfördernde und nachhaltige Alternativen zur strukturellen Gier zu finden, die der Finanzkrise von 2008 zugrunde lag.

Eine christlich-buddhistische Konsultation im Jahr 2010 befasste sich vor allem mit Fragen der ökonomischen Gerechtigkeit, der Spiritualität und der Ethik. Die daraus entstandene Publikation enthält Überlegungen zu Theologie und Praxis, die beiden Gemeinschaften Hilfe bei der Bekämpfung sozialer Gier sein können. 2011 wurde diese Diskussion in einer christlich-muslimischen Konsultation fortgeführt.

### **Religiöser Pluralismus und öffentlicher Raum**

2014 begann ein neues Programm mit interreligiösen Partnern, dass die Konzepte öffentlicher Raum und Staatsbürgerschaft untersuchte, um Wege zu finden, wie religiöse Gemeinschaften sich konstruktiv im öffentlichen Raum engagieren können.

Eine Reihe von Konsultationen mit Theologen/innen und anderen Wissenschaftlern/innen mit unterschiedlichem religiösen Hintergrund befassten sich mit unterschiedlichen Auffassungen des öffentlichen Raums, wobei besonderer Augenmerk auf die Rolle der Religionen in der Gesellschaft und

die rechtlichen, das religiöse Leben bestimmenden Rahmenbedingungen gelegt wurde.

Die Teilnehmer/innen untersuchten, wie religiöse Gemeinschaften in einem gemeinsamen öffentlichen Raum zusammenarbeiten und sicherstellen können, dass selbst in Kontexten der Diskriminierung und ungleicher Machtdynamik alle Menschen gleiche Rechte haben, ungeachtet ihrer religiösen Tradition.

In *Religiöser Pluralismus und öffentlicher Raum*, einer 2015 erschienenen Publikation, die gemeinsam vom LWB und dem Zentrum für Islamische Theologie in Münster, Deutschland, erarbeitet wurde, untersuchen christliche und muslimische Wissenschaftler aus 12 verschiedenen Ländern der ganzen Welt, wie religiöse Gemeinschaften Pluralismus verstehen und interpretieren, und wie sie sich mit anderen Gemeinschaften und Interessengruppen ins Verhältnis setzen. Die Autoren/innen präsentieren grundlegende Überlegungen, warum und wie Islam und Christentum dazu beitragen können, einen gemeinsamen öffentlichen Raum zu schaffen, ein entscheidender Beitrag in einer Zeit, in der in vielen Gesellschaften Angst und Intoleranz wachsen.

Weitere Konsultation fanden in Dar es Salaam, Tansania, 2014, und in Hongkong, China, 2015, statt zum Thema der Rolle der religiösen Gemeinschaften im öffentlichen Raum und dem konstruktiven Potential interreligiöser Zusammenarbeit zur Förderung von gesellschaftlichem Wandel.

Im Januar 2017 wurde eine gemeinsame anglikanisch-lutherische Konsultation über die Beziehungen zum Buddhismus in Myanmar durchgeführt. Unter dem Thema „Stimmen der Hoffnung für eine neue Zeit“ (Voices of hope for a new era) diskutierten 60 Teilnehmer/innen konstruktive Perspektiven des Zusammenlebens inmitten ethnischer und religiöser Vielfalt und teilten die Weisheit und die spirituellen Einsichten christlicher und buddhistischer Traditionen miteinander.

### **Die Rolle der Religion in Entwicklungsprozessen artikulieren**

2012 brachte die erste Religions- und Entwicklungskonferenz, die in Zusammenarbeit mit Mission – Eine Welt abgehalten wurde, Wissenschaftler/innen und Entwicklungsakteure zusammen, um die Rolle religiöser Gemeinschaften und religiöser Ideen und Praktiken in Entwicklungsprozessen zu



untersuchen. Im selben Jahr wurde eine Umfrage unter Mitarbeiter/innen aus LWB-Länderprogrammen und kirchlichen Werke durchgeführt, um deren Ansichten über den Stellenwert von Religion in ihrer Arbeit zu eruieren. An der Pilotinitiative Religion und Entwicklung von 2013 bis 2015 waren drei lutherische Kirchen in Afrika (Kenia, Namibia und Simbabwe) beteiligt; es ging darum die Kapazitäten von Kirchen zur Teilhabe an und Integration von professioneller Entwicklungsarbeit, humanitärer Hilfe und Advocacy-Arbeit zu analysieren.

Auf der folgenden Konferenz im Jahr 2014, die zusammen mit Brot für die Welt und ACT Alliance abgehalten wurde, wurde die ACT Community of Practice for Religion and Development gegründet. Ein Resultat des Treffens war die Zusicherung des deutschen Bundesministeriums für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung in Beiträgen zur Agenda 2030 Religion ernsthaft einzubeziehen.

### **Interreligiöse Netzwerkarbeit und Reflexion**

Es hat sich ein Netzwerk von Kirchen, Einrichtungen und Projekten im Bereich der interreligiösen Arbeit entwickelt. Das Ziel ist es, Möglichkeiten gemeinsamer Erfahrungen anzubieten und voneinander zu lernen.

Der LWB ist der Frage der religiösen Identität und Erneuerung im einundzwanzigsten Jahrhundert zusammen mit religiösen Führungspersonen, Theologen/innen und interreligiösen Aktivisten/innen nachgegangen. In einer 2015 erschienenen Publikation erörtern christliche, jüdische und muslimische Wissenschaftler/innen die Sichtweisen der drei Religionen hinsichtlich Erneuerung und deren Potential, gesellschaftlichen Wandel voranzutreiben.

Ein Studientag zur Frage der theologischen Bildung in christlichen und muslimischen Gemeinschaften wurde abgehalten im Vorfeld der Ratstagung 2014 in Medan, Indonesien, dem Land mit der größten muslimischen Bevölkerung weltweit. Auf der Ratstagung nahmen an einem Hauptforum theologische Gelehrte von renommierten religiösen Einrichtungen in Sumatra teil, ebenso ein indonesischer Menschenrechtsaktivist.

Im März 2016 organisierte der LWB in Zusammenarbeit mit der theologischen Fakultät der Universität Oslo eine internationale christlich-muslimische Konsultation zur Hermeneutik. Unter dem Thema „Transformative Lesarten der Heiligen Schriften“ erforschten Wissenschaftler/innen beider

Traditionen, wie die Bedeutung heiliger Texte im Akt des Lesens entsteht. Die Teilnehmer/innen diskutierten die interpretativen Strategien der normalen Gläubigen und der Theologen/innen angesichts problematischer Passagen in dem Bemühen, die Kernbotschaft der Schriften zu verstehen.

Die mehr als 30-jährige Erfolgsgeschichte des LWB im Bereich des interreligiösen Dialogs hat den Weg bereitet für die religionsübergreifende Perspektive unserer gemeinsamen humanitären Arbeit mit Islamic Relief Worldwide und vergleichbaren Organisationen.

### *Blick nach vorn*

So wie die Reformation ein fortwährender Aufruf ist, gibt es auch keine Endpunkte für die weitere Entwicklung der Gemeinschaft.

Dem Reformationsjubiläum im Jahr 2017 werden verschiedene andere 500-Jahre-Gedenken folgen. Dazu gehören der Reichstag zu Worms und Martin Luthers kraftvolles Glaubensbekenntnis „Hier stehe ich“ im Jahr 2021; 500 Jahre Übersetzung des Neuen Testaments ins Deutsche im Jahr 2022; und 2030 die Erinnerung an 500 Jahre Augsburger Bekenntnis. Diese Jubiläen sind weitere Wegsteine auf unserer Reise als eine Gemeinschaft in Christus, die zusammen lebt und arbeitet für eine gerechte, friedliche und versöhnte Welt.

Indem er auf den außerordentlichen Erfolgen in den vergangen sechs Jahren aufbauend wird der LWB sein Streben nach der sichtbaren Einheit der Kirche fortsetzen, verbunden miteinander und mit ökumenischen Partnern in der theologischen Reflexion, im gemeinsamem Dienst und in der Entwicklungs- und Advocacy-Arbeit.

In den kommenden Jahren wird der LWB die Reise fortsetzen die Selbstwahrnehmung als eine Gemeinschaft aufzubauen, beständig die Lage der Kirchen in der Welt beobachten und die Einheit an die wechselnden Kontexte anpassen und sie pflegen. Das Übersetzen des Verständnisses des Geschenks der versöhnten Verschiedenheit in die Wirklichkeit wird als Aufgabe bestehen bleiben, und es wird wichtig sein, auf die Kraft des eucharistischen Gottesdienstes und des Gebetes zu vertrauen.

Der LWB wird versuchen bei der erneuten Wiederentdeckung der Lehren der Bibel für unser zukünftiges Leben und gemeinsames Zeugnis die

Früchte des hermeneutischen Prozesses zu ernten. Es wird wichtig sein, weitere kontextübergreifende theologischen Einsichten zu entwickeln, die nicht an eine spezifische Realität gebunden bleiben, sondern allen Mitgliedskirchen in der Gemeinschaft etwas sagen.

Der LWB ist fest entschlossen, weiterhin Kirchen zu helfen, ihre theologischen Wurzeln zu bewahren, während sie Zeugnis leisten im Blick auf aktuelle Fragen in einer Welt, die zunehmend durch Konkurrenz, Überlebenskampf, Ausgrenzung und Spaltung gekennzeichnet ist.

Glauben im öffentlichen Bereich muss von zentraler Wichtigkeit bleiben während wir mit anderen religiösen Gemeinschaften in theoretischer Reflexion und Praxis zusammenarbeiten, um Gerechtigkeit, Frieden und Versöhnung voranzubringen.

Aus unserer Arbeit seit der letzten Vollversammlung ist deutlich sichtbar, dass ein glaubwürdiges Zeugnis heute auch eine kritische Auseinandersetzung mit der Vergangenheit erfordert. Wir müssen den Mut haben, auch in der Zukunft weiter so zu handeln, um unsere Reise als eine Gemeinschaft fortzusetzen.

*„Wir haben etwas begriffen von Gottes Macht in diesen Jahren. Gott hat nicht aufgehört, uns zu rufen, Gott hat nicht aufgehört, zu uns zu sprechen. Und Gott wird noch mehr sagen. Denn Gottes letztes Wort – dies wissen wir als Menschen, die dem auferstandenen Herrn folgen – ist ein Wort des Lebens und der Ganzheit.“*  
– Pfr. Dr. Martin Junge, Bericht des Generalsekretärs an den LWB-Rat, Juni 2016

### **Themenübergreifende Priorität: Theologische Reflexion und Ausbildung**

Theologische Standortbestimmung, Bildung und Ausbildung sind zentral für das Leben und Zeugnis des LWB als individuelle Kirchen und als eine Gemeinschaft.

Während unsere Theologie von einem gnädigen Gott spricht, bietet sie auch kreative Wege, mit konkreten Fragen umzugehen in einer sich beständig ändernden Welt. Sie befähigt Pastoren/innen und Laien sich im öffentlichen Raum zu engagieren und ungerechte Verhältnisse zu verändern.

Die LWB-Strategie macht deutlich, dass lutherische Theologie, Identität und Werte unseren Dienst und unser Zeugnis bestimmen und leiten, und sie betont deshalb theologische Reflexion und Ausbildung als themenübergreifende Priorität.

Die Arbeit des LWB für die Einheit der Kirche, Geschlechter- und Klimagerechtigkeit, Mission, Entwicklung, humanitäre Hilfe und mehr basiert auf einer fortwährenden biblischen und kontextuellen Reflexion durch Netzwerke und theologische Bildungseinrichtungen, fachliche Konsultationen, Studienprozesse und Dialoge, mit Ressourcen – insbesondere Publikationen und soziale Medien – die entwickelt wurden, um Mitgliedskirchen in die Lage zu versetzen, heutigen Herausforderungen zu begegnen.

In den letzten sechs Jahren hat der LWB mit Mitgliedskirchen, Einzelpersonen und Institutionen zusammengearbeitet, um die theologische Bildung zu erneuern – eine Bildung, die auf die Wurzeln der Reformation zurückgeht aber auch den heutigen Herausforderungen begegnet – als Teil seines Schwerpunktes, die lutherische Identität zu stärken und die Rolle der Kirche im öffentlichen Raum zu verstehen.

Zu den wichtigen Schritten in diesem Prozess gehörten die globale LWB-Konsultation über theologische Bildung und Ausbildung 2012 und die Konferenz über Globale Perspektiven auf die Reformation 2015. Diese Treffen ermöglichten intensivere Begegnungen zwischen Theologen/innen und theologischen Bildungseinrichtungen aus dem globalen Süden und dem globalen Norden.

Regionale Netzwerke wurden gebildet, wie etwa das Luther Studies and Research Network in Asien und das African Lutheran Hermeneutics Network. Die Stärkung und Erweiterung des Netzwerkes für Theologinnen war eine Priorität, da dieses Netzwerk besonders erfolgreich darin gewesen ist, den Austausch zwischen verschiedenen Kontexten zu fördern.

Gezielte Veranstaltungen wurden in den Regionen abgehalten, so etwa das lateinamerikanisch-karibische Treffen 2014, dessen Schwerpunkte Praktische Theologie, Hermeneutik aus einer Genderperspektive, und die Rolle der Theologie in einer ökumenischen und interreligiösen Welt waren.

Das Hermeneutik-Netzwerk, ökumenische Dialoge und interreligiöse Konsultationen beruhen

auf und schaffen Verbindungen zwischen der Kirche und wissenschaftlichen Netzwerken. Dies erleichtert den konstruktiven Dialog und Austausch zwischen theologischen Einrichtungen und Gemeinden.

So wie Luther die christliche Theologie auf eine neue Weise gestaltet hat, damit sie es mit den spirituellen, gesellschaftlichen, politischen und wirtschaftlichen Herausforderungen ihrer Zeit aufnehmen konnte, so schaffen auch wir aktiv Räume und Werkzeuge, um unsere Geschichte und theologischen Erkenntnisse auf die heutige komplexe Situation zu übertragen. Gemeinsam versuchen wir, einer aktiven und öffentlichen Theologie in unserem Leben und Dienst in der Welt Ausdruck zu verleihen.

*„Die theologische Bildung ist die Suche nach einem Gleichgewicht zwischen der Wissenschaft und ihrer Einbindung in das Alltagsleben marginalisierter Frauen und Männer.“*  
– Dr. Eddla Eggert, Evangelische Kirche L. B. in Brasilien, bei der jährlichen Leadership Conference in Mexico City, April 2014

*„Transformative Theologie erfordert und ermöglicht es, mit neuen Augen zu schauen, die Wahrheit zu sagen über die Wirklichkeit, der wir gegenüberstehen.“*  
– Botschaft der Internationalen LWB-Konferenz „Global Perspectives on the Reformation. Interactions between Theology, Politics and Economics“ Windhuk, November 2015

### Themenübergreifende Priorität: Advocacy und öffentliches Zeugnis

*„Wir haben es möglich gemacht, dass die Stimmen der meist marginalisierten und verwundbaren Afro-Kolumbianer/innen und der indigenen Bevölkerung gehört werden, sowohl in Kolumbien als auch auf der restlichen Welt. Wir sind vereint in dem Wunsch weiter zusammenzuarbeiten, um die Lebensbedingungen dieser Menschen zu verbessern, und wir wissen, dass wir noch viel mehr tun können.“*  
– Saara Vuorensola-Barnes, LWB-Ländervertreterin in Kolumbien

Seit der letzten Vollversammlung fand öffentliches Zeugnis durch Dialog mit anderen Kirchen und anderen Religionen, in der Diakonie durch Wort und Tat, und durch globale Advocacy auf internationalen Foren statt.

Zur höchsten Priorität der Advocacy-Arbeit des LWB gehört es, die Verknüpfung zwischen dem lokalen Bereich und der globalen Dimension zu festigen.

### Schwerpunkthemen für globale Advocacy

- Religionsfreiheit und interreligiöse Beziehungen
- Klimawandel und Umweltschutz (stärkere Auswirkungen für bereits arme und gefährdete Menschen)
- Geschlechtergerechtigkeit
- Flüchtlinge, Binnenvertriebene und andere Zwangsmigrant/innen
- Unterdrückte Minderheiten und indigene Völker, z. B. Dalits und Roma
- Wirtschaftliche Gerechtigkeit
- HIV und AIDS

### Förderung der Menschenrechte

Der LWB vertritt weiterhin die Stimme seiner Mitgliedskirchen und Anliegen, wie sie sich in den Länderprogrammen widerspiegeln, bei der UNO und anderen internationalen Foren in Genf und arbeitet für Veränderungen an der Basis.

Die von der UNO eingerichtete Universal Periodic Review (UPR) zur Prüfung der Menschenrechtslage hat sich als ein nützliches Instrument erwiesen, um verlässliche Informationen vom jeweils begutachteten Bereich auf der globalen Ebene zu vermitteln, wobei lokale Advocacy-Vertreter sich direkt bei der UNO äußern, um die Review zugunsten lokaler Gemeinschaften zu beeinflussen. Der LWB schult nationale zivilgesellschaftliche Organisationen und hilft ihnen, im Vorfeld der Review Koalitionen zu bilden. Im Nachgang zur Unterstützung der Lobbyarbeit in Genf helfen wir lokalen Organisationen, die Empfehlungen umzusetzen.

2015 führte dies dazu, dass die UNO Empfehlungen von LWB-Länderprogrammen in Myanmar und Nepal in die Abschlussberichte zu diesen Ländern aufnahm. Ein gleichzeitiger gemeinsamer Bericht aus Mosambik, der Informationen aus dem LWB-Programm mit aufgenommen hatte, wurde 47 Mal in der Zusammenfassung des Berichtes der NGOs an das Büro des Hohen Kommissars für Menschenrechte zitiert.

Der LWB organisierte begleitende Veranstaltungen und mündliche Stellungnahmen beim UN-Menschenrechtsrat, um für Themen wie Religions- und Glaubensfreiheit, religiöse humanitäre Hilfe, das Recht auf angemessene Ernährung, Klimawandel und Menschenrechte, und die Rechte der Roma einzutreten.

Auf einer begleitenden Veranstaltung wurde der Gebrauch religiöser Lehren zur Rechtfertigung von Gewalt gegen Frauen verurteilt und gleichzeitig die Fähigkeit von Religion hervorgehoben, geschlechtsspezifische Gewalt zu thematisieren.

Der LWB begleitet seine Mitgliedskirchen, besonders jene, die sich gegen Menschenrechtsverletzungen neben verschiedenen Ländern in Kolumbien, Indonesien und Nepal engagieren. Dies geschieht z. B. dadurch, dass Beschwerden an zuständige UN-Stellen weitergeleitet werden, damit sofort bei den betroffenen Regierungen interveniert werden kann.

Lutherische Delegationen haben durch das Globale Ökumenische Aktionsbündnis an internationalen AIDS-Konferenzen und interreligiösen Vorkonferenzen teilgenommen. Dieser Zusammenschluss stärkt die Arbeit der lutherischen Kirche, Netzwerke und Gesundheitsdienste und hilft das Stigma und die Diskriminierung zu überwinden, die einen vollen Zugang zur Behandlung und Pflege bei HIV-Erkrankungen verhindern.

Einen Fokus des LWB bildete auch die Kapazitätsentwicklung von Mitgliedskirchen im Bereich der Advocacy. Zum Beispiel haben wir Initiativen unterstützt wie das gemeinsame Eintreten mit der Kommission der Kirchen für Migranten in Europa für die Rechte der Roma in Europa und Advocacy hinsichtlich illegitimer Schulden in Lateinamerika und der Karibik. Forschungsinstrumentarien in englischer und französischer Sprache wurden entwickelt für das Armutsbekämpfungsprogramm in Afrika und regionale Netzwerke für Menschen, die mit HIV leben.

Als Teil der ACT Alliance Community of Practice on Human Rights in Development leistet der LWB weiterhin Advocacy-Arbeit für einen lebendigen, stabilen und unabhängigen zivilgesellschaftlichen Raum, der ein wesentliches Element zur Verwirklichung einer nachhaltigen Entwicklung, für die Respektierung der Menschenrechte und der Menschenwürde ist. In dieser Hinsicht ermutigt der LWB seine Mitgliedskirchen, mit Organisationen zusammenzuarbeiten, die ähnliche

Werte teilen, um einen Raum für die Zivilgesellschaft zu schaffen und zu schützen.

### *Advocacy für und von Frauen*

Advocacy für die Menschenrechte von Frauen war ein wichtiger Bereich des Einsatzes des LWB für Geschlechtergerechtigkeit, der von unserer Advocacy-Arbeit bei der UN und durch unsere Partnerschaft mit ökumenischen und interreligiösen Akteuren geprägt wurde.

Der LWB hat zu Parallelberichten an den UN-Ausschuss für die Beseitigung der Diskriminierung der Frau (CEDAW) und zu Erklärungen an die UN-Frauenrechtskommission (CSW) beigetragen.

Mit seinem Programm Frauen in Kirche und Gesellschaft (WICAS) hat der LWB unter den Mitgliedskirchen und anderen kirchlichen Organisationen die Kapazitätsbildung im Blick auf die Rolle von Führungsverantwortlichen und Glaubensgemeinschaften bei der Advocacy für die Menschenrechte von Frauen durch den Einsatz lokaler und internationaler UN-Mechanismen fokussiert vorangetrieben.

Dazu gehörten Schulungsveranstaltungen in Genf zur Advocacy für die Menschenrechte von Frauen, an der religiöse Organisationen aus über 30 Ländern teilnahmen. Weiterhin hat der LWB mit Mitgliedskirchen, ökumenischen Partnern und dem UN-Bevölkerungsfonds in weltweiten Kampagnen zusammengearbeitet, wie der Aktion gegen geschlechtsspezifische Gewalt „16 Tage gegen Gewalt an Frauen“ und „Thursdays in Black“, gegen alle Formen der sexuellen und geschlechtsspezifischen Gewalt. Der LWB hat auch Initiativen geleitet mit dem Ziel, der Kinderheirat ein Ende zu setzen und Mädchen und Frauen weltweit den gleichen Zugang zu Bildung zu gewährleisten.

*„Frauenrechte und der Einfluss religiöser Überzeugungen auf das Leben von Frauen, die wir während der Schulung analysiert haben, wurden mir jetzt richtig bewusst. Um helfen zu können, muss man zuerst verstehen.“*

*– Eine finnische Teilnehmerin an dem Women's Human Rights Advocacy Training 2015*

### *Der Ruf nach Klimagerechtigkeit*

Angespornt durch die Energie und prophetische Stimme junger Menschen stand Klimagerechtigkeit



im Vordergrund der Advocacy-Anstrengungen des LWB. Seit 2012 haben LWB-Delegationen zu den UN-Klimagipfeln, die komplett aus Jugendlichen bestanden, betont, dass Klimawandel eine Frage der Generationengerechtigkeit ist. Die Delegierten/innen trugen mit dazu bei, die interreligiöse „Fasten für das Klima“-Kampagne während der OP19 im Jahr 2013 mit auf den Weg zu bringen, die seither Menschen in der ganzen Gemeinschaft mobilisiert und die Spitze der bei der UNO für die Klimapolitik Verantwortlichen und andere Führungspersonen weltweit beeinflusst hat.

Der LWB spielte eine wichtige Rolle im Prozess, der zu dem wegweisenden Klimaabkommen führte, das auf der COP21 in Paris 2015 unterzeichnet wurde. Er unterstützte die mehr als 20 Mitgliedskirchen, die ihre jeweiligen Regierungen zu entschiedenem Handeln in der Klimafrage aufforderten.

Es sind eine Reihe von öffentlichen Erklärungen zum Thema Klimagerechtigkeit veröffentlicht worden. 2015 beschloss der Rat, dass der LWB nicht mehr in fossile Brennstoffe investieren würde und rief seine Mitgliedskirchen auf ähnliches zu tun. Er ermutigte dazu, stattdessen erneuerbare Energien zu unterstützen. Das Leitungsgremium ging die neue Verpflichtung ein, den LWB bis 2050 CO<sub>2</sub>-neutral werden zu lassen.

### *Fremde gastfreundlich aufnehmen*

*„Einer der zentralen Werte meines Glaubens ist, die Fremde, den Flüchtling, die Binnenvertriebene, den Anderen gastfreundlich aufzunehmen. Ich behandle ihn oder sie, wie ich selbst behandelt werden möchte. Ich werde Andere, ja auch Verantwortliche meiner Glaubensgemeinschaft dazu anhalten, sich ebenso zu verhalten.“*

*– Zitat aus Fremde gastfreundlich aufnehmen: Selbstverpflichtungen von Religionsführerinnen und Religionsführern*

Am Ende des Zweiten Weltkrieges war einer von sechs Lutheranern/innen ein Flüchtling, und der LWB wurde zum Teil deshalb gegründet, um dieser Not zu begegnen.

Die erste Resolution der Gründungsvollversammlung im Jahr 1947 forderte Regierungen und Kirchen auf, „Heimatlose und Vertriebene und Flüchtlinge“ willkommen zu heißen und zu beschützen, sich für ihre Wiedereingliederung einzusetzen und ihr Menschenrecht auf freie Religionsausübung zu

achten. Dieser Aufruf ist ein Kernanliegen geblieben. Seit der Elften Vollversammlung ist der LWB eine der Hauptstimmen gewesen im UNHCR-Dialog über Glaube und Flüchtlingsschutz, der Religionsführerinnen und Religionsführer zusammenbringt, um zu bedenken, was Religionen über den Schutz von Flüchtlingen und anderer Vertriebener sagen.

Am Ende einer wegweisenden Versammlung im Jahr 2012 plädierte der LWB-Präsident dafür, einen Verhaltenskodex für Leitungsverantwortliche der Religionen zu erarbeiten, der zur gastfreundlichen Aufnahme von Migrant/innen, Flüchtlingen und anderen gewaltsam vertriebenen Menschen sowie zum gemeinsamen Eintreten gegen Fremdenfeindlichkeit beitragen könne. Die bahnbrechende interreligiöse Erklärung „Fremde gastfreundlich aufnehmen – Selbstverpflichtungen von Religionsführerinnen und Religionsführern“ war das Resultat. Der LWB spielte eine Schlüsselrolle bei der Vorbereitung und Annahme der Richtlinien, die die Zustimmung von Religionsführerinnen und Religionsführern aus dem Bereich des Buddhismus, Christentums, Hinduismus, Judentums, Islams, Sikhismus und anderer Glaubensrichtungen fanden.

2013 empfahl der Rat das Dokument den Mitgliedskirchen. Es hat sich auf allen Ebenen und mit einem breiten Spektrum von Partnern, zu dem auch interreligiöse Organisation gehören, als ein wirksames Instrument für die diakonische Arbeit und die Advocacy-Arbeit erwiesen.

Als ein Mitglied der Arbeitsgruppe von Sachverständigen, die den UNCHR bei seiner Arbeit zu „Glaube und Flüchtlingsschutz“ berät, hat der LWB hat auch weiterhin den globalen Fokus seiner Advocacy beibehalten. Darüber hinaus werden unsere humanitären Programme durch eine theologische Grundierung unterstützt, indem sie sehr praktisch Fremde willkommen heißen und mit islamischen Hilfsorganisationen zusammenarbeiten.

### *Ökonomische und ökologische Gerechtigkeit*

Seit der letzten Vollversammlung hat das LWB-Advocacy-Programm zu Fragen illegitimer Schulden und der ökologischen Gerechtigkeit in Lateinamerika und der Karibik Beiträge zu Diskussionen über Schulden und zu Friedenthemen auf einer zivilgesellschaftlichen Plattform zusammen mit dem argentinischen Senat als

Teil eines konsultativen UN-Prozesses geleistet, der Argentinien's Auslandsschulden analysiert. Gespräche über Gerechtigkeitsfragen wurden mit Regierungsverantwortlichen in Paraguay geführt, des Weiteren auch über Möglichkeiten des Kapazitätsaufbaus im Blick auf Auslandsverschuldung und Klimawandel in Zentralamerika.

*„Diese Erklärungen heben die interreligiöse Harmonie auf die nächst höhere Stufe, zu praktischen Taten der Barmherzigkeit. Bei den religiösen Begründungen dafür, dass Fremde willkommen geheißen werden und ihnen in der Not geholfen wird, geht es um (...) die Achtung der Menschenwürde. Wir sind aufgerufen aus Mitleid zu helfen, weil uns dasselbe Menschsein verbindet. Wir wollen mit anderen umgehen, wie wir wollen, dass sie mit uns umgehen.“*  
 – LWB-Präsident Bischof Dr. Munib Younan, UN-Einführung von Fremde willkommen heißen, 12. Juni 2013

### **Themenübergreifende Priorität: Geschlechtergerechtigkeit**

*„[Die Verwirklichung einer vollen und gleichen Repräsentanz von Frauen und Männern in Führungspositionen] wäre ein Zeichen einer fortdauernden Reformation und Transformation der Kirche. Es geht nicht nur um Frauen, es geht um die Kirche, welche Art von Kirche wir wollen, die in der andauernden Reformation Zeugnis ablegt.“*  
 – Pfrin. Dr. Elaine Neuenfeldt, WICAS

In den letzten sechs Jahren waren Geschlechtergerechtigkeit und Ermächtigung von Frauen zwei Säulen, die zu gewährleisten halfen, dass Frauen aktiv und voll am Leben der lutherischen Gemeinschaft teilhaben. Durch biblische und theologische Reflexionen untermauert, hat der LWB in der Gemeinschaft Raum geschaffen für die Diskussion, was wir tun können, um Geschlechtergerechtigkeit zu erreichen.

Ein Meilenstein auf dem Weg der Umsetzung der Beschlüsse der letzten Vollversammlung hinsichtlich Inklusivität und Geschlechtergerechtigkeit war das Grundsatzpapier Gendergerechtigkeit im LWB, das vom Rat 2013 angenommen wurde.

Dieses Schlüsselinstrument entwickelt einen in der Bibel verwurzelten Rahmen für die Gemeinschaft für konkrete Schritte der Umsetzung von

Geschlechtergerechtigkeit. Es hat den Mitgliedskirchen Modelle zur Verfügung gestellt, wie Frauen ermächtigt und ausgrenzende Strukturen und Praktiken angegangen werden können.

Seit 2013 ist das Grundsatzpapier in die Kirchen insbesondere auf der regionalen Ebene durch Studienprozesse eingebracht worden, mit der starken Unterstützung der Führungskräfte- und Geschlechtergerechtigkeits-Netzwerke. Seine Übersetzung in bislang 20 Sprachen, einschließlich vieler asiatischer, zeigt, dass es eine große Lücke bei den Kirchen füllt, die darum ringen, wie sie theologisch ihre Arbeit für die Verwirklichung der Geschlechtergerechtigkeit untermauern können. Zusätzlich hat der LWB Workshops in den Regionen zur Förderung von Gerechtigkeit und Gleichheit zwischen Frauen und Männern durchgeführt.

Einige unserer Mitgliedskirchen und Länderprogramme haben die Implementierung der Richtlinie unterstützt. Zusätzlich hat der LWB dem Mentoring von Frauen in Führungsverantwortung Priorität eingeräumt und entsprechende Trainingsprogramme eingerichtet. Durch diese Initiative war es Frauen unterschiedlichen Alters und aus verschiedenen Regionen möglich, Fähigkeiten in den Bereichen Führungsverantwortung, Theologie und Projektmanagement zu erwerben und ihre Fähigkeiten auszubauen, in Entscheidungsgremien der Mitgliedskirchen und der Gemeinschaft zu partizipieren.

Geschlechtergerechtigkeit ist auch ein roter Faden, der sich durch die ganze humanitäre und Entwicklungsarbeit des LWB zieht. Durch Länderprogramme wie auch Geschlechtergerechtigkeitsnetzwerke hat der LWB Basiserfahrungen in die globale Advocacy bei der UN einfließen lassen können. Der LWB-Geschlechtergerechtigkeitsprozess dient dem ÖRK und IRW als Vorbild für die Entwicklung von Leitbildern.

Bei uns hat das Büro der Kirchengemeinschaft 2012 einen Prozess angestoßen, um von der Schweizer Regierung als Arbeitgeber, der Männern und Frauen die gleichen Löhne zahlt, zertifiziert zu werden. Mit dieser Bescheinigung stellt das Büro der Kirchengemeinschaft nicht nur eine gleiche Vergütung sicher, sondern bekämpft auch Gleichstellungshindernisse, auch jene, die den Zugang von Frauen zu Führungspositionen begrenzen.

### Markierungspunkte von Geschlechtergerechtigkeit auf der Landkarte setzen

*„Sünde zerstörte die Beziehung zwischen Mann und Frau, und wir arbeiten immer noch daran die Balance und den Respekt wiederherzustellen. Wir sind alle Sünder vor Gott, der Gerechtigkeit so bestimmt als dass sie Gleichheit, Transparenz und Verantwortlichkeit erfordert.“*

*– Pfr. Munther Isaac, Assistenzprofessor am Bethlehem Bible College, während der Einführung des Grundsatzpapiers Gendergerechtigkeit im Mai 2015 auf Arabisch*

Das LWB-Grundsatzpapier Gendergerechtigkeit war die Grundlage für Studien und Diskussionen in allen Regionen und führte zu wichtigen Veränderungen bei den Leitlinien und in der Praxis der Mitgliedskirchen. Zum Beispiel:

Die Kirche von Norwegen hat die zehn Grundsätze des LWB-Grundsatzpapiers Gendergerechtigkeit in seine strategische Planung zur Geschlechtergerechtigkeit aufgenommen.

In Brasilien wurden das Grundsatzpapier Gendergerechtigkeit ins Portugiesische übersetzt und an Pastoren und Kirchenleitende weitergegeben, um das Thema in deren Arbeit integrieren zu helfen. Andere Institutionen, wie die Fundação Luterana de Diaconia, die Projekte des fairen Handelns, kleinbäuerliche Landwirtschaft und indigene Gemeinschaften unterstützt, und Faculdades EST, eine brasilianische akademische Einrichtung für Theologie und andere Human- und Sozialwissenschaften, entwickelten ihre eigenen Leitlinien zur Geschlechtergerechtigkeit unter Bezug auf das LWB-Dokument.

Die Evangelisch-Lutherische Kirche in Simbabwe hat Anstrengungen unternommen, um die geschlechtsspezifische Gewalt gegen und Diskriminierung von Frauen und Mädchen durch Workshops und Aufklärungskampagnen zu reduzieren. Die Kirche hat Schulungen zur Geschlechtergerechtigkeit für Pastoren und Diakone durchgeführt und Aktivitäten zum Thema Geschlechtergleichheit in Programme für Kirchenbezirke und Pastoren eingebaut. 2015 beschloss die ELCZ eigene Leitlinien zur Geschlechtergerechtigkeit, die auf dem LWB-Dokument basieren, dazu einen strategischen Plan zur Implementierung bei Pastoren, Frauenbünden und kirchlichen Schulen.

### Ordination von Frauen zum Amt des Wortes und der Sakramente

1984 rief die LWB-Vollversammlung erstmals die Mitgliedskirchen auf, ein inklusiveres Amt von sowohl Frauen wie Männern anzustreben.

Ein von FKG 2016 durchgeführte Umfrage zeigte, dass:

- 119 von 145 LWB-Mitgliedskirchen Frauen ordinieren.
- 82 Prozent der Mitgliedskirchen 2015 Frauen ordinieren, im Vergleich zu 77 Prozent 2012.
- Alle Mitgliedskirchen in vier von sieben LWB-Regionen (Mittel- und Westeuropa, Nordische Länder, Lateinamerika und Karibik, Nordamerika) Frauen ordinieren.
- Über 90 Prozent der Menschen in den LWB-Mitgliedskirchen Kirchen angehören, die Frauen ordinieren.

Viele der Kirchen, die keine Frauen zum Amt des Wortes und der Sakramente ordinieren, diskutieren sie zu Diakoninnen und diskutierten intensiv die Frauenordination. Obwohl es ein klares gemeinsames Ziel gibt, sollte niemals jemandem aufgezwungen werden, zu ordinieren oder nicht zu ordinieren.

*„Die Verpflichtung des LWB zur Teilhabe von Frauen am ordinierten Amt wurde als klares Ziel von fünf aufeinanderfolgenden Vollversammlungen erklärt, und es wurden in den letzten Jahrzehnten beeindruckende Fortschritte hinsichtlich dieses Ziels gemacht.“*

*– LWB-Generalsekretär Pfr. Dr. Martin Junge*

### B. Beziehungen untereinander vertiefen, für die Mission stärken

*Mitgliedskirchen, deren Kapazitäten für ganzheitliche Mission wachsen und die ihre Beziehungen untereinander vertiefen (Schwerpunktbereich 2, LWB-Strategie 2012–2017)*

#### Unsere strategischen Ziele:

1. Es gibt in der Gemeinschaft verstärkt ein allgemeines Verständnis, dass ganzheitliche Mission, Verkündigung, Diakonie und Advocacy umfasst.

2. Die Mitgliedskirchen sind sicher in ihrer Aufgabe, das Evangelium in ihrem jeweiligen Kontext zu verkündigen, den Menschen und der Schöpfung zu dienen und ökumenisch, mit anderen Religionen und mit der Zivilgesellschaft Beziehungen aufzubauen.
3. Die Mitgliedskirchen und regionalen Ausprägungen der Gemeinschaft pflegen Leitungskulturen und Führungspraktiken, die partizipatorisch, befähigend, transparent und rechenschaftspflichtig sind.
4. Frauen sind aktiv und gleichberechtigt an Leben und Führungsverantwortung der Mitgliedskirchen und der Gemeinschaft beteiligt und ihre einzigartigen Gaben werden geschätzt.
5. Junge Menschen haben in allen Aspekten des Lebens der Kirchen und der Gemeinschaft, einschließlich der Entscheidungsgremien und der Führungsebene einen Platz und werden gehört.

„Wir sahen uns verschiedenen Hindernissen und Problemen gegenüber, und viele Menschen dachten, wir würden nicht länger als drei Jahr überleben,“ sagt Pfr. James San Aung, Missionsdirektor der Myanmarischen Lutherischen Kirche (MLC).

Als die MLC 1998 offiziell als eine religiöse Gemeinschaft in Myanmar gegründet wurde, zählte sie nur fünf Mitglieder, einschließlich ihres einzigen ordinierten Pastors und Leitungsverantwortliche Pfr. Andrew Mang Lone. Eine Militärjunta beherrschte immer noch das Land, das damals innere Unruhen und Menschenrechtsverletzungen erlebte.

2010, im selben Jahr als es dem LWB beitrug, hatte die Kirche 2.150 Mitglieder mit sechs ordinierten Pastoren und 14 Evangelisten. Heute hat die MLC mehr als 3.000 Mitglieder in 14 Gemeinden in drei Kirchenkreisen, und der kirchenleitende Bischof, Dr. Andrew Mang Lone, arbeitet zusammen mit 17 anderen Pastoren und 25 Evangelisten.

Die Kirche unterhält ein achtmonatiges Ausbildungsprogramm für Laien mit Führungsaufgaben, die nach der Abschlussprüfung Bibelunterricht und spirituelle und praktische Unterstützung in den Dorfgemeinden anbieten. Da die Ausbildung einen ganzheitlichen Ansatz verfolgt, lernen die Teilnehmenden auch moderne landwirtschaftliche Methoden, um den Kleinbauern

bei der Ertragssteigerung zu helfen und die Haushaltseinkommen zu steigern.

„Wir haben nicht nur überlebt, sondern... wir sind allmählich zahlenmäßig gewachsen, dank der Gnade Gottes und durch die Einheit und Gemeinschaft der Führungspersonen und Gemeinden dieser Kirche und der weltweiten lutherischen Unterstützung“, fügt Lone hinzu.

Einer der zentralen Aufträge des LWB ist es, was oft „Weggemeinschaft in einer ganzheitlichen Mission“ genannt wird.

Das bedeutet ganz einfach, dass wir die LWB-Mitgliedskirchen unterstützen bei ihrer Ausführung von Gottes Mission in ihren Kontexten.

Der LWB stärkt die Gemeinschaft, so dass die Kirchen mit mehr Kraft Gottes Liebe in Wort und Tat teilen können in einer Welt, die nach Gerechtigkeit, Versöhnung und Frieden schreit.

Praktisch bedeutet dies, dass wir Möglichkeiten zur Ausbildung und für die Netzwerkarbeit schaffen, Projekte bei besonderen Problemlagen unterstützen und Führungskompetenz und institutionelle Kapazitäten aufbauen, um die Mission und das Zeugnis der Kirchen für die Zukunft zu stärken.

### *Kirchen-, Regionen- und Netzwerkübergreifende Beziehungen aufbauen*

*„Die LWB-Mitgliedschaft eröffnet viele Möglichkeiten und Gelegenheiten, um im Gebet, im Glauben, in den Sakramenten vereint zu sein, sowie auch Solidarität und Kommunikation mit Mitgliedskirchen in der ganzen Welt. [Das] bedeutet, dass wir nicht allein sind in unserer Mission; wir werden begleitet und unterstützt durch die weltweite Gemeinschaft.“*

*– Pfr. José Pilar Álvarez Cabrera, Leiter der Lutherischen Kirche Guatemalas, die dem LWB 2014 beitrug*

In den letzten sechs Jahren hat der LWB die Mitgliedskirchen ermutigt, ihrer gegenseitigen Verpflichtung durch Zusammenarbeit, gegenseitige Unterstützung und gemeinsames Lernen, sowohl global wie auch in den Regionen, Ausdruck zu verleihen.

Wir haben Netzwerke und Diskussionsforen geschaffen und dazu beigetragen, dass diese als



Räume wachsen, in denen die Kirchen einander kennenlernen können, zusammen Gottesdienst feiern, Erfahrungen und Know-how austauschen, gemeinsame Themen besprechen, und ihre Beziehungen vertiefen.

### Gebet und Solidarität

Manchmal hat diese Vertiefung der Beziehungen Solidarität und nachdrückliche Unterstützung von Kirchen in der Gemeinschaft bedeutet, die Not erleiden, die kämpfen und leiden.

LWB-Delegationen haben solchen Kirchen Solidaritätsbesuche abgestattet. Seit 2010 haben etwa 100 Solidaritätsbesuche von Leitungspersonen aus anderen Bereichen der Gemeinschaft zur Unterstützung von verbundenen Mitgliedskirchen, die kämpfen oder leiden, beigetragen.

Mitgliedskirchen beteten und leisteten praktische Hilfe für Menschen in den Philippinen, die von dem Taifun Hagupit betroffen waren und für jene, die gegen die Dürre in Angola und Namibia ankämpften.

Der LWB rief Kirchen in der ganzen Gemeinschaft am 28. September 2014 zu einem gemeinsamen Gebet auf und zur Solidarität mit den Mitgliedskirchen in Westafrika, die von der Ebola Krise betroffen waren. 2014 verurteilten Mitgliedskirchen in Afrika die Entführung von 200 Schülerinnen durch die extremistischen Boko Haram in Nigeria und drängten die Religionsführer/innen, sich für den Frieden einzusetzen.

Die europäischen Regionen unterstützten die italienischen Kirchen in ihrem Beistand für die Flüchtlinge aus Nordafrika und dem Nahen Osten, die ein neues Leben suchen mit ihrer tückischen Fahrt über das Meer nach Europa. Angesichts der wachsenden einwanderungsfeindlichen Stimmung im Jahr 2015 erinnerte die Kirchenleitungskonsultation an die theologischen Wurzeln dieses Wirkens und ermutigte die Kirchen, Migranten/innen und Flüchtlinge als Schwestern und Brüder zu empfangen.

In Nordamerika hat die Evangelisch-Lutherische Kirche in Kanada den Schwung des Reformationsjubiläums genutzt, um ihre Mitglieder zu der sogenannten „Reformation Challenge“ zusammenzurufen, was bedeutet, die Kosten für 500 Flüchtlinge zu tragen, 500 Stipendien für Schulen der Evangelisch-Lutherischen Kirche in Jordanien und im

Heiligen Land zu unterstützen, 500.000 Bäume zu pflanzen und den LWB-Stiftungsfonds mit 500.000 kanadischen Dollars zu unterstützen.

Gemeinschaft aufbauen bedeutet auch, Konflikte offen anzusprechen und Kirchen zu begleiten bei ihrem Bestreben, zerbrochene Beziehungen zu heilen. In den letzten sechs Jahren hat der LWB Mitgliedskirchen bei der Konfliktbewältigung durch die Arbeit unserer regionalen Sekretäre/innen und Projektfinanzierungen unterstützt.

*„Die Führungskrise in der Evangelisch-Lutherischen Kirche im Kongo seit 2003 hat viel Leid in den Gemeinden verursacht, bei Pastoren und Gemeindemitgliedern, über 12 dunkle Jahre hin. Aber Dank Gott und der beharrlichen Begleitung unserer Brüder und Schwestern im LWB... ist der Konflikt nun zu Ende.“*

*– Gilbert Ilunga Nkusa, Generalsekretär, Evangelisch-Lutherische Kirche im Kongo*

### Neue Wege der Mission

Eine zweitägige Konsultation zur heutigen Mission in einer globalen Christenheit thematisierte im November 2016 sich verändernde Kontexte und Herausforderungen im Blick auf die Hauptaufgabe der Kirche – Zeugnis abzulegen für Gottes Werk in der Welt.

Die 80 Teilnehmer/innen der LWB-Konsultation waren vor allem Missionsmitarbeiter/innen auf Gemeinde-, auf nationaler und internationaler Ebene, Leiter/innen von Kirchen und Synoden und Dozenten/innen an Seminaren und Universitäten. Etwa 20 Missionswerke aus Europa und Nordamerika waren vertreten, sowie auch LWB-Mitgliedskirchen aus diesen Regionen und aus Afrika, Asien und Lateinamerika und der Karibik.

Die Delegierten waren sich einig, dass der rasche und tiefgreifende gesellschaftliche Wandel eine Neudefinition des Konzepts einer ganzheitlichen Mission erfordere. Viele betonten die Notwendigkeit von Gesprächen, des Voneinanderlernens und der interkulturellen Zusammenarbeit, um die Fehler der Vergangenheit zu überwinden und neue Weg des Bezeugens des Evangeliums zu suchen.

In Afrika und Asien zum Beispiel gibt es neben dem allgemeinen Trend des Wachstums von Mitgliedern der lutherischen Kirchen eine wachsende

## Den Fremden willkommen heißen: Worte in Taten umsetzen

Die Zahl der Migranten/innen und Flüchtlinge, die Asyl in Europa suchen, vor allem aus Konfliktgebieten im Mittleren Osten wie etwa Syrien und Afghanistan, erreichte 2015 eine nie da gewesene Höhe. Im Oktober überquerten täglich bis zu 7.000 Flüchtlinge die kroatisch-ungarische Grenze mit den Ziel Österreich und Deutschland. Der Zustrom führte zu wachsenden Spannungen zwischen politischen Führungskräften und zunehmender Unterstützung populistischer Parteien.

Als die staatlichen Organe die Grenzkontrollen verschärften, bis hin zur Errichtung von Zäunen, um den Strom zu stoppen, verstärkten zivilgesellschaftliche Akteure, einschließlich Hilfsorganisationen und lutherische Kirchengemeinden in ganz Europa, ihre Advocacy-Anstrengungen und ihre materielle Unterstützung, um der feindlichen Haltung gegenüber den Asylsuchenden etwas entgegenzusetzen. Der LWB begann den Informationsaustausch und die Unterstützung von Flüchtlingen unter den Mitgliedskirchen zu koordinieren. Die Evangelisch-Lutherische Kirche in Ungarn war verantwortlich für das vom LWB unterstützte Programm der Sensibilisierung, Bildung und Veränderung der öffentlichen Einstellung gegenüber Migranten/innen und Flüchtlingen.

In Erklärungen und Briefen an Kirchen in Europa unterstrichen sowohl der LWB-Rat als auch Generalsekretär Pfr. Dr. Martin Junge wiederholt die Notwendigkeit, dass Regierungen Leitlinien der Flüchtlingspolitik aufstellen, die der christlichen Pflicht, Fremde willkommen zu heißen entsprechen, und dass sie die staatlichen Verpflichtungen einhalten, die in der Genfer Flüchtlingskonvention von 1951 niedergelegt sind.

Zahl von Anhängern neo-pfingstlerischer Kirchen, die ein Evangelium des materiellen Wohlstands propagieren, und eine höhere Anzahl von nicht-praktizierenden Christen, aufgrund des weltweit wachsenden Säkularismus.

In Europa und Nordamerika, wo die Kirchenmitgliedschaft und der Gottesdienstbesuch zurückgehen, sind neue Kirchen entstanden, die meist von Migranten/innen aus unterschiedlichen christlichen Traditionen gegründet wurden und Gemeinschaften, die andere Religionen praktizieren. In Lateinamerika und der Karibik ist der Einfluss

der neo-pfingstlerischen Kirchen und Bewegungen ebenfalls spürbar, die lutherische Kirche und ihre Einrichtungen kämpfen darum, zu überleben und eine authentische spirituelle Erfahrung mit charismatischen Ausdrucksformen zu verbinden.

Der religiöse Fundamentalismus wurde als ein gemeinsames, allerdings unterschiedlich schwerwiegendes Problem für alle Regionen benannt. Dies warf die Frage auf, wie man am besten die lutherische und christliche Identität stärken und den Dialog und die Diapraxis mit andern Religionsgemeinschaften aufbauen könne.

*„In dieser zerrissenen Welt stellt das Projekt Jesu für das Leben eine Herausforderung für das post-faktische Syndrom dar, das den anderen das Personsein verweigert und sie zu Sündenböcken für gescheiterte politische Strategien, das Nichterreichen wirtschaftlicher Ziele und viele soziale Missstände in unseren Ländern macht.“*  
– Pfr. Dr. Rafael Malpica-Padilla, Direktor von Global Mission, Evangelisch-Lutherische Kirche in Amerika

### Regionale Ausprägungen

Begegnungen auf der regionalen Ebene seit der letzten Vollversammlung spielen eine entscheidende Rolle dabei, wie der LWB zusammen auf einer globalen Ebene lebt und arbeitet. Regionale Ausprägungen sind ein Weg, um Kirchen in den Regionen einander anzunähern, sie zu befähigen, über ihre jeweiligen Belange zu reflektieren und Strategien zu entwickeln, wie man einen gemeinsamen Weg gehen und dabei Kirchen in einer besonderen Lage beistehen kann.

Kirchenleitende kamen zu regionalen Konsultationen zusammen, jedes Jahr in Lateinamerika und der Karibik, alle zwei Jahre in Afrika, Asien und Europa und gelegentlich in Nordamerika, und bekräftigten die Vielfalt als ein Geschenk und die Verpflichtung, sich an einer ganzheitlichen Mission zu beteiligen.

Im Rahmen der regionalen Konsultationen erkundeten die Leitungsverantwortlichen, was für die Nachhaltigkeit ihrer Kirchen getan und wie gutes Leitungswirken ermutigt werden könnte. Sie arbeiteten daran, ihre Identität und ihr Zeugnis als Lutheraner/innen in der fortdauernden Reformation zu vertiefen und Wege zu erforschen, das Reformationsjubiläum 2017 in ihrer Region zu begehen und nachzudenken

wie die Region an den weltweiten Gedenkfeiern teilnehmen könnte.

Sie informierten einander über die Arbeit in ihren Kirchen und vereinbarten zukünftige Aktivitäten. Sie unternahmen Schritte, um kleine und mit Schwierigkeiten kämpfende Kirchen zu unterstützen.

### *60 Jahre der Gemeinschaft in Afrika*

2015 feierten Delegierte der African Lutheran Church Leadership Consultation sechs vergangene Jahrzehnte seit der ersten Panafrikanischen Lutherischen Konferenz des LWB in Marangu, Tansania, und reflektierten gemeinsam darüber, wie eine afrikanische Vision für 500 Jahre Reformation im Jahre 2017 aussehen könnte.

Zu den mehr als 200 Teilnehmer/innen aus 31 LWB-Mitgliedskirchen in Afrika gehörten Bischöfe und Präsidenten, Frauen, Jugendliche, Netzwerke von Theologen/innen, Akteure/innen der Diakonie, Mitglieder des Global Young Reformers' Network und Gäste aus der weltweiten Gemeinschaft.

Das Thema einer sich reformierenden Kirche ermöglichte die Diskussion darüber, was Kirchen nachhaltig mache und wie dadurch die afrikanische Region und die weltweite LWB-Gemeinschaft gestärkt werden könne. Kirchenvertreter/innen wiesen auf die dringende Notwendigkeit hin, heutige praktische Ansätze der theologischen Bildung umzusetzen, um eine starke lutherische Identität in Afrika aufzubauen. Referenten/innen diskutierten, wie Kirchen Leitungshandeln und Leitungsstrukturen, diakonische Arbeit, ökumenische und interreligiöse Beziehungen und die Förderung von Frieden und Versöhnung in der Gesellschaft verbessern könnten.

### *Netzwerke als ein wichtiges Werkzeug des Aufbaus von Gemeinschaft*

Um Beziehungen in der Gemeinschaft aufzubauen, ist es besonders wichtig, über die Ebene der Kirchenleitung hinauszugehen und viele andere auf niedrigeren Ebenen der Kirchenstrukturen einzubeziehen. Als ein wichtiges Werkzeug dafür sind in allen Regionen verschiedene Netzwerke entstanden. Sie sind jeweils auf bestimmte Bereiche einer ganzheitlichen Mission ausgerichtet: HIV und AIDS, Geschlechtergerechtigkeit, Armut und ökonomische Gerechtigkeit, Kommunikatoren und Jugend.

Diese Netzwerke generieren Expertenwissen, weil Menschen die Fähigkeiten und Talente einbringen,

die mit ihrem Engagement auf unterschiedlichen Ebenen der Kirchen verbunden sind. Sie vertiefen darüber hinaus die gemeinschaftlichen Beziehungen, weil sie einen Ort und eine Agenda für gemeinsame Herausforderungen und Verpflichtungen anbieten, die dazu beitragen, dass die Kirchen zusammenwachsen und zusammen leben und arbeiten.

Insbesondere hat der LWB Jugendnetzwerke ermutigt und Jugendlichen die Möglichkeit eröffnet, Programme und Leitlinien zu entwickeln, von denen sie überzeugt sind, dass sie das Leben verändern.

Mit näherem Blick auf die Rolle der verschiedenen regionalen Ausprägungen der Gemeinschaft haben wir daran gearbeitet sicherzustellen, dass es direkte Verbindungen zwischen den regionalen Netzwerken und den regionalen Konferenzen für Führungskräfte gibt.

Der LWB hat Kirchenleitende dabei unterstützt, gezielt auf bereits bestehende Netzwerke zurückzugreifen, aber auch neue zu schaffen, um mehr Menschen dazu zu bewegen, die Probleme in der Region und der weiteren Gemeinschaft in Angriff zu nehmen.

In Lateinamerika und der Karibik werden dazu seit 2011 Konferenzen für Führungskräfte abgehalten. Außerdem nominiert jede Mitgliedskirche in der Region Vertreter/Vertreterinnen für die vier regionalen Netzwerke in den Bereichen Kommunikation, Jugend, Frauen und Geschlechtergerechtigkeit, und HIV und AIDS. Das Netzwerk Geschlechtergerechtigkeit die Führung darin übernommen, die Kirchenleitungen mit den LWB-Grundsätzen zur Geschlechtergerechtigkeit vertraut zu machen und sicherzustellen, dass es bei den regionalen Konferenzen für Führungskräfte genügend Zeit gibt, über die damit verbundene Herausforderungen und Möglichkeiten zu diskutieren.

Die LWB-Arbeitsgruppe zur Armut und der Mission der Kirche in Afrika (LWF Task Force on Poverty and the Mission of the Church in Africa) ist eine Gruppe von Personen, die in der diakonischen Arbeit der Kirchen tätig sind und von Entwicklungsexperten/innen, die sich in verschiedenen Gemeinschaften für den Zugang zu Wasser, für Landrechte und die HIV und AIDS-Prävention einsetzen.

In den letzten sechs Jahren hat die Arbeitsgruppe dazu beigetragen, dass die Kirchen

die tieferen Ursachen für die Armut in Afrika erkennen und bekämpfen und die Gemeinschaften zusammenbringen, um praktische, das Leben aller verändernde Lösungen zu finden. Das betraf alle Aspekte des gemeinschaftlichen Lebens mit besonderem Fokus auf die Rechte der Frauen und Kinder, rechenschaftspflichtige Leitung, und Sorge für die Schöpfung und Nahrungsmittelsicherheit. Das Expertenteam hat auch zur Stärkung der Gemeinschaft beigetragen, indem es andere einlud, sich an seiner Arbeit auf der lokalen, sub-regionalen und globalen Ebene zu beteiligen.

### *HIV und AIDS*

Regionale Netzwerke in Afrika und Lateinamerika und der Karibik nahmen eine Schlüsselrolle in der ganzheitlichen Mission des LWB hinsichtlich HIV und AIDS ein.

Die Arbeitsgruppe zur Armut und der Mission der Kirche in Afrika hat die Arbeit der Kirchen auf dem Gebiet der HIV-Prävention unterstützt. Sie hat Ressourcen und Workshops zum Thema Pflege und Bejahung des Lebens angeboten, an dem mit HIV lebende Menschen aktiv teilgenommen haben.

2015 wurde ein regionales HIV- und AIDS-Netzwerk und Advocacy-Komitee in Afrika gegründet, um die Zusammenarbeit zwischen den Kirchen und den drei Unter-Regionen zu verstärken. Das Komitee hat ein Handbuch über HIV und Menschenrechte erarbeitet.

In den Jahren 2014 und 2015 erstellte das HIV- und AIDS-Netzwerk in Lateinamerika und in der Karibik liturgisches Material und 2015 ein spanischsprachiges Handbuch mit theologischen Reflexion und diakonischen Praxishinweisen für den Dienst an HIV-Erkrankten.

In Nordamerika war eines der wichtigsten Markenzeichen der Evangelisch-Lutherischen Kirche in Amerika während der letzten sechs Jahre ihre Kampagne aus dem Jahr 2013, „Always Being Made New“, die den Mitgliedern die Gelegenheit bot, in die Zukunft der Kirche zu investieren, Beziehungen zu vertiefen und die Möglichkeiten des Dienstes durch den Dienst am Nächsten im Land und in der ganzen Welt zu erweitern.

Den regionalen Kommunikationsnetzwerken des LWB kam eine wichtige Rolle dabei zu, die

Mitgliedskirchen untereinander und mit dem LWB zu verbinden und sowohl die regionalen als auch die globalen gemeinschaftlichen Beziehungen zu stärken.

Die Gemeinschaft ist lebendig geworden durch aktive Kommunikation, die laufend von den regionalen Büros koordiniert wird. Zum Beispiel schaltete 2013 das lateinamerikanische und karibische (LAC) Kommunikationsnetzwerk eine regionale Website frei, deren Aufgabe es ist, die Missionsarbeit in den Mitgliedskirchen sichtbar zu machen und wichtige Informationen von der globalen LWB-Website weiterzugeben. Die LAC-Website ist ein gutes Instrument, das den Kirchen auch dazu dient, Ressourcen zu teilen. In Asien haben die Website und soziale Medien die Verbindungen untereinander verbessert und die wichtigsten Aktivitäten in der Region sichtbar gemacht. Das African Lutheran Information and Communication Network (ALCINET) erleichterte den Kirchen den Zugang zu und das Miteinanderteilen von Ressourcen bei ihrem Kampf gegen Armut und Gewalt gegen Frauen und spielte auch eine Schlüsselrolle bei der Öffentlichkeitsarbeit für die Jubiläumsveranstaltung 60 Jahre Marangu-Konferenz.

### *Junge Menschen miteinander verbinden*

Das Global Young Reformers' Network (GYRN) war ein wichtiges Instrument für Jugendliche, um an der fortdauernden Reformation der Gemeinschaft auf der Reise hin zum Reformationsjubiläum teilzunehmen und um ganz allgemein eine nachhaltige Gemeinschaft aufzubauen.

Seit seinem Start im Jahr 2014 hat das GYRN 140 Delegierte aus 80 Kirchen in die Arbeit eingebunden und steuert nun sein Ziel an, eine große Gruppe von bis zu 10.000 jungen Menschen aus den Mitgliedskirchen in alle Aspekte des Lebens der Kirche und der Gemeinschaft einzubeziehen. Mit Hilfe des Netzwerkes haben Jugendliche die lutherische Identität in ihren verschiedenen Kontexten neu überdacht und über aktuelle Herausforderungen diskutiert. Sie haben in ihren Ländern und Regionen übergreifend Projekte entwickelt und implementiert, als Weltbürger/innen, die auf gesellschaftliche und politische Ungerechtigkeiten reagieren.

2015 haben um die 150 junge Reformer/innen aus mehr als 80 LWB-Mitgliedskirchen an einem internationalen Workshop in Wittenberg, Deutschland, teilgenommen und die Wurzeln der lutherischen



Reformation aus einer globalen Perspektive betrachtet sowie die heutigen Herausforderungen für die Gemeinschaft diskutiert. 2016 arbeiteten Mitglieder des Netzwerkes an 60 „Living Reformation“-Projekten, von denen einige während des Workshops in Wittenberg konzipiert wurden und auf der Vollversammlung in Windhuk vorgestellt werden sollen.

### *Kapazitätsentwicklung durch diakonische Schulung und theologische Bildung*

*„Durch ihren Dienst zeigen Christen, was die Gesellschaft sein könnte und was ihr Wesen ausmachen sollte. Durch ihre Diakonie stellt die christliche Kirche die Machtstruktur jeder Gesellschaft in Frage, indem sie den Armen, den Vernachlässigten, den Ausgegrenzten die höchste Priorität einräumt. Auf diese Weise ist das reale Leben der Kirche. . eine Kraft der Veränderung in der Gesellschaft.“*

*– Bischof Niels Arendt, Dänemark*

Die Diakonie ist ein Teil der DNA der lutherischen Gemeinschaft – sie steht im Zentrum dessen, was es heißt Kirche zu sein. „Diakonische Schulung“ ist ein Motto des LWB, wenn er die Mitgliedskirchen unterstützt, mit menschlichen Notsituationen in ihren lokalen Kontexten umzugehen und eine theologische Grundlage für diesen Dienst zu entwickeln.

Im Sinne dieser zentralen Stellung hat der LWB durch seine Publikation Diakonie im Kontext: Verwandlung, Versöhnung, Bevollmächtigung, die im Vorfeld der Elften Vollversammlung erschienen ist, deutlich gemacht, dass die Diakonie ein integraler Bestandteil der lutherischen Identität und der Aufforderung zu einer ganzheitlichen Mission, die das Evangelium in Wort und Tat mit anderen teilt, ist.

Der LWB hat auch weiterhin ein Augenmerk darauf, wie Diakonie theologisch verstanden wird, um sicherzustellen, dass unser Dienst für andere ein Dienst der Verwandlung, Versöhnung und Bevollmächtigung ist. Es werden deshalb Schulungen angeboten, damit die Kirchen besser gerüstet sind für die Herausforderungen, denen sie gegenüberstehen, wie etwa denen der Entwicklung von effektiver Führung und partizipatorischen Leitungsstrukturen, des Managements von Projekten, Finanzen und Mitarbeitern/innen, effektiver Kommunikation mit Hilfe neuer Techniken, Strukturierung der organisatorischen Abläufe, Erweiterung theologischer Kenntnisse und der Advocacy bei Regierungen und lokalen staatlichen Stellen.

Seit 2010 hat der LWB es über 2000 Menschen ermöglicht, ihr Wissen und ihre Fähigkeiten auf dem Gebiet einer verwandelnden, versöhnenden und bevollmächtigenden diakonischen Arbeit durch Seminare, Workshops und virtuelle Konferenzen zu erweitern.

Eine Reihe von virtuellen Konferenzen über Diakonie, die 2013 begann, befähigte Menschen in der ganzen Gemeinschaft, diese Art von spirituellem und sozialem Heim denen an den Rändern der Gesellschaft anzubieten und eine prophetische Stimme zu erheben gegen ungerechte Strukturen. Auf der Konferenz im Jahr 2014 erkundeten 312 Teilnehmer/innen aus 60 Ländern, wie Konflikte, die Kirche und die Welt durch prophetisches Handeln verwandelt werden können. Die Konferenz im Jahr 2016 stellte praktische Maßnahmen in den Mittelpunkt – die Verbesserung des Projektmanagements und den verantwortlichen Umgang mit Mitarbeiter- und Finanzressourcen –, um damit Gemeinschaften bei ihrer Veränderung zu helfen und gesellschaftliche und wirtschaftliche Ungerechtigkeit zu bekämpfen.

Die Äußerungen von Teilnehmern/innen bestätigen die Notwendigkeit solcher Treffen.

*„Solch eine Konferenz via Internet ist wirklich wichtig, es gab einen sehr interessanten Ideenaustausch über Diakonie in unserer Gemeinschaft.“ (Ehrenamtlicher Mitarbeiter aus LAC)*

*„Ich bin dem LWB wirklich dankbar für die Initiative einer virtuellen Konferenz und ich möchte dazu ermutigen so weiterzumachen.“ (Pastor aus Afrika)*

*„Mit Lutheranern/innen aus der ganzen Welt in Echtzeit verbunden zu sein, war an sich schon großartig. Es erinnert mich daran, dass ich Teil von etwas Größerem als meiner Ortsgemeinde bin. (Lehrer aus Asien)*

*„Es ist baut einen immer auf, wenn man mehr über die diakonische Arbeit und die Gemeinsamkeiten erfährt, die unsere Arbeit als eine Kirche und eine Mission stärken.“ (Mitarbeiter in der Diakonie in Europa)*

*„Mir hat die Vielfalt der Referenten/innen wirklich sehr gut gefallen. Es war sehr hilfreich, Geschichten und Perspektiven aus der ganzen Welt kennenzulernen, die eine Reihe unterschiedlicher Bereiche von leidenschaftlichem Dienst repräsentierten.“ (Pastor aus Nordamerika)*

Im Ganzen haben mehr als 1000 in der Diakonie Tätige und andere Teilnehmer/innen aus allen Regionen der Welt an diesen globalen Online-Diskussionen teilgenommen. Präsentationen und andere Materialien von den Konferenzen sind online zugänglich, und die Kirchen sind aufgefordert, sie für die Weiterarbeit und als Lernmittel zu nutzen.

Der LWB hat auch weiterhin Stipendien gewährt für die Weiterbildung von Kirchenleitenden sowie festangestellten und ehrenamtlichen Mitarbeiter/innen in verschiedenen Bereichen von Diakonie und theologischer Bildung. Seit der Programmevaluierung und globalen Konsultation im Jahr 2010 hat sich der Fokus mehr auf die Verbindung von Personalentwicklung und kirchlich-institutioneller Entwicklung verlagert.

Berichte von Teilnehmenden über ihre Fortschritte in der Ausbildung bestätigten ihr gemeinsames Verständnis und ihr Engagement für dieses Konzept:

*„Im Mittelpunkt meiner Ausbildung standen Entrepreneurship und Community Development. Das war großartig für mich und meine zukünftige Karriere, weil beides zu der diakonischen Praxis und zur sozialen Intervention passt, für die in meiner Kirche ein großer Bedarf besteht.“ (Ruanda/Afrika)*

*„Die Community Medicine ist sehr nützlich für die auf Gemeinschaften ausgerichtete Diagnose und Behandlung. Wir erkennen die verbreiteten und gefährlichen Probleme einer bestimmten Gemeinschaft und schaffen zugleich dafür ein Bewusstsein.“ (Indien/Asien)*

In den mehr als 10 Jahren seit 2005 hat das Stipendienprogramm 675 Theologen/innen und 737 in der Diakonie Tätige gefördert, die zum Leben und der Arbeit der Gemeinschaft einen Beitrag leisten. Über die Hälfte sind Frauen, und die meisten dienen in ihren eigenen Mitgliedskirchen.

Darüber hinaus hat der LWB Mitgliedskirchen beim Aufbau der Katastrophenvorsorge und -hilfe Hilfestellung geleistet. Das „Capacity for Disaster Preparedness and Emergency Response program“ startete 2013, um insbesondere Kirchen in besonders gefährdeten Ländern in Afrika, Asien und Zentral- und Südamerika zu unterstützen.

Zusammen mit den Länderprogrammen hat der LWB einen Ausbildungslehrplan für einen dreitägigen Workshop für Katastrophenvorsorge

und -hilfe entwickelt, der an verschiedene Notfallsituationen, Kontexte und die Zusammenarbeit mit Partnerorganisationen angepasst werden kann. Von 2013 bis 2016 wurden über 20 Workshops in 15 Ländern durchgeführt mit der Beteiligung von hunderten von Führungskräften, Mitarbeitern/innen und Ehrenamtlichen aus mehr als 30 Mitgliedskirchen.

## „Konvivenz“ schaffen

Die drei LWB-Regionen in Europa – Mittel- und Osteuropa, Mittel- und Westeuropa und die Nordischen Länder – sind verschieden.

Aber durch den Prozess „Konvivenz schaffen – Zur Gestaltung von Gemeinwesendiakonie in Europa“, erkannten in der kirchlichen Diakonie Tätige, dass sie ähnlichen Herausforderungen, z. B. wirtschaftlicher Natur und Gerechtigkeitsfragen betreffend, gegenüberstehen.

Von 2011 bis 2013 hat der LWB in Partnerschaft mit der Organisation interdiac in der Tschechischen Republik für in der Diakonie Tätige aus den drei europäischen Regionen eine Reihe von Workshops organisiert, in denen Beispiele guter Praxis ausgetauscht und ganzheitliche Antworten der LWB-Mitgliedskirchen auf die wachsende Armut und Marginalisierung in Europa entwickelt werden konnten.

Ihr Bericht im Jahr 2014 über den Prozess „Konvivenz schaffen“ beschrieb neue Herangehensweisen, die auch für andere Bereiche der Gemeinschaft von Belang sein können. Er plädierte auch dafür, die „Konvivenz“ – definiert als die Kunst und Praxis des Zusammenlebens – noch mehr in den Vordergrund zu stellen in einer zweiten Phase des Prozesses, dessen Fokus auf eine nachhaltige Gemeinwesendiakonie gerichtet ist.

In den folgenden drei Jahren führte die europäische Diakoniegruppe ein Programm mit Workshops, Studienbesuchen, lokalen und europaweiten „Konvivenzwochen“, Advocacy und Schulungen durch. 2014 lag der Fokus auf der Praxis der Konvivenz, 2015 auf einer Ökonomie der Konvivenz und 2016 auf einer Theologie der Konvivenz.

2015 veröffentlichte die Regionalgruppe eine Reihe von Bibelarbeiten über Berufung, Würde und Gerechtigkeit zum Gebrauch in der ganzen Gemeinschaft.

## Armutsbekämpfung in Malawi

Ein vom LWB unterstütztes Projekt im ländlichen Malawi hat nicht nur sauberes Wasser bis in die Häuser der Menschen gebracht, sondern auch Kindern die Tür zur Schulbildung geöffnet, Frauen und Mädchen bevollmächtigt, die Ernährungssicherheit verbessert und die Gemeinschaften gestärkt.

Ein 2014 in einer trockenen Region 80 km südöstlich von Lilongwe gestartetes Projekt unter der Leitung der Evangelisch-Lutherischen Kirche in Malawi mit zusätzlicher Unterstützung von der lutherischen Gemeinschaft in Südafrika hat das Leben von 1000 Familien in 13 Dörfern in Matsimbe, Zentral-Malawi verändert.

Vor dem Projekt mussten die Mitglieder der Gemeinschaft – vor allem Frauen und Mädchen – fünf Kilometer weit laufen, um Wasser zu holen, ein oft gefährliches Unterfangen in einer unsicheren und abgelegenen Gegend. Zusätzlich war ihre wiederholte aber notwendige Abwesenheit oft eine Quelle des Konflikts in vielen Haushalten, was in manchen Fällen zu häuslicher Gewalt führte.

Heute hat das Dorf ein neues Bohrloch und Solarpumpen, Wassertanks und jeweils nur ein paar Meter entfernte Zapfstellen.

Roitina Kenala, eine 54 Jahre alte Großmutter, die von Geburt an blind ist, ist nun nicht länger so sehr auf ihre Kinder und Enkel angewiesen, damit diese ihr sauberes Wasser holen. Das Stigma und die Diskriminierung, die sie wegen ihrer Blindheit erfahren musste, sind beträchtlich weniger geworden.

Der Zugang zu sauberem Wasser war der nötige ausgleichende Faktor für eine gleichberechtigte Schulausbildung. Die Anmeldungen an der Grundschule in Matsimbe sind von 1100 Schülern auf über 1500 angestiegen, davon 800 Mädchen.

Die Gesundheit und die allgemeinen Lebensumstände haben sich ebenso verbessert. Die Menschen haben mehr Zeit für ihre Arbeit und mit weniger durch Wasser verursachte Krankheiten zu kämpfen. Sie haben Projekte gestartet, wie z. B. Küchengärten, die sowohl ihren eigenen Familien als auch der ganzen Gemeinschaft nutzen, denn sie ermöglichen eine bessere Ernährung und ein zusätzliches Einkommen.

Das Schulungsmaterial ist für Mitgliedskirchen bei der Zusammenarbeit in der Nothilfe mit Länderprogrammen, lokalen Netzwerken und anderen Kirchen nützlich. So hat z. B. die Madagassische Lutherische Kirche zentrale Stellen für die Katastrophenhilfe in neun Synoden eingerichtet und arbeitet daran, ihre Kompetenz in der psychosozialen Betreuung zu verbessern. Die Evangelisch-Lutherische Kirche in Kenia hat Schulungskurse durchgeführt und Pläne für die Risikoanalyse auf der Bezirksebene erstellt, während die Evangelisch-Lutherische Kirche in Kolumbien (IELCO) Schulungen in der Bereitschaft für enger begrenzte Katastrophen und Erster Hilfe angeboten hat.

### *Projekte von Mitgliedskirchen: Praktische Unterstützung um den Bedarf in der Gemeinschaft zu decken*

In den letzten sechs Jahren hat der LWB ein breites Spektrum von Projekten unterstützt, vom Kapazitätsaufbau, der Stärkung von Beziehungen und der Entwicklung guter Führung und Leitungsstrukturen bis hin zur Advocacy für Gerechtigkeit und Menschenrechte, Förderung der Geschlechtergerechtigkeit und Entwicklung theologischer Kompetenz.

Für die Unterstützung von Mitgliedskirchen und verschiedener Einrichtungen wurden zwischen 2010 und 2016 fast 25,5 Millionen Euro für 200 Projekte ausgegeben, die von den Mitgliedskirchen durchgeführt wurden um die verschiedenen Bedürfnisse ihrer jeweiligen Gemeinschaften zu decken.

Im Sinne einer besseren Haushalterschaft hat der LWB den Fokus dieser Unterstützung schärfer ausgerichtet, sodass er enger an die strategischen Felder der Organisation angepasst ist, und die Instrumente verbessert, mit denen überprüft werden kann, wie gut diese Projekte ihre intendierten Ziele erreichen.

Ein E-Learningprogramm, das nach seiner Entwicklung Ende 2014 implementiert wurde, hat sich als besonders nützlich erwiesen, wenn Kirchen neue Mitarbeiter/innen einstellen.

### *Nachhaltigkeit der Kirche durch transformative Führung*

Die letzte Vollversammlung hatte festgestellt, dass, um eine nachhaltige Gemeinschaft zu sein, Anstrengungen unternommen werden müssten, Führungskräfte insbesondere zukünftige, zu fördern und auszubilden.

Mit dem Kirchenwachstums- und Nachhaltigkeitsprogramm hat der LWB Mitgliedskirchen Hilfe geleistet, effektive Führungskräfte auszubilden und partizipatorische Systeme der Leitung zu entwickeln, die dazu beitragen, dass Menschen an Gottes Mission heute und zukünftig teilhaben. Seit 2010 haben 60 Prozent mehr Mitgliedskirchen Schulungen in transformativer Führung und gutem Leitungswirken durchgeführt.

Die 45 Seminare und Workshops für strategische Führung und Konferenzen zum Thema Nachhaltigkeit und Führung seit der Vollversammlung 2010 haben den Kirchen die Möglichkeit eröffnet, zu erfahren, welche Standards andere für gutes Leitungswirken setzen, und auf einer praktischen Ebene Ideen miteinander auszutauschen.

Zum Beispiel haben in Workshops im Jahr 2014 rund 100 Kirchenleitende aus Bangladesch, Bolivien, Myanmar und Ruanda Erfahrungen ausgetauscht und ihre Kenntnisse in den Bereichen operationale Planung, Projektmanagement, Konfliktlösung und Ressourcen-Management verbessert.

Seminare zur strategischer Führung in Afrika, Asien und Lateinamerika und der Karibik in den Jahren 2011 und 2012 resultierten in vereinbarten Rahmenkonzepten zur Entwicklung von Personal- und institutionellen Kapazitäten (HICD), um den Kirchen zu helfen, die spirituellen, personellen und organisatorischen Herausforderungen zu bewältigen, die das Kirchesein mit sich bringt. Zwischen 2013 und 2016 wurden Ausbildungs-Workshops, die die HICD-Rahmenkonzepte anpassten und umsetzten, in 15 Ländern durchgeführt mit über 400 Teilnehmenden aus 65 Mitgliedskirchen.

Eine 2015 durchgeführte Evaluation des Programms zeigte, dass die HICD-Rahmenkonzepte den Kirchen als konkrete Instrumente gedient hatten, um ihren strategischen Kapazitätsbedarf zu ermitteln, langfristige Pläne zu entwickeln und Richtlinien und Leitlinien des Personalmanagements zu aktualisieren.

Diese Kapazitätsentwicklungsarbeit war tief verwurzelt in der Theologie einer ganzheitlichen Mission. Die Mitgliedskirchen teilen ein gemeinsames Verständnis über eine theologisch begründete Führung und gutes Leitungswirken, die eine feste Grundlage bilden, auf der man aufbauen kann.

Der LWB hat gesehen, welche Früchte es bringt, diese Führungsentwicklungs-komponenten in andere

## Die Aussagen einiger Teilnehmender an den Workshops wiesen klar in diese Richtung.

*„Es stimmt, dass es Dinge gibt, die einfach nicht gut funktionieren und andere die mehr Anstrengung erfordern oder Wissen, dass du nicht hast. Wir lernen aus Fehlern.“  
(Teilnehmer aus Honduras).*

*„Am Anfang des Delegierens steht das Vertrauen, aber unglücklicherweise muss Vertrauen durch effektives Delegieren erworben werden... wir sollten zuerst Gott vertrauen, bevor wir delegieren.“  
(Teilnehmer aus Indonesien).*

*„Der Förderung von Gläubigen sollte in der Aufgabenstellung von Führungskräften eine höhere Priorität eingeräumt werden. Unsere nichtadäquate Zusammenarbeit hat unser lokales und nationales Image als lutherische Kirchen beeinträchtigt.“  
(Teilnehmer aus Nigeria).*

Programme zu integrieren. In Myanmar beinhaltet das neue Katastrophenbereitschaftscurriculum für Kirchen jetzt eine Schulung für die Führung in Krisensituationen. In Ruanda kam ein ganzheitlicherer Managementansatz zustande durch die Eingliederung der Führungskräfteentwicklung in die Bereiche Planung, Monitoring, Evaluation und Berichtsverfahren.

## Rüstzeit für neu gewählte Führungskräfte

*„Einer internationalen Kirchenorganisation anzugehören, die die Arbeit stärkt und mit der UN und dem ÖRK verbunden ist, ist einer der Aspekte, warum ich stolz bin, zu dieser Gemeinschaft zu gehören. Lutherisch sein heißt zugleich Teil der ganzen Welt zu sein.“  
– Pfr. Moses Momoh von der Evangelisch-Lutherischen Kirche in Sierra Leone während einer LWB-Rüstzeit von neu gewählten Führungskräften.*

2016 hat eine Gruppe von elf kürzlich gewählten Bischöfen/innen und Präsidenten/innen bestätigt, wie wertvoll es ist, mehr über die Arbeit der Gemeinschaft zu wissen. Die Rüstzeit bot eine Gelegenheit, etwas über die verschiedenen LWB-Programme zu



erfahren und sich gegenseitig als Kirchenleitenden zu bestärken.

„Ich habe durch die Begegnung mit den Mitarbeitern/innen mehr über den LWB gelernt; wir sind Freunde fürs Leben. Dieses Modell ermöglicht es uns dies zu werden“, sagte Pfrin. Patricia Lull, Bischöfin der Saint Paul Area Synod der Evangelisch-Lutherischen Kirche in Amerika

Für Erzbischof Urmias Vilma von der Estnische Evangelisch-Lutherische Kirche zeigte die Rüstzeit, dass „wir alle auf allen Gebieten kämpfen und dieselben Probleme haben: entweder nicht genügend Studierende, die die theologische Ausbildung bezahlen können, oder Kirchen, die nicht genügend finanzielle Mittel und Kapazitäten haben, um ihre Fakultäten und Seminare unterhalten zu können.“

Sich als Gleichrangige zu treffen war ein wichtiger Aspekt, der von den Führungskräften geschätzt wurde. Das gab ihnen die Möglichkeit, sich über Herausforderungen und Hoffnungen auszutauschen und relevante Wege der Arbeit mit den verschiedenen Diensten in ihren jeweiligen Kirchen zu erörtern. Als Modell einer gegenseitigen Begleitung wurde die Rüstzeit ein Raum, um „die Augen zu öffnen und neue Perspektiven zu gewinnen, weil wir Kirchen sind mit vielen Möglichkeiten, in unserer Mission weiterzuarbeiten“, sagte der Leitende Bischof Dr. Fredrick Shoo der Evangelisch-Lutherischen Kirche in Tansania.

Ein interaktives Programm für neu gewählte Kirchenleitende ist erfolgreich entwickelt worden; dazu gehören zwei Rüstzeiten für neue Kirchenleitende, die 2015 und 2016 stattfanden. An den Workshops nehmen neu gewählte Kirchenleitende aus verschiedenen Regionen der Gemeinschaft teil, um zu erfahren, wie der LWB funktioniert, und um ihrer Aufgabe besser nachkommen zu können, dem Leben und der Arbeit der Gemeinschaft Richtung zu geben. Als ein Ergebnis der Workshops wurde ein alle Regionen übergreifendes Peer-Unterstützungs-Netzwerk eingerichtet. Die Rüstzeiten bieten auch große Möglichkeiten zur Bildung der Gemeinschaft. Nach dem großen Erfolg der Workshops ist geplant, zwei solcher Treffen jedes Jahr abzuhalten, die offen für alle Kirchenleitenden von Ortsgemeinden und Synoden sind, um alle Ebenen der Gemeinschaft zu stärken.

### *Nachhaltigkeit in Lateinamerika und der Karibik*

Nachhaltigkeit war ein Schlüsselwort für die Mitgliedskirchen in Lateinamerika und der

Karibik. Es umfasst nicht nur administrative und finanzielle Belange, sondern schließt alles ein, was mit der Identität der Kirche, ihrer Mission, ihren Organisationsformen und Arbeitsabläufen zu tun hat. Das bedeutet Fragen zu stellen wie: Zu welchem Dienst sind wir berufen? Mit welchen Ressourcen? Welche Arte und Weise des Kircheseins gibt es?

Dies hat u. a. bedeutet, verschiedene Bereiche der Kirche, ihre Organisation und ihren Aufbau, genauer unter die Lupe zu nehmen, um zu sehen, wie sie langfristig gestärkt werden können.

Strategische Planungsprozesse, Verfassungen und Ausführungsbestimmungen, Missionsziele, Fragen der Ordination, Finanzsysteme, innere Überprüfungsprozesse, Konfliktmanagement, Management von Führungswechseln – all dies und mehr – wurde begutachtet.

Etwa 120 Verbindungspersonen in acht Mitgliedskirchen wurden in Leadership und Management im Kontext nachhaltiger Kirchen ausgebildet. Noch mehr Personen belegten Online-Kurse, die vom brasilianischen Sustainability Institute durchgeführt wurden und das direkte Ergebnis gemeinsamer Arbeit in der Region waren.

Die Kirchen begaben sich auf eine Reise der Erneuerung durch Lernen, wie man partizipatorisch und strategisch plant, vorhandene Gaben, Ressourcen und Dienste entwickelt, und andere Möglichkeiten des Kircheseins erkundet. Durch das Programm wurde weiterhin das Thema Nachhaltigkeit in die theologische Ausbildung aufgenommen.

*„Das Nachhaltigkeitsprogramm in Lateinamerika und der Karibik hat den Kirchen ermöglicht, den institutionellen, administrativen und finanziellen Wandel voranzubringen. Das Programm wird von jeder Kirche in der Region durchgeführt und stärkt ihren Dienst in den Kontexten, die denen sie verwurzelt sind.“*

*– Gustavo Driau, regionaler Koordinator, Sustainability Institute*

Neuen Führungskräften in ihrer Entwicklung zu helfen und sie beim Erwerb guter Führungspraktiken zu unterstützen war sehr wichtig, ebenso auch, dabei verschiedene Perspektiven zu berücksichtigen, wie etwa die von Frauen und Männern und von jungen und älteren Menschen. Der LWB hat Schritte unternommen, um die Beteiligung junger

Menschen an der Führungsverantwortung zu stärken, einschließlich in Leitungsgremien wie dem Rat und dem Gremium der leitenden Amtsträger/innen.

### Die Emmaus-Konversation

Als eine Gemeinschaft von Kirchen leben wir nicht getrennt von den Realitäten und Entwicklungen unserer Welt, sondern sind Teil von ihnen. Dies ist ein Resultat von Christi Weg der Inkarnation: Obwohl von der „zentripetalen“ Kraft von Gottes Ruf berührt, Kirchen in Gemeinschaft zu sein, bleiben wir doch den zentrifugalen Kräften ausgesetzt, die uns in die Zersplitterung und in den Rückzug treiben. Als eine Gemeinschaft stehen wir der Herausforderung des „simul“ gegenüber, d. h. ganz Bewohner/innen dieser Welt zu sein und zugleich die volle Bürgerschaft der Welt zum Ausdruck zu bringen, die kommen wird und in Christus verwirklicht ist.

Einer der Themenbereiche, der uns besonders stark dieser Spannung zwischen den zentrifugalen und zentripetalen Kräften ausgesetzt hat, ist der von Familie, Ehe und Sexualität, der im LWB seit 1995 diskutiert wird. Einige der LWB-Mitgliedskirchen, die in Windhuk teilnehmen werden, haben eine unterschiedliche Haltung zu Fragen der menschlichen Sexualität. Manchmal hat dies zu gegensätzlichen Positionen zwischen den Kirchen geführt.

Im Anschluss an frühere Dialogprozesse hat der LWB in den letzten sieben Jahren einen biblischen Gesprächsrahmen angeboten, der auf Lukas 24 basiert. Diese „Emmaus-Konversation“ hat einen Prozess angestoßen, insbesondere auf der Ebene des LWB-Rates, der ein wichtiges Zeichen auf seiner Tagung 2012 in Bogotá, Kolumbien, gesetzt hat. Es wurden fünf Übereinkünfte der LWB-Gemeinschaft erzielt, nämlich:

- Von gegenseitiger Achtung geprägte und in Würde geführte Dialoge über komplexe Themen sind möglich;
- Die besondere Situation jeder einzelnen Mitgliedskirche muss berücksichtigt werden;
- Der LWB ist eine Kirchengemeinschaft mit vielfältigen Themen;
- Die LWB-Kirchengemeinschaft als Ganze sollte keine Beschlüsse über den Themenbereich Familie, Ehe und Sexualität fassen;

- Der Weg des LWB als Kirchengemeinschaft wird fortgesetzt.

Innerhalb dieses vom Rat geschaffenen Rahmens hat das Büro der Kirchengemeinschaft weiterhin die Mitgliedskirchen begleitet, auch im Kontext von Belastungen und Brüchen in bilateralen Beziehungen innerhalb der Gemeinschaft. Theologische Ressourcen, die in der Vergangenheit aber auch in dieser Berichtsperiode erarbeitet wurden, lieferten die biblische und theologische Grundlage, um weiter mit Differenzen umzugehen. Die Studie zum Selbstverständnis des LWB als einer Kirchengemeinschaft, die grundsätzliche Fragen von LWB-Mitgliedskirchen aufgreift, die auf den Ruf zur Gemeinschaft antworten, ist in diesem Zusammenhang von großer Bedeutung.

Die Emmaus-Konversation hat der globalen Reise der Kirchengemeinschaft noch einen weiteren Grad kirchlicher Intensität hinzugefügt. Gott ruft weiterhin die Kirchen zur Gemeinschaft. Die Reise wird fortgesetzt mit der hoffnungsvollen Gewissheit, dass Christus sich selbst offenbaren wird, während die LWB-Mitgliedskirchen im Dialog blieben, um Gottes Willen in dieser Welt zu erkennen.

### *Bilanz ziehen, vorwärtsblicken*

Die Kontexte, in denen unsere Mitgliedskirchen leben und das Evangelium verkünden, verändern sich rasch. Die weltweite Finanzkrise hat den Druck erhöht auf bereits knappe Ressourcen und insbesondere auf die Kapazität vieler kleiner, mit Schwierigkeiten kämpfender Kirchen. Einige Mitglieder der Gemeinschaft können nicht mehr im gleichen Maße Ressourcen mit anderen teilen.

Viele Kirchen sehen sich noch anderen beängstigenden Herausforderungen gegenüber – Krieg, Naturkatastrophen, Zwangsumsiedlungen, Hunger, Krankheit und ethnische und religiöse Gewalt.

Zugleich waren diese Einschränkungen auch eine Chance im Blick auf unsere Kernaufgabe der gegenseitigen Weggemeinschaft in einer ganzheitlichen Mission. Kirchen haben gemeinsam gehandelt, indem sie ihren organisatorischen Aufbau überprüften und verbesserten, um Nachhaltigkeit zu erreichen, voneinander lernten und Gaben und Ressourcen miteinander teilten, die nicht auf Finanzen beschränkt sind und Solidarität zeigten, indem sie füreinander beteten.

## VON STUTTGART NACH WINDHUK

Wir sind immens gewachsen während unserer Reise einer erneuerten Gemeinschaft seit der letzten Vollversammlung. Die Gemeinschaft war präsent durch neue und erneuerte Beziehungen und Verbindungen. Wir sind in größerem Maße miteinander verflochten, zeigen ein gewachsenes Engagement bei der Gestaltung des Lebens der Gemeinschaft.

Und der LWB hat weiterhin Gottes Mission ins Zentrum gerückt durch Erneuerung seiner theologischen Grundlagen, indem er die Kirchen ausgerüstet hat, zu verkünden, Advocacy zu leisten und zu dienen, durch die Übernahme partizipatorischer, bevollmächtigender, transparenter und rechenschaftspflichtiger Führungsstrukturen, durch die aktive und gleichstellende Einbeziehung von Frauen und indem der Jugend ein Ort und eine Stimme gegeben wurde.

Auf der fortgesetzten reformatorischen Reise der Gemeinschaft muss der LWB auch weiterhin nachdrücklich ein ganzheitliches Verständnis von Mission vertreten, in der Verkündigung, Diakonie und Advocacy Kernelemente des Zeugnisses und der Berufung sind. Mehr muss getan werden für die Schulung einer neuen Generation von Führungskräften und theologischen Multiplikatoren/innen, damit sich diese schnell den stetig ändernden Kontexten anpassen. Die Ausbildung für das geistliche Amt für die verschiedenen Regionen und die unterschiedlichen Bedürfnisse bleibt von entscheidender Bedeutung, und die Lektionen der LWB-Konsultation „Weltweite christliche Mission in der Gegenwart“ werden hier eine großartige Ressource sein.

Der Aufbau der Kapazitäten der Kirchen, damit sie wirksam teilhaben können an der Implementierung der SDGs, wird einen wichtigen Teil unseres Engagements bilden.

Der Fokus muss besonders auf die Herausforderung gerichtet werden, die die Migration für Kirchen bedeutet, insbesondere für diejenigen, von denen die Migranten/innen kommen, um eine gute Weggemeinschaft in den unterschiedlichen Umständen zu gewährleisten. In den letzten Jahren haben wir den Wert von Netzwerken für die Bereitstellung einer großen Bandbreite von Expertenwissen schätzen gelernt, das die Kirchen bei der Bewältigung ihrer eigenen Aufgaben nutzen können. Wir werden weiterhin Pläne entwickeln, damit wir optimal diesen Pool gemeinsamer Ressourcen miteinander teilen können.

Es wird ein Konzept zur Verbesserung und Vertiefung unserer gemeinschaftlichen Beziehungen

entwickelt, um die Reichweite und die Tiefe unserer Zusammenarbeit zu erweitern. Unter anderem werden wir mehr Austausch zwischen den Kirchen und Regionen ermutigen und fördern, um die Gemeinschaft zu stärken und voneinander zu lernen.

Wir werden uns weiterhin für eine sinnvolle Beteiligung junger Menschen an der Planungsphase unserer Aktivitäten einsetzen und sicherstellen, dass diese Beteiligung wertgeschätzt wird.

### *Regionalbüros*

Regionalbüros assistieren bei der Koordination von Aktivitäten und Programmen in der Region und können schneller auf Krisen und andere regionale Erfordernisse reagieren.

Afrika: 3 subregionale Büros:

- Lutheran Communion in Central and Eastern Africa – LUCCEA – in Nairobi, Kenia
- Lutheran Communion in Central and Western Africa – LUCCWA – Johannesburg, Süd Afrika
- Lutheran Communion in Southern Africa – LUCSA – in Garoua, Kamerun

Asien: 1 Regionalbüro in Kuala Lumpur, Malaysia

### *Regionale Jugendnetzwerke*

3 im Ganzen

- 2013 wurde das Latin American and Caribbean Youth Network gegründet.
- 2014 wurde das African Lutheran Youth Network gegründet. Im Mittelpunkt seiner Arbeit steht Öko-Gerechtigkeit
- 2015 wurde das Asian Lutheran Youth Network gegründet

## **Themenübergreifende Priorität: Beteiligung der Jugend**

Der LWB geht seinen Weg als eine generationsübergreifende Gemeinschaft. Die Vollversammlung im Jahr 1984 hat sich verpflichtet, eine Quote einer 20 prozentigen Beteiligung junger

Menschen in allen Leitungsgremien und LWB-Veranstaltungen einzuhalten.

In der LWB-Strategie 2012–2017 bekannte sich der LWB zu der Beteiligung der Jugend als einer themenübergreifenden Priorität, mit der Aussage:

*„Junge Menschen haben in allen Aspekten des Lebens der Kirchen und der Gemeinschaft, einschließlich der Entscheidungsgremien und der Führungsebene einen Platz und werden gehört.“*

In den letzten sechs Jahren haben wir auf die Stärkung des Beitrags der Jugend zum Leben und zu der Arbeit des LWB geachtet, indem wir die Quote der Richtlinie erfüllen und junge Menschen zu einem integralen Bestandteil der Gemeinschaft, einschließlich unsere Führungsebene, machten.

Dies hat es mit sich gebracht, junge Leute an die vorderste Front und in den Mittelpunkt zu stellen in Bezug auf das, was wir sind und sein wollen und tun als eine lutherische Gemeinschaft. Der LWB hat Raum für die Jugend geschaffen, damit sie Mitgestalter bei allen Aspekten des Lebens der Gemeinschaft und ihrer Mitgliedskirchen sein kann.

Wir haben eine bewusste Entscheidung getroffen und unseren jungen Menschen gestattet, die Gemeinschaft zur Veränderung aufzurufen sich zu verändern, damit sie für künftige Generationen von Bedeutung bleibt.

Das Ergebnis war, dass junge Menschen die Aufmerksamkeit des LWB auf eine der beängstigendsten Herausforderungen der Gegenwart gelenkt haben: den Klimawandel.

Es war das „LWF-Together“-Programm, das Jugendliche der Mitgliedskirchen zuerst ermutigte, sich für den Themenbereich Öko-Gerechtigkeit stark zu machen und lokale Aktionen mit der globalen Ebene zu verbinden. Dem folgte die allererste virtuelle Konferenz des LWB im Jahr 2012, ein von Jugendlichen geleitetes Unternehmen mit über 400 Teilnehmenden, die der Frage der ökologischen Gerechtigkeit aus einer breiteren und globalen Perspektive nachgingen. Durch lokale Projekte und Advocacy-Arbeit machten Mitglieder der „Jugend für Öko-Gerechtigkeit im LWB“ den Klimawandel zum Thema in ihren Kirchen.

Als Delegierte des LWB zu den UN-Klimaverhandlungen haben die Jugendlichen seit 2012

die Botschaft der Klimagerechtigkeit auf die globale Ebene gebracht. Auf der COP19 im Jahr 2013 war die LWB-Jugend Mitgründerin der globalen interreligiösen Kampagne „Fasten für das Klima“. Die Initiative hat Kirchenleitende und Tausende von Menschen jeden Alters in der ganzen Gemeinschaft und darüber hinaus angespornt, an einem Tag im Monat für Klimagerechtigkeit Stellung zu beziehen.

Ein weiterer bewusster Schritt in Richtung hin zu einer größeren Jugendbeteiligung seit 2010 war es, generationsübergreifende Praktiken in den Mitgliedskirchen zu dokumentieren. Eine von LWB-Jugendlichen durchgeführte Umfrage zur Jugendbeteiligung führte 2014 zur Einführung eines globalen Toolkits für den generationsübergreifenden Dialog und die Jugendbeteiligung. Die Führungsebene und die Mitgliedskirchen nutzen nun das Toolkit zur Integration verschiedener Generationen in das kirchliche Leben.

Seit 2014 hat die LWB-Jugend zu der fortlaufenden Erneuerung der Gemeinschaft durch das Global Young Reformers' Network und durch seine drei regionalen Jugendnetzwerke beigetragen.

Die Beteiligung auf der globalen Ebene ist auf ein verstärktes Engagement in den Regionen und Mitgliedskirchen übertragen worden, wo Jugendliche ihre neuen Fähigkeiten und Erfahrungen in verschiedenen Bereichen in die Praxis umsetzen.

Im Büro der Kirchengemeinschaft wurde ein Schulungskurs für die Mitarbeitenden durchgeführt über die Grundsätze der Jugendbeteiligung als einer themenübergreifenden Priorität der Arbeit des LWB.

*„Der LWB hat mich gelehrt, meinem Nächsten zu dienen und meine Fähigkeiten als eine Führungskraft in der Kirche einzusetzen, sowohl regional als auch global.“*

*– Frau Danielle Dokman, junges Ratsmitglied aus der Evangelisch-Lutherischen Kirche in Suriname und Vorsitzende des Unterausschusses für Mission und Entwicklung*

*„Jugendbeteiligung erlaubt es jungen Menschen, Führungs- und Entscheidungsverantwortung zu übernehmen und ihrer Stimme Gehör zu verschaffen.“*

*– Mitglied der Evangelisch-Lutherischen Kirche in Malawi*



*„Vor allem (...) finde ich, dass die Menschen mich ernst nehmen mit dem, was ich sage, als ein Delegierter und nicht als Jugenddelegierter. Dieser Unterschied ist wichtig, denn ich denke, viele Jugendliche werden entmutigt, wenn die Kirche sagt: „Wir schätzen die Jugend und eure Ideen“, und ihnen dann doch nicht erlaubt, wirklich Einfluss zu nehmen und zu partizipieren.“*  
– Mitglied der Evangelisch-Lutherischen Kirche in Kanada

### **Beteiligung der nächsten Generation in Estland**

Ein vom LWB unterstütztes Projekt der estnischen Evangelisch-Lutherischen Kirche, deren neue Mitglieder meist jünger als 28 Jahre sind, will Jugendliche zum aktiven Engagement in der Kirche ermutigen.

2014 nahmen mehr als 300 Jugendliche an zehn Veranstaltungen teil, darunter war ein Christliches Jugendfestival, das von der kirchlichen Jugendarbeit organisiert wurde.

Die Jugendmitarbeiterin Maarja-Eliisabet Mäe sagt, dass die Leitung der Arbeit mit Kindern und von Jugendaktivitäten ihr das Selbstvertrauen gegeben habe, auch mit anderen Menschen zu arbeiten und sie zu motivieren. Dieses Selbstvertrauen hat sich auch auf ihr Berufsleben übertragen. Sie hat nun mehr Selbstvertrauen, ihre Meinung offen zu sagen.

„Es ist wichtig, die nachkommende Generation zu unterrichten. So habe ich selbst etwas gelernt“, fügt Mäe hinzu.

### **C. Gerechtigkeit suchen, in der Not helfen**

*Effektive und ermächtigende Diakonie, die sich dem menschlichen Leiden, der Ungerechtigkeit und Notfällen widmet (Schwerpunktbereich 3, LWB-Strategie 2012–2017)*

Asna (der Name wurde geändert) ist eine junge jesidische Frau aus Sindschar im Irak. Als sie 17 Jahre alt war, wurden sie und ihre Familie gefangengenommen und von der Miliz des sogenannten Islamischen Staates verkauft. Asna war drei Monate in Gefangenschaft und wurde von einem der Kämpfer vergewaltigt und misshandelt, bis es ihr gelang zu fliehen.

Heute lebt sie in einem Flüchtlingslager und besucht regelmäßig einen frauenfreundlichen Bereich. Dieser Bereich wird vom LWB-Weltdienst betrieben, es gibt dort psychosoziale Unterstützung, Beratung und medizinische Behandlung. All das half ihr zu überleben, nach allem was sie durchgemacht hatte.

Asna nimmt an Workshops teil und hat Freunde gefunden. Sie hofft, eines Tages wieder mit ihrer Familie vereint zu sein.

Seit seiner Gründung vor 70 Jahren ist der LWB stets seiner Berufung treu geblieben, Menschen wie Asna und ihrer Familie zu helfen, die vertrieben worden sind und bei denen der Krieg tiefe Wunden hinterlassen hat, die sich aber nach einem Leben in Würde sehnen, wenn sie eines Tages heimkehren oder sich in einem anderen Land ansiedeln.

Der LWB ist eine religiöse Organisation, dessen humanitäre Hilfe Ausdruck von Gottes Liebe für alle ist, indem sie sich um die Leiden kümmert, die durch Konflikte oder Naturkatastrophen verursacht wurden, Gemeinschaften ermächtigt und sich gegen Ungerechtigkeit und Ausgrenzung wendet. Diakonie – der Dienst an Notleidenden – ist eine wesentliche Berufung der lutherischen Gemeinschaft, wobei der LWB lokal und global eine besonders wichtige Rolle spielt durch die Zusammenarbeit mit Mitgliedskirchen und mit ökumenischen, interreligiösen und anderen Partnern.

Seit der Elften Vollversammlung hat sich unsere Arbeit mit Flüchtlingen und Binnenvertriebenen (IDPs) intensiviert, und unsere Kapazität, auf akute humanitäre Krisen mit Mitgefühl und Effizienz zu reagieren, hat sich in den letzten fünf Jahren fast verdoppelt. Im Jahr 2015 hat der LWB weltweit Hilfe geleistet für mehr als 2,3 Millionen Frauen, Männern und Kindern, die durch Konflikte und Katastrophen vertrieben wurden, dazu gehören auch die Gemeinschaften, die diese vertriebenen Menschen aufgenommen haben.

Diese traurige Realität zeigt einen deutlichen Anstieg unserer Kapazität zur humanitären Hilfe seit 2012.

Die Hilfe bei akuten Krisen ist ein wichtiger Teil unseres Dienstes, der LWB widmet jedoch die gleiche Aufmerksamkeit auch der Risikominderung im Blick auf Katastrophen und Konflikte, dem Aufbau von Widerstandsfähigkeit und der Befähigung von

Gemeinschaften zu einer gedeihlichen Entwicklung durch Nachhaltigkeit. Die Unterstützung von Gemeinschaften durch Advocacy-Arbeit hilft diesen, die Ursachen von Ungerechtigkeit zu bekämpfen, ihre Rechte einzufordern und an sie betreffenden Entscheidungen teilzuhaben.

Die Arbeit des LWB in den Bereichen humanitäre Hilfe und Entwicklung wird international anerkannt. Sie hat einen sehr guten Ruf und ist bekannt dafür, auch nur schwer zugängliche Gemeinschaften zu erreichen und Menschen in Not ungeachtet ihrer ethnischen Identität, Religion oder ihres Geschlechts zu helfen. Die globale Hilfsstrategie seit 2013 baut auf derjenigen auf, die für 2007 bis 2012 gültig war, und fügt sich in die umfassende LWB-Strategie ein. Sie hat unsere organisatorische Struktur gestärkt und unser Programm weiter fokussiert, um uns zu ermöglichen, in den schwierigsten Situationen effektiv zu arbeiten, mit äußerster Rücksichtnahme auf die Menschen und Mittel, die für die Durchführung dieser Aufgaben wesentlich sind.

### *Unsere strategischen Ziele*

1. Lutherische Kirchen und ihre Mitglieder sind besser imstande, auf menschliche Nöte und Bedürfnisse einzugehen, und ihre Kapazitäten für die diakonische Arbeit werden unterstützt und entwickelt.
2. Der LWB ist eine verlässliche und wirksame Stimme für Gerechtigkeit, Frieden und Menschenrechte und die Mitgliedskirchen haben umfassende Kapazitäten, um im Namen von verwundbaren und unterdrückten Menschen öffentlich Zeugnis abzulegen.
3. Die weltweiten humanitären und Entwicklungsprogramme des LWB priorisieren marginalisierte und verwundbare arme Menschen, deren Leben von Konflikten, Notsituationen und Naturkatastrophen bedroht ist, und berücksichtigen insbesondere Flüchtlinge und Binnenvertriebene, von HIV und AIDS betroffene Menschen sowie die unterschiedlichen Bedürfnisse und Möglichkeiten von Männern, Frauen und Kindern.
4. Der LWB ist ein starkes und aktives Mitglied des ACT-Bündnisses und auf lokaler wie auf globaler Ebene wird in der Diakonie wie in der Advocacy effektiv zusammengearbeitet.

5. Die Katastrophenvorsorge und die Reaktion auf Katastrophen haben ein stärkeres Gewicht in der diakonischen Arbeit der Mitgliedskirchen und in den LWB-Länderprogrammen.

### *Hilfe bei Notsituationen, Risiken vermindern für die Zukunft*

*„Ihr geht dahin, wohin andere nicht gehen. Ihr seid wirklich mit uns vor Ort.“*

*– George Okoth-Obbo, UNHCR Africa Director*

Seit 2010 hat der LWB bei 25 Notsituationen in Afrika, dem Nahen Osten, Asien und Lateinamerika Hilfe geleistet. Dazu gehören die Hungerkrise am Horn von Afrika, die Erdbeben und die Nachbeben in Nepal, die Gewalt und der ausgedehnte Konflikt im Irak und in Syrien, die Konflikte in der Zentralafrikanischen Republik und im Südsudan sowie die Flüchtlingskrise in Ungarn.

Der LWB ist nicht nur bekannt dafür, in den am schwersten zugänglichen Katastrophengebieten Hilfe zu leisten, sondern auch, den Gemeinschaften weiter beizustehen, deren Situation schwierig bleibt und deren Konflikte vergessen worden sind. Ihnen wird in vielen Bereichen Beistand geleistet, etwa beim Aufbau der Infrastruktur und Bildung, durch Hilfsgüter und psychosoziale Unterstützung.

Im Katastrophenfall entscheidet schnelles Handeln, die Bereitstellung von Nahrung, Wasser und Schutz, oft über Leben und Tod.

Unsere regionalen Notzentren in Kathmandu (Asien), Nairobi (Afrika), San Salvador (Lateinamerika) und ein geplantes in der jordanischen Hauptstadt Amman (Naher Osten) haben geschulte Mitarbeiter/innen, um schnell Hilfe leisten oder bestehende Hilfsmaßnahmen unterstützen zu können, wenn der Krisenfall eintritt.

Das langjährige Engagement des LWB in einigen Ländern ermöglichte es ebenso, rasch auf Notsituationen zu reagieren. Als das Erdbeben in Nepal im April 2015 geschah, war unser Team vor Ort zusammen mit den Mitarbeitenden des Notzentrums in Kathmandu innerhalb weniger Stunden einsatzbereit, obwohl sie selbst betroffen waren.

Wenn man das getan hat, was im Notfall unmittelbar erforderlich ist, muss man sich um die Bedürfnisse der verwundbarsten Menschen kümmern:

Kinder, Menschen mit Behinderungen, die Älteren und die Frauen. Viele Flüchtlinge haben Gewalt erfahren oder miterlebt und sind traumatisiert. Schutz, Bildung und psychosoziale Betreuung sind darum Teil unserer Arbeit in Notsituationen. Die Dringlichkeit der Sorge um die materiellen Nöte der Menschen geht Hand in Hand mit ihrem Recht auf Schutz und ein Leben in Würde.

Kinder sind in Notsituationen besonders verletzlich, insbesondere wenn sie von ihren Eltern getrennt wurden. Der LWB hat mit Kindern in mehr als 16 Ländern gearbeitet, hat ihnen geholfen sich sicher einzuleben, sich von ihren traumatischen Erfahrungen zu erholen, eine Schulbildung zu bekommen und in Sicherheit zu spielen und groß zu werden, beschützt vor Kinderarbeit, Frühehe und anderen Formen des Missbrauchs. Eine Prämie aus dem der EU 2012 verliehenen Friedensnobelpreis für das LWB-Bildungsprogramm für vom Krieg betroffene Kinder in Myanmar, Kenia und Südsudan ist ein Beispiel für die internationale Anerkennung dieser Arbeit. Rose Nathike Lokonyen, die Fahnenträgerin der Flüchtlingsmannschaft bei den Olympischen Spielen 2016 in Rio de Janeiro, Brasilien, war Schülerin einer vom LWB geführten Schule für Flüchtlinge in Kakuma und arbeitete danach als Schutzbeauftragte im kenianischen Flüchtlingslager.

Der LWB hat Anstrengungen unternommen, um die Sicherheit der Menschen zu gewährleisten, die Hilfe in den Flüchtlingslagern und Siedlungen gesucht haben. Friedensbildende Aktivitäten, in die die Flüchtlinge, die gastgebende Gemeinschaft und religiöse Führungskräfte eingebunden sind, tragen mit zu einem friedlichen Zusammenleben bei, insbesondere in Gebieten mit knappen natürlichen Ressourcen.

Wir haben eine neue Sicherheitsrichtlinie und gute Beziehungen mit den örtlichen Gemeinschaften und den traditionellen Führungspersonen entwickelt, was die weitere Arbeit in Situationen erleichtert, in denen andere globale Organisationen ihre Arbeit eingestellt haben. Aber wir haben auch feststellen müssen, dass der „humanitäre Raum“ kleiner wird, was zunehmend die Sicherheit unserer Mitarbeitenden gefährdet.

Der LWB ist zurzeit in Konfliktzonen tätig, die von der UNO als extrem unsicher bezeichnet werden. Im Südsudan mussten Mitglieder des LWB-Teams wiederholt evakuiert werden, nachdem der Bürgerkrieg

im Dezember 2013 wieder aufgeflammt war. Die Mitarbeitenden waren Verhaftungen, Beschießungen, Plünderungen und direkten Lebensbedrohungen ausgesetzt. Bei Naturkatastrophen wie dem Erdbeben in Nepal ging die Gefahr für die Mitarbeitenden nicht nur von Nachbeben und Erdbeben aus, sondern auch von verzweifelten Menschen, die Hilfsgüter zu plündern versuchten. Als der Konflikt in Gaza im späten August 2014 ausbrach, entsandte das LWB-Länderprogramm in Jerusalem zwei freiwillige medizinische Teams des Augusta Victoria Hospitals direkt in die Konfliktzone, um sich um die Verwundeten zu kümmern. In Kolumbien waren die LWB-Mitarbeitenden Gefahren ausgesetzt, weil sie indigenen Gemeinschaften bei ihrem Anspruch auf umstrittenes Land beistanden. Sicherheitsmechanismen und geschulte Mitarbeitende ermöglichen es uns, weiterhin mit Menschen zu arbeiten, die unsere Hilfe in diesen bedrängenden Situationen brauchen.

Unsere Anstrengungen hören nicht auf, wenn die Krise vorbei ist. Wir wollen Widerstandsfähigkeit aufbauen und die Gemeinschaften befähigen, ein Leben in Würde zu führen und aufkommende Herausforderungen vorbereitet zu sein.

Der LWB arbeitet mit örtlichen Gemeinschaften in Gebieten mit hohem Risiko, um sie auf die verschiedenen möglichen Katastrophen vorzubereiten, so dass sie schneller darauf reagieren und sich schneller wieder erholen können, wenn das Unglück sich ereignet hat. Wir arbeiten in Gebieten, in denen es tropische Stürme, Flutkatastrophen, Erdbeben und große Trockenperioden gibt. In den letzten sechs Jahren zählten dazu zunehmend auch Gemeinschaften, die durch den Klimawandel betroffen sind.

Allen Länderprogrammen stehen jetzt Katastrophenbereitschafts- und bewältigungspläne zur Verfügung. Die LWB-Mitgliedskirchen leisten einen wesentlichen Beitrag zu der Widerstandsfähigkeit der Gemeinschaften in Katastrophenzeiten. Kapazitätsaufbau zur Katastrophenbereitschaft wird nun insbesondere für Mitgliedskirchen in katastrophengefährdeten Ländern angeboten aufgrund der Bevollmächtigung durch den LWB zu einer ganzheitlichen Mission.

### *Hoffnung für die Zukunft geben*

Mehr als die Hälfte derjenigen, denen wir durch unsere humanitäre Arbeit und durch unsere Entwicklungsarbeit dienen, sind Kinder. Ihre Leben sind bedroht durch Armut, Konflikt und Vertreibung.

Obwohl Bildung ein Menschenrecht ist, wird es in Zeiten des Konflikts am meisten missachtet.

Der LWB unterstützt die Bildungsarbeit mit Kindern auf vielerlei Weise. Wir unterhalten kinderfreundliche Bereiche, Grund- und weiterführende Schulen in Flüchtlingslagern und Siedlungen und unterstützen die Lernenden mit Schulmaterialien. Einen besonderen Schwerpunkt bildet das beschleunigte Bildungsprogramm für Lernende, deren Schulbildung durch Krieg und Vertreibung unterbrochen worden ist. Der LWB unterstützt in gastgebenden Gemeinschaften Schulen, die Flüchtlingen und ortsansässigen Schülerinnen und Schülern Unterricht erteilen. Unsere Unterstützung in der Erziehungsarbeit schließt auch „child rights clubs“ und Kinderschutzmechanismen ein. Durch Interventionen in der Gemeinschaft stellen wir sicher, dass Mädchen und Kinder mit Behinderungen ebenfalls eine Chance zum lernen bekommen.

Jedes Jahr beenden Tausende von Schülern und Schülerinnen die Grundschulausbildung in den Flüchtlingslagern von Kakuma (Kenia), Ajuong Thok und Maban (Südsudan), meist mit einer Quote von 80-90 Prozent. Die guten Ergebnisse, die sie in den nationalen Schulprüfungen ihrer Gastländer erzielen, beweisen die Qualität der Ausbildung in den vom LWB geführten Institutionen, was ihnen in manchen Ländern erlaubt, weiterführende Schulen außerhalb des Lagers zu besuchen. In Myanmar ermöglichen es vom LWB organisierte temporäre Lernbereiche binnervertriebenen muslimischen Kindern und ortsansässigen arakanesischen buddhistischen Schülerinnen und Schülern Grundschulunterricht zu bekommen, trotz der religiös motivierten Gewalt.

### *Lutheraner/innen helfen – Momentaufnahmen der Notfallhilfe*

Der LWB arbeitet in einigen der weltgrößten Flüchtlingslagern wie etwa in Dadaab und Kakuma (Kenia), Adjumani (Uganda) und Za'atari (Jordanien). Seit 2012 organisieren wir das Mbera-Lager in Mauretanien, das rund 50.000 Flüchtlinge aus Mali beherbergt, sowie eine Reihe der IDP-Lager in Myanmar. Als fünftgrößter Implementierungspartner des UNHCR und sein größter religiöser Partner sorgt der LWB für Bildung, kommunale Dienste, Wasser, sanitäre Einrichtungen, Unterkunft und Schutz.

Bevor der Konflikt im Südsudan im Dezember 2013 begann, war der LWB im Begriff seine Arbeit

zu konsolidieren durch den Wiederaufbau der Lebensgrundlagen der früheren Flüchtlinge und Binnervertriebenen in den örtlichen Gemeinschaften. Als die Kämpfe ausbrachen, verlagerte sich der Fokus auf die Notfallhilfe, da fast 2 Millionen Menschen innerhalb des Landes vertrieben wurden und weitere 1,5 Millionen in die Nachbarländer Äthiopien, Kenia, Uganda und Sudan flohen. Der LWB steht weiterhin vertriebenen Südsudanese/innen bei mit Nichtnahrungsmitteln wie Schutzmaterialien, Kleidung, Moskitonetzen und Koch- und Serviergeräten. Es wird auch Ausrüstung für die Wasserversorgung und den Sanitär- und Gesundheitsbereich geliefert, aber auch Dinge wie Angelhaken und -schnüre. In Adjumani (Uganda), Gambella (Äthiopien) und Kakuma (Kenia) – die zu den größten Flüchtlingslagern der Welt gehören – erstreckt sich die Unterstützung des LWB auf die Bereiche Wasser, Sanitär, Bildung, Schutz, kommunale Dienste und psychosoziale Betreuung. Im südsudanesischen, umkämpften Oberen Nilgebiet kümmern wir uns um Flüchtlinge, die vor dem Konflikt in dem extrem unsicheren und unstillen benachbarten Sudan fliehen.

2015 transportierten Mitarbeitende des LWB in Myanmar Nahrung, Schulbücher und andere Hilfsgüter herbei nach den durch Monsunregenfälle verursachten Überschwemmungen, die 200.000 Menschen im westlichen Gebiet des Rakhine-Staates betroffen hatten. Der LWB arbeitete eng mit den örtlichen Behörden und der staatlichen Hilfs- und Umsiedlungsabteilung zusammen, um Reis, Speiseöl, Salz, Hülsenfrüchte und Wasser in die Dörfer zu bringen. Alles in allem unterstützt der LWB in Myanmar 10.360 Menschen in 19 Dörfern, einschließlich binnervertriebener Muslime, die in Lagern leben. 9.100 Kinder in 31 Schulen werden auch Schulmaterialien bekommen.

Trauma und Stress gehören zu den nicht sichtbaren Auswirkungen von Katastrophen, wie dem Erdbeben 2015 in Nepal. Während die meisten Menschen im Laufe der Zeit sich wieder erholen, braucht eine kleinere Zahl weiterhin Unterstützung. Der LWB bietet eine psychosoziale Betreuung an mit Workshops, Singen und Handwerken, und einem Training zum Umgang mit Angst und Stress. Kommunale Führungspersonen lernen mentale Erkrankungen zu erkennen und erfahren, wo sie professionelle Hilfe bekommen können. Als zusätzlichen Bonus bringen diese Aktivitäten die Menschen zusammen und stärken ihre Beziehungen wie auch ihre Widerstandskraft in einem Gebiet, wo Katastrophenfälle sich leicht wiederholen können.



In den Jahren 2014 und 2015 nahmen die US-Grenzkontrollen mehr als 62.000 unbegleitete Minderjährige aus Zentralamerika, vor allem aus El Salvador, Guatemala und Honduras, fest. Der LWB und seine ACT Alliance-Partner unterstützten Tausende dieser unbegleiteten Migranten, als sie deportiert wurden, mit Nahrung, Wasser, persönlichen Hygienemöglichkeiten, medizinischer Grundversorgung, psychologischem Beistand und vermittelten ihnen eine „Mutter“, bis sie wieder mit einer Person aus ihrer Verwandtschaft zusammenkommen konnten. Der LWB half Minderjährigen, ihre Familien ausfindig zu machen und bezahlte finanzschwachen Eltern die Buskosten, so dass sie ihre Kinder wieder heimholen konnten.

In Konfliktsituationen sind Frauen und Mädchen besonders verletzlich. Hunderte von jesidischen Frauen und Mädchen wurden durch die Miliz des sogenannten Islamischen Staates im Irak versklavt. Diejenigen, die entkommen konnten, erzählten erschütternde Geschichten von Gewalt und Missbrauch. Andere verbrachten Tage in den Bergen ohne Nahrung und Wasser. Die durch Überfüllung gekennzeichneten Lebensbedingungen in den IDP-Lagern und gemeinsamen Unterkünften tragen noch mehr zu dem Stress bei und erhöhen die Wahrscheinlichkeit, dass es zu häuslicher Gewalt kommt. Der LWB stellt eine psychosoziale Betreuung zur Verfügung, insbesondere für Frauen. Gemeinsam mit der örtlichen Jiyon Foundation for Human Rights bietet der LWB Hilfe für traumatisierte Männer, Frauen und Kinder. Frauenfreundliche Bereiche in allen IDP-Lagern sollen Frauen und Mädchen einen Ort bieten, an dem sie sich frei bewegen, Kontakte knüpfen und sich in Kunst und Handwerk ausdrücken können. Sie bieten auch Gelegenheit zum interkulturellen Lernen in einem geschützten Begegnungsraum für Frauen mit unterschiedlichem ethnischen Hintergrund.

Bis zum November 2016 waren nach Angaben der UNHCR annähernd 5 Millionen Menschen vor dem Krieg in Syrien geflohen. Von den geschätzten 600.000 als Flüchtlinge in Jordanien registrierten haben 80.000 eine temporäre Unterkunft im Za'atari-Flüchtlingslager gefunden und rund eine halbe Million leben in den benachbarten Aufnahmegemeinschaften Al Mafraq und Amman unter extrem rudimentären Bedingungen. Der LWB hilft ihnen bei der Unterbringung, saniert Schulen und bietet in den Aufnahmegemeinschaften eine bescheidene finanzielle Unterstützung durch Bargeld oder Gutscheine an. In der LWB-„Friedensoase“ im Za'atari-Lager gibt es psychosoziale Betreuung und friedensbildende Aktivitäten für junge Menschen. Die „Friedensoase“, wie sie von den Lagerbewohnern

und -bewohnerinnen genannt wird, veranstaltet Workshops in den Bereichen Kunst, Sport, Musik und Konfliktlösung sowie Computer- und andere beruflichen Ausbildungslehrgänge für junge Leute.

*„Das waren 30 Jahre des Rettens von Leben. Leben sind gerettet worden. Es ist Geschichte geschrieben worden, und wir sind stärker geworden in unserer Mission als eine Kirche.“*  
– Bischof Medardo E. Gómez Soto von der Evangelisch-Lutherischen Kirche in El Salvador bei einer Feier von 30 Jahren humanitärer Arbeit in Zentralamerika

*„Wir bieten lebensrettende humanitäre Hilfe wie z. B. Unterkünfte, Wasser, Sanitäranlagen und Schutz, aber es ist offensichtlich, dass bei so großen Zahlen die Ressourcen nicht ausreichen. Das heißt, dass die Lebensbedingungen der Flüchtlinge sich verschlechtern.“*  
– Jesse Kamstra, LWB-Landesvertreter Uganda

### *Nachhaltige Lebensgrundlagen entwickeln*

Viele lang andauernden Konflikte führen zu einer Verlängerung der Flüchtlingssituation. Das Flüchtlingshilfswerk der UNO schätzt, dass eine zur Flucht gezwungene Person heute ungefähr 17 Jahre als Flüchtling verbringt, oft in Lagern und Siedlungen, wo die Bewegungsfreiheit eingeschränkt ist und es keine Möglichkeit zur Integration, Wiederansiedlung oder Rückkehr gibt. Es ist nicht unüblich, dass Menschen der zweiten, dritten oder sogar vierten Generation in einem Flüchtlingslager aufwachsen.

Die humanitäre Intervention des LWB ist daher verbunden mit Entwicklungsarbeit. Wenn Menschen durch Konflikte und Gewalt entwurzelt werden, verlieren sie nicht nur ihr Heim, sondern oft auch die Mittel für den Lebensunterhalt für sich und ihre Familien. Bei jungen Menschen fällt die Vertreibung oft genug in die entscheidenden Entwicklungsjahre. Wir arbeiten mit langjährigen Flüchtlingen und Aufnahmegemeinschaften an der Wiederherstellung von Lebensgrundlagen, für Bildung, Berufsausbildung und Gemeinschaftsbildung.

Unsere Entwicklungsarbeit zielt nicht nur auf die Situation nach Katastrophen, sondern wendet sich auch an verletzte und marginalisierte Gemeinschaften. Das sind meist Menschen, die diskriminiert werden, weil sie zu indigenen Gemeinschaften oder Minderheiten gehören und deshalb ein prekäres Leben als abhängige Tagelöhner

## Seeds for solutions

Daniel Deba war ein Biologieprofessor in der Zentralafrikanischen Republik (ZAR). Als die Milizen begannen Staatsbedienstete anzugreifen, mussten Deba und seine Familie fliehen. Das war vor 10 Jahren. Sie haben seither nicht mehr zurückkehren können.

In den letzten Jahren haben sich Deba und seine 14-köpfige Familie ein neues Leben im Flüchtlingslager Dosseye im südlichen Tschad aufgebaut, wo er Vorsitzender einer Saatgutproduktionsgenossenschaft ist, einem landwirtschaftlichen Unternehmen, das vom LWB gegründet wurde und seither unterstützt wird. Deba leitet auch ein Mikroprojekt für die Saatgutproduktion. Der LWB half ihm mit neuen Landwirtschaftstechniken, Kursen in Betriebswirtschaftslehre, einer ersten Saatgutausstattung und landwirtschaftlichen Geräten.

Das älteste von Debas 12 Kindern ist verheiratet, zwei besuchen die Universität und zwei haben Abitur gemacht und wollen ebenfalls eine Hochschulausbildung beginnen. Das jüngste, ein Mädchen, geht in die Mittelschule.

Deba kommt das Seeds for Solutions Projekt zugute, dass der LWB in verschiedenen Flüchtlingslagern im Tschad eingeführt hat. Das Projekt wird in Zusammenarbeit mit staatlichen Behörden durchgeführt, wobei Ortsansässige und Flüchtlinge Land zugeteilt bekommen und dazu Saatgut, Geräte und eine Ausbildung erhalten. Bewässerungsanlagen und Lagermöglichkeiten werden installiert und den Bauern wird gezeigt, wie man die Geräte und Anlagen in gutem Zustand erhält. Auf Grundlage einer Analyse der wirtschaftlichen Situation werden Haushalte ausgesucht, die dann Produktionsgenossenschaften bilden. Sie bestellen das Land und produzieren Saatgut, das dann gelagert wird, damit es verkauft werden kann, wenn die Preise hoch sind. Über 26.000 Haushalte nehmen an dem Projekt teil. Deba investiert das verdiente Geld in die Ausbildung seiner Kinder.

Mit Projekten zur Berufsausbildung hilft der LWB jungen Menschen eine dauerhafte und gute Arbeit zu finden. Zum Beispiel fanden mehr als 90 Prozent der Absolventen/innen von zwei Berufsbildungszentren in den palästinensischen Gebieten für die Bereiche Kfz-Technik, Schreinerei, Gastronomie, Kunsthandwerk, Metallverarbeitung, Sanitärinstallation, Sekretariatsarbeit und Telekommunikation 2015 eine Anstellung.

Frauen stehen im Fokus vieler Ausbildungsprogramme wie etwa dem sehr erfolgreichen Solartechnikprojekt, das neben Licht, den Frauen in Dörfern Mauretaniens ein starkes Gemeinschaftsgefühl und neuen Respekt gebracht hat.

Auf ähnliche Weise werden Frauen und verletzte Gemeinschaften in Asien, Zentral- und Ostafrika, der Karibik und Zentralamerika durch einkommensschaffende Maßnahmen und Kreditgenossenschaften gestärkt

Ebenso hat der LWB Überlebenden von Landminenunfällen in Kolumbien geholfen, ihre Fähigkeiten zum Verdienen ihres Lebensunterhaltes zu verbessern und kleine Geschäfte zu gründen. Awareness-Schulungen haben dazu beigetragen, die Zahl weiterer Landminenunfälle zu verringern.

Der LWB ist bestrebt, den Umweltschutz in alle seine Länderprogramme zu integrieren. Ebenso bereiten wir Gemeinschaften in Angola, Äthiopien und der zentralamerikanischen Region auf die Auswirkungen des Klimawandels vor. Landwirtschaftliche Workshops thematisieren den Umgang mit extremen Wetterverhältnissen. Klimaresistente Landwirtschaft, neue Anbau- und Bewässerungstechniken, Deichbau zum Schutz vor Überschwemmungen, Bereitstellung energieeffizienter Öfen und von Solarbeleuchtung sind einige der Maßnahmen, die in Afrika, Asien und Lateinamerika durchgeführt werden.

oder Kleinbauern führen. Der LWB hilft ihnen, sich zu organisieren und Widerstandskräfte zu entwickeln.

### *Von der Gemeinschaft geleitete Advocacy für Gerechtigkeit und Frieden*

Humanitäre Hilfe und Entwicklungsarbeit erfordern allerdings auch Maßnahmen, die auf die Grundursachen von Armut, Ungleichheit und fehlender Achtung der fundamentalen Menschenrechte abzielen.

Internationale Organisationen wie die UNHCR bestätigen den Erfolg der Arbeit des LWB mit örtlichen Gemeinden mittels eines auf den Rechten basierenden Ansatzes. Damit ist einfach gemeint, dass die Menschenrechte und die Menschenwürde in das Zentrum unserer Arbeit gerückt werden: Menschen werden bevollmächtigt, ihre Rechte auszuüben, an Entscheidungen teilzuhaben, die ihr Leben berühren und für eine gerechtere und friedlichere Gesellschaft einzutreten.

In den letzten sechs Jahren standen für alle LWB-Programme die Gemeinschaften und Personen, mit denen wir arbeiten, stets im Zentrum. Es ging darum zu erreichen, dass sie selbst zu Akteuren des Wandels in ihren Gesellschaften werden, weil sie befähigt sind, für ihre Rechte einzutreten und diese auszuüben und ihre eigene Zukunft zu sichern.

Die integrierten ländlichen Entwicklungsprojekte des LWB haben Gemeinden geholfen, ihre eigenen Lösungen für die von ihnen erkannten Probleme zu schaffen. In Angola z. B. bedeutete dies mehr Unterstützung für traditionelle Geburtshelferinnen, Förderung der Lese- und Schreibfähigkeiten und

bessere Schulbildung, insbesondere für Mädchen, und eine Erhöhung der Zahl von Frauen in Dorfkomitees, um ausgewogenere Entscheidungen sicherzustellen.

Staatliche Stellen haben festgestellt, dass vom LWB unterstützte Gemeinschaften, die die Verantwortung für eigene Entwicklungsinitiativen übernehmen, viel aktiver sind und besser ausgerüstet sind, um konkrete Schritte zur Verbesserung der Lebensumstände zu unternehmen.

Im Sinne eines das Lokale mit dem Globalen verbindenden Ansatzes arbeiten die LWB-Länderprogramme mit lokalen Gemeinden, indem sie

### Advocacy-Arbeit für Landrechte in Mosambik

In der ganzen Welt ist der Zugang zu Land für viele Gemeinschaften gefährdet, entweder durch die Rohstoffindustrien, die Agrarindustrie, Umweltzerstörung oder die fehlende Anerkennung traditioneller Eigentumsrechte, was alles die Existenzgrundlage der Menschen unterminiert. Die Landvergabe ist oft nicht transparent und selbst dort, wo es Gesetze gibt, die die Rechte der Ortsansässigen schützen, werden sie vielleicht nicht angewendet. Der LWB ist in einer Reihe von Ländern aktiv geworden, um diese Probleme durch rechtliche Schritte anzugehen, wobei die nationale und die internationale Advocacy-Arbeit miteinander verbunden werden.

In Mozambiks zentraler Provinz Sofala unterstützt der LWB 36 Dörfer im Kampf um ihre Landrechte. Ihre Existenzgrundlage ist gefährdet durch Privatgesellschaften, die das Land ausbeuten, um Biokraftstoff zu produzieren, andere Nutzpflanzen anzubauen oder Bergbau zu betreiben. Konsultationen mit den örtlichen Gemeinden sind rechtlich erforderlich, werden aber oft missachtet. Schlimmer noch, da viele der Einheimischen keine offiziellen Dokumente besitzen, um ihre Eigentumsrechte geltend zu machen, können sie leicht vertrieben oder so eingeschüchert werden, dass sie ihr Eigentum verkaufen.

Der Ansatz des LWB in solchen Fällen ist lokal, national und global. Er zielt darauf ab, einen Dialog zwischen allen Interessensgruppen zu etablieren und aufrechtzuerhalten – den Einwohnern/innen, den privaten Investoren und den staatlichen Stellen – um Transparenz zu gewährleisten und diejenigen, die am stärksten verletztlich sind, zu schützen. Auf der Gemeindeebene werden durch Workshops und das regionale Radio Landrechtskenntnisse vermittelt. Die Menschen werden gelehrt, die vorrangigen

Aufgaben zu erkennen und bekommen Unterstützung, wenn sie ihre Rechte geltend machen.

Auf der nationalen Ebene arbeitet der LWB mit staatlichen Stellen und zivilgesellschaftlichen Organisationen zusammen und bildet eine starke Koalition, um sicherzustellen, dass Abläufe respektiert und Versprechen eingehalten werden. Die Erkenntnisse und Schlussfolgerungen werden an internationale Plattformen weitergegeben, wie etwas den UN-Menschenrechtsrat, um Regierungen zu bewegen, Verpflichtungen hinsichtlich der Landrechte einzugehen. Im UPR-Verfahren, das 2015 für Mozambik durchgeführt wurde, erkannte die Regierung die Notwendigkeit an, die Landrechte anzuerkennen. Treffen auf Ministerebene gaben dem LWB Gelegenheit, als Teil einer nationalen Koalition an der Überwachung der Umsetzung dieser staatlichen Verpflichtung teilzunehmen.

Workshops zu den Themen Friedenskonsolidierung, Menschenrechte und Konfliktlösung ermöglichten Advocacy für Projekte für Kinderrechte im Tschad, Kambodscha, Dschibuti, Myanmar, Kenia und Uganda.

In Kamerun organisierte der LWB Workshops zu den Themen Frieden und Versöhnung mit Flüchtlingen, die vor der Gewalt in der Zentralafrikanischen Republik geflohen waren.

In Kolumbien, wo das Land von bewaffneten Gruppen und Öl- und Bergwerksgesellschaften besetzt wird, arbeiten wir mit den Menschen vor Ort zusammen und haben Strategien entwickelt, um die Verantwortlichen der Gemeinschaften und die Verteidiger und Verteidigerinnen der Menschenrechte und des humanitären Völkerrechts zu schützen. Es gibt auch Initiativen für das friedliche Zusammenleben von afrokolumbianischen und indigenen Gruppen.

## Wege zum Frieden

Über 14 Jahre lang hat der LWB Betroffene des Konfliktes in Kolumbien unterstützt, insbesondere zivilgesellschaftliche Organisationen in den Regionen Arauca und Choco.

Der LWB arbeitet mit dem Ständigen Ausschuss zur Verteidigung der Menschenrechte in der östlichen Region zusammen an dem Projekt mit dem Namen „Wege des Friedens bilden in unserem Gebiet“. Die Initiative ist bestrebt, Menschen vor Ort in die Verteidigung der Menschenrechte mit einzubeziehen wie auch an wissenschaftlichen und Freizeitaktivitäten zu beteiligen, die Vertrauen in der Gemeinschaft schaffen.

die Menschenrechtssituation in deren Gemeinden mit der nationalen und globalen Advocacy verbinden. Dazu nutzt der LWB das UPR-Verfahren, ein einzigartiges Instrument, das die 193 UN-Mitgliedstaaten benutzen, um regelmäßig die Menschenrechtssituation in den jeweiligen Mitgliedsländern zu überprüfen. Als eine zivilgesellschaftliche Organisation kann der LWB seine Erkenntnisse aus Konsultationen vor Ort in einem Parallelbericht über die Einhaltung oder Verletzung der Menschenrechte in verschiedenen Ländern einreichen. Diese Berichte werden dann von der UN in die offiziellen Empfehlungen zur Verbesserung der Menschenrechtssituation an die überprüften Länder aufgenommen.

Der LWB hat sich das Ziel gesetzt, mindestens einem UPR-Verfahren in Genf jedes Jahr beizutragen. Seit 2015 wurden mindestens sechs UPR-Schattenberichte über die Menschenrechtssituation in Indonesien, Mosambik, Myanmar, Nepal, Südsudan und Uganda eingereicht.

Diese Berichte wiesen auf Problemfelder hin wie Landraub und Diskriminierung von Frauen und marginalisierten Gruppen, z. B. Menschen mit Behinderungen, Dalits, vormalige Zwangsarbeiter, indigene Völker und Muslime. Der fehlende Zugang zu Bildung, medizinischer Versorgung, Unterkünften, sauberem Wasser und Nahrung wurde ebenfalls thematisiert.

In Myanmar lag der Fokus auf dem individuellen rechtlichen Anspruch auf eine legale Identität, weil einem Großteil der muslimischen Bevölkerung die Staatsbürgerschaft verweigert wird und diese deshalb nur einen sehr begrenzten Zugang zu Bildung, staatlichen Leistungen und medizinischer Versorgung hat.

Die ungelöste Situation von Flüchtlingen aus Tibet und Bhutan war ein Hauptproblem in Nepal, ebenso die Frage des Rechtes der Menschen auf Zugang zu Land, Wäldern und Wasser, damit sie Nahrung produzieren und ihren Lebensunterhalt bestreiten können.

### Partnerschaft mit ähnlichen Organisationen

*„Für die Menschen an der Basis macht es einen Unterschied, wenn sie sehen, dass eine christliche und eine islamische Organisation ihre Ressourcen und Kapazitäten ihnen zuliebe zusammentut. Das sagt ihnen etwas, wo sie doch die Konflikte und Kontexte, in denen sie leben, so sehr entlang religiöser Konfliktlinien interpretieren, wenn sie sehen, dass wir durch unser gemeinsames Handeln diese Zersplitterung zu überwinden scheinen.“*

– Pfr. Dr. Martin Junge, LWB-Generalsekretär

Eine schnelle und wirksame humanitäre Hilfe hängt von Partnerschaften ab, die unseren Erfolg bedeutend erhöhen. Darum ermöglicht die strategische Zusammenarbeit mit Organisationen, die gleiche Werte und Ziele haben, dem LWB, verletzte Gemeinschaften in einer Vielzahl von Kontexten zu erreichen. Aufgrund der Zusammenarbeit mit diakonischen Einrichtungen der lutherischen Gemeinschaft und mit anderen ökumenischen Netzwerken war es uns möglich, unseren Zugang zu Gemeinschaften in schwer zu erreichenden Gebieten zu verbessern.

Der LWB ist ein Gründungsmitglied der ACT Alliance, einem Zusammenschluss von 140 Kirchen und religiösen Organisationen, der 2010 gegründet wurde, um in den Bereichen humanitäre Hilfe, Entwicklung und Advocacy zusammenzuarbeiten.

Die Partnerschaft mit befreundeten Werken in der ACT Alliance erlaubt eine wirksamere Reaktion auf die unterschiedlichen Nöte und Bedürfnisse der Menschen und macht es möglich, sich mit einer Stimme für Veränderungen bei drängenden Problemen wie dem Klimawandel einzusetzen. Alle LWB-Länderprogramme sind an nationalen und regionalen ACT-Foren beteiligt.

Der LWB nimmt auch an ökumenischen Strategie-Workshops mit dem ÖRK zu zentralen Themen der humanitären Hilfe teil und erkundet, wie er mit dessen nicht dem LWB angehörenden Mitgliedskirchen zusammenarbeiten kann.



## VON STUTTGART NACH WINDHUK

Solche Partnerschaften haben dem LWB geholfen, grundlegende Standards für die humanitäre Hilfe zu entwickeln, um eine hohe Leistungsqualität sicherzustellen und das Recht der Menschen auf Schutz zu gewährleisten.

Der LWB ist nach dem HAP 2010 Standard in Accountability and Quality Management zertifiziert worden durch seine Mitgliedschaft in der Humanitarian Accountability Partnership (HAP) International. Die Selbstverpflichtung zu Rechenschaftspflicht und Transparenz beim Dienst an anderen zeigt sich auch durch unsere Mitgliedschaft in der Core Humanitarian Standard (CHS) Alliance, die 2015 durch eine Vereinigung von HAP International und People in Aid entstanden ist. Wir arbeiten eng mit anderen humanitären Gruppen zusammen wie dem Steering Committee for Humanitarian Response (SCHR), dem International Council of Voluntary Agencies (ICVA) und dem Sphere Project.

In den letzten sechs Jahren hat sich der LWB zu einem der fünf wichtigsten UNHCR-Implementierungspartner entwickelt und ist sein größter religiöser Implementierungspartner. Die Unterzeichnung einer Absichtserklärung 2014 bekräftigte die mehr als 50-jährige enge Zusammenarbeit im Management von Flüchtlingslagern, beim Schutz von Kindern und anderen verletzlichen Gruppen, bei der Beschaffung von Unterkunft, Nahrung, Wasser und Sanitäranlagen, beim Umweltschutz und bei der Förderung nachhaltiger Lebensbedingungen.

Neue Felder der Zusammenarbeit sind entstanden wie „Religion und Schutz“, was in dem Verhaltenskodex für Religionsführerinnen und Religionsführern resultierte, Flüchtlinge und Vertriebene gastfreundlich aufzunehmen. Es gibt noch mehr Initiativen im Blick auf die Rolle der Religion in der humanitären und Entwicklungsarbeit und des Miteinanderteilens guter Praktiken unter religiösen Organisationen.

Caritas Internationalis ist einer unserer langjährigen Partner bei einer Reihe von Länderprogrammen, etwa in Kolumbien. Im Verlauf des Gemeinsamen Reformationsgedenkens im Oktober 2016 in Lund und Malmö, Schweden, unterzeichneten der LWB und Caritas Internationalis eine Absichtserklärung, in der sich die beiden Organisationen zur Vertiefung ihrer Beziehungen und zu engerer Zusammenarbeit in der humanitären Hilfe und bei der nachhaltigen Entwicklungsarbeit verpflichteten.

Angesichts zunehmender Konflikte und Katastrophen sehen wir uns vielen Herausforderungen

gegenüber, wozu die Gewinnung und Bindung von Mitarbeitenden, wie auch die Finanzierung gehören. Der LWB hat eine Reihe von Schritten unternommen, um das Management und die Umsetzung seiner humanitären und Entwicklungsprogramme zu verbessern, um seinen Dienst an Menschen in Not sicherzustellen.

Wir haben unsere Betriebshandbücher revidiert, die Instrumente des Risikomanagements verbessert, ein neues System für Projektmanagement und Evaluation eingeführt, und die Profile der Mitarbeitenden genauer gefasst, so dass die Aufgaben und Verantwortlichkeiten klarer sind. All dies erfordert einen verantwortungsbewussten Umgang mit Ressourcen, um Menschen in großer Not einen qualitativ hohen Beistand leisten zu können.

Insgesamt sind die Einnahmen für die humanitäre Arbeit des LWB von 72 Millionen im Jahr 2011 auf 135 Millionen im Jahr 2016 gestiegen. Rund 97 Prozent unserer Geldmittel fließen in die Entwicklungs- und Advocacy-Arbeit der Länderprogramme und in die Notfalleinsätze, während die globalen Koordinierungskosten der LWB-Zentrale in Genf nur drei Prozent ausmachen. (Siehe Seite XX, Finanzielle Nachhaltigkeit)

### *Globale Herausforderungen bewältigen, um eine Zukunft der Hoffnung zu schaffen*

Inspiziert durch Gottes Liebe für die Menschheit, reagiert der LWB auf die Ursachen und Auswirkungen menschlichen Leidens und der Armut und geht gegen sie an.

In den letzten sechs Jahren ist unsere Fähigkeit, auf humanitäre Krisen zu reagieren und zu einer nachhaltigen Entwicklung und einer von Gemeinschaften ausgehenden Advocacy beizutragen, stark gewachsen, aber ebenso sind die Herausforderungen größer geworden, denen wir in der Welt gegenüberstehen.

Die weltweite Vertreibung hat das größte jemals registrierte Ausmaß erreicht. Seit der letzten LWB-Vollversammlung ist die Zahl der Menschen, die gezwungen waren, aus ihrer Heimat zu fliehen, von 43,7 Millionen auf über 60 Millionen Ende 2016 angestiegen. In den letzten sieben Jahren waren wir Zeugen des Beginns der bewaffneten Konflikte im Südsudan, in Syrien und des Aufstands des Islamischen Staates im Nordirak. Es gab gewaltsame Auseinandersetzungen in Burundi, Jemen, Myanmar, der Zentralafrikanischen

Republik, Mali und der Tschadsee-Region, die auch auf Nachbarländer wie Kamerun, Tschad und Mauretanien Auswirkungen hatten. Der seit 50 Jahren andauernde Bürgerkrieg in Kolumbien wurde erst 2016 mit einem Friedensabkommen und einem Waffenstillstand beendet. Jahrzehnte alte instabile Verhältnisse und Konflikte in anderen Gebieten sind die Ursache dafür, dass Millionen Menschen immer weiterziehen oder jahrelang als IDPs oder Flüchtlinge in Lagern leben. Mehr als die Hälfte der Flüchtlinge in der Welt sind Kinder.

Der humanitäre Raum wird kleiner, und erschwert es Organisationen wie dem LWB, den Opfern in Notsituationen beizustehen, insbesondere im Fall von bewaffneten Konflikten.

Die Zahl der konfliktbedingten Krisen hat zugenommen im Vergleich zu den Naturkatastrophen. Dies bedeutet, dass der LWB in zunehmend unsicheren Umgebungen agiert, wo die kämpfenden Parteien nicht-militärische Zonen besetzen, Lager und Büros der Hilfsorganisationen plündern und deren Mitarbeitende und Zivilpersonen unter Verletzung des humanitären Völkerrechts beschießen.

Menschen sterben aus Mangel an Nahrung in den Konfliktgebieten, in denen die internationale Gemeinschaft und die nationalen Regierungen unfähig oder nicht willens sind zu intervenieren, um Zivilpersonen zu schützen.

Der wachsende Extremismus bringt große Sicherheitsprobleme mit sich und beeinflusst unsere Arbeit auf verschiedenen Ebenen und in verschiedenen Bereichen. Die ansteigende Zahl von Konflikten, die entlang religiöser Trennlinien verlaufen, ist eine besondere Herausforderung für uns als eine religiöse Organisation, die Menschen ausschließlich wegen ihrer Nöte hilft ungeachtet ihrer religiösen oder ethnischen Zugehörigkeit.

Die wachsenden Auswirkungen des Klimawandels auf arme und marginalisierte Bevölkerungen, verschärft durch die wachsende Kluft zwischen Arm und Reich, erfordern es, die Widerstandsfähigkeit und die Anpassungsleistungen auf der Gemeindeebene zu verstärken als auch die Advocacy für die Schöpfung auf allen Ebenen voranzubringen.

Auf unserem Weg in die Zukunft halten wir fest an unserem Glauben, der uns dazu aufruft, weiterhin den Menschen in Not zu dienen und die Grundursachen der Konflikte und der Armut zu bekämpfen.

## *Die Menschen hinter unserem Nothilfe- und Entwicklungsdienst*

Mit nur einer kleinen Zahl von koordinierenden Mitarbeitenden im Büro der Kirchengemeinschaft ist es das Ziel des LWB, lokale Kapazitäten durch die Beschäftigung von Mitarbeitenden auf der nationalen Ebene aufzubauen. Das Ziel, diejenigen zu ermächtigen, denen wir dienen, spiegelt sich wider in der hohen Zahl von Flüchtlingen, die als Mitarbeitende mit uns tätig sind. Wir bemühen uns um Vielfalt hinsichtlich Geschlecht, Nationalität und Glaubensrichtung.

- Flüchtlinge als Mitarbeitende und Ehrenamtliche: 5.433
- Nationale Mitarbeitende: 2.684
- Internationale Mitarbeitende: 66
- Mitarbeitende in Genf: 21

*(Stand 2015)*

Ein Flüchtlingsmitarbeiter wie Peter Jok ist ein Beispiel für unseren Ansatz, die Menschen, mit denen wir arbeiten, zu ermächtigen und zu befähigen, selbst über den Verlauf ihres Leben zu entscheiden.

Jok arbeitete bereits im Südsudan mit dem LWB zusammen, als 2013 der Konflikt ausbrach und er nach Uganda fliehen musste. Jetzt hilft er dem Notfallteam im Lager Adjumani, indem er sich um die Versorgung mit Nahrung und Wasser und grundlegende Bedürfnisse wie Hygiene, Sanitäranlagen, Gesundheit und Schutz kümmert.

*„Ich war glücklich, als ich nach Uganda kam und dort den LWB vorfand. Wir arbeiten Hand in Hand wie eine Familie.“*

*– Peter Jok, LWB-Flüchtlingsmitarbeiter im Lager Adjumani, Uganda*

## **V. Unsere gemeinsame Arbeit erhalten und stärken**

*Effektive Kommunikation und finanzielle Nachhaltigkeit (Organisatorische Prioritäten, LWB-Strategie 2012–2017)*

Seit der letzten Vollversammlung hat der LWB sehr überlegt den Fokus auf das Organisationsmanagement

gerichtet, das hilft, eine nachhaltige Kirchengemeinschaft aufzubauen. Dies hat bedeutet, dass wir unserer Mission durch die strategische Ausrichtung der Leitungsverantwortlichen eine klare Kontur geben. Unser Büro der Kirchengemeinschaft verfügt über kompetente Mitarbeitende und gut verwaltete finanzielle Mittel, was es der Organisation ermöglicht hat, professionell, finanziell nachhaltig und verantwortlich seine unmittelbaren und längerfristigen Ziele zu verfolgen. Wir nehmen die Rolle der lutherischen Gemeinschaft als Haushalter Gottes und die Verantwortung für die uns anvertrauten Ressourcen ernst.

Unter anderem hat dies bedeutet die Begleitung der Leitungsverantwortlichen zu verbessern, das Büro der Kirchengemeinschaft zu restrukturieren, unsere Finanzierungsgrundlage zu stärken und unsere Kommunikationsarbeit neu auszurichten.

2015 leitete der LWB einen Prozess ein, um sowohl aktuellen wie auch längerfristigen Fragen der finanziellen Nachhaltigkeit nachzugehen. Er wird sich auch nach der Zwölften Vollversammlung fortsetzen und einen neuen Blick auf den Standort und die Programme des Büros der Kirchengemeinschaft, die Finanzierungsgrundlagen und die Erschließung neuer Finanzierungsquellen einschließen.

Als eine Kirchengemeinschaft ist Nachhaltigkeit für den LWB nicht eine Frage des Selbsterhalts oder des Überlebens; es geht um ein erfolgreiches und nachhaltiges Zeugnis in Gottes Mission der Heilung einer gebrochenen Welt. Wir bleiben in diesen theologischen Grundlagen verwurzelt, während wir bestrebt sind, kontinuierlich unsere organisatorische Nachhaltigkeit und Effektivität zu erneuern.

### A. Leitungswirken

#### *Unsere strategischen Ziele:*

1. Die Leitungsstrukturen und -prozesse sind effizienter und die Qualität ist höher; die Ratsmitglieder sind für die strategische Leitung des LWB gut gerüstet und werden darin unterstützt.
2. Die Zusammensetzung des Rates spiegelt die reiche Vielfalt der Gemeinschaft wider und entsprechend den Resolutionen der LWB-Vollversammlung ist das Geschlechterverhältnis ausgewogen und die Jugend in dem Leitungsgremium vertreten.

Ein Grundpfeiler einer gut geführten Gemeinschaft ist ihre Leitung. Für den LWB war es in den letzten sechs Jahren von hoher Priorität sicherzustellen, dass die 48 Mitglieder des Rates, der den LWB zwischen den Vollversammlungen leitet, der Gemeinschaft eine starke strategische Leitung geben können. Die Entwicklung und die Billigung der LWB-Strategie 2012–2017 wurden durch die starke Unterstützung und Beteiligung von Ratsmitgliedern ermöglicht.

Das Mandat des Rates wurde genauer gefasst, so dass seine Mitglieder Klarheit über ihre Aufsichtsfunktion über das Büro der Kirchengemeinschaft haben. Die Klärung der Verantwortungsbereiche der Mitglieder des Leitungsorgans ist ein zentraler Bestandteil eines neuen Einarbeitungsprozesses.

In einer ersten Orientierungssitzung werden die Grundlagen einer guten Leitung erläutert, und neue jugendliche und weibliche Mitglieder erhalten eine besondere Unterstützung und Betreuung. Das Ziel ist es zu gewährleisten, dass die Ratsmitglieder besser gerüstet sind, um ihre Leitungsaufgaben wahrzunehmen.

Es war auch wichtig, dass die Ratmitglieder sich mit der Gemeinschaft außerhalb ihrer eigenen Region vertraut machen. Der Austausch mit LWB-Kirchen, Länderprogrammen und ökumenischen Partnern wurde im Rahmen von Ratstreffen ermöglicht, so z. B. 2012 in Bogotá, Kolumbien, 2014 in Medan, Indonesien und 2016 in Wittenberg, Deutschland. Insbesondere hat sich die Zusammenarbeit mit den LWB-Vizepräsidenten verstärkt, die eine wichtige Rolle dabei spielen Kirchenleitenden zu helfen, die LWB-Agenda im Kontext der jeweiligen Regionen zu interpretieren.

Der LWB hat einen operativen Plan für das Büro der Kirchengemeinschaft (Communion Office Operational Plan – COOP) und andere Instrumente entwickelt, um den Informationsfluss mit und zwischen dem Rat zu bündeln und zu fokussieren, etwa bezüglich der Berichterstattung über Ziele, Ergebnisse, Auswirkungen und Beratung von vorliegenden Entscheidungen.

Damit der Rat die Gemeinschaft in all ihrer Vielfalt widerspiegelt hat der LWB Prozesse gestärkt, die eine ausgewogene Vertretung hinsichtlich Geschlecht, Alter, geographischer Herkunft, Laien und ordinierten Amtsträgern/innen ermöglichen.

Der LWB hat die Rechenschaftspflicht des Leitungswirkens ins Zentrum seiner Entscheidungsprozesse gestellt.

## B. Kommunikation

### *Unsere strategischen Ziele:*

1. Innerhalb der Gemeinschaft, bei unseren Partnern und bei anderen Institutionen, die wir für uns gewinnen wollen, ist der LWB und seine Arbeit bekannter und das Verständnis für den LWB und seine Arbeit sind gestiegen.
2. Die Kommunikation fördert effektive Beziehungen der Gemeinschaft und unterstützt die effektive Mittelbeschaffung.
3. Die Kommunikation des Büros der Kirchengemeinschaft ist schnell und flexibel und neue Technologien und Medien werden effektiv genutzt.
4. Die Mitgliedskirchen haben zeitnah Zugang zu relevanten, qualitativ hochwertigen Informationen und fühlen sich dadurch stärker mit der Arbeit des LWB verbunden.

In den letzten sechs Jahre hat es wichtige Änderungen in unserer Kommunikation gegeben; es geht darum, besser zu vermitteln, wer wir als Gemeinschaft sind und die Geschichte des Lebens und der Arbeit der Gemeinschaft noch ansprechender und inspirierender zu erzählen.

Eine 2012 entwickelte Kommunikationsstrategie trägt dazu bei, uns an die besonderen Bedürfnisse unserer Zielgruppen anzupassen und sie einzubinden durch die Entwicklung von Geschichten, Publikationen, Plattformen und Instrumenten, die bei den vielen verschiedenen Empfängern und Empfängerinnen einen Widerhall finden.

Der LWB hat hart daran gearbeitet, eine einheitliche Botschaft so zu formulieren, dass sie von den Ortsgemeinden und Menschen, die wir auf lokaler und globaler Ebene unterstützen, leichter verstanden wird.

Dies schließt auch unsere visuelle Identität mit ein – ein neues Logo und graphisches Design –, die 2013 eingeführt wurde, um auf eine prägnante, neue und ansprechende Weise zum Ausdruck zu bringen, wer der LWB ist und was er tut. Dieses visuelle Erscheinungsbild gilt für alle digitalen und Print-Kommunikationen und verleiht den Programmen und Plattformen der Gemeinschaft Einheitlichkeit und Stimmigkeit, regional wie national.

Damit verwandte Designs für regionale Ausprägungen und globale Netzwerke, wie die Logos für das Global Young Reformers' Network, Reformation 2017 und die Zwölfte Vollversammlung wurden ebenfalls entworfen, die alle mit der allgemeinen visuellen Identität des LWB harmonieren.

Der LWB widmet dem Internet besondere Aufmerksamkeit, weil er mit Hilfe des Internets schneller kommunizieren und ein größeres Publikum in der Gemeinschaft und darüber hinaus erreichen kann. Es ist uns damit möglich, unserem Publikum zeitnah Informationen, Geschichten und Beispiele guter Praxis aus der Gemeinschaft sowie theologische und andere Kenntnisse nahezubringen.

Eine überarbeitete LWB-Website wurde 2013 freigeschaltet, neu in Aussehen, Struktur und Stil. Die Website ermöglicht es jeder Abteilung und jedem Programm, ihre Geschichte im Rahmen der übergreifenden Geschichte der Gemeinschaft zu erzählen und die Menschen für ihre verschiedenen Arbeitsgebiete zu interessieren. Aktuelle Seiten zur Notfallhilfe, ein Toolkit für die diakonische Ausbildung und ein Überblick über die Aktion „Fasten für das Klima“ sind Beispiele dafür.

Die Website stellt Programmprioritäten und Kernthemen in den Vordergrund, stellt Materialien zum Download zur Verfügung und informiert über LWB-Veranstaltungen. Eine eigene Seite gibt Zugang zu verschiedenen Artikeln der Lutherischen Weltinformation (LWI). Ein Blog-Bereich lässt Stimmen aus der ganzen Gemeinschaft zu Wort kommen. Seit die neue Website freigeschaltet wurde, hat sich die Zahl der Zugriffe mehr als verdreifacht.

Wir entwickeln Unterseiten der Website kontinuierlich weiter, für LWB-Programme in allen Schwerpunktbereichen und themenübergreifenden Prioritäten. Jetzt können die Regionen Afrika, Asien und LAC und 14 Länderprogramme und Netzwerke direkter miteinander kommunizieren, was sie auch tun und womit sie die Gemeinschaft in ihr Leben und ihre Arbeit einbinden.

In Lateinamerika z. B. nutzen ein Kommunikationskoordinator und ein Netzwerk von Übersetzern/innen eine LWB-Unterseite in spanischer Sprache für Kirchen in der Region, um ihre Erfahrungen auszutauschen und zu erfahren, was auf der globalen Ebene geschieht. Die Unterseiten zu „Reformation 2017“ und der Zwölften Vollversammlung halten die Mitgliedskirchen und Partner auf dem



## VON STUTTGART NACH WINDHUK

Laufenden und bieten den Menschen die Möglichkeit teilzunehmen und sich verbunden zu fühlen.

Ein Online-Bildarchiv des LWB dient nicht nur der Präsentation unserer eigenen Geschichte, sondern auch den Beziehungen innerhalb der Gemeinschaft und macht den Mitgliedskirchen, kirchlichen Werken und anderen Partnern Fotos zu verschiedenen Themen zugänglich. Ein besonderer Schwerpunkt ist der Bereich der Notfalleinsätze, hier werden oft Bilder für das Fundraising benötigt. Wir haben unsere Fotorichtlinien überarbeitet im Sinne des vom LWB vertretenen menschlichen Rechts auf Würde und auch der Richtlinien zum Schutz von Kindern.

Auch die sozialen Medien sind in den Mittelpunkt unserer neuen Kommunikationsstrategie gerückt, dazu gehört die Unterstützung durch einen Online-Kommunikationskoordinatorin. Die LWB-Facebook Seite hatte fast 1.000 Fans gleich bei ihrem Start im Juli 2014, und diese Zahl ist um das fast Vierfache angestiegen auf 3.700 „Follower“ im Juni 2015, was einen bemerkenswerten Anstieg in einem Jahr bedeutet.

Dieser Anstieg ist ganz hausgemacht, d. h. der LWB bezahlt keinerlei Werbung für seine Medien oder Projekte. Er beruht darauf, das Publikum einzubinden und zu ermutigen, die LWB-Informationen aus den Kirchen und Länderprogrammen mit ihren Freunden/innen in den sozialen Medien zu teilen. Die „Engagement Rate“ liegt bei etwa 12 Prozent, was sehr hoch ist, wenn man bedenkt, dass 7 Prozent für Facebook gewöhnlich schon als hoch eingestuft wird.

Eine Reihe von hochrangigen Ereignissen trugen zu dem Anstieg in den sozialen Medien bei: der Dialogprozess Vom Konflikt zur Gemeinschaft und im Oktober 2016 dann das historische Gemeinsame Katholisch-Lutherische Reformationsgedenken in Schweden, das Erdbeben 2015 in Nepal, Ratstreffen, der Global Young Reformers' Network Workshop in Wittenberg, die Kampagne 16 Tage Gegen Gewalt an Frauen, und die UN-Klimakonferenzen. Die Veränderung ist beeindruckend: die Facebook Posts erreichten eine noch nie dagewesene Zahl von 1,2 Millionen Aufrufen während der Pariser COP 21 und 1,9 Millionen während des Gemeinsamen Reformationsgedenkens.

Auf Twitter folgten Ende 2016 mehr als 4.000 Personen dem LWB. Die neuen Medien ermöglichen es dem LWB also, seine Kommunikationsarbeit auszuweiten

und neue Gruppen auf eine relevante und schnelle Art und Weise zu erreichen. Wir benutzen diese neuen Medien insbesondere im Blick auf junge Menschen.

Die LWI ist als der primäre Neuigkeiten- und Informationskanal der Gemeinschaft gestärkt worden, mit engagierten Journalisten für bestimmte Programmbereiche und in der Zusammenarbeit mit dem Deutschen Nationalkomitee für die deutschsprachige Berichterstattung. Publikationen bleiben ein wichtiges Mittel der Kommunikation des Lebens und der Arbeit des LWB, wie sich an der Liste von Veröffentlichungen auf Seite XXX erweist. Alle Bücher und anderen Publikationen tragen das Logo des LWB.

Die Mitarbeitenden des Büros der Kirchengemeinschaft wurden in der Nutzung der Webseiten und sozialen Medien geschult, um ihren Teil zur Präsentation des LWB beitragen zu können und andere in der Gemeinschaft zu beteiligen. Und lokale und regionale Netzwerke geben Informationen an Kirchenleitungen weiter, damit sie die LWB-Geschichte mit andern teilen und andere lutherische Kirchen einbinden können.

### *Institutionelles Gedächtnis und Erbe*

Das LWB-Archiv bewahrt das reiche Erbe der Gemeinschaft und ist eine wertvolle Dokumentationsquelle für Mitarbeitende und Wissenschaftler/innen, Mitgliedskirchen und Universitäten.

Über den ÖRK hat der LWB Zugang zur Plattform des Archivs des Ökumenischen Zentrums, wo das historische Archiv, einschließlich der Daten von Länderprogrammen, für die Onlinesuche zugänglich gemacht wird. Wir haben damit begonnen, von Papier auf die digitale Archivierung umzustellen, um internationalen Standards zu entsprechen.

Das Archiv hat für verschiedene Ausstellungen und Publikationen über Frauen, Jugend, Klimawandel, ökumenische Meilensteine und andere Ereignisse und Themen, die für das Leben und die Arbeit des LWB als einer Kirchengemeinschaft von Bedeutung gewesen sind, wichtige Dienste geleistet.

Jedes Jahr besuchen Wissenschaftler und Wissenschaftlerinnen den LWB und nutzen das Archiv für unterschiedliche Forschungsprojekte über den LWB und die ökumenische Bewegung. Dies ist ebenfalls eine Verbindung des LWB zu seinen Mitgliedskirchen und weltweiten Forschungsinstitutionen.

## C. Finanzielle Nachhaltigkeit

### *Unsere strategischen Ziele:*

1. Der LWB erreicht eine größer werdende und breit gefächerte Finanzierungsgrundlage, die eine Zukunftsfähigkeit des Büros der Kirchengemeinschaft gewährleistet.
2. Es wurde eine ausgeprägte Kultur der Haushalterschaft entwickelt, die Gewicht legt auf: strategische Investitionen, kalkuliertes Risiko, Kostenbewusstsein, das Nichtüberschreiten des finanziellen Rahmens, ausgeglichene Haushaltspläne, beste Verwertung der uns anvertrauten Ressourcen, ökologische Nachhaltigkeit.
3. Eine enge Partnerschaft und Zusammenarbeit mit allen unseren Finanzierungspartnern wird aufrechterhalten.
4. Das Büro der Kirchengemeinschaft und die Länderprogramme beweisen exzellente Kompetenzen in Finanzverwaltung und Rechenschaftspflicht.

Der LWB kann nur mit der verlässlichen Unterstützung seiner Mitgliedskirchen, ihrer Partnerorganisationen und ökumenischen Partner seinen Dienst leisten. Viele unserer Partnerorganisationen sind mehr als Finanzierungspartner. Wir teilen eine gemeinsame Vision und arbeiten zusammen, um gemeinsame Ziele zu erreichen. Die Zusammenarbeit beruht auf Vertrauen, gegenseitiger Rechenschaft und Respekt.

Sie unterstützen Programmplanungen, helfen bei der Ausarbeitung der LWB-Strategie, und reagieren mit uns gemeinsam auf Krisen und Themenstellungen in verschiedenen Teilen der Welt.

Die Arbeit des LWB wird auch unterstützt durch Fördermittel von UN-Organisationen und Regierungen.

### *Einkommen*

In einer Zeit, in der viele Kirchen und kirchlichen Werke mit finanziellen Schwierigkeiten zu kämpfen haben, können wir mit Dankbarkeit auf das Wachstum der LWB-Ressourcen zurückblicken. Trotz zurückgehender Einnahmen von Seiten unserer traditionellen Geber und den Wechselkursschwankungen hat sich das

Gesamteinkommen des LWB in den letzten sechs Jahren fast verdoppelt.

Die geprüften Zahlen des LWB für den Zeitraum 2010–2015 zeigen, dass das Einkommen der Organisation von 76 Millionen Euro auf 144 Millionen Euro gestiegen ist. Dadurch konnten wir unsere jährlichen Ausgaben decken.

Der Anstieg geht vor allem auf Finanzleistungen für unsere humanitäre Hilfe, Einnahmen aus erweiterten Patientendienstleistungen durch das Augusta Victoria Hospital in Jerusalem und zusätzliche Finanzleistungen für unsere theologische Arbeit zurück.

Die Gesamteinnahmen 2010–2015 betragen 627 Millionen Euro.

9 Millionen Euro gingen über die Abteilung für Theologie und öffentliches Zeugnis (ATÖZ) an die theologische, ökumenische, interreligiöse und globale Advocacy-Arbeit der Gemeinschaft.

49 Millionen Euro gingen über die Abteilung für Mission und Entwicklung (AME) an die ganzheitliche Mission und den Gemeinschaftsaufbau.

555 Millionen Euro waren bestimmt für unsere humanitäre Hilfe, die durch den Weltdienst organisiert wird.

14 Millionen Euro gingen über die Abteilung für Planung und Operationen (APO) an die Leitungsorgane, das Büro des Generalsekretärs und an Planungen und Operationen des LWB.

Seit 2010 haben Mitgliedskirchen und Partnerorganisationen großzügig die Arbeit des LWB unterstützt und 309 Millionen Euro beigetragen, das beträgt 49 Prozent des Einkommens des LWB in diesem Zeitraum. Im sechsjährigen Vergleichszeitraum vor 2010 waren es 296 Millionen Euro.

Die finanziellen Beiträge der UN und von Regierungsorganisationen betragen 254 Millionen Euro, darin enthalten sind 126 Millionen Euro für das AVH. Die Finanzierungsbeiträge von Nicht-Regierungsorganisationen betragen 15 Millionen Euro und 8 Millionen Euro kamen von den ökumenischen Partnern des LWB. Das Einkommen aus lokalen Quellen und administrativen Gebühren betrug 17 Millionen Euro, 21 Millionen Euro kamen aus nicht projektbezogenen Aktivitäten.

### *Ausgaben*

Von 2010 bis 2015 gab der LWB 607,7 Millionen Euro aus, um seine strategischen Schwerpunktthemen zu implementieren. Die jährlichen Gesamtausgaben stiegen von 75 Millionen im Jahr 2010 auf 137 Millionen Euro im Jahr 2015, das ist ein Anstieg von 82 Prozent.

Von den Gesamtausgaben im Zeitraum 2010–2015 gingen ein Prozent bzw. 8,7 Millionen Euro an die ATÖZ; acht Prozent bzw. 49,5 Millionen Euro an die AME; 88 Prozent bzw. 534,7 Millionen Euro an den Weltdienst; drei Prozent bzw. 14,8 Millionen Euro an die APO.

### *LWF Rücklage*

Die Größe des LWB, seine komplexe Tätigkeit, unkalkulierbare Faktoren, die unsere Arbeit beeinflussen, verbunden mit finanziellen Ungewissheiten, zwingen uns, eine ausreichende Rücklage zu bilden, um finanziellen Risiken begegnen zu können.

Die Rücklage ist Nettovermögen, das zur Verfügung steht, um die Operationen des LWB ohne Einschränkungen zu unterstützen. Die Grundsätze des LWB hinsichtlich der Rücklage legen fest, wie solche Mittel eingesetzt werden können. Die Rücklage stieg von 18 Millionen Euro im Jahr 2010 auf 34 Millionen Euro im Jahr 2015, davon sind 68 Prozent dem Augusta Victoria Hospital zuzuschreiben.

### *Mitgliedsbeiträge*

Die jährlichen Mitgliedsbeiträge der LWB-Mitgliedskirchen sind eine kritische Komponente der finanziellen Stabilität des LWB.

Die Höhe des Betrags jeder Kirche wird nach fairen Grundsätzen berechnet, die die Größe der Kirche, den „Wealth Index“ des betreffenden Landes und einen Vergleich mit Mitgliedskirchen in anderen Ländern beinhalten.

In den letzten Jahren hat ein regelmäßiger Kontakt mit Mitgliedskirchen mehr Kirchen veranlasst, ihre Mitgliedsbeiträge zu bezahlen. Wir werden weiterhin nach Wegen suchen, die Beiträge auf das volle faire Maß zu bringen.

Im Zeitraum von 2010–2015 betrug die Höhe der Mitgliedsbeiträge insgesamt 14,3 Millionen Euro. Die

untenstehende Graphik zeigt die jährlichen Beiträge, die zwischen 2,3 Millionen und 2,4 Millionen Euro schwanken.

### *Stiftungsfonds*

Seit seiner Gründung im Jahr 1999 ist der Stiftungsfonds ein offenes und wichtiges Instrument für die Gemeinschaft. Zurzeit beträgt das Stiftungsvermögen 13,66 Millionen Euro. Zwischen 2010 und 2015 wurden Erträge aus dem Fonds in Höhe von 689.363 Euro zur Unterstützung von LWB-Programmen und Projekten verwendet.

### *Anpassung an finanzielle Herausforderungen*

In den letzten sechs Jahren hat der LWB bewusste Anstrengungen unternommen, seine Standards im Finanzmanagement anzuheben, als Reaktion auf die globalen finanziellen Herausforderungen. Einige der wesentlichen Veränderungen sind:

- Implementierung einer neuen LWB-Finanzierungsstrategie und einer gezielten Fundraising-Strategie für Humanitäre Hilfe, in Übereinstimmung mit wichtigen Partnern.
- Einführung eines neuen und verbesserten Finanzsystems, um eine zeitnahe und genaue Dokumentation und einen ebensolchen Zugang zu Finanzdaten sicherzustellen
- Umstellung auf einen neuen Plan der Altersversorgung für Mitarbeitende im Jahr 2012, was eine erhöhte Deckungssumme nach sich zog
- 2015 wurde ein umfassendes langfristiges Nachhaltigkeitsprojekt gestartet, um den Herausforderungen durch die Währungsschwankungen zu begegnen
- 2013 die Gründung eines Büros zur Mobilisierung von Ressourcen, um die Finanzierung für Arbeitsbereiche zu sichern, die traditionell schwierig zu finanzieren sind, und Beiträge der Mitgliedskirchen zu begünstigen

## **D. Ein reaktionsfähiges, kooperatives und effektives Büro der Kirchengemeinschaft**

### *Unsere strategischen Ziele:*

1. Das Büro der Kirchengemeinschaft erreicht und erhält einen Mitarbeiterstab, der höchst kompetent ist, aus verschiedenen kulturellen Kontexten stammt und den LWB-Standards für die Vertretung von Frauen in Führungspositionen entspricht.
2. Die Arbeiterteams sind hoch motiviert, arbeiten ergebnisorientiert und kommunizieren innerhalb der Teams und zwischen den Abteilungen und Büros gut miteinander und arbeiten gut zusammen.
3. Die Mitarbeitenden tragen zu einer Arbeitskultur bei, die von den Werten des LWB bestimmt ist und die die Einbeziehung der Mitarbeitenden sowie Innovation, Weiterbildung und Verbesserungen unterstützt, und leben diese.
4. Operative Systeme und Prozesse sind gut integriert und unterstützen die Mitarbeitenden darin, effizient, effektiv und verantwortlich zu arbeiten.

Seit 2010 ist das Büro der Kirchengemeinschaft neu strukturiert worden, um mit seiner Arbeit effektiver den Zielen der LWB-Strategie 2012–2017 entsprechen zu können. Die Abteilung für Planung und Operationen (APO) wurde 2013 eingerichtet und hat die Leitung im Bereich Organisationsplanung und Management. Systeme und Prozesse sind gestrafft und moderne Online-Arbeitsinstrumente eingeführt worden. Ein operativer Plan für das Büro der Kirchengemeinschaft (COOP) beschreibt die Ziele und Tätigkeiten und dient den Mitarbeitenden als Instrument der Planung und des Managements ihrer Arbeit und der Berichterstattung darüber.

Zurzeit haben wir 71 Mitarbeitenden im Büro der Kirchengemeinschaft, 27 Männer und 44 Frauen aus 25 Ländern. Zusätzlich haben wir 59 internationale Mitarbeitende in den Länderprogrammen, weitere 2.341 nationale Mitarbeitenden, die von unseren weltweiten Länderprogrammen angestellt worden sind, und weitere 4.710, die die Arbeit des LWB als Mitarbeitenden, die dadurch Anreize und Motivation

erhalten, unterstützen. Sie sind Ehrenamtliche und Flüchtlinge in Lagern, die der LWB betreut.

Die Personalrichtlinien und -vorschriften des LWB sind überarbeitet worden und wir entwickeln weiterhin Standards für die Mitarbeitenden der Außenbüros der Länderprogramme.

Am Internationalen Frauentag 2012 hat der LWB ein Zertifikat von der vom Eidgenössischen Büro für die Gleichstellung von Frau und Mann unterstützten Stiftung „equal-salary“ erhalten, in Anerkennung unserer Politik des gleichen Lohnes für angestellte Männer und Frauen.

Der LWB vertritt auch weiterhin eine Haltung der Null-Toleranz gegenüber jeglicher Form des Machtmissbrauchs, seien es sexuelle Ausbeutung, Betrug und Korruption, körperlicher und seelischer Missbrauch. Wir haben den LWB-Verhaltenskodex für Mitarbeitende verschärft und einen Verhaltenskodex für Teilnehmende an LWB-Veranstaltungen entwickelt.

2010 wurde der LWB von der Humanitarian Accountability Partnership (HAP) International für die Bereitstellung von Notfallhilfe in einer offenen, verantwortlichen und transparenten Weise zertifiziert. HAP International ist in der Zwischenzeit durch die Core Humanitarian Standard Alliance ersetzt worden, und der LWB ist dabei, von ihr ebenfalls eine Zertifizierung zu beantragen.

Um unser ganzheitliches Engagement für Nachhaltigkeit zu unterstreichen, haben wir ein ökologisches Audit sowohl des Büros der Kirchengemeinschaft als auch der Büros der Länderprogramme implementiert und unterstützen verschiedene Projekte durch Erträge aus der Klimakompensation von LWB-Flugreisen.

Die Arbeit des LWB in den letzten sechs Jahren um im Blick auf die Organisation und die Struktur eine nachhaltige und effektive Gemeinschaft zu werden, ist fruchtbar gewesen. Mit einer strategischen Führung und einem gut organisierten Büro der Kirchengemeinschaft mit engagierten und kompetenten Mitarbeitenden, die von unseren Mitgliedskirchen unterstützt werden, erweist sich der LWB als eine starke, lebendige Organisation, die in Gottes ganzheitlicher Mission mitarbeitet. Wir suchen auch weiterhin neue Wege, um die Arbeit des LWB zu verbessern und so sein Leben und Zeugnis zu erhalten.



# De Stuttgart a Windhoek 2010–2017

**Libres por la gracia de Dios, una comunión en Cristo que vive y trabaja conjuntamente por un mundo justo, pacífico y reconciliado**

## I. Resumen ejecutivo

La Federación Luterana Mundial (FLM) es una comunión global de 145 iglesias en la tradición luterana, que representa más de 74 millones de cristianos y cristianas en 98 países.

La FLM fue establecida en 1947, por lo que en 2017 celebra su 70° aniversario. Este año marca un hito, cuando las personas de fe luterana y el movimiento ecuménico más amplio revisan los acontecimientos que ocurrieron hace 500 años y se preguntan: ¿cuál es el mensaje del evangelio hoy en día?

En la Duodécima Asamblea en Windhoek, Namibia, nos reuniremos para celebrar nuestra trayectoria común como iglesias, organizaciones y personas relacionadas en los últimos años, evaluar críticamente nuestros desafíos comunes y discernir de qué manera movernos en conjunto hacia el futuro.

Si bien la progresión de la FLM de una federación con vínculos abiertos a una comunión de iglesias evolucionó durante décadas, estos últimos siete años han demostrado cómo nuestras iglesias miembro continúan creciendo en relación y conexión a través de sólidas bases teológicas y diálogo ecuménico sostenido, el servicio a quienes padecen necesidades, el mutuo acompañamiento en el cumplimiento de la misión de Dios y el compromiso con estructuras sostenibles que permitan dar un testimonio efectivo y en conjunto en el mundo.

Un plan estratégico desarrollado en 2011 guió nuestro trabajo global desde 2012 hasta 2017. El presente informe sigue las áreas prioritarias establecidas en la estrategia 2012 – 2017 de la FLM: La Comunión de la FLM– con Pasión por la Iglesia y

por el Mundo, con un resumen del trabajo y los logros de la organización articulados de acuerdo con las prioridades y las metas desarrolladas en conjunto.

La estrategia identifica tres prioridades, las de 1) fortalecer el culto, el discernimiento teológico, el diálogo ecuménico y la colaboración interreligiosa; 2) aumentar la capacidad de las iglesias miembro para la misión holística y profundizar las relaciones entre ellas; 3) fomentar una diaconía eficaz y empoderadora que aborde el sufrimiento humano, la injusticia y las situaciones de emergencia. Además, identifica dos prioridades organizacionales: la comunicación eficaz y la sostenibilidad financiera. Presenta cuatro prioridades transversales, a saber: reflexión y formación teológica, sensibilización y testimonio público, justicia de género, y participación de los/as jóvenes.

El 500° aniversario de la Reforma ha generado una dinámica vital entre quienes componen la comunión y el movimiento ecuménico más amplio, y han habido varias iniciativas de diálogo y acciones conjuntas en el nivel local. En el nivel global, la histórica Conmemoración común católico–luterana de la Reforma en Lund y Malmö, Suecia, en octubre de 2016, representa un hito importante.

La FLM ha abierto nuevos caminos entre las iglesias y la membresía de las comuniones del mundo cristiano al adoptar una política de justicia de género y apoyar el análisis y la implementación de políticas y prácticas de justicia de género entre las iglesias miembro. La política se basa en la teología luterana y nuestro compromiso con la justicia para hombres y mujeres por igual, y nos llama a poner en práctica nuestras palabras.

En un momento en el que muchas iglesias y organizaciones ecuménicas ven la necesidad de incrementar la participación de la juventud y responder a sus necesidades, la FLM ha estado a la vanguardia en el desarrollo del liderazgo joven, en particular en la labor de sensibilización sobre el

cambio climático. La FLM ha provisto más de espacios y apoyo para la participación de jóvenes en el trabajo continuo de la comunión, desde la reflexión y el diálogo teológicos hasta la tarea de defensa y acción en cuestiones críticas actuales.

Nuestra visión del desarrollo de capacidad a largo plazo ha dado por resultado relaciones más cercanas y profundas entre las iglesias miembro de FLM en las regiones, mecanismos de apoyo más sólidos y acciones conjuntas. Ha sido inspiradora la solidaridad de la comunión durante la crisis del Ebola en África Occidental, los desastres naturales en las Filipinas, los Estados Unidos de América y Namibia, el riesgo de violencia en Nicaragua, y la respuesta en Europa a los refugiados, entre muchas otras instancias. Las consultas de liderazgo que reunieron a líderes de diferentes niveles en las iglesias miembro demostraron ser importantes espacios para la edificación de la comunión y las relaciones mutuas.

La labor humanitaria de FLM se basa en nuestra fe, nuestra teología y nuestra historia, y es central a lo que somos como comunión. Desde 2010, nuestra respuesta a las crisis humanitarias ha mostrado un significativo crecimiento, y se puede observar la misma tendencia en nuestros esfuerzos tendientes al desarrollo sostenible mediante la defensa de los derechos humanos y de prácticas que enfrenten las causas más profundas de la pobreza y la injusticia. La FLM es reconocida como uno de los principales actores humanitarios globales y promotores del desarrollo basados en la fe, con capacidad para trabajar a nivel local, aplicar pericia y experiencia profesional, y desplegar e implementar un profundo compromiso con la dignidad y la vida para todas las personas.

El incremento de los desafíos globales tales como la necesidad de asistir a las personas refugiadas y a las que son objeto de desplazamientos internos (PDI) también confirma la clara preferencia de FLM por un fortalecimiento de la respuesta efectiva a través del trabajo en conjunto con organismos que comparten valores y compromisos similares, tales como la Alianza ACT, las Naciones Unidas (ONU) y recientemente Cáritas Internacional. Por ejemplo, el convenio entre la FLM y la Organización Islámica de Socorro Internacional (OISI) destaca el servicio conjunto en favor de todas las personas con necesidad, y es en sí mismo un mensaje público sobre lo que debería ser lo esencial en todas las religiones: compasión, amor y la solución de las vulnerabilidades que enfrentan los seres humanos.

Durante este periodo, hemos desarrollado una nueva identidad visual que nos ayuda a expresar mejor nuestra identidad compartida y facilita el reconocimiento de la FLM. Esto es particularmente evidente en la coherente expresión del lema de la Asamblea: “Libres por la Gracia de Dios”, en diferentes materiales desarrollados para el aniversario de la Reforma y la Asamblea.

En un momento en que muchas organizaciones enfrentan crisis económicas, damos gracias a Dios porque una planificación estratégica realista, una visión clara de nuestro trabajo y una administración cuidadosa han conducido al crecimiento de los recursos económicos de la organización. No obstante, la sostenibilidad no se refiere solo a las finanzas, sino a la participación y la responsabilidad. Por ejemplo, la cantidad creciente de iglesias que pagan su justa cuota de afiliación refleja un sentimiento emergente de mutua conexión y responsabilidad esencial para una comunión de iglesias.

Y quizás este fuerte sentimiento de comunión sea el testimonio más importante que puede brindar la FLM. En medio de los conflictos y las divisiones en todo el mundo, una comunión de iglesias que se mantiene firme en el llamado de Dios a la unidad brinda un mensaje de esperanza para la humanidad que lucha por superar la fragmentación y los conflictos.

Damos gracias por los muchos logros y el significativo progreso en este período entre asambleas.

Es de desear que el trabajo y el testimonio descritos en estas páginas puedan nutrir esta esperanza y proporcionar nueva inspiración y energía para los años y las tareas por venir.

## II. Los tiempos que vivimos

A partir de la última Asamblea, la FLM y sus iglesias miembro debieron enfrentar una serie de problemas complejos y desafiantes, incluyendo ante todo una brecha creciente entre ricos y pobres, individualismo, el surgimiento de nuevos movimientos espirituales, ideológicos y políticos, un incremento de la violencia y de la amenaza que esta representa, creciente xenofobia, migración forzada, epidemias sanitarias y el cambio climático.

¿De qué modo provee la comunión luterana un espacio para que las personas participen y crezcan

en el liderazgo de las iglesias donde han recibido el bautismo, y a las que aprecian y sirven? Esto tiene particular relevancia para la generación más joven y para las mujeres, no como acto políticamente correcto, sino de coherencia con el evangelio y la sostenibilidad de nuestras iglesias.

### Personas que buscan seguridad y esperanza

Después de la Undécima Asamblea, se ha incrementado el trabajo de la FLM con personas refugiadas y que son objeto de desplazamientos internos. Nuestra capacidad para responder a las crisis humanitarias agudas con compasión y eficiencia casi se ha duplicado en los últimos cinco años. Tan solo en 2015, la FLM proporcionó asistencia a 2,3 millones de mujeres, hombres y niños desplazados a la fuerza por conflictos y desastres en todo el mundo.

En los últimos años también se ha visto que algunos países europeos han impuesto un “invierno crudo” en lo que respecta a políticas para las personas que buscan asilo y para migrantes, muchas de las cuales huyen de Libia y Siria, pero también de otros países con inestabilidad política y económica.

El refuerzo y la protección de las fronteras de Europa, así como la reintroducción de controles dentro del espacio Schengen muestran un marcado contraste con la situación en muchos países del mundo en desarrollo, que a pesar de desafíos socioeconómicos internos tales como el alto nivel de desempleo, han recibido cantidades mucho mayores de personas refugiadas y migrantes.

La ausencia de voluntad política para dar una respuesta adecuada ha dado por resultado la muerte de miles de personas que huyen a través del mar Mediterráneo, y la desesperación de los grandes grupos que quedan varados. Gran parte de esto podría haberse prevenido.

Las iglesias miembro de la FLM en Europa, en colaboración con otras iglesias y actores de la sociedad civil, ofrecieron un testimonio poderoso, con declaraciones públicas e inequívocas de su solidaridad con quienes necesitan protección y apoyo. Escuchamos relatos inspiradores de muchos sitios: República Checa, Estonia, Finlandia, Francia, Alemania, Hungría, Italia, Noruega y Polonia. Pero también recibimos historias sobre intensos servicios

y tareas de promoción ofrecidos en otros lugares: Argentina, Brasil, Canadá, República Centroafricana, Sudáfrica y los Estados Unidos de América, historias de persistencia en el llamado de Cristo a acoger a la persona extranjera.

Las iglesias no solo tienen el deber esencial de servir a las personas refugiadas; también son llamadas a proporcionar una orientación moral en el discurso político y social relacionado con dichas personas, que muy fácilmente puede ser desviado al servicio de otras agendas. A menudo se nos recuerda que lo que hoy está en juego es la vida de seres humanos.

Las personas refugiadas pueden perder muchas cosas en su huida, pero nunca sus derechos humanos. Hoy está en juego la validez continua de los instrumentos que hasta ahora ayudaron a la comunidad mundial de estados a ser responsables y responder en conjunto a las necesidades de las personas refugiadas: la Convención de Ginebra sobre el Estatuto de los Refugiados. Existe un deber de protección. Hoy está en juego el conjunto de valores sobre el cual la familia humana pretende basar su vida compartida en este lugar único que tenemos, el planeta Tierra.

### Diversidad religiosa en el espacio público

El paisaje religioso está cambiando, así como la percepción pública de las religiones y su papel en la sociedad. Lamentablemente, a menudo las tensiones y los conflictos se perciben y comunican como religiosos, cuando de hecho los problemas son mucho más complejos. ¿Y qué ocurre con las historias positivas y alentadoras? ¿Dónde se comunican? De hecho, hay una sorprendente riqueza de historias edificantes relacionadas con nuestras iglesias miembro. A pesar de los numerosos desafíos que enfrentan muchas de ellas, insisten en la construcción de puentes, incluso en medio de los conflictos, y apoyan el trabajo de la FLM en la preservación de los derechos y la dignidad, especialmente de las personas vulnerables, independientemente de su fe.

Pero tampoco se pueden negar los conflictos con connotaciones religiosas. El denominador común de la mayoría de estas tensiones es el control del espacio público, la expresión pública de la fe, los edificios religiosos y la legislación que respalda (o restringe) la libre expresión de la fe. La FLM pretende continuar

abordando el tema clave de la libertad religiosa en el mundo de hoy, y también en el futuro. Una legislación adecuada es de vital importancia para proveer un marco confiable, así como para crear relaciones constructivas entre las comunidades religiosas.

Al mismo tiempo, existe una nueva apertura, y la expectativa de que la FLM y otras organizaciones basadas en la fe (OBF) se unan con otras partes interesadas para enfrentar los desafíos globales comunes. Hace apenas unos años, se conocía y comprendía demasiado poco sobre las OBF en las oficinas de las Naciones Unidas, y a menudo había sospechas sobre su trabajo y lo que podían tener en común con la comunidad internacional de estados. En particular, hoy hay mayor toma de conciencia y apreciación sobre cómo contribuyen las OBF a la construcción de la paz, los procesos de reconciliación, la justicia climática, la erradicación de la pobreza, la justicia de género y la participación de la juventud.

El reclamo de que las OBF participen en el espacio público ha sido particularmente marcado respecto de la Agenda 2030 de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas, con sus 17 objetivos de desarrollo sostenible (ODS), adoptada en 2015. Es una oportunidad para que la FLM aporte su experiencia de largo plazo y su pericia en el trabajo con comunidades de todo el mundo para terminar con la pobreza y el hambre, proveer servicios de salud y acceso a la educación, combatir el cambio climático, lograr la igualdad de género y ayudar en la emancipación de mujeres y niñas. Nuestros programas para los próximos años buscarán deliberadamente alianzas que contribuyan a alcanzar los ODS.

### Las economías de las sociedades e iglesias

La brecha entre ricos y pobres en todo el mundo continúa en aumento, y hay un constante crecimiento de la vulnerabilidad de ciertos sectores de la sociedad y de regiones enteras. Las iglesias enfrentan inmensos desafíos referidos a su participación en cada una de las dimensiones de la misión holística: la proclamación, la diaconía y el trabajo de promoción y defensa. En muchos casos, esta tarea se torna aún más difícil porque algunas iglesias, al igual que sus feligreses, sufren empobrecimiento y marginalización social.

Preocupa a la FLM la creciente brecha en los recursos, la capacidad y las relaciones mutuas entre

las iglesias. Esta tendencia a la reducción de apoyo a las iglesias debilita sus capacidades y posibilidades de ofrecer un ministerio holístico en sus respectivas sociedades. Como resultado de la prioridad dada a determinados países y temas por parte de la mayoría de las iglesias y los organismos relacionados con las iglesias, muchas iglesias se encuentran cada vez más aisladas del acompañamiento y el apoyo. La creciente presencia de agencias relacionadas, algunas de ellas con roles de implementación, desconecta a las iglesias de posible financiamiento local a través de planes de financiamiento del desarrollo. Incluso las estructuras ecuménicas para el desarrollo cooperativo parecen haberse tornado de difícil acceso debido a los criterios de capacidad y membresía.

En su calidad de comunión de iglesias, la FLM tiene un llamado especial a contrarrestar este riesgo de fragmentación y a trabajar deliberadamente para incluir a todas sus iglesias.

El mundo enfrenta una creciente crisis de desempleo juvenil: en algunas áreas, la probabilidad de desempleo en jóvenes es tres veces mayor que en personas adultas y más de 75 millones de jóvenes de todo el mundo buscan trabajo. La Organización Internacional del Trabajo ha advertido sobre la posibilidad de una generación de trabajadores jóvenes “marcada” por una peligrosa mezcla de alto desempleo creciente inactividad y trabajo precario en los países desarrollados, y de elevada pobreza persistente en el mundo en desarrollo, incluso entre la masa trabajadora.

La consideración de este peligroso desarrollo también requeriría un abordaje crítico y profético de las ideologías y los estilos de vida actuales. Debe decirse que la codicia asociada con ciertos estilos de vida de algunas personas y el sistema económico prevalente a nivel global, ya no puede ser satisfecha por el voraz apetito por los recursos naturales. Amenaza engullir el presente y el futuro de la gente joven. Pero si la juventud no tiene futuro, tampoco lo tiene nuestro hogar común.

Dentro de este contexto de legislación cambiante, empobrecimiento y marginalización, reducción o crecimiento de membresía, turbulencia financiera y desafíos ecológicos, las iglesias miembro bregan con los problemas de su propia sostenibilidad y buscan estrategias para responder. Se trata de la búsqueda de iglesias y sociedades sostenibles dentro del hogar común.



## Testimoniar hoy en favor de la paz, la justicia y la reconciliación

Vivimos en un mundo en el que muchas personas sienten un creciente temor por su futuro y el de sus vecinos, temor que puede conducir a la violencia y las tensiones. Las tres palabras claves de la visión de la FLM respecto de los compromisos que deseamos mantener mientras vivimos lado a lado como comunión en Cristo —paz, justicia y reconciliación— nunca han sido más pertinentes que hoy.

Ya no se puede tomar por sobreentendida la cooperación sobre la base de un sentimiento de solidaridad. No quedan exentas las comunidades que trabajaron bien juntas sobre la base de valores e intereses compartidos —naciones, estructuras políticas regionales tales como la Unión Europea (UE) e incluso las Naciones Unidas—. En situaciones extremas, las iglesias se ven fácilmente atrapadas en estas corrientes de desconfianza, fragmentación, radicalización y ruptura de relaciones.

Aun así, podemos celebrar la tenacidad y la resistencia de las iglesias firmemente cimentadas en su fe en Jesucristo. Iglesias de todo el mundo, en países tales como Canadá, Colombia, Francia, Alemania, Tierra Santa, Honduras, Hungría, Indonesia, Italia, Kenia, Nepal, Nigeria, Noruega, Polonia, Tanzania y Los Estados Unidos de América mostraron coraje profético a través de la promoción y la acción cuando las comunidades enfrentaron temor, persecución y calamidades naturales o humanas. Nuestras iglesias miembro han dado testimonio del poder de la fe en su propio contexto, pero también a toda la comunión.

## III. La comunión en Cristo: quiénes somos y qué hacemos

### Naturaleza y función de la Federación Luterana Mundial

La Federación Luterana Mundial es una comunión de iglesias que confiesan al Dios Trino, concuerdan en la proclamación de la Palabra de Dios y están unidas en la confraternidad del púlpito y el altar.

La Federación Luterana Mundial profesa la Iglesia Una, Santa, Católica y Apostólica, y se propone servir a la unidad cristiana en el mundo entero.

La Federación Luterana Mundial fomenta entre las iglesias miembro de todo el mundo:

- el testimonio unánime del Evangelio de Jesucristo, confortándolas en el cumplimiento del mandato misionero y de los esfuerzos en pos de la unidad cristiana mundial;
- la acción diaconal, la mitigación de las necesidades humanas, la promoción de la paz y de los derechos humanos, la justicia social y económica, la preservación de la creación de Dios, y el compartir de recursos;
- el conocimiento de sí mismas y la comunión entre ellas a través de estudios cooperativos, y ayudándolas a actuar conjuntamente en las tareas comunes

– *Constitución de la FLM, Artículo III*

La FLM es una comunión de iglesias de tradición luterana. Como miembros de iglesias luteranas, libres por la gracia de Dios, somos todos y todas parte de esta comunión en Cristo que vive y trabaja en conjunto en pos de un mundo justo, pacífico y reconciliado.

El desarrollo de relaciones y la acción se han entrelazado en la trama de la FLM desde su fundación, hace 70 años. En 1947, en las postrimerías de la Segunda Guerra Mundial, las iglesias luteranas de todo el mundo sintieron la necesidad de reunirse en confesión, reflexión y reconciliación, y responder en conjunto al sufrimiento humano.

De igual manera, hoy nuestra identidad guía lo que hacemos. Nuestra identidad como profesantes de la fe luterana tiene sus raíces en la Biblia y en nuestra historia. Somos evangélicos/as, sacramentales y confesionales. Somos diaconales, y ecuménicos/as.

Nuestro testimonio conjunto está profundamente cimentado en nuestra identidad, nuestra experiencia de la gracia transformadora de Dios y la presencia divina a través del Cristo crucificado, incluso en los márgenes de la sociedad humana. Hemos sido liberados y liberadas para ser participantes activos en la visión y la misión de Dios para el mundo.

Después de la última Asamblea, en 2010, la FLM ha continuado su trayectoria desde sus orígenes como federación de iglesias con vínculos abiertos a una comunión de iglesias conectadas y relacionadas entre sí.

Como comunión, hemos transitado los últimos siete años en formas que expresan el principio de *semper reformanda*: la necesidad constante de reforma y renovación mientras volvemos a responder al don de vida nueva participando en la misión de Dios para el mundo.

### *¿Qué significa ser una “comunión”?*

Nuestra comunión es principalmente un don, algo que Dios constituye y sostiene.

Escuchamos el evangelio de la gracia de Dios, recibimos el bautismo y participamos juntos y juntas de la Santa Comunión, y al hacerlo somos atraídos/as a la comunión con Dios y con las demás personas. Nos transformamos en el cuerpo de Cristo.

No obstante, este don es también una tarea. Abrazamos la tarea de seguir a Cristo, el camino de hacer realidad este don que Dios nos ha confiado.

Tomamos parte en la misión de Dios al compartir la buena nueva del amor de Dios. Inspirados/as por este amor, ponemos en acción nuestra fe, trabajamos por el fortalecimiento y la liberación de las personas marginalizadas y necesitadas. Abogamos por la justicia en todas las áreas de la vida —económica, social y ecológica— y elevamos la dignidad otorgada por Dios a todos y cada uno de los seres humanos.

En respuesta al llamado de Dios, las iglesias miembro de FLM viven y trabajan juntas. A su vez, esta interacción ha hecho de la FLM mucho más que solo una organización. De muchas maneras hemos creado una mutua relación eclesial mucho más profunda.

Hemos llegado a comprender mucho mejor nuestra mutua necesidad de las y los demás, como miembros del cuerpo de Cristo. Aportamos nuestros recursos espirituales y materiales para el testimonio común y el servicio en el mundo.

Aprendimos con mayor profundidad la necesidad de la solidaridad y lo indispensable de la interdependencia. Ninguna iglesia miembro es tan grande que no necesita de las demás. Y ninguna iglesia miembro es tan pequeña o pobre que no tiene algo que ofrecer a la comunión.

Este ha sido un viaje espiritual, un viaje de constante renovación y reforma, en el cual el Espíritu de Dios nos ha permitido escucharnos mutuamente,

hacer realidad el don de la comunión en la unidad y la diversidad, y compartir nuestras alegrías y sufrimientos. Si bien nuestras iglesias son autónomas, son llamadas por Dios a un viaje compartido marcado por una profunda solidaridad y un sentimiento de mutua responsabilidad por la comunión.

Al conmemorar el 500° aniversario de la Reforma y el 70° aniversario de la FLM, esperamos con ansias poder responder nuevamente al don y a la tarea que Dios nos ha dado.

Bajo la guía de la acción del Espíritu y las decisiones de la Asamblea, como FLM nos prepararemos para dar los próximos pasos en nuestro viaje continuo de renovación como comunión en Cristo, libres por la gracia de Dios, que vive y trabaja en conjunto en pos de un mundo más justo, pacífico y reconciliado.

### *Estructura y relaciones*

La FLM comprende 145 iglesias miembro en 98 países, lo que representa más de 74 millones de personas en la tradición luterana. La FLM comprende siete regiones: África, Asia, Europa Central del Este, Europa Central del Oeste, Países Nórdicos, América Latina y el Caribe, y América del Norte.

El máximo organismo de gobierno es la Asamblea, que normalmente se reúne cada seis años, con delegados/as de todas las iglesias miembro. Los/as participantes de la Asamblea dan una dirección general al trabajo de la FLM y fomentan la vida conjunta de la comunión a través del culto y las experiencias compartidas, las alegrías y los desafíos. La Asamblea tiene autoridad por sobre la constitución de la FLM.

La Asamblea elige a quien será Presidente/a de la FLM y al Consejo, que gobierna la FLM entre las Asambleas. El Consejo se reúne todos los años, con comités que supervisan el trabajo de las áreas programáticas específicas.

La Mesa Ejecutiva es convocada dos veces al año para tratar las cuestiones delegadas por el Consejo. Está conformada por los y las dirigentes que presiden el Consejo, el/la Presidente/a, siete Vicepresidentes/as, que representan las regiones de la FLM, el/la Presidente del Comité de Finanzas, el/la directora/a de los demás comités del Consejo y dos miembros vocales. La Mesa Ejecutiva es elegida por el Consejo, salvo el/la Presidente/a, elegido/a por la Asamblea.

## DE STUTTGART A WINDHOEK

La Oficina de la Comunión (OC) con base en Ginebra, realiza el trabajo de la comunión según los mandatos de la Asamblea y el Consejo, y en este periodo, bajo la guía de la Estrategia de la FLM adoptada por el Consejo para 2012-2017. La Secretaría General lidera la OC como jefe/a ejecutivo/a y realiza el trabajo de la organización, estructurado sobre tres departamentos programáticos y un departamento de apoyo.

El personal de la OC coordina el trabajo en las siete regiones a través de estructuras que responden a las necesidades y las capacidades de cada una, tales como oficinas regionales, redes y programas por países. La FLM mantiene relaciones y asociaciones con organizaciones relacionadas dentro de la comunión, con otros organismos cristianos, otros credos, la sociedad civil y el estado, y actores internacionales tales como las Naciones Unidas.

### *Visión y estrategia*

La estrategia global de la FLM (2012-2017) establece una visión y un camino para nuestro viaje espiritual conjunto como comunión de iglesias luteranas y para nuestro servicio a las personas y el mundo. Esta estrategia fue diseñada por el Proceso de Renovación de la FLM en la Undécima Asamblea de la FLM de Stuttgart en 2010, y un amplio proceso de consulta y planificación que involucró a iglesias miembro, colaboradores/as ecuménicos/as, organizaciones relacionadas con la iglesia, personal en todo el mundo y el Consejo de la FLM.

La visión de nuestra comunión, “Una comunión en Cristo liberada por la gracia de Dios que vive y trabaja junta por un mundo justo, pacífico y reconciliado”, guía la dirección estratégica y las áreas prioritarias para la FLM.

La estrategia identifica tres prioridades:

1. Una comunión fortalecida en el culto y el discernimiento teológico actual, el diálogo ecuménico y la colaboración interreligiosa.
2. Iglesias miembro que aumentan su capacidad para la misión holística y profundizan las relaciones entre ellas.
3. Una diaconía eficaz y empoderadora que aborda el sufrimiento humano, la injusticia y las situaciones de emergencia.

Establece cuatro prioridades transversales:

1. Reflexión y formación teológicas
2. Sensibilización y testimonio público
3. Justicia de género
4. Participación de los/as jóvenes

Por último, se fijaron prioridades organizativas de comunicación eficaz y sostenibilidad financiera, a fin de apoyar y permitir que la comunión progrese hacia su visión.

En la Undécima Asamblea, se plantearon sugerencias para reestructurar la Secretaría de la FLM y otras estructuras, a fin de asegurar el trabajo más eficiente y efectivo de la comunión. En línea con la planificación estratégica, se puso en marcha una nueva estructura de la secretaría. Se creó un Nuevo Departamento de Planificación y Operaciones para apoyar el trabajo programático de la Oficina de la Comunión. Se combinó el Departamento de Teología y Estudios con las unidades para Relaciones Ecuménicas, Asuntos Internacionales y Derechos Humanos, además de la Secretaría de Mujeres en la Iglesia y la Sociedad, para conformar el Departamento de Teología y Testimonio Público, centrado en la conexión de la voz pública con la tarea teológica.

### *¿Quién hace qué en la Oficina de la Comunión?*

#### **Departamento de Teología y Testimonio Público (DTTP)**

Toma la iniciativa en la primera área de prioridad estratégica de la FLM: una comunión fortalecida en el culto y el discernimiento teológico actual, el diálogo ecuménico y la colaboración interreligiosa.

El DTTP guía la labor teológica, ecuménica e interreligiosa de la FLM. Aborda las cuestiones teológicas vitales y actúa como laboratorio de ideas para los temas de interés global.

El DTTP toma la iniciativa en el fortalecimiento de la justicia de género, la emancipación de las mujeres, la reflexión y la formación teológicas, y la sensibilización y el testimonio público en toda la comunión. Y ha coordinado la preparación de la conmemoración de la Reforma en 2017.

**Departamento de Misión y Desarrollo (DMD)**

Toma la iniciativa en la segunda área de prioridad estratégica de la FLM: iglesias miembro que aumentan su capacidad para la misión holística y profundizan las relaciones entre ellas.

DMD acompaña a las iglesias miembro de la FLM en su proclamación del evangelio, sirve a quienes sufren necesidades y aboga por la justicia en formas adecuadas a los contextos locales, regionales y globales.

El departamento fomenta las relaciones de las iglesias miembro y aumenta su capacidad. Desarrolla el liderazgo e involucra a la juventud como parte activa en la vida de la FLM.

**Departamento para Servicio Mundial (DSM)**

Toma la iniciativa en la tercera área de prioridad estratégica: una diaconía eficaz y empoderadora que aborda el sufrimiento humano, la injusticia y las situaciones de emergencia.

El DSM o Servicio Mundial es el brazo humanitario y promotor de desarrollo internacionalmente reconocido de la FLM. Cimentado en los valores cristianos de amor, reconciliación y justicia, el departamento responde a las necesidades humanas en todo el mundo a través de sus programas de respuesta por países y por situaciones de emergencia.

El Servicio Mundial tiene raíces locales y conexiones globales. Trabaja con colaboradores y colaboradoras locales e internacionales para contribuir

a que las comunidades alcancen su máximo potencial y aboguen por sus derechos universales.

**Departamento de Planificación y Operaciones (DPO)**

Toma la iniciativa para la meta estratégica de la FLM respecto de la construcción de la sostenibilidad y la eficacia en el plano organizativo.

El DPO reúne los componentes de apoyo financiero, tecnología de la información, recursos humanos, movilización de recursos y planificación operativa. Esta unidad fortalece las funciones de planificación y gestión interna. También se incluye la comunicación en el DPO, pero con sus propios términos de referencia.

El DPO aborda la estrategia de la FLM respecto de la sostenibilidad y la eficacia en el plano organizativo, con el objetivo estratégico de asegurar que “la FLM es una comunión de iglesias bien gobernada, que cuenta con el apoyo de la Oficina de la Comunión, la cual es profesional, eficaz, responsable y sostenible desde el punto de vista financiero.”

*Nuestra comunión*

La membresía de la FLM creció en 3 millones de personas desde 2010. El cuadro detallado muestra un crecimiento de la membresía en el Sur global y una disminución en el Norte global, aunque hay excepciones. A partir de 2016, por primera vez, las mayores iglesias miembro de la FLM se encuentran en el Sur global, a saber en Etiopía y Tanzania.

Región	2010	2016
<b>África</b>	31 iglesias con 19,2 millones de miembros	31 iglesias, con 23 millones de miembros
<b>Asia</b>	52 iglesias con 8,8 millones de miembros	54 iglesias con 11,8 millones de miembros
<b>Europa Central del Este</b>	15 iglesias con alrededor de 1,4 millones de miembros	16 iglesias con algo más de 1,2 millones de miembros
<b>Europa Central del Oeste</b>	22 iglesias con casi 15,3 millones de miembros	19 iglesias con 14,7 millones de miembros
<b>América Latina y el Caribe</b>	16 iglesias con casi 847.000 miembros	17 iglesias con poco más de 784.000 miembros
<b>Países Nórdicos</b>	6 iglesias con 19,8 millones de miembros	6 iglesias con poco más de 18,8 millones de miembros
<b>América del Norte</b>	3 iglesias con casi 4,7 millones de miembros	2 iglesias con poco más de 3,9 millones de miembros
<b>Total</b>	<b>70,3 millones</b>	<b>74,2 millones</b>



## DE STUTTGART A WINDHOEK

Si bien se unieron más iglesias de Asia a la FLM en los últimos seis años, la cifra global total se mantuvo sin cambios, debido a la fusión de algunas iglesias en Europa.

- 1 Asamblea, máximo organismo con poder de decisión
- 1 Consejo
- 1 Presidente/a
- 7 Vicepresidentes/as, uno/a en representación de cada una de las 7 regiones de la FLM
- 1 Oficina de la Comunión que realiza el trabajo indicado por la Asamblea y el Consejo
- La Secretaría General conduce los asuntos de la FLM, es responsable ante el Consejo
- 4 departamentos – Misión y Desarrollo, Teología y Testimonio Público, Servicio Mundial, Planificación y Operaciones

## IV. Vivir y trabajar en conjunto por un mundo justo, pacífico y reconciliado

### A. Compromiso y diálogo teológico

*Una comunión fortalecida en el culto y el discernimiento teológico actual, el diálogo ecuménico y la colaboración interreligiosa (Área prioritaria 1, Estrategia de la FLM 2012-2017)*

En 2012, la FLM realineó sus estructuras con el fin de combinar el testimonio público y el trabajo teológico. Esto refleja la profundidad de las raíces del testimonio profético en pos de la justicia, la paz y la reconciliación, en la teología y la tradición luterana. La FLM asumió el compromiso de vivir según sus convicciones teológicas.

En su sermón del 31 de octubre de 2016 en la Catedral de Lund, Suecia, durante la Conmemoración Conjunta del 500° aniversario de la Reforma, el Papa Francisco declaró que “en el contexto de la conmemoración común de la Reforma de 1517, tenemos una nueva oportunidad para acoger un camino común, que ha ido conformándose durante

los últimos 50 años en el diálogo ecuménico entre la Federación Luterana Mundial y la Iglesia Católica.” Y agregó: “Tenemos la oportunidad de reparar un momento crucial de nuestra historia, superando controversias y malentendidos que a menudo han impedido que nos comprendiéramos unos a otros.”

En su sermón, el Secretario General de la FLM, Rev. Dr. Martin Junge pidió a quienes profesamos los credos católico y luterano que nos comprometamos “a transitar de un pasado marcado por la división y el conflicto, para andar los caminos de comunión.” Y agregó: “Y así, al ver a Jesucristo en medio nuestro, hemos comenzado a vernos de manera distinta. Reconocemos que es muchísimo más lo que nos une, que lo que nos separa. Somos ramas de una misma vid. Somos uno en el Bautismo. Por eso estamos aquí entonces, en esta conmemoración conjunta: aprestándonos a redescubrir quienes somos en Cristo.”

La teología importa y guía el trabajo de la comunión en todos los niveles. Lo que creemos y cómo nos entendemos en tanto luteranos/as conforma el núcleo de nuestra vida en conjunto, como una comunión de iglesias. Da forma y toma forma a través de nuestro trabajo en pos de un mundo más justo, pacífico y reconciliado.

La FLM hace participar a las iglesias y las instituciones teológicas en reflexiones teológicas en diferentes contextos, a fin de que podamos dar un testimonio conjunto como una comunión de iglesias y cultivar la conciencia propia y la unidad. La atención centrada en las cuestiones teológicas cruciales es vital para nuestro viaje espiritual y la respuesta conjunta a las necesidades y el sufrimiento humanos. Estos cimientos teológicos sostienen nuestro compromiso ecuménico, solidifican nuestra relación con otras iglesias y fortalecen la colaboración interreligiosa.

A través del estudio y de nuevas reflexiones sobre las Escrituras y los textos confesionales luteranos, la FLM puede cuestionar las certezas y desafiar los centros de poder que excluyen a las personas y les niegan su dignidad otorgada por Dios.

### *Nuestros objetivos estratégicos*

- Seguimos articulando lo que significa ser luterano/a hoy, ahondando en nuestra comprensión del Evangelio y fomentando nuestro conocimiento de la base teológica de nuestra identidad y misión compartida.

- Las interpretaciones y las ideas y «conocimientos» contextuales de las iglesias miembro de todas las partes del mundo se acogen como dones y se introducen en la conversación para forjar y profundizar nuestra teología, vida espiritual y trabajo común.
- Como comunión que madura en nuestra interrelación y entendimiento, encontramos maneras de debatir respetuosamente y discernir las diferencias, y en especial los temas que podrían amenazar nuestra unidad.
- En todas nuestras expresiones, seguimos firmemente comprometidos/as con el diálogo y las relaciones ecuménicas y, junto con nuestros asociados ecuménicos, construimos puentes y entablamos diálogos con otras religiones.

### *Conmemoración de los 500 años de la Reforma*

*Nuestra fe común en Jesucristo y nuestro bautismo nos exigen una conversión diaria, por la que nos despojamos de los desacuerdos y conflictos históricos que impiden nuestra reconciliación. Aunque el pasado no puede ser cambiado, su recuerdo y la manera como lo recordamos, pueden ser transformados.*

*– Declaración Conjunta en ocasión de la Conmemoración común católico-luterana de la Reforma, Lund, Suecia, 31 de octubre de 2016*

Desde la última Asamblea, la FLM ha caminado junta como una comunión hacia el 500° aniversario de la Reforma, en 2017.

En 2013, la Comisión Especial de la FLM “Lutero 2017 – 500 años de la Reforma” presentó su informe al Consejo, y propuso el tema “Libres por la gracia de Dios”, junto con los subtemas y principios rectores. Los tres subtemas son: “La salvación no se vende,” “Los seres humanos no se venden,” y “La creación no se vende.” Los tres principios rectores especifican un enfoque que destaca la “ciudadanía” global de la Reforma, compromete la responsabilidad ecuménica y explora las dimensiones de la reforma continua.

Esto nos ha proporcionado un enfoque renovado sobre la manera en que el misericordioso amor de Dios, a través de la vida y el ministerio de Jesucristo, nos plantea oportunidades para abrirnos a un mundo desgarrado por los conflictos y la desigualdad.

La FLM enfoca el aniversario de la Reforma en 2017 dentro de un marco de responsabilidad ecuménica, reconociendo que la tradición de la Reforma es compartida por muchas iglesias y asociados ecuménicos, y por esta razón habla de conmemorar y no de celebrar.

Este espíritu invita a cristianos y cristianas de otras tradiciones eclesiales a responder en conjunto al llamado de Jesucristo a ser todos uno. Aunque estamos agradecidos por el conocimiento del poder liberador del evangelio que recuperamos con la Reforma, reconocemos que el proceso de la Reforma ha contribuido simultáneamente a la desunión de la iglesia, y parte de nuestro llamado cristiano actual incluye la superación de esta división.

Por lo tanto, hoy la Reforma es una ciudadana global. Aunque comenzó en el siglo XVI en Europa, su percepción evangélica se arraigó en diferentes contextos en todo el mundo y contribuyó a la emergencia de la comunión mundial de las iglesias luteranas.

La Reforma es continua porque las iglesias están llamadas a abrirse a la renovación constante y a buscar la guía del Espíritu Santo al enfrentar los desafíos contemporáneos.

En vista de estos principios, la FLM ha concebido un aniversario de la Reforma que no solo sea un evento aislado, sino que mire más allá de 2017 al construir relaciones más sostenibles dentro y más allá de la comunión de la FLM.

Al acercarse el aniversario, la FLM ha centrado la atención en la provisión de herramientas que ayuden a muchos/as integrantes de la comunión a unirse al camino de la reforma y a explorar de qué manera sus temas llaman a las iglesias a la renovación continua en sus contextos. Ciertos eventos globales constituyen hitos en el camino hacia 2017.

A través del sitio web Reforma 2017 y correspondencia específica, la FLM ha ofrecido a sus iglesias miembro y asociados ecuménicos diferentes formas de conectarse, contribuir y participar en la conmemoración de los 500 años de la Reforma. Esto implicó compartir planes para el aniversario, recursos de distinto tipo, proyectos de las iglesias miembro y calendarios como recursos para toda la comunión.

La Red Global de Jóvenes Reformadores/as realizó un taller internacional en agosto de 2015,

### 500 árboles para Wittenberg

“Incluso si supiera que mañana el mundo se derrumbaría, igual plantaría mi manzano” (atribuido a Martín Lutero)

La Reforma sentó raíces en el Jardín de Lutero. El proyecto, copatrocinado por la FLM, verá que se planten 500 árboles en el jardín de Wittenberg, la ciudad de la Reforma, para el 31 de octubre de 2017, como símbolo concreto del compromiso luterano con la renovación continua.

Iglesias de todo el mundo y de todas las confesiones han patrocinado árboles en el Jardín de Lutero, además de plantar su propio árbol en un lugar significativo para su iglesia de origen.

que reunió a 140 jóvenes adultos de más de 80 iglesias miembro de la FLM, en una representación sin precedentes de iglesias miembro en una reunión global de jóvenes.

Durante el evento de dos semanas bajo el lema “Libres por el amor de Dios, para cambiar el mundo,” los/as jóvenes exploraron las raíces de la Reforma desde una perspectiva internacional y descubrieron diferentes procesos de reforma continua actual.

Analizaron cuestiones tales como la identidad, el discipulado, la participación juvenil, la justicia climática, la renovación de la misión de la Iglesia y la sostenibilidad desde una perspectiva luterana. Y se capacitaron en la gestión de proyectos, para poder concretar sus propios proyectos de “Reforma de vida.”

La conferencia “Perspectivas Globales sobre la Reforma – Interacciones entre Teología, Política y Economía,” realizada en Windhoek en octubre de 2015, cosechó los frutos de los recientes programas de estudios teológicos de la FLM. Uno de los resultados fue la definición del enfoque a tomar en el camino de la reforma continua actual. Además, se exploró la comprensión del testimonio público y la cuestión de cómo comprender hoy la distinción luterana entre los dos reinos. Los 70 teólogos y líderes de iglesias que representaban iglesias e instituciones teológicas en África, Asia, Europa, América del Norte y América Latina, urgieron a la FLM a desarrollar la capacidad de sus iglesias miembro con el objeto de analizar las relaciones entre la política, la economía y la teología, a

fin de transformar la sociedad de acuerdo con la visión de Dios de una vida en abundancia para todos.

La Conmemoración Ecuménica Conjunta de la Reforma realizada en octubre de 2016 en Lund y Malmö, Suecia, constituyó un evento clave del aniversario de la Reforma, copresidido por el Presidente de la FLM, Obispo Dr. Munib A. Younan, y el Secretario General Rev. Dr. Martin Junge por la parte luterana, y el Papa Francisco por la parte católica. Este evento de significación histórica destacó los 50 años de diálogo ecuménico entre los dos organismos eclesiales globales y las bendiciones mutuas que resultan de este diálogo. Se basó en documentos ecuménicos de referencia, tales como la Declaración Conjunta sobre la Doctrina de la Justificación (1999) y Del Conflicto a la Comunió. Conmemoración Conjunta Luterano–Católico–Romana de la Reforma en el 2017 (2013) y la Oración Común correspondiente.

Un momento destacado del servicio de oración en la Catedral de Lund fue la firma de una Declaración Conjunta por parte del Papa Francisco y el Presidente Younan. El documento expresa gratitud a Dios por el continuo y fructífero diálogo ecuménico entre quienes profesan la fe católica y la luterana, con profundización del conocimiento y la confianza recíproca. Establece que ambas partes “ya no somos extraños,” y que nos hemos acercado más unos a otros a través del diálogo y el testimonio compartido. Durante el evento público en el estadio de Malmö, la FLM y Cáritas Internacional firmaron una Declaración de Intención que compromete mutuamente a las dos organizaciones globales cristianas a profundizar las relaciones y a estrechar la cooperación en las respuestas humanitarias y el desarrollo sostenible.

La histórica conmemoración ecuménica fue seguida de una consulta de misión global en noviembre de 2016. Ochenta representantes de las iglesias miembro de FLM y agencias misioneras pudieron reflexionar sobre las oportunidades, los desafíos y nuevos conceptos misioneros que toman en cuenta los contextos cambiantes.

### *Construcción de la conciencia propia y la unidad a través de la interpretación de las escrituras*

En el espíritu de “redescubrimiento” de la Biblia propio de la Reforma, la FLM deseaba marchar hacia el aniversario de 2017 con una lectura de la Biblia a la luz de la confesión luterana y en vista de los

problemas que hoy enfrentan las iglesias locales. El programa de hermenéutica lo logró precisamente al crear un espacio para que teólogos y teólogas hicieran una lectura crítica de los textos bíblicos en la tradición luterana, pero también junto con las tradiciones de otros credos, y al explorar cómo dichas lecturas hablan hoy en formas transformativas a las iglesias miembro.

En una serie de cuatro consultas internacionales realizadas entre 2011 y 2015, teólogos y teólogas y especialistas experimentados de todas las regiones leyeron juntos ciertos textos seleccionados de la Biblia y de las obras de Lutero. Varios especialistas jóvenes asistieron a la conferencia en 2014, plantearon nuevos interrogantes y demostraron nuevas formas de relacionar el proceso de hermenéutica con su propio trabajo. En la consulta de 2014, especialistas de fe judía proveyeron perspectivas diferenciadas sobre el Evangelio de Mateo y ayudaron a descubrir cómo emergieron los más tempranos malentendidos entre el judaísmo y el cristianismo. La consulta de 2015 centró la atención en las cartas de Pablo y observó cómo él enfrentó desafíos contemporáneos tales como los roles de las mujeres y los hombres, y cómo teólogos y teólogas abordan hoy sus propios desafíos contextuales. Se hicieron talleres hermenéuticos para las iglesias miembro y para facultades de teología luteranas y seminarios en diferentes regiones.

Las lecciones emergentes de este amplio proceso están publicadas en la declaración de hermenéutica de la FLM, En el principio era el Verbo: la Biblia en la vida de la comunión luterana, que el Consejo de la FLM recibió en 2016 y recomendó a las iglesias miembro para su estudio y aplicación.

Actualmente se está preparando un curso en línea sobre los principios centrales y los interrogantes contemporáneos de la teología luterana, que será lanzado después de la Asamblea.

### *La auto-comprensión de la comunión luterana*

Un proceso ulterior de discernimiento incluyó observar más de cerca el don y la tarea de la comunión mediante la exploración de dos preguntas centrales: ¿Qué significa ser parte de la familia luterana mundial? ¿Qué formas adopta una comunión de diversidad reconciliada, especialmente cuando hay desacuerdo sobre cuestiones éticas?

Un documento de estudio, preparado por un grupo de trabajo, respaldó las reflexiones de las

iglesias miembro sobre su comprensión de la FLM como comunión. Otros ensayos analizaron temas tales como el concepto de comunión en diálogos bilaterales, el vínculo entre autonomía y responsabilidad, el significado de comunión en un contexto multirreligioso y la dinámica de poder entre las iglesias.

### *La iglesia en el espacio público*

La declaración de la FLM aprobada por el Consejo en 2016 y el documento de estudio adjunto La Iglesia en el Espacio Público, argumentan que el compromiso público es un elemento vital de lo que hoy significa confesar la fe luterana. Piden a las iglesias que se comprometan a fortalecer el espacio público como lugar justo, donde todas las personas tienen igual acceso a los bienes comunes y los procesos políticos de toma de decisiones. Dicho lugar debería garantizar la seguridad, en especial para los seres vulnerables, y la participación significativa de todos los grupos de la sociedad.

Se identifican cinco compromisos clave para las personas de confesión luterana: evaluar las cuestiones públicas de manera participativa, construir relaciones de confianza, desafiar la injusticia, descubrir signos de esperanza y la emancipación de las personas necesitadas. El texto subraya el compromiso de la FLM en favor de lograr que sus iglesias se incorporen a las redes que construyen solidaridad. Destaca que el énfasis luterano puesto sobre la distinción entre los reinos mundano y espiritual, que llama a las iglesias a que proclamen la gracia liberadora de Dios como marca esencial de la iglesia, es una de sus importantes contribuciones al espacio público. El documento de estudio ofrece preguntas guía que ayudan a pastores y pastoras, teólogos y teólogas a analizar sus respectivas situaciones locales.

*“La consulta [hermenéutica 2014] me fue de gran ayuda para tomar conciencia sobre la tradición luterana. Las consultas hermenéuticas de la FLM son un programa singular y de calidad que ha tenido gran influencia sobre mi labor docente y la dirección de mi investigación. El programa está dirigido al aniversario de la Reforma en 2017 y se focaliza en las Sagradas Escrituras como centro de la reforma continua de la Iglesia desde el siglo dieciséis”.*

*– Prof. Hans-Peter Grosshans, Universidad de Münster, Alemania*

*“La consulta [hermenéutica 2014] fue de gran ayuda para tomar conciencia de la tradición y la*



*interpretación luterana, y cómo aplicarlas a mi propio contexto”*

– *Revda. Dra. Rospita Siahaan, Profesora del Seminario de Teología de Huria Kristen Batak Protestan, Sumatra del Norte, Indonesia*

*Al trabajar en conjunto, fue grato descubrir nuevas formas de escuchar la Palabra de Dios a través de las diferentes percepciones, experiencias y tradiciones reflejadas en la comunión.*

– *Revda. Dra. Robin J. Steinke, ELCA, Presidente de Luther Seminary, St Paul, Minnesota, EE.UU.*

### *Mujeres en movimiento: de Wittenberg a Windhoek*

El proyecto “Mujeres en movimiento: de Wittenberg a Windhoek” celebró el liderazgo y la participación de las mujeres en la reforma continua, al focalizarse en las mujeres que hacen teología y construir sólidas redes regionales de teólogas.

Las redes regionales comprenden a mujeres designadas por las iglesias miembro y sirven como plataforma para analizar el género desde perspectivas bíblicas y teológicas. Las teólogas impulsan el discernimiento sobre cuestiones contextuales y generan reflexiones teológicas transculturales.

Mediante la recolección y el relato de “Historias de ellas”, el programa ha podido captar los nombres, los talentos y las historias de mujeres, a menudo olvidadas, que han configurado la Reforma y la tradición luterana entre 1517 y 2017. Se puede leer sobre mujeres que desempeñaron roles cruciales durante la Reforma o que fueron agentes de renovación en sus comunidades; sobre el fortalecimiento de mujeres para luchar por la justicia de género y abogar por la ciudadanía de las mujeres; y cómo ellas participan activamente en los procesos de toma de decisiones en la FLM.

A través del proyecto, la FLM construyó su memoria institucional e hizo visible la contribución de las mujeres a la misión y el trabajo teológico.

El Día de la Reforma en 2016, la FLM publicó contribuciones sobre las mujeres en teología e historias de mujeres reformadoras.

Al mismo tiempo que celebra los logros de las mujeres, la FLM enfrenta el desafío de asegurar la provisión de nuevas oportunidades de liderazgo para las mujeres en las iglesias y las redes.

### *Diálogo y testimonio conjunto: juntos del conflicto a la comunión*

*“Las cosas que nos unen son más grandes que las que nos dividen”.*

– *Las palabras del Papa Juan Pablo II fueron un estímulo para la comisión de estudio que preparó Del Conflicto a la Comunión*

*Ahora estamos listos para declarar públicamente que las personas de credo católico y luterano han iniciado el camino que conduce del conflicto a la comunión, y que compartimos lo más importante: el evangelio de Jesucristo. Este es el mensaje que encarnaremos mañana en la Catedral de Lund y el estadio de Malmö.*

– *Arzobispo de la Iglesia de Suecia Antje Jackelén en ocasión de la Conmemoración Conjunta por el Vaticano y la FLM del 500° aniversario de la Reforma, en Lund, octubre de 2016.*

Durante mucho tiempo, uno de los puntos de referencia de la FLM ha sido su fuerte vocación ecuménica. Existe un compromiso constitucional “en pos de la unidad cristiana mundial,” en la cual la oración conjunta y la reflexión teológica continua con otros miembros de las Comuniones Cristianas Mundiales y con asociados ecuménicos contribuyen a que nos unamos aún más.

Los diálogos formales contribuyen a explorar las cuestiones de doctrina y la forma en la cual diversas familias eclesiales abordan, leen e interpretan las Escrituras. Los diálogos bilaterales y trilaterales globales de la FLM han conducido a una cooperación más intensiva al nivel de las comunidades locales. Por ejemplo, en Chile las comunidades y los grupos ecuménicos estudiaron el informe Católico-Luterano Del conflicto a la Comunión en septiembre de 2016. Líderes de la Iglesia Católica Romana en Chile expresaron públicamente su compromiso con los cinco imperativos ecuménicos propuestos en la publicación y subrayaron su determinación en apoyo de encuentros para profundizar el diálogo en favor de la unidad de la iglesia.

Así, el aniversario de la Reforma representa una poderosa oportunidad para la FLM y sus asociados ecuménicos para analizar lo que se ha logrado en los procesos de diálogo bilateral y determinar otros pasos hacia la unidad visible de la iglesia.

### **El diálogo Lutero—Católico Romano**

En 2017, el diálogo ecuménico global católico-luterano celebra su 50° aniversario.

Un hito reciente en este camino es el informe de 2013 de la Comisión Lutero—Católico-Romana sobre la Unidad, Del conflicto a la Comunión. Conmemoración Conjunta Lutero—Católico-Romana de la Reforma en el 2017.

En esta publicación de referencia, por primera vez personas de credos Lutero y Católico Romano contaron juntos la historia de la Reforma y colocaron los cimientos para una conmemoración común del aniversario de la Reforma. El proceso de preparar este documento fue una relevante oportunidad para la sanación de recuerdos, dando curso a un análisis teológico más profundo. El informe ha sido traducido a más de 10 idiomas y es uno de los documentos de estudio ecuménico de la FLM más conocidos.

Sobre la base de Del Conflicto a la Comunión, la FLM publicó material litúrgico junto con el Pontificio Consejo para la Promoción de la Unidad de los Cristianos (PCPUC) para las conmemoraciones conjuntas locales, regionales y globales en 2017.

Junto con biblistas y teólogos/as de los credos Católico Romano, Metodista y Reformado, la FLM fue parte de un equipo de trabajo que continuó el diálogo en un espíritu abierto de escucha e intercambio después de la firma de la Declaración Conjunta sobre la Doctrina de la Justificación (DCDJ) en 1999. En 2012, este grupo publicó un documento sobre la base bíblica de la Doctrina de la Justificación que ayuda a cristianos y cristianas a comprender las afinidades y las diferencias en la interpretación de las Escrituras.

### **Diálogo Lutero—Ortodoxo**

En 1981, por primera vez se reunió una Comisión Conjunta Lutero—Ortodoxa. Casi cuarenta años de diálogo han sido de incalculable valor para el conocimiento mutuo, fomentar las relaciones y desarrollar confianza como miembros del mismo cuerpo de Jesucristo, a pesar de las diversas perspectivas teológicas e históricas.

La 16° Sesión Plenaria de la Comisión Conjunta Lutero—Ortodoxa de 2015 decidió que la 17° Sesión Plenaria de 2017 incluiría una celebración para marcar el aniversario de la Reforma.

Para la sesión de este año, la Comisión prepara una declaración sobre el ministerio ordenado o sacerdocio en la tradición Ortodoxa, que ha sido el foco de diálogo desde 2012, bajo el tema “El Misterio de la Iglesia.”

### **Diálogo Lutero—Reformado**

Aún no ha sido recibida globalmente la primera ronda de la recomendación del diálogo internacional Lutero—Reformado de 1988, respecto de que las iglesias de todo el mundo debían entrar en plena comunión, pero hay potencial para un mayor progreso en este ámbito.

El informe de diálogo de 2014 Comunión: sobre ser la Iglesia esbozó los conceptos teológicos básicos en las áreas de eclesiología y ministerio, y recomendó pasos prácticos hacia la plena comunión. También analizó las formas en las cuales las personas de credo Reformado y Lutero han respondido creativamente a los desafíos que confrontan las dos familias eclesiales en su movimiento hacia la unidad entre ellas.

Otro desarrollo en el diálogo es la preparación de la Comunión Mundial de Iglesias Reformadas (CMIR) para firmar la DCDJ en julio de 2017, que implica conversaciones entre la CMIR, la FLM y el PCPUC.

### **Diálogo Lutero—Anglicano**

En las últimas décadas del siglo XX, las relaciones Anglicano—Luteranas han sido una de las historias exitosas de diálogo ecuménico. En muchas partes del mundo, las comunidades de credo Anglicano están en plena comunión con las de credo Lutero.

El informe final de la Comisión Internacional Anglicano—Luterana de 2012 testimonia la madurez de las relaciones entre las iglesias Anglicana y Lutero. La atención que pone en la diaconía sirvió como importante recurso para el servicio conjunto al mundo en todos los niveles —congregacional, regional, nacional e internacional— y para crear relaciones más estrechas entre las personas de credo Anglicano y Lutero.

La Comisión Coordinadora Internacional Anglicano—Luterana (CCIAL) que inició sus tareas en 2013 ha explorado la forma de incrementar la cooperación entre las personas de credo Anglicano y Lutero en todo el mundo. Con el fin de marcar en conjunto el 500° aniversario de la Reforma, CCIAL

## DE STUTTGART A WINDHOEK

preparó una colección de reflexiones inspirada en el tema principal y los subtemas de la Asamblea.

Después del saludo ecuménico de la FLM al Consejo Consultivo Anglicano (CCA) de 2016, la Comunión Anglicana invitó a sus iglesias miembro a conmemorar el aniversario de la Reforma a través de la participación en servicios compartidos, actividades de estudio y misión con personas de credo luterano y otros asociados ecuménicos.

En abril de 2016, el CCA también respondió positivamente al impulso creado por el aniversario de la Reforma al afirmar la esencia de la DCDJ, en otro signo de nuestro interés común de unidad en la tradición católica y apostólica.

### Reconciliación Luterano-Menonita

La reconciliación Luterano-Menonita, iniciada en la Asamblea de 2010, ha acercado aún más a las dos tradiciones y dio impulso a la cooperación futura. En 2012 se estableció un equipo de trabajo internacional con el fin de explorar la mejor forma de continuar con los compromisos acordados en la Asamblea de 2010. En 2016 se publicó el informe Dando Frutos: Trascendencia de la Reconciliación entre Luteranos y Anabaptistas-Menonitas en 2010, que responde a los compromisos de la Asamblea respecto de la lectura de las confesiones luteranas a la luz de los actos en la Asamblea de Stuttgart. Representa un ejemplo de la concreción del compromiso de continuar la exploración de las cuestiones no resueltas, relacionadas con la ética de la paz, y presenta ejemplos de las buenas prácticas y la cooperación iniciadas después de los actos de reconciliación.

### Diálogo Luterano–Menonita–Católico

La reconciliación Luterano-Menonita fue el punto de partida de una singular comisión de diálogo tripartito internacional que se ha reunido desde 2012. La comisión Luterano-Menonita-Católica Romana se ha reunido para analizar el bautismo y la incorporación al cuerpo de Cristo en las respectivas tradiciones. Ha explorado las diferentes dimensiones del bautismo, incluso cómo se vive a través del discipulado y el testimonio público. La Comisión Trilateral de Diálogo Internacional publicará su informe final a principios de 2018.

### Diálogo Luterano–Pentecostal

El Pentecostalismo es el segmento de más rápido crecimiento del cristianismo, en particular en

el sur global. Después de varios años de preparación, en 2016 se lanzó un proceso de diálogo Luterano–Pentecostal de cinco años en Baguio City, Filipinas.

El tema del diálogo es la identidad cristiana y su estructura se basa en Lucas 4:18-19. El enfoque de la primera reunión fue “Enviado por el Espíritu–Identidad en Cristo,” con sesiones plenarias y debates en grupos pequeños sobre la mejor forma de comprender nuestras afinidades y diferencias. Los relatos personales sobre el significado de profesar el credo Luterano o Pentecostal en el mundo actual enriquecen las reuniones de diálogo.

A través de las reuniones anuales, las partes buscarán la mejor forma de la comprenderse mutuamente, incluso a nivel local, a fin de apreciar las tradiciones teológicas y espirituales de cada uno y encontrar caminos de testimonio conjunto. La próxima reunión de diálogo se celebrará en septiembre de 2017 en Wittenberg, Alemania.

*“En un mundo globalizado, las expresiones de unidad en el cuerpo de Cristo pasan a ser aún más vitales para el testimonio cristiano ante el mundo. Y contamos con muchos elementos en nuestras tradiciones con los que podemos enriquecernos mutuamente”.*

– Rev. Tham Wan Yee, Asambleas de Dios, Malasia

### Foros ecuménicos multilaterales

Otras plataformas y relaciones son importantes para el compromiso de la FLM con el testimonio conjunto. El Consejo Mundial de Iglesias (CMI) continúa siendo un foro importante, y la buena colaboración con la Comisión de Fe y Constitución, y el Instituto Ecuménico de Bossey facilitan la relación y la cooperación con otras familias confesionales y movimientos ecuménicos más amplios dedicados a la misión. Después de la última asamblea, se ha fortalecido la cooperación entre el Instituto de Investigación Ecuménica de Estrasburgo y la FLM.

En 2016, el Secretario General de la FLM Rev. Dr Martin Junge actuó como presidente de la Conferencia de Secretarios de las Comuniones Cristianas Mundiales (CCM). Las reuniones anuales convocan a representantes de unas 20 iglesias de organización global o familias de iglesias con raíces, confesiones o estructuras teológicas e históricas comunes, y a menudo también está representado el CMI. En

estas reuniones, las y los representantes de las CCM establecen relaciones que fortalecen el testimonio común en sus iglesias en áreas tales como la misión y el evangelismo, la justicia y el servicio, y la promoción de la unidad cristiana.

El Foro Cristiano Mundial (FCM) incluye una amplia gama de iglesias cristianas y organizaciones intereclesiales. Tiene por objeto fomentar el respeto y abordar los desafíos comunes. En cumplimiento de la recomendación de la última reunión global convocada en 2011, el FCM realizó una consulta internacional en 2015 que centró la atención sobre la discriminación, la persecución y el martirio, donde la FLM pudo ofrecer una perspectiva luterana desde Nigeria. La próxima reunión global del FCM está programada para 2018.

Las reuniones del FCM y el CCM han ofrecido plataformas de cooperación ecuménica que trascienden las iglesias miembro del CMI, en particular con las Católicas Romanas y las Evangélicas.

*“Parte fundamental del método del Foro es el intercambio de historias personales de fe, dado que este es el punto del que cada persona puede partir. Para las y los participantes, la pregunta que implícitamente incentiva la respuesta afirmativa es “¿Reconoces el rostro de Cristo en quienes narran estas historias; distingues el trabajo del Espíritu en los relatos de sus comunidades?”*

*– Kathryn Johnson, Iglesia Evangélica Luterana en América y miembro de la Comisión del FCM en representación de la FLM*

### **50 años configurando la visión ecuménica de la FLM**

El Instituto de Investigación Ecuménica de Estrasburgo, Francia, ha hecho importantes contribuciones en los diálogos ecuménicos de la FLM durante más de cinco décadas.

El Instituto tuvo su origen en la decisión de la FLM de 1963 de establecer una fundación para la investigación interconfesional.

En 2015, celebró su 50º aniversario con un seminario que reflejó y evaluó su contribución a los procesos de diálogo durante esos años. El Secretario General de la FLM se dirigió al Instituto y rindió tributo al valioso apoyo que proporciona a la comunión luterana en su compromiso con y en su búsqueda de la unidad cristiana.

El Instituto ha sido parte de muchos hitos en la trayectoria ecuménica de la FLM, incluso la DCDJ, firmada con la Iglesia Católica Romana en 1999, y la Acción Menonita y su documento fundacional, Sanación de las Memorias: reconciliación por medio de Cristo, en 2010.

Más recientemente, ayudó a dar forma al documento Luterano–Católico Romano, Del Conflicto a la Comunión, sobre el enfoque ecuménico de la FLM con vistas al aniversario de 2017.

El Instituto también desempeñó un rol significativo en los diálogos con las iglesias Ortodoxa y Reformada, y en la preparación del diálogo con Pentecostales que comenzó en 2016. El modelo de “unión en una diversidad reconciliada” emergió de la investigación y el análisis en el Instituto.

*“Para nosotros, en la FLM, la unidad continúa siendo un llamado central que queremos seguir promoviendo, tanto con una visión a largo plazo como con lo que quisiera denominar una “impaciencia profética.” En tiempos como los actuales, cuando la fragmentación y la mentalidad de la retracción y la segregación parecen estar a la orden del día e incluso afectan a las iglesias, creo en el esfuerzo ecuménico de llevar un mensaje profético: No, no estamos conformes con ceder ante la fragmentación y la segregación.”*  
*– Rev. Dr. Martin Junge Secretario General de la FLM*

### **Conversaciones intraluteranas**

Dentro de la familia Luterana, la FLM se reúne regularmente con el Consejo Luterano Internacional (CLI). En reuniones anuales se analizan cuestiones de interés común, y se reflexiona sobre ellas. El CLI fue establecido en 1958 como asociación de quienes se identifican como cuerpos eclesiales luteranos confesionales que se apoyan entre sí y estudian en conjunto las cuestiones teológicas.

En años recientes, las conversaciones se han centrado en los trabajos relacionados con el aniversario de la Reforma, la recepción de Del Conflicto a la Comunión y la hermenéutica Luterana.

### *Diálogo y colaboración interreligiosa*

La FLM se ha comprometido a reunir personas de diferentes credos en un mundo marcado por



divisiones y conflictos que con demasiada frecuencia están ligados a la religión.

El foco de la FLM sobre el diálogo y la colaboración interreligiosa comenzó en 1964 con la reflexión sobre nuestra relación con el judaísmo. Después de la Asamblea de Budapest en 1984, el compromiso se amplió para incluir otros credos. Este trabajo de reflexión teológica sobre la pluralidad religiosa, la profundización de la comprensión mutua y el abordaje de cuestiones de interés común es parte clave de nuestro testimonio público.

### **Seguimiento de la declaración de la Undécima Asamblea sobre la codicia**

La última Asamblea comprometió a la comunión a participar con personas de otros credos y la sociedad civil en la búsqueda de alternativas vitales sostenibles a la codicia estructural que fue central en la crisis financiera de 2008.

Una consulta Cristiana-Budista enfocó en 2010 la atención sobre cuestiones de justicia económica, espiritualidad y moralidad. La publicación resultante ofreció a la comunión reflexiones teológicas y prácticas de ambas comunidades de fe como herramientas para luchar contra la codicia social. En 2011, este debate continuó en una consulta Cristiana–Musulmana.

### **Pluralidad religiosa y espacio público**

En 2014 se lanzó un nuevo programa con asociados interreligiosos que exploró los conceptos de espacio público y ciudadanía para encontrar formas constructivas de compromiso de las comunidades religiosas en el espacio público.

Diversas consultas con teólogos/as y otros especialistas de diferentes procedencias religiosas analizaron variadas concepciones de espacio público, prestando atención específica al rol de las religiones en la sociedad y los marcos legales que rigen la vida religiosa.

Las y los participantes analizaron cómo pueden trabajar juntas las comunidades religiosas en un espacio público compartido y asegurar que, incluso en contextos de discriminación y dinámicas de poder desiguales, todas las personas tengan iguales derechos, independientemente de su tradición religiosa.

En Pluralidad Religiosa y el Espacio Público, una publicación de 2015 producida en conjunto por la FLM

y el Centro de Teología Islámica en Münster, Alemania, especialistas de credo cristiano y musulmán provenientes de 12 países analizaron cómo las comunidades religiosas entienden e interpretan la pluralidad y cómo se relacionan con otras comunidades y partes interesadas. Las y los autores proveen un fundamento profundo de por qué y cómo el islam y el cristianismo pueden contribuir a crear un espacio público compartido, algo que resulta vital en un tiempo en el cual en muchas sociedades parecen aumentar el temor y la intolerancia.

Se realizaron otras consultas, en 2014 en Dar es Salaam, Tanzania, y en 2015 en Hong Kong, China, para analizar el rol de las comunidades religiosas en el espacio público y el potencial constructivo de la colaboración interreligiosa para fomentar la transformación de la sociedad.

En enero de 2017, se realizó en Myanmar una consulta conjunta Anglicano–Luterana sobre relaciones con el Budismo. Bajo el tema “Voces de esperanza para una nueva era,” 60 participantes analizaron perspectivas constructivas de cómo vivir juntos en medio de una diversidad étnica y religiosa, y sabiduría compartida y percepciones espirituales provenientes de las tradiciones cristianas y budista.

### **Articulación del rol de la religión en el desarrollo**

En 2012 se celebró la primera conferencia sobre religión y desarrollo en colaboración con Mission – Eine Welt, y reunió a especialistas y agentes de desarrollo con el fin de explorar el rol de las comunidades religiosas, y las ideas y prácticas religiosas en los procesos de desarrollo. El mismo año, se preparó una encuesta que incluyó al personal de la FLM de los programas por países y a agencias relacionadas, con el fin de evaluar la comprensión del lugar de la religión en su trabajo. La iniciativa piloto de religión y desarrollo de 2013 – 2015 involucró a tres iglesias luteranas en África (Kenia, Namibia y Zimbabue) con el objeto de conocer la capacidad de las iglesias para participar en forma significativa e integrar el desarrollo profesional y la labor humanitaria y de promoción.

En la siguiente conferencia de 2014, realizada junto con Pan para el Mundo y la Alianza ACT, se creó la Comunidad ACT de Práctica para la Religión y el Desarrollo. La reunión también resultó en el compromiso del Ministerio Federal de Alemania para la Cooperación Económica y el Desarrollo de tomar en serio la religión en las contribuciones para la agenda 2030.

### Redes y reflexiones interreligiosas

Se está desarrollando una red de iglesias, agencias y proyectos involucrados en la labor interreligiosa, con el objeto de ofrecer oportunidades para compartir experiencias y para el aprendizaje mutuo.

La FLM ha estado explorando la identidad religiosa y la renovación en el siglo XXI con líderes religiosos, teólogos y teólogas y activistas interreligiosos/as. En una publicación de 2015, especialistas de los credos cristiano, judío y musulmán analizaron las visiones de renovación de las tres religiones y su potencial para impulsar la transformación de la sociedad.

Se organizó un día de estudio sobre educación teológica en comunidades cristianas y musulmanas antes de la reunión del Consejo en Medan, Indonesia, el país con la mayoría de musulmanes más numerosa en el mundo. En el Consejo, el panel de la apertura incluyó a especialistas en teología provenientes de renombrados institutos religiosos de Sumatra, así como a un activista de derechos humanos de Indonesia.

En marzo de 2016, la FLM organizó una consulta internacional cristiano–musulmana sobre hermenéutica, junto con la facultad de teología de la Universidad de Oslo. Bajo el título “Lecturas Transformadoras de las Sagradas Escrituras,” especialistas de ambas tradiciones investigaron cómo emerge el significado de los textos sagrados del acto de leer. Los/as participantes analizaron las estrategias interpretativas de creyentes comunes y teólogos y teólogas, al abordar los pasajes problemáticos y tratar de comprender el mensaje central de las escrituras.

El historial de más de 30 años de la FLM en diálogo interreligioso ha sentado las bases para la perspectiva interreligiosa de nuestra labor humanitaria conjunta con la Organización Islámica de Socorro Internacional y organizaciones similares.

### *Una Mirada hacia adelante*

Así como la Reforma es un llamado constante, no hay punto final alguno para la formación de la comunión.

El aniversario de la Reforma en 2017 será seguido de otras conmemoraciones de los 500 años. Estas incluyen la Dieta de Worms y la poderosa declaración

de fe de Martin Lutero, “Aquí estoy” en 2021; los 500 años de la traducción del Nuevo Testamento al alemán en 2022; y en 2030 recordaremos los 500 años de la Confesión de Augsburgo. Estos aniversarios constituyen otros hitos en nuestra trayectoria como comunión en Cristo en la que vivimos y trabajamos en conjunto por un mundo justo, pacífico y reconciliado.

Al construir sobre los logros alcanzados en los últimos seis años, la FLM continuará en la búsqueda de la unidad visible de la iglesia, comprometiéndose internamente y con sus asociados ecuménicos a persistir en la reflexión teológica, la misión compartida y la labor conjunta de desarrollo y defensa y promoción.

En los próximos años, la FLM continuará en el camino de construir su auto-comprensión como comunión, realizando un análisis constante de la situación de las iglesias en el mundo y adaptando y fomentando la unidad en los contextos cambiantes. Hacer realidad la comprensión del don de la diversidad reconciliada será una tarea continua, y será importante confiar en el poder del culto eucarístico y la oración.

La FLM buscará aprovechar los frutos del proceso hermenéutico a medida que volvemos a descubrir las enseñanzas de la Biblia para nuestra vida futura y el testimonio conjunto. Será importante desarrollar aún más las percepciones teológicas transcontextuales que no permanecen ligadas a una realidad específica, pero que hablan a las iglesias miembro en toda la comunión.

La FLM mantiene su firme compromiso de continuar ayudando a las iglesias a mantenerse teológicamente enraizadas mientras ofrecen su testimonio sobre cuestiones contemporáneas en un mundo crecientemente afectado por la competencia, la lucha por la supervivencia, la exclusión y la división.

En la esfera pública, la fe debe continuar siendo un punto focal mientras colaboramos con otras comunidades de fe en la reflexión y la acción para fomentar la justicia, la paz y la reconciliación.

A partir de nuestra labor desde la última Asamblea, es evidente que la credibilidad del testimonio actual también requiere un compromiso crítico con el pasado. Debemos atrevernos a continuar así en el futuro, a fin de seguir adelante como comunión.

*“Hemos capturado algo del poderío de Dios en estos años. Dios no dejó de llamarnos, Dios no dejó de hablarnos. Y Dios dirá más. Porque la última palabra de Dios, como sabemos por ser personas que seguimos al Señor resucitado, es una palabra de vida y de integridad.”*

– Rev. Dr Martin Junge, Informe del Secretario General al Consejo de la FLM, junio de 2016

### **Prioridad transversal: reflexión y formación teológica**

El discernimiento teológico, la educación y la formación son centrales en la vida y el testimonio de la FLM como iglesias individuales y como comunión.

Nuestra teología habla de Dios que es misericordia, y ofrece formas creativas de abordar cuestiones concretas en la siempre cambiante sociedad. Equipa a pastores, pastoras, laicos y laicas para su compromiso en el espacio público y la transformación de la injusticia.

La estrategia de la FLM explicita que la teología, la identidad y los valores del luteranismo informan y guían nuestro servicio y testimonio, y por eso destaca a la reflexión y la formación teológicas como prioridad transversal.

La labor de la FLM en favor de la unidad de la iglesia, la justicia de género y climática, la misión, el desarrollo y el socorro humanitario, entre otras cosas, se basa en la continua reflexión sobre las escrituras y los contextos a través de las redes y las instituciones de educación teológicas, consultas especiales, procesos de estudio y diálogos, con recursos, en particular publicaciones y redes sociales, desarrollados para equipar a las iglesias miembro para afrontar los desafíos contemporáneos.

Durante los últimos seis años, la FLM ha trabajado con las iglesias miembro, personas e instituciones para la renovación de la educación teológica, educación que se retrotrae hasta las raíces de la Reforma, sin dejar de afrontar los desafíos de la actualidad, como parte de este afán por fortalecer la identidad luterana y comprender el rol de las iglesias en el espacio público.

En este proceso se incluyeron pasos importantes tales como la Consulta Global de la FLM sobre Educación y Formación Teológica, en 2012, y la

conferencia sobre Perspectivas Globales sobre la Reforma, en 2015. Estas reuniones han permitido encuentros más cercanos entre teólogos/as e instituciones de educación teológicas en el Sur global y el Norte global.

Se han establecido redes regionales tales como la Red de Estudios e Investigación sobre Lutero en Asia y la Red Africana de Hermenéutica Luterana. El fortalecimiento y la expansión de la red de mujeres teólogas ha sido una prioridad, dado que esta red ha sido particularmente exitosa en promocionar el intercambio entre diferentes contextos.

También se han realizado eventos específicos en las regiones, tales como la reunión de América Latina y el Caribe, en 2014, que centró su atención en la teología práctica, la hermenéutica desde una perspectiva de género y el rol de la teología en un mundo ecuménico e interreligioso.

La red hermenéutica, los diálogos ecuménicos y las consultas interreligiosas crean y se basan sobre los vínculos entre la iglesia y las redes académicas que facilitan el diálogo significativo y el intercambio entre instituciones teológicas y congregaciones.

Así como Lutero reconfiguró la teología cristiana en una forma nueva a fin de responder a los desafíos espirituales, sociales, políticos y económicos de su tiempo, así también hoy estamos activamente creando espacios y herramientas para llevar nuestra historia y nuestras perspectivas teológicas a las complejas situaciones de nuestros días. En conjunto, buscamos expresar una teología activa y pública en nuestra vida y servicio en el mundo.

*“La educación teológica es una búsqueda del equilibrio entre la academia y la participación en las vidas cotidianas de hombres y mujeres marginalizados/as.”*

– Dra. Eddla Eggert, Iglesia Evangélica de Confesión Luterana en el Brasil, en la conferencia anual de liderazgo realizada en Ciudad de México en abril de 2014

*“La teología transformadora requiere y permite mirar con ojos nuevos y decir la verdad sobre las realidades que enfrentamos”.*

– Mensaje de la Conferencia Internacional de la FLM “Perspectivas Globales sobre la Reforma. Interacciones entre Teología, Política y Economía,” Windhoek, noviembre de 2015

## Prioridad transversal: Sensibilización y testimonio público

*“Hemos hecho posible que se escuchen las voces más marginalizadas y vulnerables, las de las poblaciones afro-colombianas e indígenas, tanto en Colombia como en el resto del mundo. Nos une el deseo de continuar trabajando en conjunto para mejorar las condiciones de vida de estas personas y sabemos que podemos hacer mucho más.”*

*– Saara Vuorensola-Barnes, Representante de país de la FLM en Colombia*

A partir de la última Asamblea, se ha dado testimonio público a través del diálogo con otras iglesias y otros credos, en la palabra y los hechos diaconales, y la sensibilización global en foros internacionales.

Una cuestión de máxima prioridad en las actividades de sensibilización de la FLM es el fortalecimiento del vínculo entre lo local y lo global.

### *Temas prioritarios para la sensibilización mundial*

- La libertad religiosa y las relaciones interreligiosas
- El cambio climático y la protección del medio ambiente (creciente impacto en personas ya pobres y vulnerables)
- La justicia de género
- Las personas refugiadas, desplazadas internas y otra migrantes forzada
- Las poblaciones minoritarias y los pueblos indígenas oprimidos, p. ej., dalits y romaníes
- La justicia económica
- El VIH y el SIDA

### *Promoción de los derechos humanos*

La FLM continúa representando en las Naciones Unidas y otros foros internacionales en Ginebra la voz de sus iglesias miembro y las preocupaciones identificadas por programas nacionales, y trabaja para lograr cambios sobre el terreno.

El mecanismo Universal de Revisión Periódica de las Naciones Unidas (URP) en materia de derechos humanos ha sido útil para obtener experiencia confiable de campo a nivel global, con defensores/as locales que hablan directamente en las Naciones Unidas para influir sobre la revisión en favor de las comunidades locales. La FLM capacita organizaciones nacionales de la sociedad civil y contribuye a crear coaliciones antes de la revisión. Después de apoyar a los grupos de presión en Ginebra, ayudamos a las organizaciones locales a implementar las recomendaciones.

En 2015, esto dio por resultado que las Naciones Unidas incluyeran las recomendaciones de los programas nacionales de la FLM en Myanmar y Nepal en los informes finales sobre estos países. Un informe paralelo conjunto desde Mozambique que incluía material del programa nacional de la FLM fue citado 47 veces en el resumen del informe de las ONGs a la Oficina del Alto Comisionado para los Derechos Humanos.

La FLM organizó actividades paralelas y declaraciones orales en el Consejo de Derechos Humanos de las Naciones Unidas para elevar cuestiones tales como la libertad religiosa o de credo, la respuesta humanitaria basada en la fe, el derecho a la alimentación, el cambio climático y los derechos humanos, y los derechos de la población romaní.

La declaración de una de las actividades paralelas denunció el uso de enseñanzas religiosas para justificar la violencia contra las mujeres, destacando el poder de la fe para abordar la violencia de género.

La FLM también acompaña a sus iglesias miembro, en especial las que abogan contra las violaciones de los derechos humanos en Colombia, Indonesia y Nepal, entre otros países. Una forma de hacerlo es canalizar las reivindicaciones hacia los organismos pertinentes de las Naciones Unidas para la acción inmediata por parte de los gobiernos correspondientes.

Delegaciones luteranas han participado en Conferencias Internacionales sobre el SIDA y pre-conferencias interreligiosas a través de la Alianza EcuMénica de Acción Mundial. Esta colaboración eleva el trabajo de las iglesias luteranas, redes y servicios de salud e incrementa los esfuerzos tendientes a superar la estigmatización y la discriminación como barreras contra el acceso pleno al tratamiento y la atención del VIH.



La FLM también ha centrado la atención sobre el desarrollo de la capacidad de las iglesias miembro para involucrarse en actividades de sensibilización. Por ejemplo, hemos apoyado iniciativas tales como el trabajo conjunto con la Comisión de las Iglesias por los Migrantes en Europa, los derechos de los/as romaníes en Europa y la sensibilización contra la deuda ilegítima en América Latina y el Caribe. Se han desarrollado herramientas de investigación en inglés y en francés para el programa antipobreza en África y las redes regionales para las personas que viven con VIH.

Como parte de la Comunidad de Práctica sobre Derechos Humanos en Desarrollo de ACT Alianza, la FLM continúa abogando por una sociedad civil vibrante, sólida e independiente como elemento esencial para lograr un desarrollo sostenible, el respeto de los derechos humanos y la dignidad humana. En este aspecto, la FLM exhorta a sus iglesias miembro a unir fuerzas con organizaciones que comparten valores similares, a fin de crear y proteger el espacio de la sociedad civil.

### *Sensibilización en favor de y por las mujeres*

La defensa de los derechos humanos de las mujeres ha representado un área importante en los esfuerzos en favor de la justicia de género de la FLM, que tomó forma debido a nuestra actividad de sensibilización en las Naciones Unidas y nuestra asociación con agentes ecuménicos e interreligiosos.

La FLM ha contribuido con informes independientes al Comité para la Eliminación de la Discriminación Contra la Mujer, (CEDAW por sus siglas en inglés) y declaraciones ante la Comisión sobre la Condición Jurídica y Social de la Mujer (CSW por sus siglas en inglés), de las Naciones Unidas.

A través de su programa Mujeres en la Iglesia y la Sociedad – MEIS WICAS por sus siglas en inglés), la FLM ha centrado la atención en la construcción de capacidades en las iglesias miembro y otras OBFs respecto del rol de los/as líderes religiosos/as y las comunidades de fe en la promoción de los derechos humanos de las mujeres mediante el uso de los mecanismos locales e internacionales de las Naciones Unidas.

Esto incluyó sesiones de capacitación en Ginebra sobre la defensa de los derechos de las mujeres para organizaciones basadas en la fe provenientes de más

de 30 países. Además, la FLM ha colaborado con las iglesias miembro, asociados ecuménicos y el Fondo de Población de las Naciones Unidas en campañas globales, tales como los 16 Días de Activismo contra la Violencia de Género y los Jueves de Negro contra todas las formas de violencia sexual y de género. La FLM también ha dirigido iniciativas en favor de terminar con los matrimonios infantiles y promover el acceso igualitario a la educación para niñas y mujeres de todo el mundo.

“Los derechos de las mujeres y el impacto de las convicciones religiosas sobre las vidas de las mujeres, que analizamos durante la capacitación, se hicieron realidad frente a mis ojos. Para poder ayudar, primero es necesario comprender.” Participante finesa de la capacitación sobre los derechos humanos de las mujeres en 2015.

### *Reclamo por la justicia climática*

Impulsada por la energía y la voz profética de la gente joven, la justicia climática ha estado a la vanguardia de esfuerzos de sensibilización de la FLM. A partir de 2012, las delegaciones de la FLM ante las cumbres climáticas de las Naciones Unidas, compuestas en su totalidad por jóvenes, han subrayado el hecho de que el cambio climático es una cuestión de justicia intergeneracional. En 2013, los/as delegados/as contribuyeron al lanzamiento de la campaña interreligiosa “Ayuno por el clima” en COP19, que desde entonces ha movilizó a la gente a lo largo de la comunión e influido sobre el más alto liderazgo sobre la cuestión climática en las Naciones Unidas y en el mundo.

La FLM desempeñó un papel importante en el proceso que condujo al emblemático acuerdo climático firmado durante la COP21 en París en 2015, apoyando así a las más de 20 iglesias miembro que habían abogado en favor de una decisiva acción respecto del clima ante sus respectivos gobiernos.

Se han emitido numerosas declaraciones públicas sobre la justicia climática. En 2015, el Consejo decidió que la FLM no invertiría en combustibles fósiles y pidió a las iglesias miembro que tomaran acciones similares, incentivando en cambio el apoyo de la energía renovable. El organismo rector volvió a encomendar a la FLM que lograra ser neutra respecto a la emisión de carbono hacia 2050.

### Acoger al Extranjero

*“Un valor central de mi fe es acoger al extranjero, al refugiado, al desplazado interno, al otro. Los trataré a ellos como quisiera ser tratado yo mismo. E invitaré a los demás, incluidos los líderes de mi comunidad de fe, a que hagan lo mismo.”*

– De *Acoger al Extranjero: Afirmaciones de Líderes de Comunidades Basadas en la Fe*, ACNUR, 2013

Al final de la Segunda Guerra Mundial, una de cada seis personas de confesión luterana tenía estatus de refugiado o de desplazado, y en parte la FLM se formó para trabajar en conjunto en respuesta a esta necesidad.

En 1947, la primera resolución de la Asamblea fundadora de la FLM urgió a los gobiernos e iglesias a acoger y proteger a “las personas sin hogar, desplazadas y refugiadas,” abogar por su reubicación y honrar su derecho humano de profesar libremente su religión. Este reclamo continúa siendo una preocupación central. Después de la Undécima Asamblea, la FLM ha sido una de las principales voces en el diálogo del ACNUR sobre la fe y la protección que reúne a líderes religiosos/as para considerar lo que la religión plantea sobre la protección de las personas refugiadas y otros/as migrantes forzados/as.

Al final de una emblemática reunión en 2012, el Presidente de la FLM emitió un llamamiento para que fuera desarrollado un código de conducta a ser usado por líderes religiosos/as en la acogida de personas migrantes, refugiadas y otros/as desplazados/as por la fuerza, y para mantenerse unidos/as contra la xenofobia. El resultado fue la revolucionaria declaración interreligiosa, *Acoger al Extranjero: Afirmaciones de Líderes de Comunidades Basadas en la Fe*. La FLM desempeñó un papel clave en la preparación y la adopción de las pautas que fueron respaldadas por líderes religiosos de credos budista, cristiano, hindi, judío, musulmán, sikh, entre otros.

En 2013, el Consejo encomendó el documento a las iglesias miembro, y ha sido una herramienta poderosa para la labor diaconal y de sensibilización en todos los niveles y con un amplio rango de entidades asociadas, incluyendo organizaciones interreligiosas.

La FLM ha continuado poniendo énfasis en esta sensibilización a nivel global como miembro del grupo de expertos/as que trabajan como asesores de

ACNUR en su tarea vinculada con la fe y la protección. Además, nuestros programas humanitarios son respaldados por bases teológicas al mismo tiempo que acogen al extranjero en términos muy prácticos, y en asociación con organizaciones humanitarias musulmanas.

### Justicia económica y ecológica

Después de la última Asamblea, el programa de sensibilización de la FLM respecto de la deuda ilegítima y la justicia ecológica en América Latina y el Caribe ha contribuido en debates sobre las cuestiones de la deuda y la paz en una plataforma de la sociedad civil con el senado argentino, como parte de un proceso de consulta de las Naciones Unidas que analizó la deuda externa de la Argentina. Se realizaron conversaciones sobre cuestiones de justicia con líderes gubernamentales en Paraguay y sobre el desarrollo de capacidades para tratar las cuestiones de deuda externa y cambio climático en América Central.

*“Estas Afirmaciones llevan la armonía interreligiosa a la próxima etapa, a las acciones prácticas de compasión. Las razones religiosas para acoger y ayudar a los/as extranjeros/as necesitados/as (...) se refieren al respeto por la dignidad humana. Hemos sido llamados para ayudar por compasión, dado que compartimos la misma humanidad. Buscamos hacer por otras personas lo que quisiéramos que ellas hicieran por nosotros”.*

– Presidente de FLM Obispo Dr. Munib Younan, presentación ante las Naciones Unidas sobre *Acoger al Extranjero*, 12 de junio de 2013

### Prioridad transversal: justicia de género

*[El hecho de adoptar la representación total y equitativa de mujeres y hombres en el liderazgo] sería un signo de la continua reforma y transformación de la iglesia. No se trata solo de las mujeres, se trata de la iglesia, el tipo de iglesia que queremos testimoniar en la reforma continua.”*

– Rev. Dr Elaine Neuenfeldt, WICAS

Durante los últimos seis años, la justicia de género y la potenciación de las mujeres han sido dos pilares que contribuyen a asegurar la participación

activa y completa de las mujeres en la vida de la comunión luterana. Sostenida por reflexiones bíblicas y teológicas, la FLM ha abierto un espacio en la comunión para analizar la forma de trabajar para lograr la justicia de género.

Un hito en el camino hacia la implementación de las resoluciones sobre inclusión y justicia de género de la última Asamblea fue la Política de la FLM para la Justicia de Género adoptada por el Consejo en 2013.

Esta herramienta clave establece un marco de raíz bíblica para que la comunión tome medidas concretas en la implementación de la justicia de género. Ha brindado a las iglesias miembro modelos para mejorar las condiciones de las mujeres y desafiar las estructuras y prácticas excluyentes.

A partir de 2013, se ha incorporado la política en las iglesias mediante procesos de estudio, en particular a nivel regional, con fuerte apoyo de las redes de liderazgo y de justicia de género. Su traducción a 20 idiomas, hasta el momento, incluso muchos hablados en Asia, demuestra que llena un profundo vacío entre las iglesias que tienen dificultades en cómo sustentar teológicamente su labor para alcanzar la justicia de género. Además, la FLM ha dirigido talleres en las regiones que buscan medidas para promover la justicia y crear la igualdad entre mujeres y hombres.

Varias de nuestras iglesias miembro y programas nacionales han apoyado la implementación de esa política. Además, la FLM ha priorizado la tutoría de las mujeres en el liderazgo y les ha brindado capacitación. A través de esta iniciativa, mujeres de diferentes edades y distintas regiones han podido desarrollar liderazgo, adquirir capacidad en teología y gestión de proyectos, y han incrementado sus aptitudes para participar en las iglesias miembro y en los organismos de toma de decisiones de la comunión.

Además, la justicia de género es un común denominador en todas las labores humanitarias y de desarrollo de la FLM. A través de los programas nacionales y de las redes de justicia de género, la FLM ha empleado experiencias comunitarias para guiar nuestra tarea de sensibilización global ante las Naciones Unidas. El proceso de justicia de género de la FLM es usado como modelo para el desarrollo de políticas por el CMI y la OISI.

Más cerca de casa, en 2012, la Oficina de la Comunión se embarcó en un proceso para obtener

una certificación de igual salario reconocida por el gobierno suizo. Con esta certificación, la OC no solo asegura una remuneración justa, sino que también aborda las barreras que existen para la igualdad, incluyendo las que limitan el acceso de las mujeres a posiciones de liderazgo.

### *Desarrollo de indicadores de justicia de género en el mundo*

*“El pecado destruyó la relación entre el hombre y la mujer, y todavía estamos trabajando en el restablecimiento del equilibrio y el respeto. Todos/as somos igualmente pecadores/as ante Dios, quien define la justicia como una necesidad de igualdad, transparencia y responsabilidad.”*

*– Rev. Munther Isaac, profesor adjunto, Instituto Bíblico de Belén, en el lanzamiento de la Política para la Justicia de Género en árabe, en mayo de 2015.*

La Política de la FLM para la Justicia de Género ha sido objeto de estudio y análisis en todas las regiones, conduciendo a importantes cambios en las políticas y prácticas de las iglesias miembro. Por ejemplo:

La Iglesia de Noruega ha tomado en cuenta los Diez Principios de la Política de la FLM para la Justicia de Género en su plan estratégico sobre la igualdad de género.

En Brasil, la Política para la Justicia de Género fue traducida al portugués y compartida con pastores/as y líderes de la iglesia para ayudar a integrar el tema en su trabajo. Otras instituciones, tales como la Fundação Luterana de Diaconia, que apoya proyectos relacionados con el comercio justo, la agricultura en pequeña escala y las comunidades indígenas, y Faculdades EST, una institución académica brasilera para el estudio de teología y otras ciencias humanas y sociales, desarrollaron sus propias políticas para la justicia de género en referencia al documento de la FLM.

La Iglesia Evangélica Luterana en Zimbabue (IELZ) ha trabajado en la reducción de la violencia de género y la discriminación contra las mujeres y niñas mediante talleres y campañas de concientización. La iglesia ha celebrado talleres de capacitación sobre género para pastores/as y diáconos/as, y ha incorporado actividades sobre igualdad de género en parroquias y programas congregacionales. En 2015, la IELZ aprobó su propia política para la justicia de género basada en el documento de la FLM, junto

con un plan estratégico para la implementación con pastores y pastoras, agrupaciones de mujeres y escuelas de la iglesia.

### **Ordenación de mujeres al ministerio de la palabra y el sacramento**

En 1984, la Asamblea de la FLM emitió por primera vez un llamado a las iglesias miembro para moverse en la dirección de un ministerio más incluyente de hombres y mujeres.

Una encuesta conducida por WICAS en 2016 demostró que:

- 119 de las 145 iglesias miembro de la FLM ordenan mujeres.
- El 82 por ciento de las iglesias miembro ordenaron mujeres en 2015, comparado con el 77 por ciento que hizo lo mismo en 2012.
- Todas las iglesias miembro de cuatro de las siete regiones de la FLM (Europa Central del Oeste, países Nórdicos, América Latina y el Caribe, y América del Norte) ordenan mujeres.
- Más del 90 por ciento de las personas en iglesias miembro de la FLM pertenecen a iglesias que ordenan mujeres.

Muchas de las iglesias que no ordenan mujeres para el ministerio de la palabra y el sacramento ordenan mujeres como diáconas y están analizando activamente la ordenación de mujeres. Si bien hay una clara meta prevista de manera conjunta, nunca será una imposición, ya sea la de ordenar o no ordenar.

*“El compromiso de la FLM respecto de la participación de las mujeres en el ministerio ordenado ha sido establecido como meta clara en cinco Asambleas consecutivas y en décadas recientes se han hecho notables progresos en esa dirección.”*  
– Rev. Dr. Martin Junge, Secretario General de la FLM

### **B. Profundización de las relaciones, fortalecimiento para la misión**

*Iglesias miembro que aumentan su capacidad para la misión holística y profundizan las relaciones entre ellas (Esfera Prioritaria 2, Estrategia de la FLM 2012-2017)*

Nuestros objetivos estratégicos

1. Que en la comunión haya una mayor comprensión común de que la misión holística abarca la proclamación, la diaconía y la defensa de causas.
2. Que las iglesias miembro tengan confianza para proclamar el Evangelio en sus contextos, servir a las personas y a la Creación, y construir relaciones a nivel ecuménico, con otras religiones y con la sociedad civil.
3. Que las iglesias miembro y las expresiones regionales abracen culturas de liderazgo y prácticas de gobernanza participativas, empoderadoras, transparentes y responsables.
4. Que las mujeres participen activa y equitativamente en la vida y el liderazgo de las iglesias miembro y la comunión, y que sus dones únicos sean valorados.
5. Que los/as jóvenes tengan un lugar y una voz en todos los aspectos de la vida de la iglesia y la comunión, incluyendo la toma de decisiones y el liderazgo.

“Hemos enfrentado varios obstáculos y problemas, y muchas personas pensaban que no sobreviviríamos más de tres años”, dice el Rev. James San Aung, director de misión de la Iglesia Luterana – Myanmar (ILM).

En 1998, cuando se estableció oficialmente la ILM como comunidad religiosa en Myanmar, solo contaba con cinco miembros, incluyendo su único pastor ordenado y líder, el Rev. Andrew Mang Lone. El país aún era gobernado por una junta militar y experimentaba conflictos civiles y violaciones a los derechos humanos.

Hacia 2010, el mismo año en que se unió a la FLM, la iglesia contaba con 2.150 miembros, incluyendo seis pastores ordenados y 14 evangelistas. Hoy, la ILM tiene más de 3.000 miembros en 14 congregaciones en tres distritos, y su líder, el Obispo Dr. Andrew Mang Lone, trabaja junto con otros 17 pastores y 25 evangelistas.

La iglesia conduce un programa de capacitación de ocho meses para líderes laicos/as, que después de su graduación ofrecen estudios bíblicos y apoyo



## DE STUTTGART A WINDHOEK

espiritual y práctico en las congregaciones de los poblados. Dado que su labor está estructurada según un enfoque holístico, las y los estudiantes también aprenden métodos agrícolas modernos para ayudar a agricultores/as de pequeña escala a incrementar los rendimientos y mejorar la renta familiar.

“No solo hemos sobrevivido; también...crecemos gradualmente en número por la gracia de Dios y a través de la unidad y la comunión entre quienes nos lideran y las congregaciones de esta iglesia, y con el apoyo de luteranos/as en todo el mundo,” agrega Lone.

Uno de los mandatos centrales de la FLM es lo que a menudo se denomina “acompañamiento para la misión holística.”

Esto significa simplemente que apoyamos a las iglesias miembro de la FLM en el cumplimiento de la misión de Dios en sus contextos.

La FLM fortalece la comunión para que las iglesias puedan compartir con más energía el amor de Dios en palabra y obra en un mundo que clama por justicia, reconciliación y paz.

En términos prácticos, esto implica brindar oportunidades de capacitación y trabajo en red, apoyando proyectos dirigidos a atender necesidades específicas, desarrollando líderes y construyendo capacidad institucional para sostener la misión y el testimonio de las iglesias durante mucho tiempo.

### *Construcción de relaciones entre iglesias, regiones y redes*

*“La membresía en la FLM abre muchas posibilidades y oportunidades de unirse en oración, en fe, en los sacramentos, así como en solidaridad y comunicación con las iglesias miembro de todo el mundo. [Esto] significa que no estamos solos en nuestra misión; estamos acompañados y respaldados en conjunto por la comunión global.”*

*– Rev. José Pilar Álvarez Cabrera, líder de la Iglesia Luterana Guatemalteca, que se unió a la FLM en 2014*

Durante los últimos seis años, la FLM ha alentado a las iglesias miembro a expresar su compromiso entre ellas a través de la colaboración, el apoyo mutuo y el aprendizaje, tanto en forma global como regional.

Hemos creado redes y foros de discusión, y hemos ayudado a que crezcan como espacios donde las iglesias pueden llegar a conocerse, celebrar culto juntas, intercambiar experiencias y conocimiento práctico, abordar problemas comunes y profundizar sus relaciones.

### **Oración y solidaridad**

En ocasiones, esta profundización de las relaciones se ha transformado en solidaridad y en estrecho apoyo a las iglesias de la comunión que enfrentan dificultades, conflictos y dolor.

Delegaciones de la FLM han realizado visitas solidarias a estas iglesias. Desde 2010, unas 100 visitas solidarias de líderes provenientes de varias partes de la comunión han apoyado a iglesias miembro hermanas que luchan o sufren.

Las iglesias miembro oraron y brindaron apoyo práctico a la población de las Filipinas golpeada por el tifón Hagupit y a quienes enfrentan la sequía en Angola y Namibia.

La FLM convocó a las iglesias de toda la comunión a unirse en oración el 28 de septiembre de 2014 y ser solidarias con las iglesias miembro de África Occidental afectadas por la crisis del Ebola. En 2014, las iglesias miembro en África condenaron el secuestro de 200 niñas alumnas de una escuela por el grupo extremista Boko Haram en Nigeria y urgieron a los/las líderes de fe para que trabajaran por la paz.

Las regiones europeas apoyaron a las iglesias italianas en la asistencia a migrantes provenientes de África del Norte y el Oriente Medio que buscaban un nuevo comienzo arriesgándose al peligroso viaje por mar hasta Europa. Frente al creciente sentimiento antiinmigrantes en 2015, la conferencia de liderazgo en la iglesia se pronunció sobre las raíces teológicas de este trabajo y alentó a las iglesias a abrazar a las personas migrantes y refugiadas como hermanos y hermanas.

En América del Norte, la Iglesia Evangélica Luterana en Canadá aprovechó el impulso del aniversario de la Reforma para movilizar a sus miembros en apoyo del llamado “Desafío de la Reforma” de asistir a 500 personas refugiadas, patrocinar 500 becas en escuelas de la Iglesia Evangélica Luterana en Jordania y en la Tierra Santa, plantar 500.000 árboles y apoyar el Fondo de Dotación de la FLM con 500.000 dólares canadienses.

Construir la comunión también implica enfrentar el conflicto de manera directa y caminar con las iglesias en su tarea de sanar las relaciones rotas. En los últimos seis años, la FLM ha apoyado a las iglesias miembro en la transformación de conflictos a través de nuestras secretarías regionales y de la financiación de proyectos.

*“Desde 2003 y durante los que verdaderamente fueron 12 años sombríos, la crisis de liderazgo en la Iglesia Evangélica Luterana en el Congo ha causado mucho dolor en las parroquias, entre pastores/as y entre miembros de las congregaciones. Pero gracias a Dios y al permanente acompañamiento de nuestros hermanos y hermanas de FLM...ahora este conflicto está superado.”*

– Gilbert Ilunga Nkusa, Secretario General, Iglesia Evangélica Luterana en el Congo.

### *Nuevas formas de hacer misión*

En noviembre de 2016, una consulta de dos días sobre Misión Contemporánea en el Cristianismo Global abordó los contextos cambiantes y desafíos que debemos enfrentar al llevar a cabo la principal tarea de la iglesia: dar testimonio de la obra de Dios en el mundo.

Las 80 personas participantes en la consulta de la FLM incluyeron principalmente a personal ocupado de la misión en oficinas congregacionales, nacionales e internacionales, a líderes de iglesias o sínodos, y docentes de seminarios y universidades. Estuvieron representadas unas 20 agencias misioneras de Europa y América del Norte, así como iglesias miembro de la FLM de esas regiones y de África, Asia, y América Latina y el Caribe.

Las y los delegados coincidieron en que los rápidos e importantes cambios de la sociedad requerían una redefinición del concepto de misión holística. Muchos hablaron de la necesidad de conversar, del aprendizaje mutuo, y de la cooperación intercultural para superar los errores del pasado y buscar nuevas formas de dar testimonio del evangelio.

Por ejemplo, en África y Asia, la tendencia general hacia el crecimiento en el número de miembros de las iglesias luteranas coexiste con el aumento en el número de seguidores/as de las iglesias neopentecostales que propagan un evangelio de prosperidad material, y con el mayor número de cristianos/as no practicantes debido al incremento global del secularismo.

## Acoger al extranjero: palabras en acción

El número de personas migrantes y refugiadas que buscan asilo en Europa, sobre todo de países atrapados por el conflicto en el Oriente Medio tales como Siria y Afganistán, alcanzó cifras sin precedentes en 2015. Hacia octubre, unos 7.000 refugiados cruzaban diariamente la frontera entre Croacia y Hungría para dirigirse a Austria y Alemania. El influjo a través del continente causó tensiones crecientes entre el liderazgo político y aumentó el apoyo a los partidos populistas.

Cuando las autoridades reforzaron incluso con vallados los controles fronterizos para detener el flujo de migrantes, activistas de la sociedad civil incluyendo a organizaciones de asistencia y parroquias de iglesias luteranas de toda Europa intensificaron la tarea de sensibilización y la asistencia material para contrarrestar la actitud hostil hacia quienes buscaban asilo. La FLM comenzó a coordinar el intercambio de información y el apoyo a las personas refugiadas entre las iglesias miembro. La Iglesia Evangélica Luterana en Hungría se hizo cargo de un programa respaldado por la FLM para sensibilizar, educar y modificar la actitud pública hacia las personas migrantes y refugiadas.

En declaraciones y cartas a las iglesias en Europa, tanto el Consejo de la FLM como el Secretario General Rev. Dr Martin Junge subrayaron repetidamente la necesidad de que los gobiernos generaran políticas para las personas refugiadas que reflejaran el deber cristiano de acoger a los extranjeros y cumplieran con la obligación de los estados estipulada en la Convención de Refugiados de 1951.

En Europa y América del Norte, donde declinan la membresía y la asistencia a la iglesia, se han abierto nuevas iglesias iniciadas sobre todo por migrantes provenientes de diferentes tradiciones cristianas, así como comunidades de personas que practican otros credos. En América Latina y el Caribe, en regiones que también experimentan el impacto de las iglesias y los movimientos neopentecostales, la iglesia luterana y sus instituciones luchan por sobrevivir y combinar una experiencia espiritual auténtica con una expresión carismática.

En todas las regiones, pero en grado variable, se ha identificado al fundamentalismo religioso como una preocupación común, lo cual ha planteado interrogantes sobre la mejor manera de fortalecer la

identidad luterana y cristiana, y forjar el diálogo y la diapraxis con otras comunidades de fe.

*“En este mundo de quebrantamientos, el proyecto de vida de Jesús desafía el síndrome de posverdad que niega la calidad de persona de los/las demás y los/las transforma en chivos expiatorios de agendas políticas fallidas, logros económicos insuficientes y muchas de las enfermedades sociales de nuestros países.”*

*– Rev. Dr Rafael Malpica-Padilla, director de Misión Global, Iglesia Evangélica Luterana en América*

### Expresiones regionales

Los encuentros a nivel regional posteriores a la última Asamblea desempeñan un rol esencial en la forma como la FLM vive y trabaja en conjunto a nivel global. Las Expresiones Regionales son una manera de acercar las iglesias de las regiones entre sí, de permitirles que reflexionen sobre sus respectivas cuestiones de interés, elaborar estrategias para marchar juntas y proveer un acompañamiento más estrecho, en particular para iglesias que atraviesan circunstancias especiales.

Los/as líderes de las iglesias se reunieron en consultas regionales todos los años en América Latina y el Caribe, cada dos años en África, Asia y Europa, y ocasionalmente en América del Norte, y afirmaron que la diversidad es un don y un compromiso para la misión holística conjunta.

A través de las consultas regionales, los/as líderes buscaron la forma de hacer más sostenibles sus iglesias y estimular buena gestión y liderazgo. Trabajaron para profundizar su identidad y su testimonio como luteranos/as en continua reforma, e incluso exploraron las formas en que podrían marcar el aniversario de 2017 en sus regiones y cómo la región podría participar en las conmemoraciones globales.

Se informaron acerca de la labor realizada en las iglesias y acordaron actividades futuras. Tomaron medidas para apoyar las iglesias miembro pequeñas y en dificultades.

### *60 años de comunión en África*

En celebración de las seis décadas transcurridas desde la primera conferencia panafricana luterana en Marangu, Tanzania, los/as delegados a la Conferencia de Liderazgo en la Iglesia Luterana Africana realizada

en 2015 reflexionaron juntos/as sobre una visión africana para los 500 años de la Reforma en 2017.

Participaron más de 200 personas provenientes de las 31 iglesias miembro de la FLM en África, incluyendo obispos y presidentes/as, mujeres, jóvenes, redes de teólogos/as, actores diaconales y la Red Global de Jóvenes Reformadores y Reformadoras, y visitantes de la comunión global.

El tema de una iglesia en continua reforma permitió debatir sobre los medios para sostener las iglesias a fin de fortalecer la región africana y la comunión global de la FLM. Los/as representantes de las iglesias reiteraron la necesidad urgente de incorporar enfoques contemporáneos y prácticos de la educación teológica que contribuyeran a construir una fuerte identidad luterana en África. Especialistas analizaron la forma en que las iglesias podrían mejorar su liderazgo y sus estructuras de administración, el trabajo diaconal, las relaciones ecuménicas e interreligiosas, y promover la paz y la reconciliación en la sociedad.

### *Las redes como herramienta vital en la construcción de la comunión*

En la construcción de las relaciones en la comunión es muy importante mirar más allá de los/as líderes de la iglesia e integrar a muchas otras personas de niveles más bajos de las estructuras de las iglesias. Como una herramienta importante para incluir estos niveles han surgido redes de diferentes tipos en todas las regiones. Se refieren a áreas específicas de la misión holística: VIH y SIDA, justicia de género, pobreza y justicia económica, personas comunicadoras y jóvenes.

Estas redes han proporcionado conocimientos y pericia en la medida en que las personas han compartido sus habilidades y talentos adquiridos mediante su participación en distintos niveles en las iglesias. También han profundizado las relaciones en la comunión al proveer un espacio y una agenda centrada en desafíos y compromisos comunes que contribuyen a que las iglesias se acerquen y vivan y trabajen juntas.

La FLM ha estimulado particularmente a las redes de jóvenes, y les ha brindado oportunidades para promocionar programas y políticas que a su criterio pueden transformar vidas.

Al analizar más detalladamente el rol de las diferentes expresiones regionales de la comunión, hemos podido trabajar para asegurar que haya vínculos directos entre las redes regionales y las conferencias de liderazgo regionales.

La FLM ha acompañado a los/as líderes de las iglesias para que sean más intencionales en el uso de las redes existentes y la creación de redes nuevas, con el fin de incorporar más personas y lograr un abordaje más amplio de los problemas de la región y de la comunión.

En América Latina y el Caribe, esto ha adoptado la forma de conferencias de liderazgo celebradas desde 2011, a través de las cuales cada iglesia miembro de la región nombra un/a representante para cada una de las cuatro redes regionales sobre comunicaciones, juventud, mujeres y justicia de género, y VIH y SIDA. La red de justicia de género tomó la vanguardia en la tarea de familiarizar a los/as líderes de la iglesia con la Política de la FLM para la Justicia de Género y en asegurar que en la conferencia regional de liderazgo se asigne tiempo para analizar los desafíos y las oportunidades relacionadas con ella.

El Grupo de Trabajo de la FLM sobre Pobreza y Misión de la Iglesia en África reúne a obreros/as diaconales de la iglesia y expertos/as en desarrollo que trabajan en diversas comunidades para abogar por el acceso al agua, los derechos sobre la tierra y la prevención del VIH y SIDA.

En los últimos seis años, el grupo de trabajo ayudó a las iglesias a identificar y abordar las causas básicas de la pobreza en África y a reunir comunidades enteras con el fin de buscar soluciones prácticas que puedan transformar la vida de todos/as. Esto incluyó todos los aspectos de la vida comunitaria, con particular foco sobre los derechos de las mujeres y niños/as, el liderazgo responsable, el cuidado de la creación y la seguridad alimentaria. Además, el equipo de especialistas contribuyó al fortalecimiento de la comunión al invitar a otras personas a involucrarse en su trabajo en los niveles local, subregional y global.

### *VIH y SIDA*

Las redes regionales en África, y América Latina y el Caribe han sido agentes esenciales en el ministerio holístico de la FLM respecto del VIH y SIDA.

El Grupo de Trabajo sobre Pobreza y Misión de la Iglesia en África ha apoyado la labor de las iglesias

de prevención del VIH. También ha ofrecido recursos y talleres sobre el cuidado y la afirmación de la vida a través de la participación activa de personas que viven con VIH.

En 2015 se formó en África una red regional y un comité de sensibilización sobre VIH y SIDA para aumentar la colaboración entre las iglesias y a través de las tres subregiones. El comité ha elaborado un manual sobre VIH y derechos humanos.

Durante 2014 y 2015, la red sobre VIH y SIDA en América Latina y el Caribe produjo materiales litúrgicos, y en 2015, un manual redactado en español con reflexiones teológicas y prácticas diaconales para el ministerio de las iglesias sobre VIH.

En América del Norte, uno de los proyectos de referencia más importantes de la Iglesia Evangélica Luterana en América durante los últimos seis años fue su campaña de 2013, "Siempre Ser Siendo Renovados," que ofreció a los/as miembros la oportunidad de invertir en el futuro de la iglesia, profundizar las relaciones y expandir las oportunidades del ministerio a través del servicio al prójimo en el país y en todo el mundo.

Las redes de comunicación regionales de la FLM desempeñaron un importante rol estratégico al reunir a las iglesias miembro y conectarlas con la FLM, fortaleciendo las relaciones comunales regionales y globales.

La comunión ha cobrado vida a través de la comunicación activa coordinada regularmente por las oficinas regionales. Por ejemplo, en 2013 la red de comunicaciones de América Latina y el Caribe (ALC) lanzó el sitio web regional con el objeto de visualizar la labor misionera en las iglesias miembro y traducir las noticias clave del sitio web global de la FLM. El sitio web de ALC es una buena herramienta, en el que las iglesias también comparten recursos. En Asia, el sitio web y las redes sociales han mejorado las conexiones y permitido visualizar actividades claves en la región. La Red Africana Luterana de Información y Comunicación (ALCINET por sus siglas en inglés) ayudó a las iglesias a acceder y compartir recursos en la lucha contra la pobreza y la violencia contra la mujer, y desempeñó un rol esencial en la comunicación del evento del 60° aniversario de Marangu.

En Asia, la conferencia de liderazgo en 2015 lanzó una red juvenil regional con un taller de



capacitación sobre trabajo en red y las redes sociales y debates sobre el fortalecimiento de la identidad luterana entre jóvenes en Asia.

### *La conexión de la juventud*

La Red Global de Jóvenes Reformadores/as (RGJR) ha sido un canal vital para la participación de jóvenes en la reforma continua de la comunión en camino hacia el aniversario en 2017 y, en un sentido más amplio, en la edificación de una comunión sostenible.

Desde su lanzamiento en 2014, la RGJR ha involucrado de manera directa a 140 delegados/as de 80 iglesias, y trabaja con el objetivo de comprometer un grupo más amplio de hasta 10.000 jóvenes de las iglesias miembro en todos los aspectos de la iglesia y la vida en comunión. A través de la red, los/as jóvenes han repensado la identidad luterana en sus diversos contextos, mediante el análisis de los desafíos contemporáneos y el desarrollo y la implementación de proyectos en sus países y a través de las regiones, como ciudadanos/as globales que responden a las injusticias sociales y políticas.

En 2015, alrededor de 150 reformadores/as jóvenes provenientes de más de 80 iglesias miembro de la FLM participaron de un taller internacional en Wittenberg, Alemania, donde analizaron las raíces de la Reforma luterana desde una perspectiva global y exploraron los desafíos que enfrenta hoy la comunión. En 2016, los/as miembros de la red trabajaron sobre 60 proyectos de “Reforma Viva,” algunos de los cuales fueron concebidos en el taller, y que serán presentados en la Asamblea de Windhoek.

### *Desarrollo de capacidades a través de la formación para la diaconía y de la educación teológica*

*“A través de su servicio, cristianos y cristianas muestran cómo podría ser la sociedad y lo que debería ser su esencia. A través de su diaconía, la iglesia cristiana cuestiona la estructura de poder de cualquier sociedad al dar la máxima prioridad a las personas pobres, despreciadas, marginalizadas. De esta manera, la vida real de la iglesia es ... un poder transformador en la sociedad”.*

*– Obispo Niels Arendt, Dinamarca*

La diaconía es parte del ADN de la comunión luterana y está en el centro mismo de lo que significa

ser la iglesia. “Formación para la diaconía” ha pasado a ser un lema, mientras que la FLM trabaja para alentar a las iglesias miembro a que atiendan las necesidades humanas en sus contextos locales y desarrollen una base teológica para este ministerio.

Como parte de este enfoque, la FLM ha elevado la comprensión de la diaconía, articulada en la publicación Diaconía en Contexto – Transformación, Reconciliación, Empoderamiento que fue presentada justo antes de la Undécima Asamblea, como una dimensión integral de la identidad luterana y el llamado de la misión holística a compartir el evangelio en palabra y obra.

La FLM continúa analizando la comprensión teológica de la diaconía, a fin de asegurar que nuestro servicio a los demás efectivamente transforme, reconcilie y empodere. Esto implica proveer formación para que las iglesias estén mejor equipadas para superar los desafíos que enfrentan, tales como la forma de desarrollar líderes eficaces y sistemas participativos de gobernanza; gestionar proyectos, finanzas y personal; comunicar eficazmente mediante nuevas tecnologías; estructurar la vida de la organización; fortalecer la comprensión teológica; e interceder ante los gobiernos y las autoridades locales.

Desde 2010, la FLM ha apoyado a más de 2.000 personas en la actualización de sus conocimientos y capacidades para la labor diaconal transformadora, reconciliadora y empoderadora, mediante seminarios, talleres y conferencias virtuales.

Un conjunto de conferencias virtuales sobre diaconía dadas a conocer en 2013 equiparon a gente a lo largo y lo ancho de la comunión para ofrecer este tipo de hogar espiritual y social a quienes están en los márgenes de la sociedad y elevar una voz profética que cuestione las estructuras injustas. En la conferencia de 2014, 312 participantes provenientes de 60 países exploraron la forma de transformar los conflictos, la iglesia y el mundo mediante la acción profética. En 2016, la conferencia centró la atención en las medidas prácticas de mejoramiento de la gestión de proyectos y el uso responsable del personal y los recursos económicos, a fin de ayudar a las comunidades a avanzar hacia el cambio y enfrentar la injusticia social y económica.

Los testimonios de participantes provenientes de diferentes regiones confirmaron la necesidad de tales reuniones.

*“Dicha conferencia a través de la Internet es muy importante; en nuestra comunidad hubo un intercambio de ideas muy interesante sobre diaconía”. (Voluntario de ALC)*

*“Estoy muy agradecido a la FLM por la iniciativa de la conferencia virtual, y deseo alentarlos a continuar”. (Pastor de África)*

*“La experiencia de estar conectado con luteranos/as de todo el mundo en tiempo real fue un punto destacado en sí mismo. Me recuerda que soy parte de algo más grande que solo de mi congregación local”. (Docente de Asia)*

*“Siempre es alentador aprender más sobre la labor diaconal y las similitudes que fortalecen nuestro trabajo como una iglesia y una misión”. (Trabajador diaconal de Europa)*

*“Realmente aprecié la diversidad de las y los expositores. Fue útil escuchar historias y perspectivas de todo el mundo, que representaban áreas muy diferentes de pasión y ministerio.” (Pastor de América del Norte)*

En general, más de 1.000 practicantes diaconales y otros/as participantes provenientes de todas las regiones del mundo han seguido estos debates globales en línea. Las presentaciones y demás materiales de las conferencias están disponibles en línea y se alienta a las iglesias a usarlas como recursos de seguimiento y aprendizaje.

La FLM ha continuado brindando apoyo con becas para la formación ulterior de líderes de la iglesia, personal y voluntarios/as, en diversos campos de la diaconía y la educación teológica. Desde la evaluación del programa y la consulta global en 2010, el enfoque ha sido reorientado hacia la conexión del desarrollo de los recursos humanos con el desarrollo institucional de la iglesia.

Los informes de progreso de los/as candidatos/as en la formación confirmaron su mutua comprensión y compromiso respecto de este abordaje: “Mis estudios se centraron en las habilidades emprendedoras y el desarrollo comunitario. Fueron muy buenos para mí y mi futura carrera, dado que se ajustan a las prácticas de diaconía e intervención social, muy necesarios para mi iglesia”. (Ruanda/África)

“La medicina comunitaria es muy útil para el diagnóstico y el tratamiento a nivel de la misma

comunidad. Descubrimos los problemas comunes y peligrosos de cada comunidad particular y creamos conciencia al respecto”. (India/Asia)

Durante un periodo de más de diez años, desde 2005, el programa de becas ha ayudado a equipar a 675 teólogas/os y 737 obreros/as diaconales que contribuyen a la vida y la labor de la comunión. Más de la mitad son mujeres, y la mayoría sirven en sus propias iglesias miembro.

Además, la FLM trabajó en la preparación de las iglesias miembro para enfrentar desastres y responder en casos de crisis. El programa de Capacitación en la Preparación para Desastres y la Respuesta a Emergencias fue lanzado en 2013 para apoyar a iglesias en países particularmente expuestos a desastres en África, Asia y América Central y del Sur.

Junto con los programas nacionales, la FLM ha desarrollado un plan curricular de capacitación para un taller introductorio de tres días sobre preparación para desastres y respuesta a emergencias que puede ser adaptado a diferentes emergencias y contextos y al trabajo con organizaciones asociadas. Entre 2013 y 2016, se organizaron más de 20 talleres en 15 países, con la participación de cientos de líderes, personal y voluntarios/as provenientes de más de 30 iglesias miembro.

Los materiales de capacitación ayudan a las iglesias miembro a colaborar con programas nacionales, redes locales y otras iglesias en sus respuestas. Por ejemplo, la Iglesia Luterana Malgache ha establecido puntos focales de respuesta a desastres en nueve sínodos y trabaja para incrementar su competencia en la atención psicosocial. La Iglesia Evangélica Luterana en Kenia ha organizado talleres de capacitación y creado planes de análisis de riesgo en el nivel distrital, mientras que la Iglesia Evangélica Luterana de Colombia (IELCO) brindó capacitación en la preparación para emergencias a pequeña escala y en primeros auxilios.

### **La búsqueda de “convivialidad”**

Las tres regiones de la FLM en Europa, Europa Central del Este, Europa Central del Oeste y los Países Nórdicos, son diversas.

Pero a través del proceso de “Búsqueda de Convivialidad – Re-formando la diaconía comunitaria en Europa,” las y los obreros diaconales de la iglesia

## DE STUTTGART A WINDHOEK

notaron que enfrentan preocupaciones similares, incluyendo desafíos económicos y luchas en favor de la justicia.

Entre 2011 y 2013, la FLM asociada a la organización INTERDIAC de la República Checa reunieron representantes diaconales provenientes de las tres regiones europeas en una serie de talleres para que las iglesias miembro de la FLM pudieran compartir buenas prácticas y desarrollar respuestas holísticas a la creciente pobreza y marginalización en el continente.

Su informe de 2014 sobre el proceso de convivialidad reseñó nuevos enfoques que pueden servir de guía para la diaconía en otras áreas de la comunión. También promovió la elevación de la “convivialidad,” definida como el arte y la práctica de vivir juntos/as, en una segunda fase del proceso centrado en la diaconía comunitaria sostenible.

Durante los siguientes tres años, el grupo diaconal europeo organizó un programa de talleres, visitas de estudio, “semanas de convivialidad” en el área local y continental, y sensibilización y capacitación. En 2014, se centró la atención en la práctica de la convivialidad; en 2015 en la economía de la convivialidad, y en 2016 en la teología de la convivialidad.

En 2015, el grupo regional publicó una serie de estudios bíblicos sobre vocación, dignidad y justicia para el uso de toda la comunión.

### *Proyectos de las iglesias miembro: apoyo práctico para cubrir necesidades de la comunidad*

Durante los últimos seis años, la FLM ha brindado apoyo a una amplia gama de proyectos, desde el desarrollo de capacidad, el fortalecimiento de las relaciones y el mejoramiento de la gobernanza y el liderazgo, para abogar por la justicia y los derechos humanos, promover la justicia de género y desarrollar la competencia teológica.

Con el apoyo de iglesias miembro y agencias especializadas, se desembolsaron casi 25,5 millones de EUR en 200 proyectos llevados a cabo por iglesias miembro con el fin de atender las diversas necesidades de sus comunidades entre 2010 y 2016.

En el nombre de una mejor mayordomía, la FLM ha focalizado su apoyo para que esté más

estrechamente alineado con las áreas estratégicas de la organización, y ha mejorado las herramientas con las que evalúa el éxito con el que estos proyectos alcanzan las metas pretendidas.

Un programa de aprendizaje electrónico diseñado e implementado a fines de 2014 ha sido particularmente útil para la contratación de personal nuevo por parte de las iglesias.

### *Sostenibilidad de la iglesia a través de un liderazgo transformador*

La última Asamblea reconoció que para ser una comunión sostenible debe haber un esfuerzo intencional para estimular y desarrollar líderes, en especial líderes para el futuro.

A través del programa de crecimiento de la iglesia y sostenibilidad, la FLM ha ayudado a las iglesias miembro a capacitar líderes efectivos y a desarrollar sistemas participativos de gobernanza que facilitarán la participación de las personas en la misión de Dios hoy y en el futuro. Desde 2010, ha crecido en un 60 por ciento el número de iglesias miembro de la FLM que han ofrecido capacitación en liderazgo transformador y buena gobernanza.

Los 45 seminarios de liderazgo estratégico, talleres y conferencias sobre sostenibilidad y liderazgo realizados desde la Asamblea de 2010, han dado a las iglesias la oportunidad de aprender cómo otros definen los estándares de buena gobernanza y de intercambiar ideas en el nivel práctico.

Por ejemplo, a través de los talleres de 2014, alrededor de 100 líderes de iglesias en Bangladesh, Bolivia, Myanmar y Ruanda compartieron experiencias y mejoraron sus habilidades en planes operativos, gestión de proyectos, resolución de conflictos y manejo de recursos.

Los seminarios de liderazgo estratégico realizados en África, Asia y América Latina y el Caribe en 2011 y 2012 resultaron en acuerdos respecto de los marcos de referencia sobre el Desarrollo de Capacidades Humanas e Institucionales (DCHI) para ayudar a las iglesias a afrontar los desafíos espirituales, relacionales y organizativos implicados en el hecho de ser iglesias. Entre 2013 y 2016, se realizaron talleres de capacitación centrados en la adaptación y el uso de los marcos de referencia DCHI en 15 países, reuniendo a más de 400 participantes provenientes de 65 iglesias miembro.

## Transformación de la pobreza en Malawi

Un proyecto en la zona rural de Malawi, apoyado por la FLM, no sólo ha llevado agua potable hasta las puertas de las casas, sino que también ha permitido brindar educación a niños y niñas, ayudar en la emancipación de mujeres y niñas, mejorar la seguridad alimentaria y fortalecer las comunidades.

El proyecto comenzó en 2014 en una región seca ubicada 80 kilómetros al sudeste de la ciudad de Lilongwe, bajo la dirección de la Iglesia Evangélica Luterana en Malawi, con apoyo adicional de la Comunión Luterana de África del Sur, y ha transformado las vidas de 1.000 familias en 13 pueblos de Matsimbe, en Malawi central.

Antes de este proyecto, miembros de la comunidad, en especial mujeres y niñas, debían caminar hasta cinco kilómetros para hallar agua, una tarea a menudo peligrosa en lugares inseguros y distantes. Además, sus necesarias, pero repetidas ausencias, se constituían en fuente de conflicto en muchos hogares, llegando a generar episodios de violencia doméstica en algunos casos.

Ahora, el pueblo tiene un nuevo pozo y bombas solares, tanque de agua y canillas, y siempre se encuentra una fuente de agua a pocos metros de distancia.

Roitina Kenala, una abuela de 54 años nacida ciega, ya no depende en tan gran medida de que sus descendientes le lleven agua potable, y se han reducido en gran medida el estigma y la discriminación que experimentaba por su falta de visión.

El acceso al agua potable ha sido el factor de nivelación necesario para una educación igualitaria. La inscripción en la Escuela Primaria de Matsimbe aumentó de 1.100 alumnos a más de 1.500, lo que incluye a más de 800 niñas.

También mejoraron la salud y los medios de vida. Las personas disponen de más tiempo para invertir en sus trabajos y luchan contra menos enfermedades de transmisión acuática. Han iniciado proyectos tales como huertas, que benefician a sus propias familias y a la comunidad, asegurándoles además una mejor nutrición y proporcionándoles ingresos adicionales.

La evaluación del programa realizada en 2015 indicó que los marcos de referencia DCHI han servido como herramientas concretas para que las iglesias discernan sus necesidades de capacidad estratégica, desarrollen planes a largo plazo y actualicen sus pautas y políticas de manejo de recursos humanos.

Este trabajo vinculado con el desarrollo de la capacidad está profundamente cimentado en la teología de la misión holística. Las iglesias miembro comparten que una comprensión teológicamente fundamentada del liderazgo y la buena gobernanza da cimientos sólidos sobre los cuales se puede construir.

La FLM ha visto los frutos de la integración de este componente del desarrollo del liderazgo en otros programas. En Myanmar, el nuevo plan curricular para las iglesias de preparación para desastres incluye la capacitación en liderazgo decisivo para situaciones de crisis. En Ruanda, se logró tener un enfoque más holístico sobre la gestión cuando se incorporó el desarrollo de liderazgo con procedimientos de planificación, monitoreo, evaluación y presentación de informes.

### Retiro para líderes recientemente elegidos/as

*“Una de las razones por las cuales estoy orgulloso de formar parte de la comunión es que puedo pertenecer a una organización internacional de iglesias que fortalece el trabajo y está conectada con las Naciones Unidas y el CMI. Ser luterano es, al mismo tiempo, ser parte del mundo entero.”*  
– Rev. Moses Momoh de la Iglesia Evangélica Luterana en Sierra Leona, durante el retiro de la FLM para líderes recientemente elegidos/as.

En 2016, un grupo recientemente elegido de 11 obispos/as y presidentes/as confirmó el valor de conocer más acerca del trabajo de la comunión. El retiro fue una oportunidad para aprender acerca de los diversos programas de la FLM y capacitarse mutuamente como líderes de iglesias.

“Aprendí más acerca de la FLM al reunirme con el personal; somos amigos de por vida. Este modelo nos permite llegar a serlo,” dijo la Revda. Patricia Lull, Obispa del Sínodo del Área de Saint Paul de la Iglesia Evangélica Luterana en América



## Testimonios de participantes del taller que claramente apuntaron en esta dirección.

“Es verdad que ciertas cosas no funcionan bien, y que otras requieren más esfuerzo o conocimientos que no tenemos. Aprendemos de los errores.” (Participante de Honduras).

“La delegación comienza con la confianza, pero lamentablemente se debe ganar la confianza a través de la delegación efectiva...deberíamos confiar en Dios antes de delegar.” (Participante de Indonesia).

“Se debería dar mayor prioridad al cuidado de las personas creyentes en la tarea de liderazgo. La cooperación inadecuada ha dañado nuestra imagen local y nacional como iglesias luteranas.” (Participante de Nigeria).

Para el Arzobispo Urmas Viilma, de la Iglesia Evangélica Luterana de Estonia, el retiro reveló que “estamos en dificultades en todas las áreas y enfrentamos los mismos problemas: o un número insuficiente de estudiantes que pueden pagar por la educación teológica o iglesias sin los medios económicos y la capacidad para hacer funcionar sus facultades y seminarios.”

La posibilidad de reunirse como pares fue un aspecto importante que los/as líderes valoraron. Les dio la oportunidad de compartir desafíos y esperanzas y de encontrar formas relevantes de trabajar con los diferentes ministerios en sus iglesias. Como modelo de acompañamiento mutuo, el retiro se convirtió en un espacio para “abrir los ojos y descubrir nuevas perspectivas, porque somos iglesias con muchas posibilidades para continuar trabajando en la misión,” expresó el Obispo Presidente Dr. Fredrick Shoo, Iglesia Evangélica Luterana en Tanzania.

Se ha desarrollado con éxito un programa interactivo para líderes de las iglesias recientemente elegidos/as, con dos retiros realizados en 2015 y 2016. Los talleres reúnen a dirigentes de iglesias recientemente elegidos/as provenientes de diferentes regiones de la comunión para aprender acerca de cómo funciona la FLM y recibir apoyo en su crecimiento en la tarea de dar dirección a la vida y al trabajo de la comunión. Como resultado de los talleres, se montó una red de apoyo entre colegas a través de todas las regiones. Los retiros también muestran un fuerte potencial con vistas a la

edificación de la comunión. Como consecuencia del éxito de los talleres, se está programando realizar dos eventos al año abiertos a líderes de iglesias provenientes de congregaciones locales y sínodos, a fin de fortalecer todos los niveles de la comunión.

### *Sustentabilidad en América Latina y el Caribe*

La sustentabilidad ha sido una palabra clave para las iglesias miembro en la región de América Latina y el Caribe. No hay que definirla como una cuestión exclusivamente administrativa y financiera, sino que incluye todo lo relacionado con la identidad de la iglesia, su misión y sus formas de organización y de trabajo. Significa plantear las preguntas: “¿A qué misión estamos llamados/as, con qué recursos y cuáles son las formas de ser iglesia?”

La clarificación de este concepto requirió, en parte, analizar con más atención diferentes áreas de la vida organizativa y del diseño de la iglesia, con el propósito de ver cómo podían ser fortalecidas para el largo plazo.

Se han examinado los procesos de planificación estratégica, las actas constitutivas y los estatutos, los objetivos de misión, los términos de referencia para la ordenación, los sistemas financieros, los procesos de revisión interna, la gestión de conflictos, la gestión de cambios de liderazgo, y muchos otros aspectos.

Unas 120 personas de enlace de ocho iglesias miembro fueron capacitadas en liderazgo y gestión en el contexto de iglesias sostenibles. Otras personas han tomado cursos en línea organizados por el Instituto de Sustentabilidad en Brasil, creado como resultado directo del trabajo conjunto en la región.

Las iglesias han recorrido un camino de renovación al aprender cómo planificar en una forma participativa y estratégica, desarrollar dones, recursos y ministerios, y explorar otros modelos de ser iglesia. El programa también incorporó la sustentabilidad como parte de la formación teológica.

*“El programa de sustentabilidad en la región de América Latina y el Caribe permitió a las iglesias impulsar un cambio institucional, administrativo y económico. El programa es aplicado por cada iglesia en la región y fortalece su servicio en los contextos en los que cada una actúa.”*

*– Gustavo Driau, Coordinador Regional, Instituto de Sustentabilidad*

Ha sido vital poder ayudar a los/as nuevos/as líderes en su crecimiento y brindarles apoyo en el aprendizaje de buenas prácticas de liderazgo, incluida la capacidad para escuchar las diferentes perspectivas de mujeres y hombres, jóvenes y mayores. La FLM ha adoptado medidas para fortalecer la representación de jóvenes en el liderazgo, incluyendo los organismos de gobierno, tales como el Consejo y la Mesa Ejecutiva.

### La conversación de Emaús

Como comunión de iglesias, no vivimos apartados de las realidades y tendencias de nuestro mundo, sino que formamos parte de ellas. Esto es lo que conlleva el camino de la encarnación de Cristo: tocados/as por la fuerza “centrípeta” que nos embarga cuando Dios nos llama a ser iglesias en comunión, seguimos expuestos/as a las fuerzas centrífugas que nos empujan a la fragmentación y la retirada. Como comunión afrontamos la dificultad del “simul,” de cómo ser a la vez ciudadanos/as plenos/as del mundo en el que vivimos y simultáneamente expresar la plena ciudadanía de ese mundo que vendrá y que se realiza en Cristo.

Uno de los temas que nos han expuesto en formas particularmente vigorosas a esta tensión entre las fuerzas centrífugas y centrípetas es el debate sobre familia, matrimonio y sexualidad, del que la FLM se ha ocupado desde 1995. Algunas de las iglesias miembro de la FLM que se reunirán en Windhoek están estudiando su posición sobre las cuestiones relacionadas con la sexualidad humana. Por momentos, esto ha colocado a las iglesias en posiciones opuestas.

Durante los últimos siete años y partiendo de procesos de diálogo previos, la FLM ha ofrecido un marco de referencia bíblico basado en Lucas 24. Esta “conversación de Emaús” ha generado un proceso, en particular en el nivel del Consejo de la FLM, que tuvo un hito importante durante la reunión de 2012 en Bogotá, Colombia. Se llegó a cinco acuerdos de la comunión de la FLM, a saber:

- Entablar diálogos respetuosos y dignos sobre cuestiones complejas es posible
- La situación peculiar de cada iglesia miembro debe ser reconocida
- La FLM es una comunión con muchos temas
- La comunión de la FLM en su conjunto no debería tomar medidas sobre cuestiones de familia, matrimonio y sexualidad

- El camino de la FLM como comunión de iglesias continúa

Con este marco de referencia provisto por el Consejo, la Oficina de la Comunión de la FLM ha seguido acompañando a las iglesias miembro, incluso en el contexto de tensiones y fracturas que han afectado relaciones bilaterales dentro de la comunión. Los recursos teológicos elaborados en el pasado, al igual que otros que son de este periodo, han brindado bases bíblicas y teológicas para continuar tratando las diferencias. En este sentido, es de gran valor el estudio sobre la auto-comprensión de la FLM como una comunión de iglesias, que se ocupa de interrogantes fundamentales que deben ser abordados por las iglesias miembro de la FLM en respuesta al llamado a estar en comunión.

La conversación de Emaús agregó otro grado de densidad eclesial a la trayectoria global de la comunión de iglesias. Dios continúa llamando a las iglesias a estar en comunión. La trayectoria continúa con la esperanzada certidumbre de que Cristo se revelará mientras las iglesias miembro de la FLM se mantengan en diálogo con el objeto de discernir la voluntad de Dios en nuestro mundo.

### *Hacer balance, mirar hacia adelante*

Los contextos en los que nuestras iglesias miembro viven y proclaman el evangelio cambian rápidamente. La crisis financiera global ha aumentado la presión sobre los ya ajustados recursos y, en particular, ha sobrecargado la capacidad de las iglesias más pequeñas y en dificultades. Algunos miembros de la comunión tienen menos posibilidades de compartir recursos con otros.

Muchas iglesias enfrentan otros desafíos abrumadores: guerras, desastres naturales, desplazamiento forzado de poblaciones, hambre, enfermedades, y violencia étnica y religiosa.

Al mismo tiempo, estas restricciones han representado una oportunidad para nuestra tarea central de mutuo acompañamiento en la misión holística. Las iglesias han caminado juntas mientras revisan y mejoran su estructura orgánica, a fin de asegurar la sustentabilidad, aprender una de otra, compartir dones y recursos no solo limitados a las finanzas, y mostrar solidaridad al orar unas por otras.

Desde la última Asamblea, hemos tenido un inmenso crecimiento en nuestro camino como comunión renovada.

## DE STUTTGART A WINDHOEK

La comunión ha estado presente bajo la forma de relaciones y conexiones nuevas y renovadas. Nos hemos vuelto más interdependientes, y ha aumentado nuestro compromiso en el desarrollo de la vida en comunión.

Y la FLM ha continuado poniendo la misión de Dios en el centro, al renovar sus cimientos teológicos; al equipar a las iglesias para proclamar, sensibilizar y servir; al abrazar un liderazgo participativo, energizante, transparente y responsable; al incorporar a las mujeres en forma activa y equitativa; y al brindar un lugar y una voz a la juventud.

En el de reforma continua de nuestra comunión, la FLM debe seguir destacando una comprensión holística de la misión con proclamación, diaconía y sensibilización como elementos centrales de testimonio y vocación. Debe hacerse más para capacitar a una nueva generación de líderes y multiplicadores/as teológicos/as que se adapten rápidamente a los contextos siempre cambiantes. La formación ministerial para las diferentes regiones y necesidades continúa siendo crucial, y las lecciones aprendidas de la Consulta sobre Misión en el Cristianismo Contemporáneo serán grandes recursos.

Una parte significativa de nuestro compromiso es el desarrollo de la capacidad de las iglesias para participar efectivamente en la implementación de los objetivos de desarrollo sostenible.

Se debe aguzar la atención sobre el desafío que representa la migración para las iglesias, en particular aquellas de donde provienen las personas migrantes, a fin de asegurar el adecuado acompañamiento en las diferentes circunstancias. Durante los últimos años, hemos llegado a apreciar el valor de las redes para la provisión de un amplia gama de conocimientos que las iglesias pueden usar para enfrentar sus propios desafíos. Continuaremos desarrollando otros planes para mejor compartir mutuamente este conjunto de recursos de la comunión.

Se está desarrollando un concepto para incrementar y profundizar las relaciones de nuestra comunión, con el objeto de ampliar el alcance y la profundidad de nuestra forma de relacionarnos. Entre otras cuestiones, incentivaremos y promoveremos un mayor intercambio entre las iglesias y las regiones, a fin de fortalecer la comunión y aprender mutuamente.

Continuaremos trabajando en favor de una significativa participación de la juventud en la fase de

planificación de actividades y asegurando que esta participación sea valorada.

### *Oficinas regionales*

Las oficinas regionales prestan asistencia en la coordinación de las actividades y los programas de la región, y pueden responder con mayor rapidez a las crisis y a otras necesidades regionales.

África: 3 oficinas subregionales:

- Comunión Luterana en África Central y del Este (LUCCEA por sus siglas en inglés), en Nairobi, Kenia
- Comunión Luterana en África Central y del Oeste (LUCCWA por sus siglas en inglés), Garoua, Camerún
- Comunión Luterana en África del Sur (LUCSA por sus siglas en inglés), en Johannesburgo, Sudáfrica

Asia: 1 oficina regional en Kuala Lumpur, Malasia

### *Redes juveniles regionales*

3 en total

- 2013 – Se estableció la Red Juvenil de América Latina y el Caribe.
- 2014 – Se estableció la Red Juvenil Africana. Foco en la justicia ecológica
- 2015 – Se estableció la Red Juvenil Asiática

### **Prioridad transversal: participación de los/as jóvenes**

La FLM sigue su trayectoria como comunión intergeneracional. La Asamblea de 1984 se comprometió a cumplir con una cuota del 20 por ciento de jóvenes en todos los organismos de gobierno y eventos de la FLM.

En la estrategia de 2012-2017, la FLM se comprometió a la participación juvenil como prioridad transversal, proponiéndose

*“Que los/as jóvenes tengan un lugar y una voz en todos los aspectos de la vida de la iglesia y la*

*comunidad, incluyendo la toma de decisiones y el liderazgo.”*

En los últimos seis años, nos hemos centrado en fortalecer la contribución de los/as jóvenes a la vida y el trabajo de la FLM cumpliendo con la cuota fijada en nuestra política a fin de lograr que la gente joven sea una parte integral de la comunidad, incluyendo nuestra gobernanza.

Esto ha significado poner a los/as jóvenes al frente y en el centro de quienes somos y de lo que deseamos ser y hacer como comunidad luterana. La FLM ha trabajado para dar lugar a que la juventud modele todos los aspectos de la vida de la comunidad y sus iglesias miembro.

Hemos tomado una decisión muy deliberada de aceptar que nuestros/as jóvenes llamen a la comunidad a cambiar y a mantenerse relevante para las generaciones futuras.

Como resultado, la juventud ha impulsado la respuesta de la FLM a uno de los desafíos más abrumadores que afrontamos hoy: el cambio climático.

El programa “FLM en conjunto” fue el primero en alentar a jóvenes de las iglesias miembro a asumir un compromiso profundo respecto de la eco-justicia y a vincular las acciones locales con el nivel global. Esto fue seguido por la primera conferencia virtual de la FLM en 2012, un espacio liderado por jóvenes, con más de 400 participantes que analizaron la justicia ecológica desde una perspectiva más amplia y global. A través de los proyectos locales y actividades de sensibilización, miembros de la Juventud de la FLM por la Eco-Justicia abordaron el cambio climático en sus iglesias.

Desde 2012, los/as jóvenes han llevado el mensaje de la justicia climática al escenario global como delegados/as de la FLM a las negociaciones sobre clima de las Naciones Unidas. En la COP19, en 2013, la juventud de la FLM fue cofundadora de lo que se convirtió en la campaña global interreligiosa “Ayuno por el Clima.” La iniciativa ha incentivado a líderes de iglesias y a miles de personas de todas las edades dentro y fuera de la comunidad a tomar una posición en favor de la justicia climática un día por mes.

Otro paso deliberado que se ha tomado para aumentar la participación juvenil después de 2010 fue el mapeo de prácticas intergeneracionales en las iglesias miembro. Una encuesta realizada por jóvenes

de la FLM sobre participación juvenil significativa condujo al lanzamiento en 2014 de un paquete global de herramientas para el diálogo intergeneracional y la participación juvenil. La gobernanza y las iglesias miembro están usando el paquete de herramientas para integrar las diferentes generaciones en la vida de la iglesia.

A partir de 2014, jóvenes de la FLM han contribuido a la renovación continua de la comunidad a través de la Red Global de Jóvenes Reformadores/as y sus tres redes juveniles regionales.

La participación significativa en el nivel global se ha traducido en un mayor compromiso en las regiones y las iglesias miembro, en la medida en que los/as jóvenes ponen en práctica sus nuevas capacidades y experiencias en diferentes actividades.

En la Oficina de la Comunidad se realizó un curso de capacitación para el personal sobre los principios de la participación juvenil como prioridad transversal del trabajo de la FLM.

*“La FLM me enseñó cómo servir a mi prójimo y a usar mis capacidades para ser una líder en la iglesia tanto a nivel regional como global.”*

*– Danielle Dokman, miembro joven del Consejo, procedente de la Iglesia Evangélica Luterana en Surinam y presidenta del Subcomité de Misión y Desarrollo*

*“La participación juvenil permite a la gente joven ejercer posiciones de liderazgo y de toma de decisiones y hacer oír sus voces.”*

*– Miembro de la Iglesia Evangélica Luterana en Malawi*

*“En general, (...) encuentro que la gente me toma en serio por lo que tengo para decir como delegado y no como delegado joven. Es importante hacer esta distinción, dado que a mi criterio mucha gente joven se desalienta cuando la Iglesia dice ‘Valoramos a la juventud y sus ideas’, pero después [no] nos dejan tener influencia cuando [participamos].”*

*– Miembro de la Iglesia Evangélica Luterana de Canadá*

### *Compromiso con la próxima generación en Estonia*

Un proyecto apoyado por la FLM y llevado a cabo por la Iglesia Evangélica Luterana de Estonia, en la



que la mayoría de las y los nuevos miembros tienen 27 años o menos, incentiva a los/as jóvenes a participar activamente en la iglesia.

En 2014, más de 300 jóvenes participaron de 10 eventos, incluyendo un Festival de Jóvenes Cristianos/as coordinado a través del ministerio para la juventud de la iglesia.

La trabajadora juvenil Maarja-Eliisabet Mäe dice que haberse hecho cargo del liderazgo en actividades para niños/as y jóvenes le ha dado confianza para trabajar con y motivar a otros grupos de personas. Esta confianza se ha trasladado a su vida profesional. Ahora se siente más confiada para expresar su opinión y su pensamiento.

“Es importante capacitar a la próxima generación. Así es como yo aprendí,” agrega Mäe.

### C. Buscar la justicia, servir las necesidades

*Una diaconía eficaz y empoderadora que aborda el sufrimiento humano, la injusticia y las situaciones de emergencia. (Área prioritaria 3, Estrategia de la FLM 2012-2017)*

Asna (nombre cambiado) es una joven Yazidi de Sinjar en Irak. Cuando tenía 17 años, ella y su familia fueron capturados y vendidos por la milicia del denominado Estado Islámico. Durante tres meses, Asna estuvo cautiva, y fue violada y abusada por uno de los combatientes hasta que logró escapar.

Hoy vive en un campo de refugiados y visita regularmente un espacio acogedor para mujeres. Este espacio es dirigido por el Servicio Mundial de la FLM, que también le brinda apoyo sicosocial, asesoramiento y tratamiento médico para ayudarla a sobrevivir después de lo que ha tenido que pasar.

Asna participa en talleres y ha hecho amistades. Espera poder reunirse algún día con su familia.

Desde su fundación, hace 70 años, la FLM continúa honrando su vocación de servir a personas como Asna y su familia, que han sido desplazadas y sufren las marcas de los conflictos, pero anhelan tener una vida digna cuando algún día vuelvan a su hogar o se reubiquen en otro país.

Como organización basada en la fe, la respuesta humanitaria de la FLM expresa el amor de Dios por todos/as al abordar el sufrimiento causado por conflictos o desastres naturales, capacitar las comunidades y protestar contra la injusticia y la exclusión. La diaconía, el servicio a quienes sufren necesidades, es un llamado esencial de la comunión luterana, y uno en el cual la FLM desempeña un rol local y global particularmente vital trabajando con iglesias miembro, y con asociados ecuménicos, interreligiosos y de otro tipo.

Después de la Undécima Asamblea, nuestra labor con personas refugiadas y que son objeto de desplazamientos internos (PDI) se ha intensificado y nuestra capacidad para responder a crisis humanitarias agudas con compasión y eficiencia se ha casi duplicado en los últimos cinco años. En 2015, la FLM brindó asistencia a más de 2,3 millones de mujeres, hombres y niños/as que fueron objeto de desplazamientos forzados por conflictos y desastres en todo el mundo, incluyendo también a las comunidades que acogieron a estas personas desplazadas.

Esta triste realidad representa un incremento significativo en nuestra capacidad de respuesta humanitaria a partir de 2012.

Pero si bien la respuesta a las crisis agudas es una parte importante de nuestro servicio, la FLM presta igual atención a las tareas de reducir el riesgo por desastres y conflictos, construir resiliencia, y posibilitar que las comunidades prosperen en el largo plazo a través de un desarrollo sostenible. La continua actividad de sensibilización en apoyo de las comunidades las ayuda a abordar las causas más profundas de la injusticia, reclamar por sus derechos y participar en las decisiones que las afectan.

La labor humanitaria y de desarrollo de la FLM es reconocida internacionalmente, y ha adquirido una sólida reputación por acceder a las comunidades más difíciles de alcanzar y servir a las personas con necesidades, independientemente de la etnicidad, la religión o el género. La actual estrategia de respuesta global se basa desde 2013 en la que fue diseñada para el período 2007 a 2012, y se alinea con el plan estratégico más amplio de la FLM. Ha fortalecido nuestra estructura organizativa y focalizado nuestro programa para permitirnos trabajar de manera efectiva en las situaciones más desafiantes y con el máximo cuidado por las personas y los fondos esenciales para llevar a cabo esta labor.

### *Nuestros objetivos estratégicos*

1. Que las iglesias luteranas y sus miembros tengan más capacidad para responder al sufrimiento y las necesidades humanas, y que se apoyen y desarrollen sus capacidades para la labor diaconal.
2. Que la FLM sea una voz confiable y eficaz por la justicia, la paz y los derechos humanos, y que las iglesias miembro tengan capacidades sólidas para dar testimonio público en nombre de las personas vulnerables y oprimidas.
3. Que los programas humanitarios y de desarrollo de la FLM a nivel mundial den prioridad a las personas pobres marginadas y vulnerables cuyas vidas se ven amenazadas por conflictos, situaciones de emergencia y catástrofes naturales, teniendo especialmente en cuenta a los/as refugiados/as y los/as desplazados/as internos/as, las personas afectadas por el VIH y el SIDA, y las diferentes necesidades y capacidades de los hombres, las mujeres y los/as niños/as.
4. Que la FLM sea un miembro fuerte y activo de ACT Alianza y que haya una colaboración ecuménica eficaz en materia de diaconía y sensibilización, tanto a nivel local como mundial.
5. Que la preparación y la respuesta en casos de desastre tengan más relevancia en la labor diaconal de las iglesias miembro y en los programas nacionales de la FLM.

### *Responder a las emergencias, reducir riesgos en el futuro*

*“Ustedes van donde otros no van. Ustedes están ahí mismo con nosotros”.*

*– George Okoth-Obbo, Director de la oficina de ACNUR para África*

A partir de 2010, la FLM ha respondido a 25 emergencias en África, el Oriente Medio, y Asia y América Latina. Esto incluyó la crisis del hambre en el Cuerno de África, terremotos y réplicas en Nepal, la violencia y el amplio conflicto en Irak y Siria, los conflictos en la República Centroafricana y Sudán Meridional, así como la crisis de personas refugiadas en Hungría.

La FLM es reconocida no solo por llegar con ayuda a las zonas de desastre de más difícil acceso,

sino también por quedarse en comunidades en situaciones de conflictos prolongados y olvidados, donde brinda asistencia multisectorial en infraestructura, bienes de socorro, educación y apoyo sicosocial.

Cuando un desastre golpea, la acción rápida para cubrir necesidades básicas tales como alimentos, agua y refugio a menudo representa la diferencia entre la vida y la muerte.

Nuestros centros de emergencia regional en Katmandú (Asia), Nairobi (África), San Salvador (América Latina) y uno programado en Amman, la capital de Jordania (Oriente Medio), cuentan con personal calificado dar una respuesta rápida sobre el terreno o ampliar el apoyo existente cuando golpea la crisis.

El prolongado compromiso de la FLM en algunos países también permite responder rápidamente a las emergencias. Cuando el terremoto de Nepal golpeó en abril de 2015, nuestro equipo local y el personal del centro de emergencias con base en Katmandú, a pesar de verse afectados ellos mismos, estuvo operativo apenas horas después del desastre.

Una vez atendidas las necesidades inmediatas, es necesario ocuparse de las necesidades de quienes son más vulnerables: niños/as, personas con discapacidades, ancianos/as y mujeres. Muchas personas refugiadas han presenciado o experimentado violencia y están traumatizadas. Por lo tanto, la protección, la educación y el apoyo sicosocial son parte de nuestro trabajo en emergencias. La urgencia de las necesidades materiales inmediatas de la gente van junto con su derecho a la protección y a una vida digna.

Los niños y las niñas son particularmente vulnerables en situaciones de emergencia, sobre todo si han sido separados de sus padres. La FLM ha trabajado con niños/as en más de 16 países, prestándoles ayuda para su ubicación en un lugar seguro, su recuperación de experiencias traumáticas, el acceso a la educación, y a oportunidades de jugar y crecer en seguridad, protegidos/as contra el trabajo infantil, matrimonios tempranos y otras formas de abuso. Un ejemplo del reconocimiento internacional de esta tarea es el otorgamiento de fondos de la UE provenientes del Premio Nobel de la Paz 2012 para el programa de educación de la FLM para niños/as refugiados/as afectados/as por la guerra en Myanmar,

Kenia y Sudán Meridional. Rose Nathike Lokonyen, la abanderada del equipo de personas refugiadas en los Juegos Olímpicos 2016 en Río de Janeiro, Brasil, estudió en una escuela dirigida por la FLM para personas refugiadas en Kakuma, y más tarde trabajó como funcionaria de protección en el campamento de personas refugiadas en Kenia.

La FLM ha trabajado para asegurar la seguridad y la protección de la gente que ha solicitado ayuda en campos y asentamientos de personas refugiadas. Las actividades de construcción de la paz en las que participan las personas refugiadas, la comunidad de acogida y los/as líderes religiosos/as, contribuyen a la coexistencia pacífica, especialmente en áreas donde los recursos naturales son escasos.

Hemos desarrollado una nueva política de seguridad y buenas relaciones con las comunidades locales y los/as líderes tradicionales, lo cual facilita nuestra labor continuada en algunas situaciones donde otras agencias globales debieron detener sus operaciones. Pero también hemos sido testigos de una reducción del espacio humanitario, lo cual afecta en forma creciente la seguridad y la protección de nuestro personal.

En la actualidad, la FLM trabaja en los conflictos categorizados como de máxima gravedad por las Naciones Unidas, debido a la extrema inseguridad. En Sudán Meridional, el personal de la FLM debió ser evacuado varias veces desde que se agudizó la guerra civil en diciembre de 2013. El personal enfrentó detenciones, tiroteos, saqueos y amenazas directas a sus vidas. En desastres naturales tales como el terremoto de Nepal, el personal no solo enfrentó el peligro de réplicas y deslizamientos de tierra, sino también a personas desesperadas que intentaban saquear las mercaderías de ayuda. Cuando estalló el conflicto en Gaza, a fines de agosto de 2014, el programa nacional de la FLM en Jerusalén envió dos equipos médicos voluntarios del Hospital Augusta Victoria directamente a la zona de conflicto para atender a las personas heridas. En Colombia, el personal de la FLM enfrentó situaciones peligrosas mientras asistía a comunidades indígenas en un territorio en disputa. Los mecanismos de seguridad y el personal capacitado nos permiten continuar trabajando con las personas que necesitan nuestra ayuda en estos ambientes difíciles.

Nuestros esfuerzos no terminan cuando pasa la crisis. Buscamos construir resiliencia y fortalecer a las

comunidades para que puedan tener una vida digna y estar preparadas para desafíos futuros.

La FLM trabaja con comunidades locales en áreas de alto riesgo para prepararlas a enfrentar todo tipo de desastres, para que puedan responder con prontitud y recuperarse más rápido cuando el desastre golpea. Trabajamos en áreas proclives a tormentas tropicales, inundaciones, terremotos y sequías. En los últimos seis años estas áreas han incluido de manera creciente a comunidades afectadas por el impacto del cambio climático.

Ahora, todos los programas nacionales cuentan con planes organizados de preparación y respuesta en casos de desastre. Las iglesias miembro de la FLM también contribuyen de manera vital a la resiliencia de las comunidades en tiempos de desastre, y hoy el desarrollo de capacidad en preparación para desastres, se ofrece en especial para las iglesias miembro en países proclives a desastres, a través de la potenciación de la FLM para la misión holística.

### *Brindar esperanza para el futuro*

Más de la mitad de las personas a quienes servimos en nuestra labor humanitaria y de desarrollo son niños/as. Sus vidas han sido afectadas por la pobreza, el conflicto y el desplazamiento. Si bien la educación es un derecho humano, es uno de los más descuidados en tiempos de conflicto.

La FLM apoya la educación de niños/as de muchas maneras. Administramos espacios acogedores para niños/as, escuelas primarias y secundarias en campos y asentamientos para personas refugiadas y apoyamos a estudiantes con materiales escolares. Damos especial atención a los Programas de Aprendizaje Acelerados para estudiantes que han visto interrumpida su educación por la guerra y el desplazamiento. La FLM rehabilita escuelas en comunidades de acogida para personas refugiadas y estudiantes locales. Toda nuestra asistencia educacional incluye clubes de los derechos infantiles y mecanismos de protección de niños/as. A través de la intervención comunitaria aseguramos que también las niñas y los niños con discapacidad tengan la oportunidad de aprender.

Cada año, miles de estudiantes completan la educación primaria en los campos de personas refugiadas de Kakuma (Kenia), Ajuong Thok y Maban (Sudán Meridional), donde la mayoría obtiene índices de aprobación del 80-90 por ciento. Las

buenas calificaciones que obtienen en los exámenes escolares nacionales del país de acogida dan prueba de la calidad de la educación en las instituciones administradas por la FLM, que en algunos países les permite proseguir una educación secundaria fuera del campo. En Myanmar, los espacios de aprendizaje temporarios de la FLM permiten que niños/as musulmanes objeto de desplazamiento interno y estudiantes budistas locales Rakhine reciban educación básica a pesar de la violencia sectaria.

### *Intervención luterana – instantáneas de respuestas ante emergencias*

La FLM trabaja en algunos de los campos de personas refugiadas más grandes del mundo, tales como Dadaab y Kakuma (Kenia), Adjumani (Uganda) y Za'atari (Jordania). Desde 2012 hemos administrado el campo Mbera en Mauritania, hogar de unas 50.000 personas refugiadas de Mali, y numerosos campos de PDI en Myanmar. Como la quinta agencia implementadora más grande del ACNUR y su mayor socio como organización basada en la fe, la FLM brinda educación, servicios comunitarios, agua, sanidad, refugio y protección.

Antes de que se iniciara el conflicto en Sudán Meridional en diciembre de 2013, la FLM estaba consolidando su labor a través de la reconstrucción de los medios de vida de ex refugiados/as y PDIs en las comunidades locales. Cuando estallaron los combates, el enfoque se desplazó a la respuesta a la emergencia, dado que casi 2 millones de personas sufrieron desplazamiento interno, y otros 1,5 millones huyeron a los países vecinos Etiopía, Kenia, Uganda y Sudán. La FLM continúa asistiendo a las personas desplazadas de Sudán Meridional con elementos básicos no alimenticios tales como materiales para refugios, vestimenta, ropa de cama, mosquiteros, utensilios de cocina y de servicio. También reciben equipos para agua, sanitarios y de salud, y anzuelos y cordeles. En Adjumani (Uganda), Gambella (Etiopía) y Kakuma (Kenia), algunos de los asentamientos para personas refugiadas más grandes del mundo, el apoyo de FLM incluye agua y equipos sanitarios, educación, protección, servicios comunitarios y apoyo sicosocial. En la región en litigio del Nilo Superior en Sudán Meridional, cuidamos a las personas refugiadas que huyen del conflicto en el entorno extremadamente inseguro y volátil de la vecina Sudán.

En 2015, el personal de la FLM en Myanmar envió alimentos, libros de ejercicios escolares y otros

artículos de socorro después de las inundaciones causadas por lluvias monzónicas que afectaron a 200.000 personas de la región occidental de Rakhine. La FLM trabajó estrechamente con la administración municipal y el departamento gubernamental de socorro y reasentamiento para entregar arroz, aceite de cocina, sal, legumbres y agua para los poblados. En total, la FLM en Myanmar ayuda a 10.360 personas en 19 poblados, incluyendo a personas de fe musulmana objeto de desplazamiento interno residentes en campamentos. Un total de casi 9.100 niños/as de 31 escuelas también recibirán materiales de educación.

Trauma y estrés son algunos de los efectos invisibles de desastres tales como el terremoto de abril de 2015 en Nepal. Si bien la mayoría de las personas se recuperan gradualmente con el paso del tiempo, un número menor aún necesita apoyo. La FLM ofrece apoyo sicosocial en la forma de talleres, canto y manualidades, y capacita a las personas afectadas para lidiar con el temor y el estrés. Los/as líderes de la comunidad aprenden a detectar las enfermedades mentales y cuándo y dónde buscar ayuda profesional. Como beneficio adicional, estas actividades reúnen a las personas y fortalecen las relaciones, estimulando la resiliencia de la gente en zonas donde los desastres pueden repetirse.

En 2014 y 2015, patrullas fronterizas de los Estados Unidos detuvieron a más de 62.000 menores no acompañados provenientes de América Central, principalmente de El Salvador, Guatemala y Honduras. La FLM y sus asociados de ACT Alianza apoyaron a miles de estas personas migrantes no acompañadas cuando fueron deportadas, mediante la provisión de alimentos, agua, artículos de higiene personal, equipos de medicina básica, atención psicológica, y asignándoles una “madre” hasta que pudieron reunirse con sus familiares cercanos. La FLM ayudó a los/as menores a rastrear a sus familias y proporcionó billetes de autobús a los padres con dificultades financieras para que pudieran recoger a sus hijos/as.

Las mujeres y las niñas son especialmente vulnerables durante los conflictos. Cientos de mujeres y niñas Yazidi fueron esclavizadas por la milicia del Estado Islámico en Irak. Las que escaparon cuentan historias desgarradoras de violencia y abuso. Otras pasaron días en las montañas sin suficiente alimento y agua. Las condiciones de vida atestadas en los campamentos de PDI y refugios comunales solo aumentan el estrés e incrementan la probabilidad de la violencia doméstica. La FLM brinda apoyo sicosocial



## DE STUTTGART A WINDHOEK

con especial atención sobre las mujeres. Junto con la Fundación Jiyān para los Derechos humanos, una entidad local, la FLM ofrece apoyo a hombres, mujeres y niños/as con trauma. Los espacios acogedores para mujeres en todos los campamentos de PDI tienen por objeto brindar un sitio a las mujeres y niñas para que se muevan libremente, socialicen y se expresen a través del arte y las manualidades. También ofrecen aprendizaje intercultural en un espacio de reunión protegido para mujeres de diferentes orígenes étnicos.

De acuerdo con ACNUR, en noviembre de 2016, eran casi 5 millones de personas las que habían huido de la guerra en Siria. De las aproximadamente 600.000 personas registradas como refugiadas en Jordania, 80.000 han hallado un hogar temporal en el campamento de refugiados/as de Za'atari, y alrededor de medio millón vive en las comunidades de acogida vecinas de Al Mafrāq y Amman en condiciones extremadamente básicas. La FLM asiste con alojamiento, rehabilita escuelas y ofrece un modesto apoyo financiero con dinero en efectivo o vales en las comunidades de acogida. El "Oasis de Paz" de la FLM en el campamento de Za'atari brinda apoyo sicosocial y actividades de construcción de paz para jóvenes. Denominado así por los/as residentes del campo, el "Oasis de Paz" ofrece talleres de arte, deportes y música, y resolución de conflictos, así como clases de computación y otras capacitaciones vocacionales para jóvenes.

"Han sido 30 años de salvar vidas. Se han salvado vidas. Se ha hecho historia y nos hemos fortalecido en nuestra misión como iglesia." Obispo Medardo E. Gómez Soto de la Iglesia Luterana Salvadoreña, en la celebración de los 30 años de labor humanitaria de la FLM en América Central

Proveemos apoyo humanitario que salva vidas al proporcionar refugio, agua, equipos sanitarios y protección, pero es evidente que los recursos son insuficientes ante el gran número de personas. Esto deja a las personas refugiadas viviendo en condiciones de aún mayor necesidad. Jesse Kamstra, Representante de país de la FLM en Uganda

### *Desarrollo de medios de vida sostenibles*

Muchos conflictos de largo plazo conducen a situaciones de presencia prolongada de personas refugiadas. La agencia para refugiados/as de las Naciones Unidas estima que una persona obligada a huir hoy pasa unos 17 años como refugiada, a menudo

en campamentos y asentamientos donde la movilidad está restringida y sin oportunidades de integración, reasentamiento o regreso. No es infrecuente encontrar segundas, terceras o incluso cuartas generaciones creciendo en un campamento de refugiados.

Por eso, la intervención humanitaria de la FLM se combina con tareas de desarrollo. Cuando las personas son desarraigadas por los conflictos y la violencia, no solo pierden sus hogares, sino a menudo también los medios de sostén propio y para sus familias. El desplazamiento de personas jóvenes puede ocurrir en sus años de formación. Trabajamos con las personas refugiadas de largo plazo y las comunidades de acogida para restablecer medios de vida, educación y capacitación vocacional, y construcción de comunidad.

Nuestra tarea de desarrollo no se limita solo a las situaciones posteriores al desastre, sino que también sale al encuentro de las comunidades vulnerables y marginadas. Por lo general, se trata de personas que sufren discriminación por pertenecer a comunidades indígenas o grupos minoritarios, lo que les hace llevar vidas precarias en las que dependen de un jornal o la agricultura en pequeña escala. La FLM las ayuda a organizarse y a desarrollar resiliencia.

### *Defensa comunitaria de la justicia y la paz*

La respuesta a las necesidades humanitarias y de desarrollo, no obstante, también requiere acciones para abordar muchas de las causas profundas de la pobreza, la desigualdad y la falta de respeto por los derechos humanos fundamentales.

Las organizaciones internacionales tales como ACNUR reconocen la trayectoria de la FLM en el trabajo con las comunidades locales a través de un enfoque basado en los derechos. Esto significa simplemente poner a los derechos humanos y la dignidad humana en el centro de nuestro trabajo: se fortalece a las personas para que ejerzan sus derechos, participen en las decisiones que afectan sus vidas y promuevan una sociedad más justa y pacífica.

Durante los últimos seis años, todos los programas de la FLM han continuado poniendo a las comunidades y personas con las que trabajamos en el lugar central, a fin de asegurar que sean agentes de cambio en sus sociedades, fortalecidas para reclamar y ejercer sus derechos, y asegurar su propio futuro.

## Semillas para soluciones

Daniel Deba era profesor de biología en la República Centroafricana. Cuando las milicias comenzaron a atacar a servidores civiles, Deba y su familia debieron huir. Eso fue hace 10 años. No han podido regresar aún.

En los últimos años, Deba y su familia de 14 personas han construido una vida nueva en el asentamiento de refugiados en Dosseye, en el sur de Chad, donde es presidente del grupo local de producción de semillas, un emprendimiento agrícola establecido y sostenido por la FLM. También administra un microproyecto de 12 acres para la producción de semillas. La FLM lo ayudó con nuevas técnicas agrícolas, cursos de administración de negocios, la partida inicial de semillas y equipos agrícolas.

El mayor de los 12 hijos de Deba está casado, dos asisten a la Universidad y dos se han graduado y desean continuar con una educación superior. La más joven concurre a una escuela media.

Deba es un beneficiario del proyecto Semillas para Soluciones implementado por la FLM en diversos campamentos de refugiados en Chad. El proyecto, que comprende la cooperación con las autoridades, consiste en que personas locales y refugiadas reciben un lote de tierra, semillas, herramientas y capacitación. Se establecen medios de irrigación y almacenamiento y se enseña a las y los agricultores cómo mantener los equipos y estructuras. Por último, sobre la base de un análisis de la situación económica se seleccionan las familias para formar grupos de producción. Estos cultivan la tierra y multiplican las semillas para almacenarlas y poder vender la cosecha cuando los precios son buenos. Más de 26.000 familias participan en el proyecto. En el caso de Deba, el dinero se destina a la educación de sus hijos e hijas.

Los proyectos de desarrollo rural integral de la FLM han ayudado a las comunidades a crear sus propias soluciones para abordar las necesidades detectadas. Por ejemplo, en Angola esto significó un mayor apoyo a parteras tradicionales, la defensa de la alfabetización y una mejor escolaridad, en particular para niñas, y un incremento de la cantidad de mujeres que presiden y participan en los comités de los poblados, lo que asegura mayor igualdad en la toma de decisiones.

A través de proyectos de capacitación vocacional, la FLM ayuda a personas jóvenes a encontrar trabajo duradero y valioso. Por ejemplo, más del 90 por ciento de los/as graduados/as en reparación de automóviles, carpintería, servicio de comidas, artesanías, trabajos en metal, plomería, trabajo de secretaría y telecomunicaciones provenientes de dos centros de capacitación vocacional en los territorios palestinos hallaron empleo en 2015.

Las mujeres son el foco de muchos programas de capacitación tales como la altamente exitosa iniciativa de ingeniería solar que ha producido luz, un sentido de comunidad más fuerte y nuevo respeto por las mujeres en los poblados de Mauritania.

De modo similar, diferentes actividades generadoras de ingresos y cooperativas de crédito fortalecen a mujeres y comunidades vulnerables en Asia, África Central y Occidental, el Caribe y América Central.

La FLM también ha ayudado a las y los sobrevivientes de accidentes con minas terrestres en Colombia a mejorar su capacidad de ganarse la vida y establecer pequeños comercios. La capacitación en concientización ha contribuido a minimizar ulteriores accidentes por minas terrestres.

La FLM tiene por objetivo incorporar la protección ambiental en todos sus programas nacionales. También preparamos a las comunidades para los efectos del cambio climático en Angola, Etiopía y la región de América Central. Los talleres sobre agricultura incluyen nuevos enfoques para lidiar con las condiciones climáticas extremas. Entre las actividades realizadas en África, Asia y América Latina se incluyen la agricultura resiliente al clima, nuevas técnicas de fertilización e irrigación, la construcción de diques contra las inundaciones y la provisión de cocinas eficientes en el gasto de energía, y la energía solar.

Las autoridades gubernamentales observan que, al hacer suyas las iniciativas de desarrollo, las comunidades apoyadas por la FLM son mucho más activas y están mejor equipadas para dar pasos concretos en el mejoramiento de las vidas de sus miembros.

A través del enfoque de lo local a lo global, los programas nacionales de la FLM trabajan con las comunidades locales para conectar la situación de los derechos humanos en sus comunidades con la tarea de sensibilización a nivel nacional y global. Con

## Defensa del derecho a la tierra en Mozambique

Para muchas comunidades en todo el mundo, el acceso a la tierra se ve amenazado por las industrias extractivas, la agroindustria, la degradación ambiental o la falta de reconocimiento de la propiedad tradicional, que socavan los medios de sustento de las personas. A menudo la asignación de tierras carece de transparencia, e incluso allí donde existen leyes que protegen los derechos de la gente local, estas no necesariamente se implementan. La FLM ha trabajado en varios países con el fin de abordar esta problemática de manera más intencional, a través de una acción basada en los derechos ligada a la actividad de sensibilización nacional e internacional.

En la provincia central de Sofala, en Mozambique, la FLM apoya a las comunidades en la protección de su derecho a la tierra en unos 36 poblados. Sus medios de vida están amenazados por empresas privadas que explotan la tierra para producir biocombustible, otros cultivos o para iniciar explotaciones mineras. Si bien la consulta con la comunidad es un requisito legal para los acuerdos de adquisición de tierras, a menudo esto se pasa por alto. Peor aún, dado que muchos/as habitantes locales no poseen documentación oficial para demostrar la propiedad de sus tierras, pueden ser fácilmente expulsados/as o intimidados/as a vender.

En tales casos, el enfoque de la FLM es local, nacional y global, y está dirigido a establecer y mantener el diálogo entre todas las partes interesadas, los/as residentes, el sector privado o los inversores, y el gobierno, a fin de asegurar la transparencia y proteger a las partes más vulnerables. A nivel comunitario, se brinda capacitación sobre los derechos a la tierra a través de

talleres y radios comunitarias. Se enseña a las personas a identificar los problemas prioritarios y se las acompaña cuando reclaman sus derechos.

A nivel nacional, la FLM trabaja con el gobierno y las organizaciones de la sociedad civil para construir una coalición fuerte que asegure que se respeten los procesos y se cumplan las promesas. Los hallazgos y las conclusiones se presentan en una plataforma internacional, por ejemplo el Consejo de Derechos Humanos de las Naciones Unidas, para alentar a los gobiernos a asumir compromisos en el área de los derechos a la tierra. En la presentación de Mozambique al EPU de 2015, el gobierno reconoció la necesidad de respetar el derecho a la tierra. Reuniones a nivel ministerial proporcionaron a la FLM, como parte de la coalición nacional, una oportunidad para intervenir en el monitoreo de la implementación de este compromiso por parte del gobierno.

A través de talleres sobre construcción de la paz, derechos humanos y resolución de conflictos, fue posible abogar en favor de proyectos centrados en los derechos de los/as niños/as en sitios tales como Chad, Camboya, Yibuti, Myanmar, Kenia y Uganda.

En Camerún, la FLM organizó talleres sobre paz y reconciliación para personas refugiadas que huyeron de la violencia en la República Centroafricana.

En Colombia, donde la tierra está ocupada por grupos armados y empresas petroleras y mineras, trabajamos con las personas locales y hemos establecido estrategias para proteger a líderes comunitarios/as y defensores/as de los derechos humanos y la ley humanitaria internacional. También hay iniciativas para la interacción pacífica entre afrodescendientes y comunidades indígenas.

este fin, la FLM usa la Evaluación Periódica Universal (EPU), un singular mecanismo que los 193 estados miembro de las Naciones Unidas utilizan para revisar con regularidad la situación de derechos humanos de los respectivos países miembro. En tanto organización de la sociedad civil, la FLM puede presentar sus hallazgos de las consultas en las comunidades locales en un informe paralelo sobre cómo los derechos humanos son respetados o violados en cada país. Después, estos informes son incorporados por las Naciones Unidas en las recomendaciones oficiales al país en revisión sobre cómo debería mejorar su situación respecto de los derechos humanos.

La FLM se ha propuesto contribuir en por lo menos un proceso EPU por año en Ginebra. Desde 2015, se han remitido al menos seis informes EPU paralelos sobre las situaciones de derechos humanos en Indonesia, Mozambique, Myanmar, Nepal, Sudán Meridional y Uganda.

Estos informes plantearon problemas tales como el acaparamiento de tierras y la discriminación de las mujeres y los grupos marginales, como por ejemplo personas con discapacidad, dalits, trabajadores/as que estuvieron en regímenes de servidumbre, pueblos indígenas y musulmanes. También se destacó la falta

de acceso a la educación, el cuidado de la salud, vivienda, agua potable y alimentos.

En Myanmar, la atención se centró sobre los derechos de los individuos a una identidad legal, pues gran parte de la población musulmana carece de ciudadanía y por lo tanto tiene muy limitado acceso a la educación, los servicios civiles y el cuidado de la salud.

En Nepal, una preocupación importante fue la situación no resuelta de las personas refugiadas del Tíbet y Bután, al igual que el derecho de la gente al acceso a tierra, bosques y agua para producir alimentos y ganarse la vida.

### *Asociaciones con organizaciones conexas*

*“Para la gente sobre el terreno, hace una diferencia ver que una organización cristiana y una musulmana comparten sus recursos y capacidades para servirles. Acostumbrados/as a considerar los conflictos y contextos en que viven de acuerdo con líneas religiosas divisorias, les resulta significativo que en nuestra acción conjunta intentemos contrarrestar dicha fragmentación.”*

*– Rev. Dr Martin Junge, Secretario General de la FLM*

Una respuesta humanitaria rápida y efectiva depende de asociaciones que faciliten considerablemente nuestro acceso. Por eso, la colaboración estratégica con organizaciones que comparten valores y compromisos similares permite a la FLM llegar a comunidades vulnerables en diversos contextos. A través del trabajo conjunto con agencias diaconales en la comunión luterana y en la más amplia red ecuménica, hemos podido ampliar nuestro alcance a comunidades en zonas de difícil acceso.

La FLM es miembro fundador de ACT Alianza, una coalición de unas 140 iglesias y organizaciones basadas en la fe formada en 2010 para colaborar en tareas de asistencia humanitaria, desarrollo y sensibilización.

Las asociaciones con agencias conexas en ACT Alianza permiten dar una respuesta más efectiva a las diversas necesidades de las personas y hacen posible abogar con una sola voz por el cambio en cuestiones urgentes tales como la justicia climática. Todos los programas nacionales de la FLM participan en foros nacionales y regionales de ACT.

La FLM también participa con el CMI en talleres de estrategia ecuménica sobre cuestiones clave de ayuda humanitaria y analiza cómo colaborar con sus iglesias miembro que no son parte de la FLM.

Tales asociaciones han ayudado a la FLM a ser activa en el desarrollo de normas fundamentales para la respuesta humanitaria, a fin de asegurar la provisión de asistencia de alta calidad y el respeto al derecho de protección de las personas.

La FLM obtuvo la certificación de las Normas HAP 2010 en Materia de Rendición de Cuentas y Gestión de Calidad a través de su membresía en la Asociación Internacional para la Rendición de Cuentas en el Ámbito Humanitario (HAP por sus siglas en inglés). El compromiso con la responsabilidad y la transparencia en el servicio también se evidencia en nuestra membresía en la Alianza Norma Humanitaria Esencial (CHS por sus siglas en inglés), que se formó en 2015 por la fusión de HAP Internacional y People in Aid. Trabajamos estrechamente con otros grupos humanitarios tales como el Comité Directivo de Respuesta Humanitaria (SCHR por sus siglas en inglés), el Consejo Internacional de Agencias Voluntarias (ICVA por sus siglas en inglés) y el Proyecto Esfera.

En los últimos seis años, la FLM ha pasado a ser una de las cinco agencias implementadoras más grandes del ACNUR y la más grande como organización basada en la fe. La firma de un Memorando de Entendimiento, en 2014, reconfirmó los más de 50 años de estrecha cooperación en la administración de campamentos de refugiados, la protección de niños/as y otros grupos vulnerables, la provisión de refugio, alimento, agua y sanidad, la protección del medio ambiente y la promoción de medios de vida sostenibles.

## Rutas de paz

Durante más de 14 años, la FLM ha apoyado a las personas afectadas por el conflicto en Colombia, en especial a organizaciones de la sociedad civil en las regiones de Arauca y Choco.

La FLM trabaja con el Comité Permanente de Derechos humanos, CPDH, Región Oriente, en el proyecto “Construyendo Rutas de Paz en Nuestro Territorio.” La iniciativa busca involucrar a la gente local tanto en la defensa de los derechos humanos como en actividades académicas y lúdicas que fomenten la confianza en la comunidad.



## DE STUTTGART A WINDHOEK

Se han establecido nuevas áreas de colaboración, tales como fe y protección, que dieron por resultado un código de conducta de líderes de fe para la acogida de personas refugiadas y desplazadas. Hay más iniciativas que tienen que ver con el rol de la religión en la labor humanitaria y de desarrollo, y con el compartir ejemplos de buenas prácticas con otras organizaciones basadas en la fe.

Cáritas Internacional es uno de nuestros asociados de larga data en numerosos programas nacionales, por ejemplo en Colombia. Como parte de la Conmemoración Conjunta católica-luterana de octubre de 2016 en Lund y Malmö, Suecia, la FLM y Cáritas Internacional firmaron una Declaración de Intención comprometiendo mutuamente a las dos organizaciones a profundizar las relaciones y a estrechar la colaboración en respuesta humanitaria y desarrollo sostenible.

Frente a los crecientes conflictos y desastres actuales, enfrentamos muchos desafíos tales como hallar y retener personal, además de las fuentes de financiación. La FLM ha tomado una serie de pasos para el fortalecimiento de la gestión y la ejecución de sus programas humanitarios y de desarrollo, a fin de asegurar el servicio a las personas en situación de necesidad.

Hemos revisado nuestro manual de operaciones, mejorado las herramientas para el manejo de riesgos, desarrollado un nuevo sistema de gestión y evaluación de proyectos, y ajustado los perfiles del personal para que los roles y las responsabilidades estén más claros. Todo esto requiere del uso responsable de los recursos, a fin de proporcionar asistencia de calidad a las personas que más lo necesitan.

En general, los ingresos para la labor humanitaria de la FLM aumentaron de EUR 72 millones en 2011 a EUR 135 millones en 2016. Alrededor del 97 por ciento de nuestros fondos se destinan al desarrollo y actividades de sensibilización en los programas nacionales y las operaciones de emergencia, mientras que los costos de coordinación global en las oficinas centrales de la FLM en Ginebra implican solo un tres por ciento del total (ver p. XX, Sustentabilidad Financiera).

### *Enfrentar los desafíos globales para construir un futuro de esperanza*

Inspirada en el amor de Dios por la humanidad, la FLM responde a y desafía las causas y los efectos del sufrimiento humano y la pobreza.

Durante los últimos seis años, ha crecido significativamente nuestra capacidad para responder a las crisis humanitarias y contribuir al desarrollo sostenible y a las tareas de sensibilización comunitarias, pero en la misma proporción crecieron los desafíos que enfrentamos en todo el mundo.

El desplazamiento en el mundo está en el máximo nivel de la historia. Desde la última Asamblea de la FLM, la cantidad de personas obligadas a huir de sus hogares aumentó de 43,7 millones a más de 60 millones a fines de 2016. En los últimos siete años, vimos el comienzo de conflictos armados en Sudán Meridional, en Siria y la insurrección del Estado Islámico en el norte de Irak. Hubo violentos estallidos en Burundi, Yemen, Myanmar, la República Centroafricana, Mali y la región del lago Chad, que afectaron a países vecinos tales como Camerún, Chad y Mauritania. Los 50 años de guerra civil en Colombia sólo concluyeron con un acuerdo de paz y un cese del fuego en 2016. Décadas de inestabilidad y conflicto en otras áreas implican que millones de personas siguen desplazándose o están varadas durante años como PDI o refugiadas por tiempo prolongado. Más de la mitad de las personas refugiadas del mundo son niños y niñas.

El espacio humanitario se estrecha, por lo que se hace cada vez más difícil para organizaciones como la FLM asistir a las víctimas de emergencias, en especial en situaciones de conflictos armados.

Ha aumentado la cantidad de crisis relacionadas con conflictos, en oposición a las ocasionadas por desastres naturales. Esto significa que la FLM trabaja en entornos cada vez más inseguros, donde las partes combatientes ocupan zonas no militares, arrasan con suministros humanitarios y oficinas, y toman por blanco a los/las socorristas y a civiles, en violación de la ley humanitaria internacional.

La gente muere debido a falta de alimentos en las zonas de conflicto donde la comunidad internacional y los liderazgos nacionales no pueden o no quieren intervenir para proteger a la población civil.

El crecimiento del extremismo plantea significativos desafíos a la seguridad y a su vez afecta la situación política en diferentes niveles y áreas de nuestro trabajo. El crecimiento de conflictos por diferencias religiosas representa un desafío especial para nuestro llamado como organización basada en la fe que sirve a las personas exclusivamente en función de sus necesidades, y no por su afiliación religiosa o étnica.

El impacto creciente del cambio climático sobre poblaciones pobres y marginadas, exacerbado por la creciente brecha entre ricos y pobres, requiere un aumento de la resiliencia y adaptación a nivel comunitario y una tarea de sensibilización en todos los niveles sobre el cuidado de la creación.

A medida que avanzamos hacia el futuro, nos aferramos a nuestra fe, que nos llama a continuar en el servicio a las personas en situación de necesidad, abordando también las causas esenciales de los conflictos y la pobreza.

### *Las personas detrás de nuestro servicio humanitario y de desarrollo*

Con un número reducido de personal en la OC, la FLM se ha propuesto desarrollar capacidad local a través del empleo de personal nacional. El objetivo de potenciar a quienes servimos se refleja en la gran cantidad de personal en condición de refugiados/as con el que trabajamos. Tratamos de tener diversidad en género, nacionalidad y credo.

- Personal en condición de refugiados/as y voluntarios/as: 5.433
- Personal nacional: 2.684
- Personal internacional: 66
- Personal en Ginebra: 21

(cifras de 2015)

El personal en condición de refugiados/as, tales como Peter Jok, materializa nuestro enfoque de potenciar a las personas con las cuales trabajamos y darles la posibilidad de que decidan el curso de sus vidas.

Jok ya trabajaba con la FLM en Sudán Meridional cuando estalló el conflicto en 2013 y debió huir a Uganda. Ahora asiste al equipo de respuesta a la emergencia en el campamento Adjumani proveyendo alimentos y agua que salvan vidas, y cubriendo necesidades básicas tales como higiene, servicios sanitarios, salud y protección.

*“Me hizo feliz llegar a Uganda y encontrar aquí a la FLM. Trabajamos codo a codo como una familia”.*

*– Peter Jok, miembro del personal de la FLM en condición de refugiado en el campamento de Adjumani, Uganda*

## V. Sostener y fortalecer nuestro trabajo conjunto

*Comunicación eficaz y sostenibilidad financiera (Prioridades organizativas, Estrategia de la FLM 2012-2017)*

Después de la última Asamblea, la FLM centró la atención de manera deliberada en la gestión organizativa que ayude a construir una comunión de iglesias sostenible. Esto significó articular con claridad nuestra misión a través de la dirección estratégica provista por quienes están a cargo del liderazgo. La Oficina de la Comunión cuenta con personal competente y fondos bien administrados, lo cual ha permitido que la organización sea profesional, sostenible financieramente y responsable en la ejecución de sus objetivos inmediatos y de más largo plazo. Tomamos seriamente la responsabilidad de la comunión luterana en la mayordomía de la creación de Dios y de los recursos que nos han sido confiados.

Entre otras cuestiones, esto ha significado mejorar el acompañamiento de la gobernanza, reestructurar la OC, fortalecer nuestra base de financiación y realinear nuestro trabajo de comunicaciones.

En 2015, la FLM inició un proceso para abordar las cuestiones actuales y de largo plazo relacionadas con la sostenibilidad económica. Esta labor, que continuará después de la Duodécima Asamblea, incluye una mirada nueva sobre la ubicación y los programas de la OC, la base de financiación y las formas de movilizar aún más recursos.

Como comunión de iglesias, para la FLM la sostenibilidad no es una cuestión de autopreservación o supervivencia; se trata del ofrecimiento de un testimonio pujante y sostenible en la misión de Dios para la sanación de un mundo quebrado. Permanecemos arraigados en esta comprensión teológica mientras buscamos renovar continuamente nuestra sostenibilidad y efectividad organizativa.

### A. Gobernanza

#### *Nuestro objetivos estratégicos:*

- Que las estructuras y los procedimientos de gobernanza sean más eficientes y de mayor calidad, y que los/as miembros del Consejo estén bien preparados/as y cuenten con apoyo para ejercer el liderazgo estratégico de la FLM.

## DE STUTTGART A WINDHOEK

- Que la membresía del Consejo refleje la rica diversidad de la comunión y mantenga la paridad entre los sexos y la representación de los/as jóvenes de acuerdo con las resoluciones de las asambleas de la FLM.

La gobernanza es una piedra angular de una comunión bien administrada. En los últimos años, la FLM ha dado alta prioridad a asegurar que las y los 48 miembros del Consejo que rigen la FLM entre las Asambleas puedan dar un sólido liderazgo estratégico a la comunión. El desarrollo y la aprobación de la Estrategia de la FLM 2012-2017 fueron posibles a través del fuerte apoyo y la participación de las y los miembros del Consejo.

El mandato del Consejo ha sido definido con mayor precisión para que sus miembros tengan en claro que son responsables de la supervisión de la OC. La definición clara de las áreas de responsabilidad de las y los miembros del organismo gobernante es una parte esencial de un nuevo proceso de orientación.

Una orientación inicial reseña los principios de buena gobernanza, y las y los nuevos miembros jóvenes y mujeres reciben apoyo adicional a través de una tutoría. El objetivo es asegurar que las y los miembros del Consejo estén mejor equipados para proporcionar dirección en relación con su trabajo.

También ha sido importante que las y los miembros del Consejo conocieran la comunión fuera de su propia región. Se han creado oportunidades en relación con las reuniones del Consejo para la interacción con las iglesias de la FLM, los programas nacionales y los asociados ecuménicos de la FLM, como por ejemplo en Bogotá, Colombia en 2012; Medan, Indonesia, en 2014; y Wittenberg, Alemania, en 2016. En particular, ha aumentado la colaboración con las y los vicepresidentes de la FLM que desempeñan un rol importante en ayudar a líderes de la iglesia a interpretar la agenda de la FLM en sus respectivas regiones.

La FLM ha desarrollado el Plan Operativo de la Oficina de la Comunión (COOP por sus siglas en inglés) y otras herramientas para optimizar y focalizar el intercambio de información con el Consejo y entre sus miembros, informar sobre los objetivos, los resultados y el impacto, y hacer recomendaciones sobre las decisiones a ser tomadas.

A fin de asegurar que el Consejo refleje la comunión en toda su diversidad, la FLM ha fortalecido

los procesos que permitan una representación equilibrada según género, edad, áreas geográficas, y membresía de laicos/as y ordenados/as.

La FLM ha ubicado a la gestión responsable en el centro de sus procesos de toma de decisiones.

## B. Comunicación

### *Nuestros objetivos estratégicos:*

- Que haya una mayor visibilidad y conocimiento de la FLM y su labor dentro de la comunión, en nuestros asociados y en otras instituciones que queremos influenciar o con las que deseamos colaborar.
- Que la comunicación apoye de manera eficaz las relaciones de la comunión y la recaudación de fondos.
- Que la comunicación de la Oficina de la Comunión sea rápida y ágil, y utilice con eficacia las nuevas tecnologías y los medios de comunicación.
- Que las iglesias miembro puedan acceder oportunamente a información pertinente de alta calidad, y que, por su parte, sus miembros se sientan más vinculados a la labor de la FLM.

En los últimos seis años se han hecho importantes revisiones de nuestras comunicaciones, con el objeto de reflejar mejor lo que somos como comunión y relatar la historia de la vida y la labor de la comunión de forma más atractiva y estimulante.

Una estrategia de comunicaciones desarrollada en 2012 nos ayuda a atender las singulares necesidades de nuestras audiencias primarias, y comprometer al público al que la FLM quiere dirigirse mediante el desarrollo de historias, publicaciones, plataformas y herramientas que se identifican con los muchos y variados grupos destinatarios.

La FLM se ha esforzado para definir una narrativa coherente que sea más accesible a las congregaciones y las personas que reciben nuestros servicios a nivel local y global.

Esto incluyó nuestra identidad visual, un nuevo logo y diseño gráfico, estrenada en 2013 para expresar

en forma más sucinta, fresca y atractiva lo que es y hace la FLM. Esta identidad visual se usa para todas las comunicaciones digitales e impresas, y proyecta fuertes niveles de cohesión y coherencia a través de los programas y las plataformas de la comunión a nivel global, regional y nacional.

Se crearon logos derivados para las expresiones regionales, los programas de país y las redes globales tales como la Red Global de Reformadores/as Jóvenes, la Reforma 2017 y la Duodécima Asamblea, todas relacionadas con la identidad visual general de la FLM.

La FLM ha puesto el foco sobre la web para comunicar con mayor rapidez e involucrar a una audiencia más amplia dentro y fuera de la comunión. Este cambio nos ha permitido brindar a nuestras audiencias información oportuna, historias y ejemplos de buenas prácticas provenientes del resto de la comunión y compartir conocimiento a través de recursos teológicos y de otro tipo.

En 2013 se lanzó un sitio web rediseñado de la FLM que ofrece un nuevo aspecto, estructura y estilo. El sitio permite que cada departamento y programa relate su historia dentro de la narrativa global de la comunión y atraiga a la gente en las diferentes áreas de trabajo. Páginas actualizadas de respuesta a emergencias, herramientas básicas para apoyar la capacitación para la diaconía y una presentación de Ayuno por el Clima son solo algunos ejemplos.

El sitio web enfatiza las prioridades programáticas y los temas centrales, al mismo tiempo que pone a disposición recursos para descargar y brinda información sobre los eventos de la FLM. Una sección especializada de noticias da acceso a artículos de Información Luterana Mundial (LWI por sus siglas en inglés). Hemos abierto la conversación con un blog en el que se expresan voces de diferentes partes de la comunión. Desde el lanzamiento del sitio, el tráfico en el mismo aumentó más del triple.

Continuamos armando subsitios para programas de la FLM en todas las áreas prioritarias y las prioridades transversales. En la actualidad, las regiones de África, Asia y LAC, y los programas nacionales y redes de 14 países pueden comunicar más directamente lo que están haciendo e involucrar a la comunión en su vida y su trabajo.

Por ejemplo, en América Latina, un coordinador de comunicaciones y una red de traductores utilizan,

bajo el logo de la FLM, un subsitio en idioma español para que las iglesias en la región compartan sus experiencias y conozcan lo que ocurre a nivel global. Los subsitios de la Reforma 2017 y la Duodécima Asamblea mantienen informados a las iglesias miembro y a los asociados, y ofrecen a la gente formas de participación y de sentirse conectados/as.

Una biblioteca de imágenes en línea de la FLM no solo apoya el relato de nuestra propia historia, sino también las relaciones de la comunión, y pone fotografías de campo a disposición de las iglesias miembro, las agencias conexas y otros asociados. Se presta especial atención a las operaciones en las emergencias, dado que las imágenes son requeridas a menudo para la recaudación de fondos. Hemos revisado nuestras pautas fotográficas para que cumplan con la exigencia de la FLM de defender el derecho a la dignidad del ser humano y respetar su política de protección infantil.

Las redes sociales se han convertido en un punto focal de la nueva estrategia de comunicaciones, respaldada por el apoyo de una coordinadora de la comunidad en línea. La página de Facebook de la FLM tenía unos 1.000 seguidores cuando se lanzó en julio de 2014, y esta cifra aumentó en casi cuatro veces hasta alcanzar 3.700 seguidores en junio de 2015, lo cual representa un crecimiento considerable en un año.

Este crecimiento es totalmente natural, es decir, la FLM no compra publicidades para sus redes o proyectos. Se basa en hacer participar a la audiencia e incentivarla a compartir el material de la FLM proveniente de las iglesias y los programas nacionales con sus amistades en las redes sociales. El índice de participación que es de alrededor del 12 por ciento es considerado excelente, dado que una participación del siete por ciento se considera muy buena para Facebook.

Un cierto número de eventos destacados contribuyeron al crecimiento en las redes sociales: el proceso Del Conflicto a la Comunión y la histórica Conmemoración Conjunta Católica-Luterana de octubre 2016 en Suecia, el terremoto de 2015 en Nepal, las reuniones del Consejo, el taller de la Red Global de Reformadores/as Jóvenes de Wittenberg, los 16 Días de Activismo contra la Violencia de Género y las reuniones COP. El cambio ha sido impresionante: los mensajes en Facebook alcanzaron máximos históricos de 1,2 millones de visitas durante la COP



## DE STUTTGART A WINDHOEK

21 de París y 1,9 millones de visitas durante la Conmemoración Conjunta.

El Twitter de FLM tenía más de 4.000 seguidores hacia fines de 2016. Estos nuevos medios permiten a la FLM expandir su labor de comunicación hasta alcanzar grupos nuevos en una forma relevante y ágil. En particular, cada vez usamos más estos nuevos medios para llegar a la gente joven.

Se ha fortalecido LWI como el principal canal de comunicación de noticias e información de la comunión, con periodistas especializados en las áreas de programa específicos, y la colaboración con el Comité Nacional Alemán para la cobertura de noticias en ese idioma. Las publicaciones continúan siendo una herramienta importante para comunicar la vida y la obra de la FLM, tal como lo demuestra la lista de materiales producidos en la página XXX. Todos los libros y otras publicaciones llevan el sello de la FLM.

El personal de la Oficina de la Comunión ha sido capacitado en el uso de los sitios web y las redes para que cuenten su parte en la historia de la FLM e involucren a otras personas dentro de la comunión. Y las redes locales y regionales transmiten información a las y los líderes de las iglesias para que también ellas/os compartan la historia de la FLM e involucren a miembros de las iglesias luteranas.

### *Memoria institucional y herencia*

Los archivos de la FLM brindan testimonio sobre la rica herencia de la comunión y son un valioso recurso de documentación para el personal y personas que hacen investigación, las iglesias miembro y las universidades.

A través del CMI, la FLM tiene acceso a la plataforma de archivos con base en el Centro Ecueménico, donde los archivos históricos, incluso los datos de los programas de país, se ponen a disposición para la investigación en línea. Hemos comenzado el trabajo de transferir los archivos en papel a electrónicos, a fin de adaptarnos a las normas internacionales.

Los archivos han brindado información utilizada en diversas exposiciones y en publicaciones sobre mujeres, jóvenes, cambio climático, hitos ecuménicos, y otros eventos y temas de importancia para la vida y la labor de la FLM como comunión de iglesias.

Cada año, especialistas visitan la FLM y acceden a los archivos en busca de información para

diversos proyectos de investigación sobre la FLM y el movimiento ecuménico. De esta forma, la FLM conecta a sus iglesias miembro con instituciones de investigación de todo el mundo.

## C: Sostenibilidad financiera

### *Nuestros objetivos estratégicos:*

- Que la FLM consiga una base de financiación diversificada y cada vez mayor que proporcione sostenibilidad a la Oficina de la Comunión de cara al futuro.
- Que se desarrolle una sólida cultura de mayordomía que haga hincapié en las inversiones estratégicas, la asunción de riesgos calculados, la conciencia de los costos, el vivir de acuerdo a nuestros medios, los presupuestos equilibrados, el uso óptimo de los recursos que nos han confiado y la sostenibilidad del medio ambiente.
- Que se mantenga una sólida asociación y colaboración con todas nuestras entidades cofinanciadoras.
- Que la Oficina de la Comunión y los programas nacionales demuestren su excelencia en la gestión financiera y la rendición de cuentas.

La FLM solo puede realizar su misión con el fiel apoyo de sus iglesias miembro, sus organizaciones conexas y asociados ecuménicos. Muchas de nuestras organizaciones conexas son más que asociados en la financiación. Compartimos un propósito y una visión, y trabajamos en conjunto para lograr objetivos comunes. La cooperación se basa en la confianza, la responsabilidad mutua y el respeto.

Ayudan a financiar planes programáticos, contribuyen a dar forma a la estrategia de la FLM, y responden con la FLM a crisis y problemas en diferentes partes del mundo.

El trabajo de la FLM también es apoyado con fondos de organismos de las Naciones Unidas y gobiernos.

### *Ingresos*

En un momento en el cual muchas iglesias y organizaciones relacionadas con las iglesias enfrentan

dificultades financieras, podemos mirar atrás con gratitud por el crecimiento de los recursos de la FLM. A pesar de la reducción en los fondos recibidos de algunos de nuestros donantes tradicionales y de las fluctuaciones en el tipo de cambio de las divisas, los ingresos globales de la FLM casi se han duplicado en los últimos seis años.

Las cifras auditadas de la FLM 2010 – 2015 muestran que los ingresos de la organización crecieron de EUR 76 millones a EUR 144 millones. Esto nos permitió cubrir nuestros gastos anuales.

El crecimiento ha sido principalmente impulsado por el financiamiento de nuestra respuesta humanitaria, los réditos por la expansión en los servicios brindados a pacientes del Hospital Augusta Victoria (AVH por sus siglas en inglés) en Jerusalén y financiamientos adicionales de nuestra labor teológica.

Los ingresos totales entre 2010 y 2015 fueron de EUR 627 millones.

EUR 9 millones fueron destinados al trabajo teológico, ecuménico, interreligioso y de sensibilización global de la comunión, a través del DTTP.

EUR 49 millones fueron asignados al fortalecimiento de la capacidad de las iglesias miembro para la misión holística y la construcción de la comunión a través del DMD.

EUR 555 millones fueron asignados a nuestra labor de respuesta humanitaria realizada por el DSM.

EUR 14 millones fueron destinados a los organismos de gobierno, la secretaría general y la planificación y las operaciones de la FLM a través del DPO.

Desde 2010, las iglesias miembro y las organizaciones conexas apoyaron generosamente la labor de la FLM, con una contribución de EUR 309 millones que representa el 49% del ingreso de la FLM en dicho periodo. En comparación, se habían recibido 296 millones en los seis años anteriores a 2010.

Las Naciones Unidas y agencias gubernamentales aportaron fondos por un total de EUR 254 millones, incluyendo EUR 126 millones para AVH. Los fondos de organizaciones no gubernamentales internacionales ascendieron a EUR 15 millones, y EUR 8 millones provinieron de los asociados ecuménicos de la FLM. Los ingresos provenientes de fuentes locales y aranceles administrativos ascendieron a EUR 17

millones, y EUR 21 millones provinieron de actividades no relacionadas con proyectos.

### *Gastos*

Entre 2010 y 2015, la FLM gastó EUR 607,7 millones en la implementación de sus prioridades estratégicas. El gasto anual global creció de EUR 75 millones en 2010 a EUR 137 millones en 2015, lo que representa un incremento del 82 por ciento.

Del gasto total de 2010-2015, el uno por ciento o EUR 8,7 millones fueron destinados al DTTP; el ocho por ciento o EUR 49,5 millones al DMD; el 88 por ciento o EUR 534,7 millones al DSM; el tres por ciento o EUR 14,8 millones fueron destinados al DPO.

### *Reservas de la FLM*

El tamaño de la FLM, su compleja tarea, los factores impredecibles que influyen sobre nuestro trabajo, sumados a las incertidumbres financieras, nos impulsan a mantener reservas adecuadas para manejar los riesgos económicos.

Las reservas son activos netos disponibles para respaldar las operaciones de la FLM sin restricciones. La Política de Reservas de la FLM indica cómo usar dichos fondos. Las reservas crecieron de EUR 18 millones en 2010 a EUR 34 millones en 2015, de los cuales el 68 por ciento corresponde al Hospital Augusta Victoria.

### *Cuotas de membresía*

Las cuotas anuales de las iglesias miembro de la FLM son un componente crítico de la estabilidad financiera de la FLM.

El importe aportado por cada iglesia se calcula sobre el principio de membresía justa, basado en el tamaño de la iglesia, el índice de riqueza del país y una comparación con iglesias miembro en otros países.

En años recientes, el compromiso regular con las iglesias miembro ha dado por resultado que más iglesias paguen sus cuotas. Continuamos buscando formas de llevar las contribuciones a su justo nivel.

Entre 2010 – 2015, las contribuciones por cuotas de membresía alcanzaron EUR 14,3 millones. El gráfico siguiente muestra las contribuciones anuales, que varían entre EUR 2,3 millones y EUR 2,4 millones.

### *Fondo de dotación*

Desde que fue establecido en 1999, el Fondo de Dotación continúa siendo un instrumento abierto e importante para la comunidad. Hasta la fecha, el fondo asciende a EUR 13,66 millones. Entre 2010 y 2015, los ingresos provenientes del fondo respaldaron programas y proyectos de la FLM por un total de EUR 689.363.

### *Adaptación a desafíos financieros*

Durante los últimos seis años, la FLM ha hecho esfuerzos conscientes por mejorar las normas de gestión financiera como respuesta a los desafíos financieros globales. Algunos de los cambios claves incluyen:

- La implementación de una nueva estrategia de financiación de la FLM y una estrategia específica de recaudación de fondos para la ayuda humanitaria que incluye acuerdos con principales colaboradores
- La introducción de sistemas financieros nuevos y mejorados a fin de asegurar información oportuna y exacta y acceso a datos financieros
- En 2012 se pasó a un nuevo plan de pensiones del personal que aumentó la cobertura
- En 2015 se inició un proyecto amplio de sostenibilidad a largo plazo para responder a los desafíos relacionados con las fluctuaciones de divisas
- En 2013 se estableció una oficina de movilización de recursos para asegurar la financiación para las áreas de trabajo tradicionalmente difíciles de financiar, y que fomenta las contribuciones de las iglesias miembro

### **D. Oficina de la comunidad responsable, colaborativa y sostenible**

#### *Nuestros objetivos estratégicos:*

- Que la Oficina de la Comunidad consiga y retenga a un personal altamente competente y de diversas culturas que cumpla la norma de la FLM con respecto a la representación de las mujeres en los puestos de liderazgo.

- Que los equipos del personal estén altamente motivados y orientados a la obtención de resultados, y se comuniquen y colaboren bien entre sí en los departamentos y oficinas, y entre estos.
- Que el personal contribuya y disfrute de una cultura del trabajo que apoye la participación, la innovación y el aprendizaje y la mejora continuos del personal.
- Que los sistemas y procedimientos operacionales estén bien integrados y apoyen al personal para que sea eficiente, eficaz y responsable en su trabajo.

Después de 2010, la Oficina de la Comunidad ha sido reestructurada para responder en forma más eficiente a los compromisos de la Estrategia de la FLM 2012-2017. En 2013, se estableció el Departamento de Planificación y Operaciones (DPO), que tomó la iniciativa en la planificación y la gestión organizativa. Se han racionalizado los sistemas y los procesos, y se introdujeron modernas herramientas de trabajo en línea. El Plan Operativo de la Oficina de la Comunidad (COOP por sus siglas en inglés) fija los objetivos y las actividades, y se usa como herramienta para ayudar al personal a planificar, gestionar e informar sobre su trabajo.

Actualmente contamos con un 71 personas empleadas en la Oficina de la Comunidad, 27 hombres y 44 mujeres provenientes de 25 países. Tenemos además 59 personas de la plantilla internacional que trabajan en programas de país, otras 2.341 personas de las plantillas nacionales empleadas a través de nuestros programas nacionales en todo el mundo y otras 4.710 personas que respaldan la tarea de la FLM como trabajadores/as por incentivo. Ellas son personas voluntarias y refugiados/as en los campos donde trabaja la FLM.

Se han revisado las Políticas y Reglamentos del Personal de la FLM y continuamos desarrollando requerimientos estándar para el personal de las oficinas locales en los programas de país.

En el Día Internacional de la Mujer en 2012, la FLM recibió la certificación de la fundación "igual salario," respaldada por la Oficina Federal Suiza para la Igualdad de Género, en reconocimiento de nuestra política de igualdad de salarios entre empleados varones y mujeres.

La FLM continúa teniendo tolerancia cero para cualquier forma de abuso de poder, explotación sexual, fraude y corrupción, y abuso físico y psicológico. Hemos fortalecido el Código de Conducta de la FLM para el personal y desarrollamos un Código de Conducta para participantes de eventos de la FLM.

En 2010, la FLM logró la certificación de la Asociación Internacional para la Rendición de Cuentas en el Ámbito Humanitario (HAP) por brindar asistencia en emergencias en una forma abierta, responsable y transparente. Posteriormente, la HAP Internacional fue reemplazada por la Alianza de Normas Humanitarias Esenciales, y la FLM está en el proceso de solicitud de dicha certificación.

Para subrayar nuestro compromiso holístico con la sostenibilidad, hemos implementado una auditoría ecológica para la OC y las oficinas de los programas

nacionales, y respaldamos diferentes proyectos con fondos provenientes de la compensación de las emisiones de carbono por los viajes aéreos de la FLM.

La labor de la FLM durante los últimos seis años para convertirse en una comunión sostenible y eficaz en nuestra vida y diseño organizativo ha sido fructífera. Guiada por un liderazgo estratégico, una OC bien administrada con personal comprometido y competente, y respaldada por el apoyo de nuestras iglesias miembro, la FLM es una organización sólida y vibrante que lleva a cabo la misión holística de Dios. Continuamos en la búsqueda de nuevas formas para mejorar la labor de la FLM para sostener su vida y su testimonio.



# De Stuttgart à Windhoek 2010–2017

**Libérée par la grâce de Dieu, une communion en Christ vivant et collaborant en vue d'un monde juste, pacifique et réconcilié.**

## I. Avant-propos

La Fédération Luthérienne Mondiale (FLM) est une communion mondiale constituée de 145 Églises de tradition luthérienne, représentant plus de 74 millions de chrétiens disséminés dans 98 pays.

Constituée en 1947, la FLM fête son 70<sup>e</sup> anniversaire en 2017. Une année historique au cours de laquelle les luthériens et l'ensemble du mouvement œcuménique prennent la mesure des événements qui se déroulent il y a 500 ans en se posant la question suivante : quel est le message de l'Évangile aujourd'hui ?

Nous nous rassemblons à Windhoek en Namibie pour cette douzième Assemblée, afin de célébrer le chemin commun que nous, Églises, organisations rattachées à nos Églises et personnes engagées, avons parcouru ensemble ces dernières années. Nous voulons aussi évaluer d'un œil critique nos défis communs et discerner la façon dont nous voulons entreprendre ensemble de cheminer vers l'avenir.

Alors que la FLM a progressé d'une fédération informelle à une communion d'églises sur plusieurs décennies, les sept dernières années ont démontré comment ses églises membres continuent de tisser des liens et des rapports entre elles. Elles le peuvent grâce aux éléments suivants : leur fondement théologique solide et un dialogue œcuménique pérenne, le service auprès des démunis, le soutien mutuel dans l'accomplissement de la mission de Dieu et l'engagement dans des structures durables qui permettent un témoignage commun efficace dans le monde.

Le plan stratégique développé en 2011 a guidé l'ensemble de nos travaux de 2012 à 2017. Le présent rapport est structuré autour des priorités stratégiques

figurant dans le document Stratégie 2012-2017 « La Communion de la FLM – avec passion pour l'Église et pour le monde ». Il présente un résumé des travaux et des résultats de la FLM selon les domaines et objectifs développés conjointement.

La stratégie identifie trois domaines prioritaires :

1. Une communion renforcée dans le culte et le discernement théologique permanent, le dialogue œcuménique et la collaboration interreligieuse
2. Des Églises membres qui progressent dans leur capacité à mener une mission holistique et l'approfondissement des relations entre elles
3. Une diaconie efficace favorisant aussi l'autonomisation, qui fait face à la souffrance humaine, l'injustice et aux situations d'urgence.

De plus, elle identifie deux engagements : la communication efficace et la durabilité financière. Elle comprend quatre priorités transversales à savoir, la réflexion théologique et la formation, la défense des causes et le témoignage public, la justice du genre et la participation des jeunes.

Le 500<sup>e</sup> anniversaire de la Réforme a fourni un élan vital parmi les églises membres et, dans tout le mouvement œcuménique. Plusieurs initiatives de dialogue et d'actions locales conjointes ont vu le jour. Au niveau mondial, la commémoration historique luthéro-catholique commune de la Réforme célébrée à Lund et Malmö en Suède en octobre 2016 fut une étape importante.

La FLM a fait œuvre de pionnière parmi les Églises et les membres des communions chrétiennes mondiales en adoptant une politique relative à la justice de genre et en apportant son soutien lors de discussions et de mise en œuvre de politiques et de pratiques de justice de genre parmi les Églises membres. Cette politique trouve ses racines dans la théologie luthérienne et dans notre engagement de justice pour les femmes autant que pour les hommes. Elle nous appelle à mettre nos paroles en pratique.

À une époque où de nombreuses Églises et organisations œcuméniques voient la nécessité croissante d'encourager la participation des jeunes et de répondre à leurs besoins, la FLM a joué un rôle de premier plan dans le développement du leadership des jeunes, particulièrement dans le domaine du plaidoyer relatif aux changements climatiques. La FLM a offert davantage de place et de soutien permettant la participation des jeunes aux travaux de la communion, allant de la réflexion théologique et du dialogue au plaidoyer et aux actions sur des questions contemporaines critiques actuelles.

Notre vision pour le renforcement local des capacités sur le long terme a abouti à des liens plus étroits et plus profonds entre les Églises membres dans les régions, à des actions communes et des dispositifs de soutien plus forts. La solidarité de la communion a été une source d'inspiration réelle lors de l'épidémie d'Ébola en Afrique de l'Ouest, des catastrophes naturelles aux Philippines, aux États-Unis d'Amérique et en Namibie, du risque de violence au Nicaragua et, par la réaction européenne à la crise des réfugiés, pour ne citer que quelques exemples. Des consultations de dirigeants rassemblant des personnes de différents échelons des Églises membres, se sont avérées être des espaces importants pour communiquer et nouer des relations.

Le travail humanitaire de la FLM se fonde sur notre foi, notre théologie et notre histoire. Il est central à notre identité de communion. Depuis 2010, notre intervention lors de crises humanitaires a augmenté de façon significative et l'on retrouve cette même tendance dans nos efforts pour un développement soutenable, dans notre défense des droits humains et dans nos pratiques qui abordent les causes fondamentales de la pauvreté et de l'injustice. La FLM est reconnue comme un des principaux acteurs confessionnels mondiaux (impliqués) dans le domaine de l'humanitaire et le développement, qui soit capable de travailler localement, de faire preuve d'expertise et d'expérience professionnelles et de montrer son engagement profond pour la dignité et la vie pour tous.

L'augmentation de défis globaux comme par exemple, le besoin de porter assistance aux réfugiés et aux personnes déplacées à l'intérieur de leur pays (PDIP), confirme aussi la nette préférence qu'à la FLM de renforcer l'efficacité de son intervention par une coopération avec d'autres organismes partageant des valeurs et des engagements similaires. Celles-ci incluent ACT Alliance, l'Organisation des Nations Unies (ONU) et plus récemment, Caritas Internationalis. L'accord, par exemple, conclu entre la FLM et Islamic

Relief Worldwide (IRW) met en lumière le service conjoint auprès de toute personne dans le besoin. En lui-même, il est un message public sur ce que devrait être l'essence même de toutes les religions – la compassion, l'amour et la prise en compte des fragilités auxquelles les êtres humains sont confrontés.

Au cours de cette période, nous avons développé une charte graphique qui nous aide à mieux exprimer notre identité partagée et permet d'identifier la FLM plus facilement. On le voit clairement dans la déclinaison cohérente du thème de l'Assemblée, « Libres par la grâce de Dieu », dans différents documents développés pour l'anniversaire de la Réforme et pour l'Assemblée.

À une époque où de nombreuses organisations sont confrontées à une crise financière, nous rendons grâce à Dieu pour un plan stratégique réaliste, une vision claire de notre travail et une intendance soigneuse, ont permis l'augmentation des ressources financières de l'organisation. Cependant, la durabilité ne se limite pas aux finances, mais inclut aussi la participation et l'appropriation. Le nombre croissant d'Églises qui payent leur cotisation équitable par exemple, est le reflet d'un sentiment émergeant de lien et de responsabilité mutuels, qui sont essentiels pour une communion d'Églises.

Ce sentiment intense de communion est probablement le meilleur témoignage que puisse fournir la FLM. Dans le conflit et la division qui règnent à travers le monde, une communion d'Églises, arc-boutée à l'appel de Dieu pour l'unité, apporte un message d'espoir à l'humanité luttant pour dépasser l'éclatement et le conflit.

Nous remercions Dieu pour les nombreux accomplissements et les progrès marquants de cette période entre les deux Assemblées.

Que les travaux et les témoignages décrits dans ces pages nourrissent cet espoir et apportent inspiration et énergie nouvelles pour les années et les tâches à venir.

## II. L'époque dans laquelle nous vivons

Depuis la dernière Assemblée, la FLM et ses Églises membres ont eu à gérer une série de difficultés complexes et ardues, et avant tout une fracture croissante entre riches et pauvres, l'individualisme, la montée de nouveaux mouvements spirituels,

idéologiques et politiques, l'augmentation de la violence et sa menace, la montée de la xénophobie, l'immigration forcée, les pandémies et le changement climatique.

Quel espace la communion luthérienne offre-t-elle à celles et ceux qui souhaitent prendre part et se réaliser en participant à la gouvernance des Églises dans lesquelles elles et ils ont été baptisés, ont grandi et servent ? C'est une question particulièrement pertinente pour la jeune génération et pour les femmes, non parce qu'il s'agit d'être politiquement correct, mais pour une question de cohérence avec l'Évangile et de pérennité de nos Églises.

### À la recherche de sécurité et d'espoir

Depuis la onzième Assemblée, le travail de la FLM auprès des réfugiés et des personnes déplacées à l'intérieur de leur pays (PDIP) n'a fait que croître. Notre capacité à intervenir avec compassion et efficacité en cas de crise humanitaire grave, a presque doublé au cours des cinq dernières années. Rien qu'en 2015, la FLM a porté assistance à 2,3 millions de femmes, hommes et enfants déplacés de force par les conflits et les catastrophes dans le monde.

Ces dernières années, plusieurs pays européens ont imposé « un gel » dans leur politique migratoire à l'égard des demandeurs d'asile et des migrants, dont un grand nombre fuit la Lybie et la Syrie ainsi que plusieurs autres pays où règnent instabilités politique et économique.

Le renforcement et la protection des frontières de l'Europe et la réintroduction des contrôles frontaliers à l'intérieur de l'espace Schengen offrent un contraste saisissant par rapport à la situation de nombreux pays du monde en développement où, malgré des difficultés socio-économiques intérieures, y compris un taux de chômage élevé, réfugiés et migrants y ont été accueillis en grand nombre.

L'absence de volonté politique à proposer une réponse adéquate a résulté au décès de milliers de personnes en fuite lors de la traversée de la Méditerranée et au désespoir pour tous les laissés-pour-compte sur place. Des moyens existaient pour éviter une telle situation.

Les Églises européennes membres de la FLM, en collaboration avec d'autres Églises et acteurs de la société civile, ont offert un témoignage fort quand plusieurs d'entre eux ont déclaré publiquement et

sans équivoque aucune, leur solidarité avec ceux qui avaient besoin de protection et de soutien. Plusieurs récits inspirants nous sont parvenus de différents pays : Allemagne, Estonie, Finlande, France, Hongrie, Italie, Norvège, Pologne et République Tchèque. Mais nous avons également eu connaissance d'autres témoignages de services et de plaidoyer, provenant d'autres pays du monde : Afrique du Sud, Argentine, Brésil, Canada, États-Unis d'Amérique et République Centrafricaine – des témoignages sur le soutien indéfectible de l'appel du Christ à accueillir l'étranger.

En plus du devoir essentiel qu'ont les Églises de servir les réfugiés, elles sont également appelées à être une boussole morale relative aux discours politiques et sociétaux sur le sujet, qui peuvent si facilement être détournés afin de servir d'autres causes. Nous sommes régulièrement remis devant le fait que ce qui est en jeu en ce moment, ce sont des vies humaines.

Les réfugiés peuvent perdre bien des choses dans leur fuite, mais ils ne perdent jamais leurs droits humains. Ce qui est en jeu actuellement concerne la validité permanente des instruments, qui jusqu'à maintenant ont aidé la communauté mondiale des nations à être responsable et à répondre ensemble aux besoins des réfugiés notamment avec la Convention de Genève relative au statut des réfugiés. Il existe un devoir de protection. Ce qui est en jeu aujourd'hui concerne l'éthique de vie sur laquelle la famille humaine veut ériger sa coexistence dans le seul et unique lieu dont nous disposons tous : notre planète Terre.

### Diversité religieuse dans l'espace public

Le paysage religieux est en train de se modifier. Tout comme la perception générale sur les religions et leur rôle dans la société. Malheureusement, les tensions et les conflits sont souvent perçus et communiqués comme étant d'ordre religieux alors qu'en fait, les problèmes sont bien plus complexes. Qu'en est-il des récits positifs et encourageants ? Où en parle-t-on ? Il existe de fait un trésor de témoignages encourageants émanant de nos Églises membres. Malgré les nombreux défis qu'elles rencontrent, elles persistent à construire des passerelles, même au cœur des conflits. Elles soutiennent le travail de la FLM dans sa tâche de défense des droits et de la dignité des personnes, tout particulièrement de celles et ceux qui sont plus vulnérables, quelle que soit leur foi.

Cependant, il existe indéniablement des conflits à dimension religieuse. Le dénominateur commun de

la plupart de ces tensions reste le contrôle de l'espace public, c'est-à-dire l'expression publique de la foi, les édifices religieux et la législation qui soutient (ou restreint) la libre expression de la foi. La FLM entend poursuivre son travail sur la question fondamentale de la liberté religieuse dans le monde d'aujourd'hui et de demain. Une législation appropriée est d'une importance vitale pour fournir un cadre fiable et bâtir des relations constructives entre les communautés religieuses.

En même temps, il existe une nouvelle ouverture et de nouvelles attentes de la FLM et de plusieurs organisations confessionnelles à se joindre aux autres parties prenantes pour relever les défis planétaires communs. Il y a quelques années encore, le rôle et le travail des organisations confessionnelles étaient très peu connus aux Nations Unies (ONU). Leur travail était considéré avec suspicion et leurs points communs avec la communauté gouvernementale internationale paraissaient obscurs. Aujourd'hui, il existe une conscience et une appréciation grandissante de la contribution des organisations confessionnelles, en particulier pour tout ce qui concerne l'édification de la paix, les démarches de réconciliation, la justice climatique, l'éradication de la pauvreté, la justice de genre et la participation des jeunes, en particulier.

La demande d'une participation des organismes confessionnels dans la société civile, a été particulièrement forte en ce qui concerne le Programme de développement durable à l'horizon 2030 de l'ONU et de ses 17 objectifs de développement durable adoptés en 2015. La FLM dispose là d'une occasion de partager sa très longue expérience et ses compétences rôdées en matière de travail avec des communautés du monde entier dans la lutte contre la pauvreté et la faim, la fourniture de services de santé et l'accès à l'éducation, le combat contre le changement climatique, l'égalité du genre et l'autonomisation des femmes de tous âges. Nos programmes de ces prochaines années rechercheront activement à établir des partenariats qui contribueront à atteindre les objectifs de développement durable de l'ONU.

### **Les économies des sociétés et des Églises**

La fracture entre les riches et les pauvres du monde entier continue de s'agrandir et la vulnérabilité de pans entiers de la société et de régions entières progresse continuellement. Les Églises sont confrontées à des défis immenses lorsqu'il s'agit de leur participation à chaque aspect de leur mission holistique :

proclamation, diaconie et plaidoyer. Dans bien des cas, cette tâche se complique d'autant que certaines Églises elles-mêmes, à l'instar de leurs membres, vivent une paupérisation et une marginalisation sociale.

La FLM est inquiète de la disparité croissante des ressources, du potentiel local et des relations mutuelles entre les Églises. Cette tendance de réduction du soutien aux Églises affaiblit leur potentiel local et possibilité à offrir un ministère holistique dans leurs sociétés respectives. Le résultat de la priorité accordée à certains pays et à certains thèmes par la plupart des Églises et des organismes qui leur sont rattachés, fait que plusieurs Églises se retrouvent de plus en plus isolées, sans accompagnement et soutien. Même les structures œcuméniques de coopération au développement semblent maintenant presque inaccessibles à cause de leurs critères de développement local et d'adhésion.

En sa qualité de communion d'Églises, la FLM, ressent un appel tout particulier à contrer ce risque de fragmentation et à travailler explicitement à l'inclusion de toutes ses Églises.

Le monde est confronté à une aggravation de la crise du chômage des jeunes filles et des jeunes gens : dans certaines zones, les jeunes sont trois fois plus susceptibles d'être au chômage que les adultes et plus de 75 millions de jeunes dans le monde sont à la recherche d'emploi. L'Organisation Internationale du Travail « met en garde contre le 'traumatisme' de toute une génération de jeunes travailleurs, confrontés à un dangereux mélange de chômage constamment élevé, d'inactivité et de travail précaire croissants dans les pays développés », ainsi qu'à un niveau de pauvreté qui reste élevé de façon persistante dans les pays en développement.

S'attaquer à ce développement dangereux exigerait aussi d'engager un dialogue critique et prophétique vis-à-vis des idéologies et des modes de vie actuels. Il faut déclarer haut et fort que la course aux profits associée aux modes de vie pratiqués par certains et le système économique dominant dans le monde ne peuvent plus être satisfaits par un appétit vorace pour des ressources naturelles. Cette course menace d'engloutir le présent et l'avenir des jeunes filles et des jeunes gens. Alors, si les jeunes n'ont plus d'avenir, notre abri commun n'en a pas non plus.

Dans ce contexte de législation mouvante, de paupérisation et de marginalisation, de déclin ou de croissance des adhésions, de crise financière et de défis écologiques, les Églises membres sont aux



prises avec le problème de leur propre durabilité. Elles recherchent des stratégies pour faire face. Cette recherche est à faire par les Églises et les sociétés durables à l'intérieur d'un seul et même abri.

### Témoigner pour la paix, la justice et la réconciliation aujourd'hui

Nous vivons dans un monde où bien des gens sont de plus en plus effrayés pour leur avenir et par celui de leur prochain. Ces craintes peuvent engendrer violences et tensions. Paix, justice et réconciliation sont trois mots clefs figurant dans l'énoncé de la mission de la FLM à propos des engagements que nous voulons tenir tout en vivant ensemble notre communion en Christ. Ces mots n'ont jamais été aussi pertinents qu'en ce moment.

La coopération fondée sur un sentiment de solidarité ne peut plus être considérée comme un acquis. Les communautés qui fonctionnaient bien ensemble grâce à un socle de valeurs et d'intérêts partagés n'ont pas été épargnées : les états, les structures politiques régionales comme l'Union Européenne (UE), et même l'ONU. Dans des situations extrêmes, les Églises peuvent facilement se retrouver entraînées dans ces tendances à la méfiance, la fragmentation, la radicalisation et la rupture des relations.

Cependant, nous pouvons célébrer la constance et la résistance des Églises, fermement enracinées dans leur foi en Jésus Christ. Des Églises du monde entier – Allemagne, Canada, Colombie, États-Unis d'Amérique, France, Honduras, Hongrie, Indonésie, Italie, Kenya, Népal, Nigéria, Norvège, Pologne, Tanzanie et Terre Sainte, etc. – ont fait preuve d'un courage prophétique en plaidant et en agissant quand des communautés furent confrontées à la peur, à la persécution, aux catastrophes naturelles et aux catastrophes causées par les activités humaines. Nos Églises membres ont offert des témoignages magnifiques de la puissance de la foi, non seulement dans leur propre environnement, mais aussi à la communion toute entière.

### III. Une communion en Christ : Qui nous sommes et ce que nous faisons

#### La nature et la fonction de la Fédération Luthérienne Mondiale

La Fédération luthérienne mondiale est une communion d'Églises qui confessent le Dieu trinitaire,

s'accordent dans la proclamation de la parole de Dieu et sont unies dans la communion de chaire et d'autel.

La Fédération luthérienne mondiale confesse l'Église une, sainte, catholique et apostolique et s'affirme résolue à servir l'unité des chrétiens partout dans le monde.

La Fédération luthérienne mondiale :

- encourage la présentation d'un témoignage uni de l'Évangile de Jésus Christ et soutient les Églises membres dans la mise en œuvre du commandement missionnaire et dans leurs efforts en faveur de l'unité des chrétiens partout dans le monde ;
- encourage chez les Églises membres partout dans le monde l'action diaconale, l'allègement de la détresse humaine, la promotion de la paix et des droits de l'homme, la justice sociale et économique, le respect de la création de Dieu et le partage des ressources ;
- favorise, par un processus d'étude en coopération, la conception que les Églises membres ont d'elles-mêmes et la communion entre elles, et les aide à joindre leur action dans des tâches communes.

#### *Constitution de la FLM, article III*

La FLM est une communion d'Églises de tradition luthérienne. En tant que membres des Églises luthériennes, libérés par la grâce de Dieu, nous faisons tous partie de cette communion en Christ vivant et collaborant en vue d'un monde juste, pacifique et réconcilié.

Depuis sa fondation il y a 70 ans, la construction de relations et l'action font partie intégrante de ce qui a façonné la FLM. En 1947, au lendemain de la deuxième guerre mondiale, les Églises luthériennes du monde entier ont senti la nécessité de se rassembler pour confesser, réfléchir et se réconcilier, et pour se mobiliser ensemble contre la souffrance humaine.

De la même façon, actuellement, notre identité inspire nos actions. Notre identité de luthériens est enracinée dans la Bible et dans notre passé. Nous sommes évangéliques, nous tenons aux sacrements et nous sommes confessionnels. Nous sommes diaconaux et œcuméniques.

Notre témoignage commun est profondément enraciné dans notre identité, c'est-à-dire notre expérience de la grâce transformatrice de Dieu et de sa présence même parmi les marginalisés de la société, par le Christ crucifié. Nous sommes libérés pour devenir des participants actifs de la vision et de la mission de Dieu dans le monde.

Depuis la dernière Assemblée en 2010, la FLM a poursuivi son parcours, de son origine de fédération informelle d'Églises, jusqu'à devenir une communion d'Églises connectées et reliées.

Depuis sept ans, la communion que nous formons, chemine en exprimant sous diverses formes le principe du *semper reformanda* : le besoin permanent d'une réforme et d'un renouveau quand nous répondons toujours à nouveau au don de vie nouvelle en prenant part à la mission qu'a Dieu pour le monde.

### *Que signifie former une « communion » ?*

Notre communion est avant tout un don, une entité à laquelle Dieu donne vie et qu'il soutient.

Nous entendons l'Évangile de la grâce de Dieu, nous recevons le baptême et nous nous rassemblons pour partager la Sainte Cène. En exécutant ces actes, nous sommes entraînés dans une communion avec Dieu et les uns avec les autres. Nous devenons le corps du Christ.

Cependant, ce don est également une tâche. Nous nous attelons à la tâche que Dieu nous a confiée, celle de cheminer en accomplissant ce don de suivre le Christ.

Nous participons à la mission de Dieu en partageant la bonne nouvelle de l'amour de Dieu. Inspirés par cet amour, nous transformons notre foi en actes et travaillons à l'autonomisation et à la libération des marginalisés et des démunis. Nous plaidons pour la justice dans tous les domaines de la vie, le social, l'économique et l'écologique, et nous élevons la dignité que chaque être humain a reçu de Dieu.

Répondant à l'appel de Dieu, les Églises membres de la FLM vivent et travaillent ensemble. De cette interaction est né bien plus qu'une organisation. Nous avons été amenés de bien des manières, à un niveau de relation ecclésiale bien plus intense.

Nous cernons mieux le besoin que nous avons les uns des autres en tant que membres du corps du Christ.

Nous fédérons nos ressources spirituelles et matérielles afin de témoigner et de servir le monde ensemble.

Nous avons mieux sondé notre besoin de solidarité et d'interdépendance. Aucune Église membre n'est si grande qu'elle puisse se passer des autres. Et aucune Église membre n'est si petite ou si pauvre qu'elle n'ait rien à offrir à la communion.

Nous avons parcouru un chemin spirituel, un chemin de renouveau et de réformation permanents au cours duquel l'Esprit de Dieu nous a donné de nous écouter les uns les autres, de vivre le don de la communion dans l'union et dans la diversité, et de partager nos joies et nos souffrances. Tout en restant autonomes, nos Églises sont appelées par Dieu à partager ce chemin spirituel dans une solidarité profonde et un sentiment de responsabilité mutuelle à l'égard de la communion.

Lors de nos commémorations du 500<sup>e</sup> anniversaire de la Réforme et du 70<sup>e</sup> anniversaire de la FLM, nous nous réjouissons de répondre à nouveau au don de Dieu et à la tâche qu'Il nous confie.

Guidés par le mouvement de l'Esprit et les décisions de l'Assemblée, nous, la FLM, sommes prêts à aborder les prochaines étapes de notre cheminement renouvelé de communion en Christ, libérée par la grâce de Dieu, une communion en Christ vivant, collaborant en vue d'un monde plus juste, plus pacifique et plus réconcilié.

### *Structure et relations*

La FLM est constituée de 145 Églises membres réparties dans 98 pays et représentant plus de 74 millions de chrétiennes et chrétiens de tradition luthérienne. Elle est composée de 7 régions : l'Afrique, l'Asie, l'Amérique latine et les Caraïbes, l'Amérique du Nord, l'Europe centrale orientale, l'Europe centrale occidentale et les Pays nordiques.

L'Assemblée est la plus haute instance de gouvernance. Elle rassemble, en général tous les six ans, les délégués de toutes les Églises membres. Les participantes et participants à l'Assemblée définissent l'orientation générale des travaux de la FLM et nourrissent la vie de la communion, rassemblée par le culte et le partage d'expériences, de joies et d'épreuves. L'Assemblée est responsable de la Constitution de la FLM.

L'Assemblée élit le ou la président(e) et les membres du Conseil. Le Conseil est la principale autorité durant la période qui s'écoule entre les Assemblées. Le Conseil

## DE STUTTGART À WINDHOEK

se réunit annuellement avec les comités qui suivent les travaux des axes prioritaires du programme.

Une réunion des conseillers et conseillères a lieu deux fois par an pour traiter des affaires qui leur ont été assignées par le Conseil. Ce Bureau exécutif comprend les personnes suivantes : le/la président(e), les 7 vice-président(e)s représentant les régions de la FLM, le/la président(e) du Comité des finances et les président(e)s des autres comités du Conseil, plus deux membres à titre extraordinaire. Le Conseil élit son Comité exécutif, à l'exception du président ou de la présidente qui est élu(e) par l'Assemblée.

Basé à Genève, le Bureau de la Communion (BC), mandaté par l'Assemblée et le Conseil, exécute le travail de la communion et met en œuvre la stratégie de la FLM adoptée par le Conseil pour 2012 à 2017. Le ou la secrétaire général(e) dirige le BC en sa qualité de premier responsable exécutif (CEO). Il (elle) dirige les travaux de l'organisation qui sont structurés autour de trois services de mise en œuvre des axes du programme et du service administratif et technique.

L'équipe du BC coordonne le travail dans les sept régions au travers de structures adaptées aux besoins et au potentiel local de chacune des régions (tels que directeurs régionaux, réseaux et programmes nationaux). La FLM entretient des rapports et des partenariats avec des organisations sœurs au sein de la Communion, avec d'autres organisations chrétiennes et d'autres religions, ainsi qu'avec la société civile et des acteurs nationaux ou internationaux comme l'ONU.

### *Vision et stratégie*

La stratégie globale de la FLM (2012-2017) élabore une vision et la route à suivre dans notre cheminement spirituel commun de communion d'Églises luthériennes et dans notre service auprès des personnes et du monde. Cette stratégie a été façonnée par le Processus du renouveau de la FLM, la onzième Assemblée de la FLM tenue à Stuttgart en 2010 et une vaste démarche de consultations et de planification à laquelle ont participé nos Églises membres, nos partenaires œcuméniques, les organisations rattachées à nos Églises, notre personnel partout dans le monde et les membres du Conseil de la FLM.

La vision de notre communion « Libérée par la grâce de Dieu, une communion en Christ vivant et collaborant en vue d'un monde juste, pacifique et réconcilié », guide l'orientation stratégique et les priorités stratégiques de la FLM.

La stratégie identifie trois priorités :

1. Une communion renforcée dans le culte et le discernement théologique permanent, le dialogue œcuménique et la collaboration interreligieuse.
2. Des Églises membres qui progressent dans leur capacité de mission holistique et approfondissent les relations entre elles.
3. Une diaconie efficace, favorisant l'autonomisation, propre à faire face à la souffrance humaine, à l'injustice et aux situations d'urgence.

À ceci s'ajoutent quatre priorités inter-sectorielles:

1. Réflexion et formation théologiques.
2. Défense des causes et témoignage public.
3. Justice du genre.
4. Participation des jeunes.

Enfin, des priorités organisationnelles ont été déterminées : la communication efficace et la durabilité financière. Elles soutiendront la communion, lui permettant d'avancer vers sa vision.

Lors de la onzième Assemblée, des suggestions de restructuration du secrétariat et d'autres organes de la FLM ont été faites, pour garantir que la communion optimise au mieux son potentiel de travail. Dans le cadre du plan stratégique, un nouveau secrétariat a été mis en place. Un nouveau département pour la Planification et les Opérations a été créé afin de secondar le Bureau de la communion dans la mise en œuvre de ce programme. Le département Théologie et Études a fusionné avec les unités Relations œcuméniques, Affaires internationales et Droits humains et avec le bureau Femmes dans l'Église et la société, pour devenir le Département Théologie et Témoignage public, et assurer le lien entre la parole publique et le travail théologique.

### *Qui fait quoi au Bureau de la Communion ?*

#### **Le Département de Théologie et de Témoignage Public (DTTP)**

Pilote la première priorité stratégique de la FLM : une communion renforcée dans le culte et le

discernement théologique permanent, le dialogue œcuménique et la collaboration interreligieuse.

Le DTTP détermine les orientations du travail théologique, œcuménique et interconfessionnel de la FLM. Il traite des questions théologiques capitales et devient une cellule de réflexion lorsqu'il s'agit de réfléchir à des questions de portée mondiale.

Le DTTP pilote l'initiative de renforcement de la justice de genre, de l'autonomisation des femmes, de la réflexion et la formation théologiques, de la défense des causes et du témoignage public pour la communion toute entière. C'est lui qui a coordonné toute la préparation de « Réformation 2017 ».

### **Le Département de Mission et de Développement (DMD)**

Pilote la deuxième priorité stratégique de la FLM : des Églises membres qui progressent dans leur capacité de mission holistique et approfondissent les relations entre elles.

Le DMD accompagne les Églises membres de la FLM dans leur proclamation de l'Évangile, le service qu'elles apportent aux nécessiteux et leur défense de la justice, en s'adaptant aux besoins spécifiques des contextes locaux, régionaux et planétaires.

Le département encourage les relations des Églises membres et développe leur potentiel local. Il forme et

soutient les futur(e)s responsables et encourage les jeunes à participer activement à la vie de la FLM.

### **Le Département d'Entraide Mondiale (DEM)**

Pilote la troisième priorité stratégique de la FLM : une diaconie efficace, favorisant l'autonomisation, propre à faire face à la souffrance humaine, à l'injustice et aux situations d'urgence.

Le DEM est le canal d'aide et de développement de la FLM, dont la réputation mondiale n'est plus à faire dans le domaine de l'humanitaire. Fondé sur des valeurs chrétiennes d'amour, de réconciliation et de justice, le DEM répond aux besoins humanitaires à travers le monde par ses programmes nationaux et ses programmes d'intervention d'urgence.

Le DEM travaille localement tout en étant relié mondialement. Il travaille avec des partenaires locaux et internationaux pour aider les communautés à développer leur plein potentiel et à plaider en faveur de leurs droits universels.

### **Département pour la Planification et les Opérations (DPO)**

Pilote la stratégie de construction d'une durabilité et d'une efficacité organisationnelles de la FLM.

Le DPO regroupe en un même service les fonctions suivantes : finance, informatique, ressources humaines,

Région	2010	2016
<b>Afrique</b>	31 Églises totalisant 19,2 millions de membres	31 Églises totalisant 23 millions de membres
<b>Amérique latine et Caraïbes</b>	16 Églises totalisant presque 847 000 membres	17 Églises totalisant un peu plus de 784 000 membres
<b>Amérique du Nord</b>	3 Églises totalisant presque 4,7 millions de membres	2 Églises totalisant un peu plus de 3,9 millions de membres
<b>Asie</b>	52 Églises totalisant 8,8 millions de membres	54 Églises totalisant 11,8 millions de membres
<b>Europe centrale orientale</b>	15 Églises totalisant environ 1,4 millions de membres	16 Églises totalisant un peu plus de 1,2 millions de membres
<b>Europe centrale occidentale</b>	22 Églises totalisant presque 15,3 millions de membres	19 Églises totalisant 14,7 millions de membres
<b>Pays nordiques</b>	6 Églises totalisant 19,8 millions de membres	6 Églises totalisant un peu plus de 18,8 millions de membres
<b>Total</b>	<b>70,3 millions</b>	<b>74,2 millions</b>



mobilisation des ressources et planification opérationnelle. Ce service soutient la fonction d'organisation et de gestion interne. La communication est aussi rattachée au DPO mais agit selon son propre mandat.

Le DPO aborde la stratégie de la FLM en matière de durabilité et d'efficacité organisationnelles dans le but stratégique d'assurer que la « FLM soit une communion d'Églises correctement gérée, soutenue par le BC financièrement durable, professionnel, efficace et responsable. »

### *Notre communion*

Le nombre de membres de la FLM a augmenté de 3 millions depuis 2010. Une analyse détaillée indique une augmentation du nombre de membres dans l'hémisphère sud et une diminution dans l'hémisphère nord, bien qu'il y ait des exceptions. Depuis 2016, pour la première fois, les Églises membres de la FLM les plus nombreuses se trouvent dans l'hémisphère sud, plus précisément en Éthiopie et en Tanzanie.

Bien que plusieurs Églises d'Asie aient adhéré à la FLM au cours des six dernières années, le chiffre global total reste inchangé à cause de fusions d'Églises en Europe.

- 1 Assemblée, plus haute instance de gouvernance
- 1 Conseil
- 1 Président(e)
- 7 Vice-Président(e)s, représentant chacun(e) une des 7 régions de la FLM
- 1 Bureau de la communion exécutant le travail selon le mandat confié par l'Assemblée et le Conseil
- Le Secrétaire général dirige les activités de la FLM, rend compte au Conseil
- 4 Départements – Mission & Développement, Théologie & Témoignage Public, Entraide, Planification & Opérations

## **IV. Vivre et travailler ensemble pour un monde juste, en paix et réconcilié**

### **A. Engagement théologique et dialogue**

*Une communion renforcée dans le culte et le discernement théologique permanent, le dialogue œcuménique et la collaboration interreligieuse. (Domaine prioritaire 1, Stratégie 2012-2017 de la FLM)*

En 2012, la FLM a restructuré son organisation pour combiner témoignage public et travail théologique, reflétant ainsi la profondeur avec laquelle le témoignage prophétique pour la paix, la justice et la réconciliation sont enracinés dans la théologie et la tradition luthériennes. La FLM s'est engagée à vivre fidèlement ses convictions théologiques.

Le 31 octobre 2016, durant la commémoration commune du 500<sup>e</sup> anniversaire de la Réforme à la cathédrale de Lund en Suède, le Pape François a déclaré dans son homélie : « Dans le contexte de la commémoration commune de la Réforme de 1517, nous avons une opportunité nouvelle pour prendre un chemin commun, qui durant les cinquante dernières années a progressivement pris forme à travers le dialogue œcuménique entre la Fédération luthérienne mondiale et l'Église catholique. » Il a ajouté : « Nous avons l'occasion de réparer un moment crucial de notre histoire, en surmontant les controverses et les malentendus qui souvent nous ont empêchés de nous comprendre les uns les autres. »

Dans sa prédication, le secrétaire général de la FLM, le pasteur Martin Junge a encouragé catholiques et luthérien(e)s en disant : « Nous nous engageons à prendre nos distances avec un passé terni par le conflit et la division et à prendre les chemins de la communion. » Il a ajouté : « En voyant Jésus parmi nous, nous avons aussi commencé à nous voir les uns les autres sous un jour nouveau. Nous nous rendons compte que ce qui nous unit l'emporte largement sur ce qui nous divise. Nous sommes les sarments de la même vigne. Nous sommes un dans le baptême. C'est pourquoi nous sommes ici pour cette commémoration commune : pour redécouvrir qui nous sommes en Christ. »

La théologie est importante et agit sur tous les niveaux de travail de la communion. Ce en quoi nous croyons et la manière dont nous, luthérien(e)s, nous percevons, se situe au cœur même de notre vie ensemble, notre vie de communion d'Églises. Cela façonne et est façonné par notre travail pour un monde plus juste, en paix et réconcilié.

La FLM encourage des Églises et des institutions théologiques à participer à des réflexions théologiques dans divers contextes, afin de témoigner ensemble en communion d'Églises et d'encourager une grande prise de conscience de qui nous sommes et une plus grande unité. Il est vital pour notre cheminement spirituel et notre action commune en réponse aux besoins et à la souffrance des personnes, de renforcer

l'accent mis sur les sujets théologiques cruciaux. Ce socle théologique soutient notre engagement théologique, consolide nos relations avec les autres Églises et affermit la collaboration interreligieuse.

En étudiant et en réfléchissant à nouveau aux Écritures et aux textes confessionnels luthériens, la FLM peut remettre en question des certitudes et confronter des lieux de pouvoir qui excluent les êtres humains et leur refusent la dignité que Dieu leur a offerte.

### *Nos objectifs stratégiques*

1. Nous continuons à expliquer ce que signifie être luthérien ou luthérienne aujourd'hui, en approfondissant notre compréhension de l'Évangile et en affinant notre approche de la base théologique de notre identité et de notre mission commune.
2. Les conceptions et perspectives contextuelles, les « connaissances » des Églises membres de toutes les parties du monde sont accueillies comme des dons et mises à contribution pour façonner et approfondir notre théologie, notre vie spirituelle et notre travail commun.
3. En tant que Communion dont les membres progressent dans leur interconnexion et leur compréhension, nous trouvons des moyens de discuter et de discerner nos divergences dans le respect réciproque, à propos de questions qui pourraient menacer notre unité.
4. Dans toutes nos expressions, nous demeurons fortement engagé(e)s dans le dialogue et les relations œcuméniques et, d'entente avec nos partenaires œcuméniques, nous jetons des ponts et nous engageons le dialogue avec d'autres religions.

### *Marquer les cinq cents ans de la Réforme*

*Notre foi commune en Jésus Christ et notre baptême exigent de nous une conversion quotidienne. Grâce à eux, nous nous libérons des désaccords et des conflits historiques qui entravent le ministère de la réconciliation. Même s'il est impossible de changer le passé, ce dont on se rappellera et comment on s'en rappellera peut être transformé.*

*– Déclaration conjointe à l'occasion de la commémoration commune Catholique-Luthérienne de la Réforme à Lund en Suède, le 31 octobre 2016.*

Depuis la dernière Assemblée, toute la FLM chemine ensemble en communion vers les 500 ans de la Réforme en 2017.

En 2013, le Comité spécial de la FLM « Luther 2017 – les 500 ans de la Réforme » a soumis son rapport au Conseil en proposant le thème « Libres par la grâce de Dieu » ainsi que les sous-thèmes et les principes directeurs. Les trois sous-thèmes sont les suivants : « Le salut n'est pas à vendre », « les êtres humains ne sont pas à vendre » et « la création n'est pas à vendre ». Les trois principes directeurs précisent une approche qui souligne la « citoyenneté » mondiale de la Réforme, s'engage sur une responsabilité œcuménique et étudie les aspects d'une réforme permanente.

Cette démarche nous a donné un éclairage renouvelé sur la façon dont l'amour bienveillant de Dieu, par la vie et le ministère de Jésus Christ, offre des opportunités de s'ouvrir à un monde déchiré par les conflits et les injustices.

La FLM aborde l'anniversaire de la Réforme en 2017 dans une démarche de responsabilité œcuménique, en reconnaissant que la tradition de la Réforme est partagée par de nombreuses Églises et partenaires œcuméniques. Pour cette raison, il est question de commémoration et non de célébration.

Cet esprit invite les chrétiennes et chrétiens des autres traditions ecclésiales à répondre ensemble à l'appel de Jésus Christ afin que tous soit un. Tout en exprimant notre gratitude pour la nouvelle perception de la Réforme de la puissance libératrice de l'Évangile, nous reconnaissons que le processus même de la Réforme a en même temps contribué à la désunion et à la discorde de l'Église. En conséquence, un aspect de notre vocation chrétienne aujourd'hui consiste à surmonter cette division.

Ainsi, la Réforme aujourd'hui est citoyenne planétaire. Bien que lancée au seizième siècle en Europe, sa vision évangélique a pris racine dans différents contextes dans le monde et a contribué à l'émergence de la communion mondiale des Églises luthériennes.

La Réforme est permanente parce que les Églises sont appelées à être ouvertes à un renouvellement constant et à se laisser guider par le Saint Esprit lorsqu'elles sont faces aux défis actuels.

À cause de ces principes, la FLM a planifié des commémorations de la Réforme qui ne se limitent pas

## DE STUTTGART À WINDHOEK

à un événement unique, mais transcendent 2017 en construisant des relations plus pérennes au sein de la communion de la FLM et au-delà.

Durant la période précédant la commémoration, la FLM a eu à cœur de fournir des outils qui aideraient de nombreux membres de la communion à se joindre au cheminement vers la Réforme et à étudier comment ses thèmes appellent les Églises à un renouvellement permanent où qu'elles soient. Plusieurs événements mondiaux jalonnent ce parcours jusqu'en 2017.

Par son site dédié à la Réforme (Reformation 2017) et par des envois de courriers ciblés, la FLM a offert à ses Églises membres et à ses partenaires œcuméniques diverses façons de se connecter, de contribuer et de participer aux 500 ans de la Réforme. En particulier, un partage d'idées de festivités, du matériel pédagogique, les projets de certaines Églises membres et des calendriers ont été mis à la disposition de toute la communion.

Le Réseau mondial des jeunes réformateurs et réformatrices (Global Young Reformers Network) a organisé un atelier international en août 2015 et rassemblé ainsi 140 jeunes femmes et hommes de plus de 80 Églises membres de la FLM, un record absolu du nombre d'Églises membres représentées à un rassemblement mondial de jeunes.

Pendant deux semaines et autour du thème « Libres par l'amour de Dieu : pour changer le monde », les jeunes ont exploré les fondements de la Réforme sous l'angle international et ont discerné une série de processus de réformation à l'œuvre actuellement.

Ils ont travaillé à partir d'un point de vue luthérien sur des sujets comme l'identité, devenir disciple de Jésus, la participation des jeunes, la justice climatique, le renouvellement de la mission de l'Église et la durabilité. Ils ont également suivi une formation à la gestion de projets afin de pouvoir organiser leurs propres projets de « Réformation vivante ».

La conférence intitulée « Perspectives mondiales sur la Réforme : les interactions entre la théologie, la politique et l'économie » s'est tenue à Windhoek, Namibie, en novembre 2015. Elle a pu tirer profit des fruits des programmes d'études théologiques récents de la FLM. Une des réalisations a été de définir l'approche à adopter lorsque l'on emprunte de nos jours le chemin d'une réformation toujours en voie de réforme.

Deux autres questions ont également été débattues :

- Comment comprendre le témoignage public ; et
- Comment comprend-on de nos jours, la distinction luthérienne faite entre les deux règnes. Les 70 théologiens et responsables ecclésiastiques représentant des Églises et institutions théologiques d'Afrique, d'Amérique latine, d'Amérique du Nord, d'Asie et d'Europe ont exhorté la FLM à développer, parmi ses Églises membres, la capacité d'analyse des relations entre théologie, politique et économie, afin de transformer la société selon la vision de Dieu d'une vie abondante pour tous.

La commémoration œcuménique commune d'octobre 2016 à Lund et à Malmö en Suède, fut un événement clef parmi les commémorations de la Réforme. Elle fut co-présidée par l'évêque Munib A. Younan, président de la FLM et le pasteur Martin Junge, son secrétaire général pour la partie luthérienne, et le Pape François pour la partie catholique. Cet événement de portée historique mettait en exergue le dialogue œcuménique entamé il y a 50 ans entre les deux Églises mondiales, ainsi que les dons mutuels issus de ce dialogue, édifié sur deux documents œcuméniques clefs : « La déclaration commune concernant la doctrine de la justification » (1999) et « Du conflit à la communion – commémoration luthéro-catholique commune de la Réforme en 2017 » (2013) et sa publication annexe, le livre de « Prière Commune ».

### 500 arbres pour Wittenberg

« Même si je savais que le monde devait disparaître demain, je planterais un pommier aujourd'hui encore. » (attribué à Martin Luther)

La Réforme a pris racine dans le Jardin de Luther. Ce projet, coparrainé par la FLM, prévoit de planter 500 arbres dans le jardin de la Réforme de la ville de Wittenberg d'ici le 31 octobre 2017. Il sera le symbole concret de l'engagement luthérien à un renouveau permanent.

Des Églises du monde entier et de toutes confessions ont parrainé des arbres dans le Jardin de Luther, tout en plantant leur propre arbre dans un lieu de mémoire de leur propre Église.

Un temps fort de l'office de prière à la Cathédrale de Lund fut la signature d'une déclaration commune par le Pape François et le président Younan. Le document exprime la gratitude envers Dieu pour un dialogue œcuménique durable et fructueux entre catholiques et luthérien(e)s, qui a permis l'approfondissement d'une compréhension et d'une confiance mutuelles. Il affirme que les deux partenaires « ne sont plus des étrangers », s'étant rapprochés grâce au dialogue et au partage de témoignages. Lors de l'événement public à l'Arena de Malmö, la FLM et Caritas Internationalis signèrent une Déclaration d'intention engageant mutuellement les deux organisations chrétiennes mondiales à approfondir leurs relations et à développer une coopération plus étroite dans les domaines de l'intervention humanitaire et du développement durable.

À la suite de cette commémoration œcuménique historique, une consultation missionnaire mondiale fut organisée en novembre 2016. Quatre-vingts représentants d'Églises membres de la FLM et d'agences missionnaires réfléchirent aux opportunités, aux défis et aux concepts missionnaires innovants qui prennent en compte l'évolution des contextes.

### *Développer la conscience de soi et l'unité par l'interprétation des Écritures.*

Dans l'esprit de la Réforme de « redécouverte » de la Bible, la FLM a souhaité cheminer vers les commémorations de 2017 en lisant la Bible sous l'éclairage de la confession luthérienne et en tenant compte des questions qui confrontent les Églises locales aujourd'hui. Le programme d'herméneutique s'y est attelé en créant un espace pour les théologiens, dans lequel il leur était possible de faire une lecture critique des textes bibliques selon la tradition luthérienne mais aussi selon d'autres traditions confessionnelles. Ils pouvaient aussi étudier comment ces lectures s'adressaient de façon innovante aux Églises membres actuelles.

Entre 2011 et 2015, une série de quatre consultations internationales rassembla des théologiens et des chercheurs érudits de toutes les régions, pour lire ensemble une sélection de textes extraits de la Bible et des écrits de Luther. Plusieurs jeunes universitaires assistèrent à la conférence de 2014. Ils posèrent des questions inédites, démontrant ainsi de nouvelles manières de créer un parallèle entre l'approche herméneutique et leur propre travail. Lors

de la consultation de 2014, des universitaires juifs apportèrent des éclairages particuliers de l'Évangile de Matthieu et contribuèrent à identifier comment des malentendus anciens entre le judaïsme et le christianisme se sont développés. À partir des Épîtres de Paul, la consultation de 2015 examina la manière dont Paul géra les difficultés de son époque, comme par exemple le rôle des femmes et des hommes. En un second temps, ils examinèrent comment les théologiens contemporains évoquent les difficultés contextuelles actuelles. Dans plusieurs régions, des ateliers d'herméneutique furent organisés pour les Églises membres et pour des facultés et des séminaires luthériens.

Les conclusions issues de cette vaste démarche ont été publiées dans une déclaration herméneutique de la FLM intitulée Au début était la Parole : la Bible dans la vie de la communion luthérienne. Le Conseil de la FLM reçut ce document en 2016 et le recommanda à ses Églises membres pour étude et action.

Un enseignement en ligne sur les principes fondamentaux et les sujets contemporains de la théologie luthérienne est en cours de développement et sera lancé après l'Assemblée.

### *La perception que la communion luthérienne a d'elle-même*

Un autre processus de discernement appela à scruter ce que sont le don et la tâche de la communion, en explorant deux questions fondamentales : Que signifie appartenir à la famille luthérienne mondiale ? Quelles formes prend une communion de diversité réconciliée, en particulier quand il existe un désaccord sur des sujets d'éthique ?

Préparé par un groupe de travail, un document d'étude a servi de base aux Églises membres dans leur réflexion sur leur conception commune de la FLM en tant que communion. Un ensemble de textes traitait de sujets comme le concept de la communion dans les dialogues bilatéraux, le lien entre autonomie et responsabilité, la signification d'une communion dans un contexte multireligieux et la dynamique du pouvoir entre les Églises.

### *L'Église dans l'espace public*

La déclaration de la FLM approuvée par le Conseil en 2016 et son document d'appui intitulé



« l'Église dans l'espace public », déclarent que l'engagement public est un aspect crucial de ce que signifie être luthérien de nos jours. Ils appellent les Églises à s'engager pour une consolidation de l'espace public vu comme un lieu équitable, où chacune et chacun a le même accès aux biens communs et aux processus politiques de prise de décisions. Un tel lieu doit garantir la sécurité, tout particulièrement celle des personnes en situation précaire, et une participation significative de tous les groupes dans la société.

La déclaration identifie cinq engagements clefs pour les luthériens : évaluer les enjeux publics selon une approche participative, construire des relations fondées sur la confiance, mettre en question l'injustice, découvrir des signes d'espoir, et préparer les femmes et les hommes démunis à l'auto-détermination.

Le texte souligne l'engagement de la FLM à encourager ses Églises à faire partie de réseaux de construction de la solidarité. Il note également que la manière luthérienne de distinguer entre les deux règnes, celui du monde et celui de Dieu, qui appelle les Églises à proclamer la grâce libératrice de Dieu comme une caractéristique essentielle de l'Église, représente une des contributions majeures du luthéranisme à l'espace public. Le document d'appui propose des questions pour guider les pasteurs et les théologiens dans leur analyse de leurs contextes locaux respectifs.

*« La conférence (de 2014 sur l'herméneutique) m'a beaucoup aidé à prendre conscience de la tradition luthérienne. Les consultations de la FLM sur l'herméneutique sont un programme formidable et unique en son genre, qui a largement influencé mon enseignement et la direction de mes recherches. Tourné vers l'anniversaire de la Réforme de 2017, le programme cible l'Écriture Sainte et par cela, le cœur de la Réforme permanente de l'Église qui a cours depuis le seizième siècle. »*  
– Monsieur Hans-Peter Grosshans, Université de Münster, Allemagne.

*« La conférence (de 2014 sur l'herméneutique) m'a beaucoup aidée à prendre conscience de la tradition et de l'interprétation luthériennes, et de la façon de les mettre en œuvre dans ma propre situation. »*  
– Pasteure Rospita Siahaan, professeure au Séminaire Théologique de l'Église Huria Kristen Batak Protestan, province de Sumatra du nord, Indonésie.

*« Dans le déroulement de notre travail commun, quel plaisir de découvrir de nouvelles manières d'entendre la Parole de Dieu à travers les réflexions, les expériences et les traditions particulières reflétées dans la communion. »*  
– Pasteure Robin J. Steinke, ELCA, présidente de Luther Seminary, St Paul, Minnesota, États-Unis d'Amérique

### *Femmes en marche : de Wittenberg à Windhoek*

Le projet « Femmes en marche : de Wittenberg à Windhoek » a célébré le leadership féminin et la participation des femmes à la réforme permanente, en mettant l'accent sur les femmes pratiquant la théologie et en construisant des réseaux régionaux puissants de théologues.

Composés de femmes nommées par les Églises membres, ces réseaux régionaux servent de plateforme pour débattre du genre du point de vue biblique et théologique. Les femmes théologues influent sur le discernement dans les questions contextuelles et génèrent des réflexions théologiques interculturelles.

En collectionnant et en racontant « Leurs histoires à elles », le programme a su extraire des noms, des dons et des histoires de femmes souvent oubliées, qui ont façonné la Réforme et la tradition luthérienne de 1517 à 2017. On lit les histoires des femmes qui ont joué un rôle crucial durant la Réforme, ou qui étaient des catalysatrices de changements dans leurs communautés. On y parle de l'autonomisation des femmes qui peuvent ainsi activement rechercher la justice de genre et défendre la cause de la citoyenneté des femmes. On y raconte aussi comment les femmes participent activement au processus de prise de décision de la FLM.

Par ce projet, la FLM a élaboré la mémoire institutionnelle et a rendu visible la contribution des femmes au travail missionnaire et théologique.

En 2016, le jour de la Réforme, la FLM a publié des contributions sur les femmes et la théologie, et des récits sur les réformatrices.

Tout en célébrant les réalisations des femmes, la FLM est mise au défi de s'assurer que d'autres opportunités de leadership soient disponibles pour les femmes dans les Églises et dans les réseaux.

### *Dialogue et témoignage communs : ensemble du conflit à la communion*

« Ce qui nous unit est bien plus important que ce qui nous divise. »

– Les paroles du Pape Jean XXIII furent un encouragement pour la commission d'étude qui prépara « Du conflit à la communion ».

« Nous sommes maintenant prêts à déclarer publiquement que les catholiques et les luthériens cheminent ensemble du conflit à la communion, et que nous partageons ce qu'il y a de plus important : l'Évangile de Jésus Christ. Voilà le message que nous allons incarner demain à la cathédrale de Lund et à l'Aréna de Malmö. »

– Archevêque Antje Jackelén de l'Église de Suède, à l'occasion de la commémoration commune par le Vatican et la FLM, des 500 ans de la Réforme, à Lund en Suède, en octobre 2016.

Historiquement, une des spécificités de la FLM a été sa profonde vocation œcuménique. Il existe un engagement constitutionnel « en faveur de l'unité des chrétiennes et chrétiens partout dans le monde », qui préconise la prière commune et la réflexion théologique permanente avec les autres membres des communions chrétiennes du monde et avec ses partenaires œcuméniques afin de nous rapprocher les uns des autres.

Les dialogues formels aident à creuser les questions de doctrine et la façon dont les différentes familles confessionnelles abordent, lisent et interprètent les Écritures. Les dialogues bilatéraux et trilatéraux de la FLM ont permis une coopération plus intense localement. Au Chili par exemple, en septembre 2016, des communautés et groupes œcuméniques ont étudié le rapport luthéro-catholique « Du conflit à la communion ». Des dirigeants de l'Église catholique romaine du Chili exprimèrent publiquement leur engagement envers les cinq impératifs œcuméniques proposés dans la publication. Ils soulignèrent leur détermination à soutenir les rencontres qui approfondissent le dialogue dont l'objectif est l'unité de l'Église.

L'anniversaire de la Réforme offre ainsi une opportunité extraordinaire à la FLM et à ses partenaires œcuméniques de faire un bilan du dialogue bilatéral et de préciser les nouvelles étapes à parcourir pour une unité visible de l'Église.

### **Dialogue luthéro-catholique romain**

En 2017, le dialogue œcuménique mondial entre les catholiques romains et les luthériens fête son cinquantième anniversaire.

Un jalon récent de ce cheminement fut le rapport publié en 2013, par la Commission luthéro-catholique romaine sur l'unité, intitulé « Du conflit à la Communion. Commémoration luthéro-catholique commune de la Réforme en 2017. »

Dans cette publication capitale, luthériens et catholiques romains racontèrent pour la première fois ensemble, l'histoire de la Réforme et bâtirent le socle sur lequel a été érigée la commémoration commune de l'anniversaire de la Réforme. Le processus de préparation de ce document présenta une opportunité majeure de guérison des mémoires, ouvrant la voie à des discussions théologiques plus profondes. Le rapport, traduit en plus de dix langues, constitue un des documents les plus largement connus, publié par la FLM sur l'œcuménisme.

À partir du document « Du conflit à la Communion », la FLM a publié un dossier liturgique conjointement avec le Conseil pontifical pour la promotion de l'unité des chrétiennes et chrétiens (CPPUC). Il doit servir de matériel lors des commémorations communes locales, régionales et mondiales en 2017.

Avec des spécialistes de la Bible et des théologiens catholiques romains, méthodistes et réformés, la FLM a participé à un groupe de travail qui a fait suite à la signature de la Déclaration commune concernant la doctrine de la justification (DCDJ) en 1999. Ce groupe a poursuivi le dialogue dans un esprit d'écoute et de partage. En 2012, il a publié un document sur le fondement biblique de la doctrine de la justification qui aide les chrétiennes et chrétiens à comprendre les points communs et les différences dans l'interprétation des Écritures.

### **Dialogue luthéro-orthodoxe**

Une commission mixte luthéro-orthodoxe s'est réunie pour la première fois en 1981. Presque quarante années de dialogue sont une contribution inestimable à la connaissance mutuelle, à l'encouragement des relations et à la construction d'une confiance entre membres du même corps de Jésus Christ, en dépit des perspectives théologiques et historiques diverses.

## DE STUTTGART À WINDHOEK

La seizième session plénière de la commission mixte luthéro-orthodoxe en 2015, prit la décision d'inclure une célébration lors de sa dix-septième session plénière en 2017 pour marquer l'anniversaire de la Réforme.

La commission prépare pour la session de cette année, une déclaration sur le ministère ordonné, ou la prêtrise selon la tradition orthodoxe. Ce sujet a été mis en exergue depuis 2012, dans le cadre du thème plus général du « mystère de l'Église ».

### **Dialogue luthéro-réformé**

Le premier volet des recommandations émanant du dialogue luthéro-réformé en 1988, n'a pas encore été accepté au niveau mondial. Il traite de la possibilité de pleine communion partagée par toutes les Églises du monde. Des progrès conséquents restent possibles en la matière.

Le rapport de 2014 intitulé « Communion : réflexions sur comment être l'Église » présente les piliers théologiques majeurs dans les domaines de l'ecclésiologie et du ministère. Il recommande des étapes concrètes qui pourraient être déroulées pour tendre vers une communion accrue. Le rapport a aussi étudié la façon dont les réformés et les luthériens ont répondu de façon créative aux défis qui confrontent les deux familles ecclésiales, dans leur cheminement vers l'unité de leurs deux familles ecclésiales.

La préparation par la Communion Mondiale d'Églises Réformées (CMER) de la signature de la DCDJ en juillet 2017, s'effectue par des dialogues entre la CMER, la FLM et le CPPUC et représente une étape complémentaire du dialogue luthéro-réformé.

### **Dialogue luthéro-anglican**

Au cours des dernières décennies du vingtième siècle, les relations luthéro-anglicanes sont devenues un exemple emblématique du dialogue œcuménique réussi. Dans de nombreux endroits du monde, les anglicans et les luthériens partagent la pleine communion.

Le rapport final de la Commission internationale anglicano-luthérienne publié en 2012, atteste de la maturité des relations entre les Églises anglicanes et luthériennes. L'accent mis sur la diaconie a servi de référence majeure pour un service commun dans le monde à tous les niveaux (paroisses, régions, États,

monde) et pour des relations plus étroites entre les anglicans et les luthériens.

Le Comité international de coordination anglicano-luthérien (CICAL), qui a débuté ses travaux en 2013, étudie comment accroître la coopération entre les anglicans et les luthériens dans le monde. Afin de commémorer ensemble les 500 ans de la Réforme, CICAL a préparé une série de réflexions inspirées du thème principal et des sous-thèmes de l'Assemblée.

À la suite des salutations de la FLM, présentées par les invités œcuméniques lors du Conseil consultatif anglican (CCA) en 2016, la communion anglicane a invité ses Églises membres à marquer l'anniversaire de la Réforme en prenant part à des célébrations communes, à des études et des activités missionnaires avec les luthériens et autres partenaires œcuméniques.

En avril 2016, le CCA a également répondu positivement à l'élan créé par l'anniversaire de la Réforme en affirmant le DCDJ sur le fond. Il s'agit là d'un signe supplémentaire de notre désir commun d'être unis dans la tradition catholique et apostolique.

### **Réconciliation entre les luthériens et les mennonites**

La réconciliation entre les luthériens et les mennonites, lancée lors de l'Assemblée de 2010, a rapproché les deux traditions et créé un élan vers une coopération future. Un groupe de travail international a été créé en 2012 pour étudier la meilleure façon de mettre en œuvre les engagements pris lors de l'Assemblée de 2010. Le rapport intitulé « Porter des fruits : conséquences de la réconciliation de 2010 entre les luthériens et les anabaptistes-mennonites » fut publié en 2016. Il offre une réponse aux engagements de l'Assemblée à propos d'une lecture des confessions luthériennes à la lumière de l'action décidée lors de l'Assemblée de Stuttgart. Le rapport propose l'exemple d'un engagement à poursuivre l'examen des difficultés non solutionnées, liées à une éthique de la paix. Il présente des exemples de bonnes pratiques et de coopération lancées après l'acte de réconciliation.

### **Dialogue entre luthériens, mennonites et catholiques**

La réconciliation entre luthériens et mennonites est devenu le point de départ d'une commission

unique en son genre de dialogue international tripartite qui se réunit depuis 2012. Cette commission trilatérale luthérienne, mennonite, catholique romaine s'est réunie pour débattre des thèmes du baptême et de l'incorporation au corps du Christ dans leurs traditions respectives. Plusieurs aspects du baptême ont été étudiés, y compris comment le vivre comme disciple de Jésus et par son témoignage public. Le rapport conclusif de la Commission internationale de dialogue trilatéral est prévu pour début 2018.

### **Dialogue luthéro-pentecôtiste**

Le pentecôtisme est la famille de chrétiens qui croît le plus rapidement, particulièrement dans l'hémisphère sud. Après plusieurs années de préparation, un processus quinquennal de dialogue luthéro-pentecôtiste a démarré à Baguio City aux Philippines.

L'identité chrétienne constitue le thème au centre de ce dialogue et sa structure s'inspire de l'Évangile de Luc 4:18-19. La première réunion a porté sur le sujet « Envoyé par l'Esprit – identité en Christ ». Des séances plénières et des discussions en petits groupes ont débattu de la meilleure façon de comprendre ses points communs et ses différences. Des témoignages personnels sur ce que signifie être luthérien ou pentecôtiste dans le monde actuel nourrissent ces réunions de dialogue.

Au travers de réunions annuelles, les partenaires vont chercher à se comprendre mieux les uns les autres, y compris au niveau local, à apprécier les traditions théologiques et spirituelles les uns des autres, et à identifier des façons de témoigner ensemble. La prochaine réunion de dialogue se tiendra à Wittenberg, en Allemagne, en septembre 2017.

*« Dans une société mondialisée, les expressions d'unité dans le corps du Christ deviennent encore plus cruciales pour le témoignage chrétien dans le monde. Et nous possédons dans nos traditions bien des richesses à partager pour enrichir les autres. »*

*– Pasteur Tham Wan Yee, Assemblées de Dieu, Malaisie*

### **Forums œcuméniques multilatéraux**

D'autres plateformes et relations sont importantes pour l'engagement de témoignage commun de la FLM. Le Conseil Œcuménique des Églises (COE)

reste toujours un forum important et la bonne collaboration avec la Commission « foi et constitution » et avec l'Institut œcuménique de Bossey en Suisse, facilite les rapports et la coopération avec d'autres familles confessionnelles et de grands mouvements œcuméniques engagés dans la mission. La coopération entre l'Institut de recherche œcuménique à Strasbourg, France et la FLM s'est renforcée depuis la dernière Assemblée.

En 2016, le secrétaire général de la FLM, le pasteur Martin Junge, a officié en qualité de président de la Conférence des Secrétaires des Communions Chrétiennes Mondiales (CS/CCM). La rencontre annuelle rassemble les représentants d'une vingtaine d'Églises structurées ou de familles d'Églises qui partagent des racines théologiques et historiques, des confessions ou des structures. Le COE est également souvent représenté. À ces réunions, les représentants des CCM nouent des liens qui renforcent le témoignage commun de leurs Églises sur des sujets comme la mission et l'évangélisation, la justice et le service, et la promotion de l'unité des chrétiens.

Le Forum Chrétien Mondial (FCM) rassemble un éventail d'Églises et d'organisations chrétiennes. Son objet est de générer le respect et relever des défis communs. Donnant suite à la recommandation du dernier grand rassemblement mondial tenu en 2011, le FCM a organisé une consultation internationale en 2015 sur la discrimination, la persécution et le martyre. La FLM a été en mesure d'y apporter sa contribution luthérienne par un témoignage du Nigéria. La prochaine réunion mondiale du FCM est prévue pour 2018.

Les réunions du FCM et de la CCM ont été autant de plateformes de coopération œcuménique allant au-delà du cercle des Églises membres du COE, touchant en particulier les catholiques romains et les évangéliques.

*« Le partage de témoignages personnels de foi est le cœur de la méthode du Forum, parce que c'est le point de départ commun à tous. La question posée à tous les participants et qui suscite implicitement une réponse positive, est la suivante : 'Discernez-vous les traits du Christ dans ces narrateurs : entendez-vous l'œuvre du Saint Esprit dans les récits à propos de leurs communautés ?' »*

*– Kathryn Johnson, Église évangélique luthérienne en Amérique et membre du Comité du FCM, représentant la FLM*



### La vision œcuménique de la FLM façonnée depuis un demi-siècle

L'Institut de recherche œcuménique à Strasbourg, France, a largement contribué aux dialogues œcuméniques de la FLM depuis plus d'un demi-siècle.

L'Institut retrace son origine en remontant à la décision de la FLM en 1963, de créer une fondation de recherche interconfessionnelle.

En 2015, il a célébré son cinquantième anniversaire en organisant un séminaire de réflexion et d'évaluation sur sa contribution aux différents dialogues durant toutes ces années. Le secrétaire général de la FLM s'est adressé à l'Institut et à rendu hommage au soutien précieux apporté à la communion luthérienne par son engagement et sa recherche de l'unité des chrétiens.

L'Institut a contribué à nombre de jalons qui marquent le cheminement œcuménique de la FLM. On y compte la DCDJ signée avec l'Église catholique romaine en 1999 ainsi que l'Action Mennonite et son document de base publié en 2010, intitulé « Guérir les mémoires : se réconcilier en Christ ».

Plus récemment, l'Institut a aidé à façonner le document luthéro-catholique romain intitulé « Du conflit à la communion », sur l'approche œcuménique de la FLM à la préparation des commémorations de 2017.

L'Institut a également joué un rôle significatif dans les dialogues avec l'Église orthodoxe et l'Église réformée et dans la préparation du dialogue avec les pentecôtistes qui débuta en 2016. Le modèle d'« unité dans la diversité réconciliée » émergea grâce à des recherches et des débats au sein de l'Institut.

*« Pour nous à la FLM, l'unité demeure l'essentiel de cette vocation vers laquelle nous voulons continuer de tendre, avec une vision à long terme et avec ce que je qualifierai 'd'impatience prophétique'. En des temps comme ceux que nous vivons, quand le morcellement et la mentalité du retrait et de la ségrégation semblent au goût du jour et affectent jusqu'à nos Églises, je crois en l'effort œcuménique de transmission du message prophétique : 'Non, nous sommes mal à l'aise à l'idée de céder au morcellement et à la ségrégation.' »*

*– Pasteur Martin Junge, secrétaire général de la FLM*

### Conversations dans la famille luthérienne

À l'intérieur même de la famille luthérienne, la FLM rencontre régulièrement le Conseil luthérien international (CLI – lié au Synode du Missouri). Lors de réunions annuelles, discussions et réflexions ont lieu sur des sujets d'intérêt commun. Le CLI a été créé en 1958 sous la forme d'une association rassemblant ceux qui se qualifiaient eux-mêmes d'Églises confessionnelles luthériennes se soutenant l'une l'autre et étudiant ensemble des sujets théologiques.

Ces dernières années, les discussions ont porté principalement sur les travaux préparatoires à la commémoration de la Réforme, sur l'accueil fait au document « Du conflit à la communion » et sur l'herméneutique luthérienne.

### Collaboration et dialogue interreligieux

La FLM s'est engagée à rassembler les personnes des différentes religions dans un monde marqué par les divisions et les querelles bien trop souvent liées à la religion.

La FLM se penche sur la collaboration et le dialogue interreligieux depuis 1964 et a commencé par une réflexion sur ses relations avec le judaïsme. Suite à l'Assemblée de Budapest en 1984, cet engagement a été élargi jusqu'à inclure d'autres religions. Le travail que nous faisons, de réflexion théologique sur la pluralité religieuse, d'approfondissement d'une compréhension réciproque de qui nous sommes et de confrontation ensemble des difficultés que nous partageons, représentent un aspect essentiel de notre témoignage public.

### Suivi de la déclaration de la onzième Assemblée sur l'avidité

La dernière Assemblée a engagé toute la communion à interpeller les personnes d'autres religions et la société civile afin d'identifier des alternatives viables et durables à substituer à l'avidité structurelle qui fut le cœur de la crise financière de 2008.

En 2010, une consultation entre chrétiens et bouddhistes traita des questions de justice économique, de spiritualité et de moralité. Le document issu de cette consultation proposait à la communion des réflexions théologiques et pratiques émanant des deux religions, pouvant servir d'outils

pour lutter contre l'avidité sociale. Cette discussion s'est poursuivie en 2011 par une consultation entre chrétiens et musulmans.

### **Pluralité religieuse et espace public**

En 2014, un nouveau programme fut lancé avec des partenaires d'autres religions. Il s'agissait d'explorer les concepts d'espace public et de citoyenneté afin d'identifier des manières pour les communautés religieuses de s'impliquer dans l'espace public.

Une série de consultations avec des théologiens et autres spécialistes de plusieurs appartenances religieuses étudia les différentes conceptions de l'espace public, avec une attention toute particulière accordée au rôle des religions dans la société et au cadre législatif régissant la vie religieuse.

Les participants étudièrent comment les communautés religieuses pouvaient travailler ensemble dans un espace public partagé en s'assurant que, même dans des contextes de discrimination et de rapports de force déséquilibrés, chacun dispose des mêmes droits, quelle que soit sa tradition religieuse.

Dans la publication de 2015 intitulée « Pluralité religieuse et l'espace public » produite conjointement par la FLM et le Centre pour la Théologie de l'Islam situé à Münster en Allemagne, des érudits chrétiens et musulmans de douze pays du monde se penchent sur la façon dont les communautés religieuses comprennent et interprètent la pluralité. Ils étudient aussi les liens qu'elles ont avec les autres communautés et parties prenantes. Les auteurs expliquent et démontrent pourquoi et comment l'islam et le christianisme peuvent contribuer à la construction d'un espace public partagé. Il s'agit d'une contribution cruciale en des temps où, dans de nombreuses sociétés, la peur et l'intolérance semblent croître.

D'autres consultations eurent lieu à Dar es Salaam, Tanzanie en 2014 et à Hong Kong, Chine, en 2015, pour étudier le rôle des communautés religieuses dans l'espace public et le potentiel constructif d'une collaboration interreligieuse afin de générer une transformation dans la société.

En janvier 2017, une consultation mixte entre anglicans et luthériens sur les relations au bouddhisme se tint au Myanmar. Sur le thème « Voix d'espérance pour une ère nouvelle », soixante participants débattirent des perspectives constructives d'une

vie partagée dans un contexte de diversité ethnique et religieuse. Ils profitèrent les uns et les autres du partage de la sagesse et de la sagacité spirituelle des traditions chrétiennes et bouddhistes.

### **Trouver le rôle de la religion dans le développement**

En 2012, la première conférence sur « Religion et développement » tenue en collaboration avec Mission – Eine Welt (Un Monde, en allemand), rassembla des universitaires et des acteurs du développement pour étudier le rôle des communautés religieuses et des idées et pratiques religieuses dans les processus de développement. La même année, une enquête a été organisée auprès de personnel de la FLM qui travaille pour des programmes dans des pays spécifiques et pour des agences affiliées. Il s'agissait d'évaluer comment chacun et chacune comprenait la place de la religion dans leurs activités. L'initiative pilote, appelée « Religion et développement », fut déroulée entre 2013 et 2015 dans trois Églises luthériennes d'Afrique (Kenya, Namibie et Zimbabwe), dans le but de comprendre la capacité qu'ont les Églises à participer et à intégrer de manière significative le développement professionnel, le travail humanitaire et la défense des causes.

En 2014, lors de la conférence suivante tenue avec Pain pour le Monde et l'Alliance ACT, la « Communauté ACT de pratique pour la religion et le développement » fut créée. La conférence a aussi débouché sur un engagement du Ministère fédéral allemand pour la coopération et le développement économiques, de prendre au sérieux la religion dans les contributions au programme de développement durable à l'horizon 2030 de l'ONU.

### **Réflexions et réseaux interreligieux**

Un réseau d'églises, d'agences et de projets participant au travail interreligieux est en cours de développement. Il s'agit d'offrir la possibilité de partager des expériences et d'apprendre les uns des autres.

Avec des dirigeants religieux, des théologiens et des militants de diverses religions, la FLM a débuté un travail d'étude sur l'identité et le renouveau religieux au vingt et unième siècle. Dans un dossier publié en 2015, des universitaires chrétiens, juifs et musulmans étudièrent les points de vue des trois religions sur le renouveau et leur potentiel pour orienter des transformations dans la société.

En 2014, une journée d'étude sur l'éducation théologique dans les communautés chrétiennes et musulmanes a été organisée avant la réunion du Conseil à Medan, en Indonésie. L'Indonésie est le pays au monde avec la plus forte majorité de musulmans parmi sa population. Lors du Conseil, un débat d'experts a été organisé avec, en particulier, la présence d'éminents théologiens d'instituts religieux de renom de Sumatra et d'un militant indonésien des droits humains.

En mars 2016, la FLM et la faculté de théologie de l'Université d'Oslo ont organisé une consultation internationale entre chrétiens et musulmans sur l'herméneutique. « Une lecture transformante des Écritures Saintes » fut le thème que des chercheurs des deux traditions explorèrent. Il s'agissait de déterminer comment la signification de textes sacrés peut émerger d'une lecture. Les participant(e)s discutèrent des stratégies interprétatives des simples croyants par rapport aux théologiens quand elles (ils) abordent des passages difficiles et cherchent à comprendre l'idée maîtresse des écritures.

Les quelques trente années de dialogues interreligieux auxquels la FLM a participé ont ouvert la voie à une perspective de travail interreligieux dans l'humanitaire où nous œuvrons ensemble avec le Secours islamique mondial et autres organisations du même type.

### *La FLM tournée vers l'avenir*

Tout comme la réforme est un appel permanent, il n'existe aucune limite identifiable à la formation de la communion.

L'anniversaire de la Réforme en 2017 sera suivi de plusieurs autres commémorations du cinq-centenaire. Citons, entre autres, en 2021 la Diète de Worms et la profession de foi puissante de Martin Luther qui déclare « Je ne puis ni ne veux rien rétracter car il n'est ni sûr ni salutaire d'agir contre sa conscience », puis en 2022, le cinq-centenaire de la traduction du Nouveau Testament en allemand et en 2030, le cinq-centenaire de la Confession d'Augsbourg. Ces anniversaires sont autant de repères supplémentaires dans notre cheminement de communion en Christ, vivant et collaborant ensemble en vue d'un monde juste, pacifique et réconcilié.

À partir des réalisations marquantes qui jalonnent les six dernières années, la FLM va poursuivre sa quête de l'unité visible de l'Église en s'impliquant les uns avec les autres, et avec des partenaires

œcuméniques dans une réflexion théologique, une mission partagée et un développement commun, et enfin dans un travail de défense des causes.

Dans les années à venir, la FLM poursuivra l'édification de la prise de conscience de ce qu'est la communion, scrutant en permanence le vécu des Églises dans le monde, adaptant et encourageant l'unité dans des contextes en mutation. Traduire l'interprétation du don de la diversité réconciliée en une réalité sera une tâche permanente. Il sera donc important pour cela de pouvoir s'appuyer sur la puissance du culte eucharistique et de la prière.

La FLM cherchera à récolter les fruits de la démarche herméneutique dans la redécouverte des enseignements de la Bible pour nos vies et nos témoignages communs à venir. Il sera important de développer de nouvelles données théologiques transcontextuelles qui ne restent pas enchaînées à une réalité précise mais qui soient éloquentes pour les Églises membres de la communion tout entière.

La FLM reste fermement engagée à poursuivre son soutien aux Églises afin qu'elles restent théologiquement ancrées dans le témoignage qu'elles offrent sur des questions contemporaines, dans un monde de plus en plus marqué par la concurrence, la lutte pour la survie, l'exclusion et la division.

La foi dans la sphère publique doit rester un point capital lorsque nous collaborons avec d'autres communautés religieuses dans la réflexion et dans l'action en vue de produire la justice, la paix et la réconciliation.

Notre travail depuis la dernière Assemblée a largement démontré qu'un témoignage crédible aujourd'hui exige également un débat critique sur le passé. Nous devons faire preuve de courage pour continuer dans cette voie à l'avenir et ainsi aller plus loin en tant que communion.

*« Nous avons eu un aperçu de la puissance de Dieu au cours des années passées. Dieu a continué à nous appeler. Dieu a continué à nous parler. Et Dieu aura encore d'autres choses à nous dire. Parce que la dernière parole de Dieu, et ceci nous le savons en tant que peuple de Dieu qui suit le Seigneur ressuscité, cette dernière parole sera une parole de vie et de plénitude. »*

*– Pasteur Martin Junge, Rapport du secrétaire général au Conseil en juin 2016*

## Priorité intersectorielle : réflexion et formation théologiques

Le discernement théologique, l'éducation et la formation sont centraux pour la vie et le témoignage de la FLM, comme Églises individuelles, autant que comme communion.

Tout en nous parlant d'un Dieu de bonté, notre théologie nous offre des manières créatives d'aborder les problèmes concrets de notre société en mutation constante. Notre théologie équipe nos pasteur(e)s et nos laïcs pour qu'ils / elles s'impliquent dans l'espace public et transforment l'injustice.

La stratégie de la FLM précise clairement que la théologie, l'identité et les valeurs luthériennes renseignent et guident notre service et notre témoignage. Par conséquent, cette stratégie met en exergue la réflexion et la formation théologiques comme une priorité intersectorielle.

Le travail de la FLM sur, entre autres, l'unité de l'Église, la justice de genre et la justice climatique, la mission, le développement et l'aide humanitaire, est ancré dans une réflexion scripturaire et contextuelle permanentes, au travers de réseaux et d'instituts de formation théologique, de consultations spéciales, de démarches d'études et de dialogues, avec à disposition, des ressources matérielles (en particulier des publications et les médias sociaux), développées pour aider à doter les Églises membres de ce dont elles ont besoin pour relever les défis contemporains.

Au cours des six dernières années, la FLM a travaillé avec ses Églises membres, des personnes à titre individuel et des institutions, dans le but de renouveler l'enseignement théologique, un enseignement qui remonte aux fondements même de la Réforme tout en répondant aux sujets d'actualité. Cette démarche fait partie du renforcement de l'identité luthérienne et du discernement du rôle des Églises dans l'espace public.

La Consultation mondiale sur l'éducation et la formation théologiques, organisée par la FLM, en 2012 et la Conférence sur les perspectives mondiales sur la Réforme, en 2015, ont toutes deux constitué des étapes importantes de cette démarche. Ces rencontres ont permis un rapprochement des théologiens et des instituts théologiques du sud et du nord de la planète.

Il y a aussi eu la création de réseaux régionaux comme, par exemple en Asie, le Réseau

d'études et de recherches sur Luther, et en Afrique, le Réseau herméneutique luthérien africain.

Le renforcement et l'extension du réseau des théologues ont été une priorité car ce réseau s'est révélé particulièrement performant dans la mise en contact de théologues issues de contextes très variés.

Des événements ciblés ont également été organisés dans les régions. On peut citer entre autres, la réunion Amérique latine et Caraïbes de 2014 sur la théologie pratique, l'herméneutique au crible du genre, et le rôle de la théologie dans un monde œcuménique et inter-religieux.

Le réseau herméneutique, les dialogues œcuméniques et les consultations interreligieuses créent et se fondent sur des liens entre des réseaux ecclésiaux et universitaires qui animent des dialogues et des échanges pertinents entre instituts théologiques et paroisses.

Tout comme Luther a reconfiguré la théologie chrétienne différemment pour l'impliquer dans les défis spirituels, sociaux, politiques et économiques de son époque, nous également, nous créons avec diligence des espaces et des outils pour intégrer nos interprétations de l'histoire et de la théologie dans les situations complexes d'aujourd'hui. Ensemble, nous cherchons à exprimer une théologie active et biblique dans nos vies et dans notre service au monde.

*« L'éducation théologique est la recherche de l'équilibre entre le monde universitaire et une participation à la vie quotidienne des femmes et des hommes marginalisés. »*

*– Professeure Eddla Eggert, Église évangélique luthérienne au Brésil, lors de la conférence annuelle des leaders à Mexico City, avril 2014.*

*« La théologie transformative exige de regarder avec des yeux neufs et permet de le faire, de dire la vérité à propos des réalités qui nous confrontent. »*

*– Message de la conférence internationale de la FLM sur les « Perspectives mondiales sur la Réforme : quelles interactions entre la théologie, la politique et l'économie ? ». Windhoek, Namibie, novembre 2015.*



### Priorité intersectorielle : Défense des causes et témoignage public

*« Nous avons rendu audibles les voix des populations afro-colombiennes et autochtones les plus marginalisés et plus vulnérables, non seulement en Colombie mais aussi dans le reste du monde. Nous sommes unis par le désir de poursuivre notre travail en commun, afin d'améliorer les conditions de vie de ces personnes et nous savons que nous pouvons en faire bien plus. »*  
– Saara Vuorensola-Barnes, représentante pays pour la FLM en Colombie

Depuis la dernière Assemblée, c'est dans le dialogue avec les autres églises et les autres religions, dans la parole et l'action diaconales et dans la défense des causes lors de forums internationaux, que le témoignage public a eu lieu.

Une priorité essentielle pour le travail de défense des causes de la FLM consiste en un renforcement des liens entre le local et le mondial.

### Thèmes prioritaires pour la défense des causes

- Liberté religieuse et relations interreligieuses.
- Changement climatique et sauvegarde de l'environnement (risques croissants pour les personnes déjà pauvres et vulnérables).
- Justice du genre.
- Réfugiés, personnes déplacées à l'intérieur de leur pays et autres personnes en situation de migration forcée.
- Peuples minoritaires et autochtones opprimés (les intouchables, le peuple rom, etc.).
- Justice économique.
- VIH et SIDA.

### Promouvoir les droits humains

La FLM poursuit son travail de représentation à l'ONU et dans d'autres instances internationales, où elle est le porte-parole de ses Églises membres et présente les préoccupations identifiées par les programmes nationaux. Elle travaille aussi à changer les choses sur le terrain.

L'Examen périodique universel des Nations Unies (EPU) est un mécanisme de défense des droits humains. Il s'est révélé utile en faisant remonter au niveau mondial, des éléments fiables du terrain, avec des défenseurs locaux s'exprimant directement devant l'ONU pour influencer l'EPU en faveur des communautés locales. Avant l'Examen périodique, la FLM éduque les associations nationales de la société civile et aide à créer des coalitions. Après avoir soutenu les groupes de pressions à Genève, la FLM aide les organisations locales à mettre en œuvre les recommandations.

En 2015, des recommandations émises des programmes nationaux de la FLM au Myanmar et au Népal, ont été incluses dans les rapports définitifs concernant ces pays. Un rapport parallèle commun du Mozambique, qui incluait des données fournies par le programme de la FLM dans ce pays, a été cité 47 fois dans le rapport de synthèse des ONG soumis au Haut-Commissariat des Nations Unies aux droits de l'homme.

La FLM a organisé des événements parallèles et des interventions orales lors du Conseil des droits de l'homme de l'ONU (CDH) pour mettre en exergue des sujets tels la liberté des religions ou des croyances, l'intervention humanitaire par des organismes confessionnels, le droit à l'alimentation, le changement climatique, les droits humains, et le droit du peuple rom.

Lors d'un événement parallèle, une déclaration dénonça l'utilisation d'enseignements religieux qui justifient la violence faites aux femmes. L'accent fut mis sur la puissance de la foi pour dépasser la violence sexiste.

La FLM accompagne également ses Églises membres, tout particulièrement celles qui luttent contre la violation des droits humains en Colombie, en Indonésie et au Népal. Une façon d'agir consiste à communiquer les doléances vers les institutions onusiennes pertinentes en vue d'obtenir une action immédiate de la part des gouvernements concernés.

Des délégations luthériennes ont participé aux Conférences internationales sur le SIDA et aux pré-conférences interconfessionnelles par le biais de l'Alliance œcuménique « agir ensemble ». Cette collaboration met en avant le travail des Églises, réseaux et services de santé luthériens. Elle décuple aussi les efforts déployés pour surmonter la stigmatisation et la discrimination, qui sont autant de barrières contre le plein accès aux traitements et soins du VIH.

La FLM s'est aussi attachée à développer le potentiel local de ses Églises membres pour la défense des causes. Par exemple, la FLM a soutenu des initiatives comme le travail commun avec la Commission des Églises auprès des Migrants en Europe (CEME), pour les droits du peuple rom en Europe, et le refus de la dette illégitime en Amérique latine et aux Caraïbes. Des outils de recherches ont été développés en français et en anglais pour le programme pour contrer la pauvreté en Afrique et pour les réseaux régionaux de personnes vivants avec le VIH.

La FLM est partie prenante d'ACT Alliance, une communauté de pratique des droits humains dans le développement. La FLM poursuit sa défense d'un espace énergétique, fort et indépendant de la société civile, qui constitue un des éléments essentiels à la mise en œuvre du développement durable, du respect des droits humains et de la dignité humaine. La FLM encourage donc ses Églises membres à travailler main dans la main avec des organisations qui partagent ces mêmes valeurs afin de créer et de protéger des espaces dans la société civile.

### *Défense de la cause des femmes : pour et par les femmes*

La défense de la cause des droits de la femme constitue une partie importante des efforts déployés par la FLM pour la justice de genre. Elle a été façonnée grâce à son travail de défense de la cause des femmes auprès de l'ONU et par son partenariat avec des acteurs œcuméniques et interreligieux.

La FLM a apporté sa contribution à des contre-rapports du Comité onusien pour l'élimination de la discrimination à l'égard des femmes (CEDEF) et à des déclarations de la Commission du Statut de la Femme des Nations Unies (CSF).

En utilisant des mécanismes onusiens locaux et internationaux, le programme de la FLM « Femmes dans l'Église et la société », travaille au développement du potentiel local parmi ses Églises membres et autres organisations confessionnelles. Le programme cible aussi le rôle des dirigeant(e)s ecclésiastiques et des communautés religieuses dans la défense des droits de la femme.

Cette démarche a inclus des sessions de formation à Genève sur la défense des droits des femmes, à destination d'organisations confessionnelles

de plus de trente pays. Avec ses Églises membres, des partenaires œcuméniques et le Fond des Nations Unies pour la population, la FLM a collaboré à des campagnes à l'échelle planétaire, par exemple « 16 journées de mobilisation contre la violence sexiste » et les Jeudis en noir, pour lutter contre toutes formes de violence sexuelle et sexiste. La FLM a également piloté des initiatives pour mettre un terme aux mariages d'enfants et pour promouvoir l'égalité d'accès à l'enseignement pour les filles et les femmes dans le monde entier.

*« Les droits de la femme et l'impact des croyances religieuses sur la vie des femmes, que nous avons analysés au cours de la formation, sont devenus réalité devant mes yeux. Pour pouvoir aider, il faut d'abord comprendre. »*  
– Participante finlandaise à la formation de 2015 sur la défense des droits de la femme.

### *Un appel à la justice climatique*

Poussée par l'énergie et la voix prophétique des jeunes, la FLM a placé la justice climatique au premier plan des efforts qu'elle déploie pour la défense des causes. Depuis 2012, les délégations de la FLM aux sommets de l'ONU sur le climat, entièrement composées de jeunes filles et de jeunes gens, ont souligné le fait que le changement climatique est une question de justice intergénérationnelle. Les délégué(e)s ont aidé au lancement de la campagne interreligieuse « Jeûner pour le climat » à la COP19 en 2013, qui depuis a mobilisé des gens de toute la communion et a influencé les experts climatiques de l'ONU les plus hauts placés ainsi que des dirigeants du monde entier.

La FLM a joué un rôle important dans la démarche qui a abouti à la signature capitale de l'accord sur le climat à la COP21 à Paris, en 2015, et a soutenu une vingtaine de ses Églises membres qui plaident auprès de leurs gouvernements respectifs en demandant des actions plus fermes pour le changement climatique.

La justice climatique a fait l'objet de plusieurs déclarations publiques. En 2015, le Conseil de la FLM a pris la décision de ne plus investir dans les combustibles fossiles. Elle a lancé un appel à ses Églises membres qu'elles agissent de la même façon et soutiennent les énergies renouvelables. L'instance dirigeante a engagé la FLM tout entière à produire un bilan neutre en carbone d'ici à 2050.

### *Accueillir l'étrangère et l'étranger*

*« L'une des valeurs fondamentales de ma foi est d'accueillir l'étranger, le réfugié, le déplacé interne, l'autre. Je le/la traiterai comme j'aimerais qu'on me traite. Je demanderai aux autres, même aux dirigeants de ma communauté religieuse, à faire de même. »*

- Extrait de *Accueillir l'étranger* : affirmations des chefs religieux.

A la fin de la deuxième guerre mondiale, un luthérien sur six était un réfugié ou un déplacé et la FLM a été créée en partie pour pouvoir travailler à plusieurs et réagir devant ce besoin.

La première résolution de l'Assemblée fondatrice de la FLM en 1947 exhortait les gouvernements et les Églises à accueillir et à protéger « les personnes sans abri et déplacées et les réfugiés », à plaider pour leur réinstallation et honorer leurs droits humains à pratiquer librement leur religion. Cet appel demeure une préoccupation essentielle. Depuis la onzième Assemblée, la FLM a été l'une des principales voix à s'exprimer dans le dialogue avec le Haut-Commissariat des Nations Unies pour les réfugiés, sur les sujets de la foi et la protection. Ce dialogue a rassemblé les chefs religieux pour réfléchir à ce que la religion dit sur la protection des réfugiés et autres personnes forcées à migrer.

A la fin d'une réunion capitale en 2012, le président de la FLM a lancé un appel à la rédaction par les chefs religieux, d'un code de conduite à appliquer lors de l'accueil des migrant(e)s, des réfugié(e)s et autres personnes déplacées de force. Il a également encouragé à s'élever ensemble contre la xénophobie. Il en résulte une déclaration interreligieuse innovante intitulée « Accueillir l'étranger : affirmations des chefs religieux ». La FLM joua un rôle majeur dans la préparation et l'adoption des principes qui avaient été entérinés par des chefs religieux bouddhistes, chrétiens, hindous, juifs, musulmans, sikhs et autres traditions religieuses.

EN 2013, le Conseil recommanda ce document aux Églises membres. Il est devenu un outil puissant utilisé à tous les niveaux du travail diaconal et de la défense des causes et avec toute une série de partenaires, y compris des organisations interreligieuses.

La FLM poursuit son travail de défense des causes en sa qualité de membre du groupe d'experts auprès du Haut-Commissariat pour les réfugiés, dans

son travail de protection et de défense des religions. De plus, les programmes humanitaires de la FLM sont construits sur un socle théologique, dans leur accueil tout à fait concret des étrangères et des étrangers. Ils sont aussi mis en œuvre en partenariat avec des organisations humanitaires musulmanes.

### *Justice économique et écologique*

Depuis la dernière Assemblée, le programme de défense des causes de la FLM, qui traite de la dette illégitime et de l'éco-justice en Amérique latine et aux Caraïbes, a participé à des discussions avec le sénat argentin sur les questions de dette et de paix, par le biais d'une plateforme sur la société civile. Cette démarche faisait partie d'une consultation de l'ONU d'analyse de la dette extérieure de l'Argentine. Des discussions eurent également lieu sur des questions de justice avec des dirigeants du gouvernement paraguayen, et sur le développement des capacités locales pour traiter les questions de la dette extérieure et du changement climatique en Amérique centrale.

*« Ces affirmations permettent de franchir une étape de plus dans l'harmonie interreligieuse, de passer à des gestes pratiques de compassion. Les raisons religieuses justifiant l'accueil et l'aide aux étrangères et aux étrangers concernent (...) le respect de la dignité humaine. Nous sommes appelés à faire preuve de compassion parce que nous partageons la même humanité. Nous cherchons à faire pour les autres ce que nous voudrions qu'ils fassent pour nous. »*

– Évêque Munib Younan, président de la FLM, mise en œuvre par l'ONU de l'Accueil de l'étranger, 12 juin 2013

### **Priorité intersectorielle : justice de genre**

*[Faire place à une pleine et équitable représentation des femmes et des hommes dans les postes de direction] serait un signe de la réforme toujours en voie de réforme et de la transformation permanente de l'Église. Il ne s'agit pas seulement des femmes, il s'agit de l'Église, du type d'Église pour laquelle nous voulons témoigner dans cette reformation toujours à réformer.*

– Pasteure Elaine Neuenfeldt, WICAS

Au cours des six dernières années, la justice du genre, ainsi que le développement des femmes et leur

préparation à l'auto-détermination ont été des piliers qui ont servi à s'assurer que les femmes participent activement et pleinement à la vie de la communion luthérienne. Soutenue par une réflexion biblique et théologique, la FLM a ouvert un espace dans la communion, où discuter de la parité pour atteindre la justice de genre.

En 2013, l'adoption par le Conseil du document exposant la politique de la FLM relative à la justice de genre, fut un événement marquant sur la route de la mise en œuvre des résolutions sur l'inclusivité et la justice de genre, votées lors de la dernière Assemblée.

Cet outil fondamental définit le cadre fondé bibliquement qui permet à la communion de prendre des mesures concrètes de mise en œuvre de la justice de genre. Il dote les Églises membres de modèles qui favorisent l'autonomisation des femmes et remet en question structures et pratiques qui les excluent.

Depuis 2013, cette politique de justice de genre a été introduite dans les Églises par une démarche d'études, particulièrement au niveau régional, grâce au soutien efficace des dirigeants et des réseaux de justice de genre. Le document a été traduit en vingt langues à ce stade, y compris plusieurs langues parlées en Asie, ce qui tendrait à démontrer qu'il comble une fracture profonde parmi les Églises qui luttent pour identifier comment créer un socle théologique dans lequel ancrer leur travail pour la réalisation de la justice de genre. La FLM a, de plus, proposé des ateliers régionaux au cours desquels identifier les mesures qui puissent promouvoir la justice et apporter l'égalité entre les femmes et les hommes.

Plusieurs de nos Églises membres et de nos programmes nationaux ont soutenu la mise en œuvre de cette politique. La FLM a aussi développé en priorité, le parrainage de femmes dans des positions de direction et proposé des formations. Grâce à cette initiative, des femmes d'âges et de régions variés ont pu acquérir des compétences en leadership, en théologie et en gestion de projets, ce qui a accru leurs capacités à participer aux instances de prise de décisions dans leurs Églises membres et au niveau de la communion.

La justice de genre est aussi un fil rouge que l'on retrouve dans toutes les activités humanitaires et de développement de la FLM. Par les programmes nationaux et par les réseaux de justice de genre, la

FLM a pu faire remonter les expériences de terrain et nourrir le niveau mondial, en particulier la défense de cette cause à l'ONU. La démarche de justice de genre de la FLM a été utilisée par le COE et IWR comme modèle pour développer leur propre politique.

Pour ce qui concerne la FLM elle-même, en 2012 le Bureau de la communion a lancé une démarche de certification « salaire égal » approuvée par le gouvernement suisse. Grâce à cette certification, non seulement le Bureau garantit la parité salariale, mais en plus il agit sur des barrières à l'égalité, y compris les barrières qui limitent l'accès des femmes aux fonctions de dirigeantes.

### *Faire connaître des exemples de justice de genre*

*« Le péché a détruit la relation entre l'homme et la femme et nous travaillons encore à rétablir l'équilibre et restaurer le respect. Nous sommes tous autant pêcheurs devant Dieu, qui définit la justice comme exigeant l'égalité, la transparence et la responsabilité. »*

*– Pasteur Munther Isaac, professeur adjoint à Bethlehem Bible College, lors de la publication de politique de justice de genre en arabe, en mai 2015.*

La politique de justice de genre de la FLM a constitué une base d'étude et de discussion dans toutes les régions, entraînant d'importants changements de politique et de pratique parmi les Églises membres.

Par exemple :

L'Église de Norvège a intégré les « Dix principes de la politique de justice de genre » de la FLM dans son propre plan stratégique sur l'égalité de genre.

Au Brésil, la politique de justice de genre a été traduite en portugais et diffusée parmi les pasteur(e)s et dirigeant(e)s ecclésiastiques pour les aider à intégrer ce sujet dans leur travail. D'autres institutions ont développé leur propre politique de justice de genre en se référant au document de la FLM, comme par exemple, la Fundação Luterana de Diaconia qui soutient des projets d'économie durable, d'agriculture à petite échelle et de travail auprès de communautés autochtones, ou la Faculdades EST, un établissement brésilien d'enseignement de la théologie et des sciences humaines et sociales.



L'Église évangélique luthérienne du Zimbabwe (ELCZ) a travaillé à réduire la violence sexiste et la discrimination envers les femmes jeunes et plus âgées, en organisant des ateliers et des campagnes de sensibilisation. L'Église a organisé des ateliers de formation à la justice de genre pour les pasteur(e)s et les diacres. Elle a intégré des activités d'égalité de genre dans les programmes des paroisses et des congrégations. En 2015, la ELCZ a approuvé sa propre politique de justice de genre fondée sur le document de la FLM, ainsi qu'un plan stratégique de mise en œuvre par les pasteur(e)s, les groupes de femmes et les écoles confessionnelles.

### **Ordination des femmes au ministère de la parole et du sacrement**

En 1984, l'Assemblée de la FLM a lancé un premier appel à ses Églises membres en faveur d'un ministère plus inclusif des femmes et des hommes.

Une enquête diligentée par WICAS en 2016 a fait rassembler les données suivantes :

- 119 des 145 Églises membres de la FLM ordonnent les femmes.
- 82 % des Églises membres ont ordonné des femmes en 2015, contre 77% en 2012.
- Toutes les Églises membres dans quatre des sept régions de la FLM ordonnent les femmes (Amérique latine et Caraïbes, Amérique du Nord, Europe centrale occidentale, et Pays nordiques).
- Plus de 90% des fidèles des Églises membres de la FLM appartiennent à des Églises qui pratiquent l'ordination des femmes.

Plusieurs Églises qui ne pratiquent pas l'ordination des femmes au ministère de la parole et du sacrement, les ordonnent pour servir comme diacre et discutent en ce moment de l'ordination des femmes. Même s'il existe un objectif commun clair, aucune obligation d'ordonner ou de ne pas ordonner ne doit être imposée.

*« L'engagement de la FLM à une participation des femmes au ministère ordonné, a été présenté clairement comme un objectif par cinq Assemblées consécutives et des progrès impressionnants ont été faits en ce sens au cours des récentes décennies. »*  
– Pasteur Martin Junge, Secrétaire général de la FLM

## **B. Approfondir les relations, renforcer l'élan missionnaire**

*Des Églises membres qui progressent dans leur capacité de mission holistique et approfondissent les relations entre elles (Priorité stratégique 2, Stratégie de la FLM 2012-2017).*

### *Nos objectifs stratégiques*

1. Il y a une compréhension commune accrue, dans toute la communion, à l'égard d'une mission holistique comprenant la proclamation, la diaconie et la défense des causes.
2. Les Églises membres assument avec confiance leur tâche de proclamer l'Évangile dans leur contexte, de servir les personnes et la création, et d'édifier des relations au niveau œcuménique, avec d'autres religions et avec la société civile.
3. Les Églises membres et les expressions régionales adoptent des cultures de direction et des pratiques de gouvernance participatives, favorisant l'autonomie, transparentes et responsables.
4. Les femmes sont engagées activement et équitablement dans la vie et dans la direction des Églises membres et de la communion, et leurs dons uniques sont appréciés.
5. Les jeunes ont une place et une voix dans tous les aspects de la vie des Églises et de la communion, y compris dans la prise de décisions et la direction.

« Nous avons rencontré plusieurs obstacles et problèmes et bien des gens ont pensé que nous ne pourrions survivre au-delà de trois ans », a dit le pasteur James San Aung, directeur de la mission de l'Église luthérienne du Myanmar (MLC).

Quand la MLC a été officiellement fondée en tant que communauté religieuse au Myanmar en 1998, elle ne comptait que cinq membres, dont son seul et unique pasteur ordonné et dirigeant, le pasteur Andrew Mang Lone. Une junte militaire gouvernait encore le pays en proie à un conflit civil et à des violations des droits humains.

En 2010, l'année de son adhésion à la FLM, l'Église comptait 2 150 membres dont six pasteurs ordonnés et 14 évangélistes. À ce jour, l'Église au Myanmar compte plus de 3 000 membres répartis entre 14 paroisses sur

trois districts. Son dirigeant, l'évêque Andrew Mang Lone travaille avec 17 autres pasteurs et 25 évangélistes.

L'Église a dispensé une formation sur huit mois destinée aux dirigeants laïcs. Une fois diplômés, ceux-ci proposent des études bibliques et un soutien spirituel et pratique dans des paroisses de village. Comme le travail est centré sur une approche holistique, les personnes en formation apprennent aussi les méthodes agricoles modernes pour pouvoir aider les paysans à augmenter leur productivité et ainsi, améliorer les revenus des ménages.

« Non seulement nous avons survécu mais... nous croissons progressivement en nombre, par la grâce de Dieu et par l'unité et la communion des dirigeants et des congrégations de cette Église et aussi grâce au soutien des luthériens du monde entier, » a ajouté Lone.

Une des missions fondamentales de la FLM consiste en ce qui a souvent été qualifié « d'accompagnement pour une mission holistique ».

Cela signifie simplement que nous soutenons les Églises membres de la FLM dans l'accomplissement de la mission de Dieu dans leurs situations.

La FLM fortifie la communion afin que les Églises puissent partager l'amour de Dieu plus fortement en paroles et en actes, dans un monde qui réclame haut et fort justice, réconciliation et paix.

Concrètement, il s'agit d'offrir des opportunités de formation et de création de réseaux, de soutenir des projets pour des besoins ciblés, de développer les compétences des leaders ainsi que le potentiel local institutionnel pour soutenir la mission et le témoignage des Églises pendant encore très longtemps.

### *Construire des relations entre Églises, régions et réseaux*

*« L'appartenance à la FLM ouvre de nombreuses possibilités et opportunités d'être unis dans la prière, dans la foi et les sacrements, tout autant que dans la solidarité et la communication avec les Églises membres du monde entier. (Cela signifie que nous ne sommes pas seuls dans notre mission. Nous sommes accompagnés et soutenus par la communion mondiale toute entière. »*

*– Pasteur José Pilar Álvarez Cabrera, dirigeant de l'Église luthérienne guatémaltèque qui a adhéré à la FLM en 2014.*

Au cours des six dernières années, la FLM a encouragé ses Églises membres à exprimer leur engagement les uns envers les autres par la collaboration, le soutien mutuel et en l'apprentissage, tant au niveau mondial que dans les régions.

Nous avons créé des réseaux et des forums de discussion. Nous les avons soutenus pour qu'ils grandissent et deviennent des espaces où les Églises puissent apprendre à se connaître les unes les autres, célébrer ensemble, échanger des expériences et du savoir-faire, s'attaquer à des sujets communs et approfondir leurs relations.

### **Prière et solidarité**

À certaines occasions, l'approfondissement des relations a pris la forme d'une solidarité et d'un soutien étroit apporté aux Églises de la communion confrontées à des épreuves, des luttes et des souffrances.

Des délégations de la FLM ont organisé des visites de solidarité auprès de ces Églises. Depuis 2010, une centaine de visites de solidarité ont eu lieu. Des dirigeants d'autres zones de la communion venaient, en soutien à des Églises membres sœurs qui luttent ou souffrent.

Les Églises membres ont prié avec les victimes du typhon Hagupit aux Philippines et les victimes de la sécheresse en Angola et en Namibie. Elles ont aussi apporté un soutien concret.

La FLM a appelé les Églises de la communion toute entière à élever leurs prières ensemble le 28 septembre 2014 et exprimer leur solidarité avec les Églises membres d'Afrique de l'Ouest touchées par la crise de l'Ébola. En 2014, des Églises membres d'Afrique ont condamné l'enlèvement au Nigéria de 200 écolières par le groupe extrémiste Boko Haram et ont exhorté les dirigeants de groupes religieux à œuvrer pour la paix.

Les régions européennes ont aidé les Églises italiennes dans le soutien qu'elles apportent aux migrants venus d'Afrique du nord et du Moyen Orient, à la recherche d'un nouveau départ, après la dangereuse traversée de la Méditerranée jusqu'en Europe. En 2015, confrontée à la montée de sentiments d'hostilité envers les migrants, la consultation sur la direction d'Église s'est exprimée sur les fondements théologiques de ce travail et a

### Accueillir l'étranger : Paroles en actes

Le nombre de migrants et de réfugiés, principalement en provenance de pays en plein conflit au Moyen Orient comme la Syrie et en Afghanistan et cherchant asile en Europe, a atteint des chiffres records en 2015. Arrivés en octobre, on comptait plus de 7000 réfugiés par jour traversant la frontière croate pour entrer en Hongrie, à destination de l'Autriche et de l'Allemagne. L'afflux de migrants traversant le continent a provoqué des tensions croissantes entre les dirigeants politiques et une poussée croissante des parties populistes.

Au fur et à mesure que les autorités renforçaient leurs contrôles frontaliers, y compris par des barrières physiques afin d'enrayer le flux, les acteurs de la société civile, y compris les associations d'aide et les paroisses des Églises luthériennes de toute l'Europe consolidaient leur aide matérielle et leur soutien à la défense de la cause des migrants afin de contrer l'attitude hostile envers les demandeurs d'asile. La FLM a commencé à coordonner des échanges d'informations et le soutien des réfugiés entre les Églises membres. L'Église évangélique luthérienne de Hongrie a été responsable d'un programme financé par la FLM, afin de sensibiliser, puis éduquer et modifier l'opinion publique sur les migrants et les réfugiés.

Dans des déclarations et des lettres aux Églises d'Europe, le Conseil de la FLM et son secrétaire général, le pasteur Martin Junge, ont souligné à plusieurs reprises la nécessité pour les gouvernements de créer des politiques d'accueil des réfugiés qui reflètent le devoir chrétien de l'accueil de l'étranger, et de se conformer aux obligations des États telles qu'elles figurent dans la Convention de 1951 de l'ONU sur les réfugiés.

encouragé les Églises à ouvrir les bras aux migrant(e)s et réfugié(e)s comme à des sœurs et des frères.

En Amérique du Nord, l'Église évangélique luthérienne du Canada a profité de l'élan donné par l'anniversaire de la Réforme pour rassembler ses membres autour du « Défi de la Réforme ». Il s'agissait de parrainer 500 réfugiés, de créer 500 bourses dans des écoles de l'Église évangélique luthérienne de Jordanie et de Terre Sainte, de planter 500 000 arbres et de contribuer au Fond de dotation de la FLM à hauteur de 500 000 dollars canadiens.

L'édification d'une communion signifie également ouvertement faire face aux situations de conflit et cheminer

avec les Églises dans leur travail de guérison des relations brisées. Au cours des six dernières années, par le travail de ses secrétariats régionaux et de financement de projets, la FLM a soutenu plusieurs Églises membres pour qu'elles puissent dépasser leurs conflits.

*« La crise au sein de la direction de l'Église évangélique luthérienne du Congo, qui dure depuis 2003, a provoqué bien des souffrances dans les paroisses, entre les pasteur(e)s et parmi les paroissiens et paroissiennes : 12 années sombres! Mais grâce à Dieu et à l'accompagnement fidèle de nos frères et sœurs de la FLM... le conflit est arrivé à son terme. »*  
– Gilbert Ilunga Nkusa, secrétaire général

### Nouvelles façons de pratiquer la mission

En novembre 2016, une consultation de deux jours sur la Mission contemporaine du christianisme mondial, a traité des contextes et des défis en mutation affectant l'exécution de la mission première de l'Église, qui est de porter témoignage à l'œuvre de Dieu dans le monde.

Les 80 participants à la consultation de la FLM incluaient principalement du personnel en mission sur le terrain dans les paroisses, au niveau national et à des postes internationaux, des dirigeant(e)s d'Églises ou de synodes, des enseignants de séminaires théologiques et d'universités. Une vingtaine d'organisations missionnaires d'Europe et d'Amérique du Nord étaient représentées, ainsi que des Églises membres de ces régions ainsi que d'Afrique, d'Amérique latine et des Caraïbes, et d'Asie.

Les délégués furent tous d'accord pour déclarer que les mutations rapides et majeures de la société exigeaient une redéfinition du concept de mission holistique. Nombreux furent celles et ceux qui exprimèrent le besoin d'échanger dans des conversations, d'apprendre les uns des autres et de pratiquer une coopération interculturelle afin de surmonter les erreurs du passé et de rechercher des manières novatrices de témoigner de l'Évangile.

En Afrique et en Asie, par exemple, la tendance générale d'une augmentation du nombre de paroissiens des paroisses luthériennes se discerne en parallèle d'un essor des fidèles dans les Églises néo-pentecôtistes qui disséminent un Évangile de la prospérité matérielle. Les chiffres sont également à la hausse parmi les chrétiennes et chrétiens non-pratiquants à cause de la sécularisation croissante de la planète.

En Amérique du Nord et en Europe, l'appartenance et la fréquentation des églises déclinent. De nouvelles églises ont ouvert principalement à l'instigation de migrants de traditions chrétiennes différentes et de communautés de personnes pratiquant d'autres religions. En Amérique latine et aux Caraïbes, deux zones où l'on ressent également l'impact des Églises et mouvements néo-pentecôtistes, l'Église luthérienne et ses institutions luttent pour survivre et pour offrir une expérience spirituelle authentique combinée à une expression charismatique.

Le fondamentalisme religieux est apparu comme une source commune de préoccupation dans toutes les régions, mais à des intensités variables. On s'est alors posé la question de la meilleure façon de renforcer l'identité luthérienne et chrétienne et de forger avec les communautés des autres religions, un dialogue et une « diapraxie », c'est-à-dire mettre en œuvre de sa foi par la participation à des projets communs, par exemple à des projets humanitaires.

*Dans ce monde de rupture, le projet de vie de Jésus remet en question le syndrome post-vérité qui nie l'identité individuelle de l'autre, le transformant en bouc émissaire des projets politiques défaillants, des réalisations économiques incomplètes et des nombreux maux de la société de nos pays.*

– Pasteur Rafael Malpica-Padilla, directeur de Global Mission, Église évangélique luthérienne en Amérique.

### Expressions régionales

Les rencontres régionales tenues depuis la dernière Assemblée, influencent de façon vitale sur la façon de travailler de la FLM au niveau planétaire. Les « Expressions régionales » sont une manière de rapprocher les Églises dans les régions, de leur permettre de réfléchir sur des sujets de préoccupation qui leurs sont propres, d'élaborer des stratégies pour cheminer côte-à-côte. Les expressions régionales offrent aussi un accompagnement plus étroit aux Églises qui vivent des situations particulières.

Les dirigeant(e)s des Églises se rencontrent lors de consultations régionales annuelles en Amérique latine et aux Caraïbes, tous les deux ans en Afrique, en Asie et en Europe, et épisodiquement en Amérique du Nord. À ces occasions, toutes et tous ont confirmé que la diversité était un don et un engagement à une mission holistique commune.

Lors de ces consultations régionales, les dirigeant(e)s étudient comment rendre leurs Églises plus durables et comment encourager une bonne gouvernance et un leadership efficace. Tous et toutes cherchent à approfondir leur identité et leur témoignage de luthérien dans un contexte de la Réforme toujours en voie de réforme, y compris en recherchant des façons de marquer l'anniversaire de 2017 dans leur région et de participer aux commémorations mondiales en tant que région.

Les dirigeant(e)s ont pris connaissance du travail des Églises et sont convenus d'activités futures. Ensemble, ils ont pris des mesures pour soutenir les petites Églises qui luttent pour survivre.

### 60 ans de communion en Afrique

En 2015, en célébrant les six décennies écoulées depuis la première conférence panafricaine luthérienne à Marangu, Tanzanie, les délégués de la Consultation des dirigeant(e)s des Églises luthériennes africaines ont réfléchi ensemble à une vision africaine pour les 500 ans de la Réforme fêtés en 2017.

Plus de 200 participants se sont réunis, provenant de 31 Églises membres de la FLM en Afrique, y compris des évêques, des président(e)s, des femmes, des jeunes, des réseaux de théologiens et théologiennes, des acteurs diaconaux, le Réseau mondial des jeunes réformateurs et réformatrices, et des invités de toute la communion.

Le thème d'une « Église toujours à réformer » a permis un débat sur ce qui rend les Églises durables, afin de soutenir la région Afrique et la communion mondiale de la FLM. Les représentant(e)s des Églises ont réitéré combien il était urgent d'intégrer des approches contemporaines et modernes dans l'éducation théologiques pour aider à construire une identité luthérienne forte en Afrique. Des expert(e)s ont présenté comment les Églises pourraient améliorer leurs instances dirigeantes et leurs systèmes de gouvernance, le travail diaconal, les relations œcuméniques et interreligieuses, et promouvoir la paix et la réconciliation dans la société.

### Les réseaux sont un outil capital pour l'édification de la communion

Pour construire des relations au sein de la communion, il est particulièrement important de voir au-delà des dirigeant(e)s des Églises et faire intervenir



## DE STUTTGART À WINDHOEK

de nombreuses autres personnes à des échelons inférieures dans les structures ecclésiales. Un outil important a émergé pour faciliter la participation de ces autres échelons : des réseaux de toutes sortes dans toutes les régions. Ils se constituent autour de sujets spécifiques de la mission holistique : VIH et SIDA, justice de genre, pauvreté et justice économiques, communicants et jeunesse.

Ces réseaux apportent une expertise par le partage des compétences et des talents de personnes engagées à différents échelons dans les Églises. Ces réseaux ont aussi permis d'approfondir les relations au sein de la communion en offrant un lieu et un cadre pour les défis et engagements communs. Ainsi ils permettent aux Églises de se rapprocher ainsi que de vivre et travailler ensemble.

La FLM a encouragé tout particulièrement les réseaux de jeunes et créé pour eux des opportunités de promouvoir les programmes et les politiques qu'ils estiment génératrice de transformation des vies.

En examinant plus attentivement le rôle des différentes expressions régionales de la communion, nous avons œuvrés à la construction de liens directs entre les réseaux régionaux et les conférences régionales de dirigeant(e)s ecclésiastiques.

La FLM a travaillé avec les dirigeant(e)s d'Églises pour qu'ils (elles) aient plus le réflexe d'utiliser les réseaux existants et d'en créer des nouveaux. Ils peuvent ainsi impliquer plus de personnes dans la résolution des problèmes de leur région et, plus largement, de la communion.

En Amérique latine et aux Caraïbes, cette démarche a revêtu la forme de conférences rassemblant les dirigeant(e)s depuis 2011. Chaque Église membre de la région nomme un(e) représentant(e) auprès de chacun des quatre réseaux régionaux : a) communications, b) jeunesse, c) femmes et justice de genre, et d) HIV et SIDA. Le réseau justice de genre a pris les devants en familiarisant des dirigeant(e)s avec la politique de justice de genre de la FLM. Il s'assure également que, lors de la conférence régionale des dirigeant(e)s, des plages de temps soient dédiées aux défis et aux opportunités en la matière.

Le groupe de travail de la FLM sur la pauvreté et la mission de l'Église en Afrique regroupe celles et ceux qui travaillent dans la diaconie ainsi que des experts en développement. Ce groupement travaille

dans différentes communautés en militant pour l'accès à l'eau, la défense des droits sur ses propres terres et la prévention du VIH et du SIDA.

Au cours des six dernières années, le groupe de travail a aidé les Églises à identifier les causes profondes de la pauvreté en Afrique et à y remédier. Il a rassemblé des communautés entières pour identifier des solutions concrètes qui transformeraient la vie de chacun. Tous les aspects de la vie communautaire sont pris en compte, et tout particulièrement les droits des femmes et des enfants, le leadership responsable, la sauvegarde de la création et la sécurité alimentaire. L'équipe d'experts a également contribué au renforcement de la communion par ses invitations aux autres, à participer dans ses travaux à trois niveaux : local, sous-régional et mondial.

### *VIH et SIDA*

Les réseaux régionaux d'Afrique, et d'Amérique latine et les Caraïbes, ont joué un rôle prépondérant dans le ministère holistique de la FLM autour des questions de VIH et de SIDA.

Le groupe de travail sur la pauvreté et la mission de l'Église en Afrique a soutenu le travail des Églises dans la prévention du VIH. Il a aussi fourni du matériel et des ateliers sur comment soigner et affirmer la vie, en faisant intervenir des personnes porteuses du VIH.

En 2015, un réseau régional VIH et SIDA et un comité de défense de leur cause a été créé en Afrique afin d'augmenter la collaboration entre les Églises et dans les trois sous-régions. Le Comité a rédigé un guide sur le VIH et les droits humains.

EN 2014 et 2015, le réseau VIH et SIDA d'Amérique latine et des Caraïbes a publié de la documentation liturgique. En 2015, ce fut un guide de réflexions théologiques et de pratiques diaconales en espagnol, destiné au ministère VIH des Églises.

En Amérique du Nord, un des jalons importants de ces six dernières années pour l'Église évangélique luthérienne en Amérique, fut sa campagne de 2013 intitulée « Toujours à nouveau renouvelé(e)s ». Elle a offert à ses membres la possibilité d'investir dans l'avenir de leur Église, d'approfondir leurs relations et d'enrichir leurs opportunités de ministère en servant leur prochain dans le pays et dans le monde.

Les réseaux de communication régionaux de la FLM ont joué un rôle stratégique important en

rassemblant les Églises membres et les reliant à la FLM, raffermissant ainsi les relations régionales et mondiales de la communion.

La communion a pris son essor grâce à une communication active coordonnée régulièrement par les bureaux régionaux. Par exemple en 2013, le réseau de communication de l'Amérique latine et des Caraïbes (LAC) a lancé un site internet régional afin de donner une visibilité au travail missionnaire auprès de ses Églises membres et de traduire des informations importantes publiées sur le site internet mondial de la FLM. Le site LAC est un bon outil que les Églises peuvent utiliser pour partager du matériel. En Asie, le site internet et les média sociaux ont amélioré les rapports, donnant une bonne visibilité aux activités importantes de la région. ALCINET, le réseau luthérien d'information et de communication d'Afrique a aidé les Églises à avoir accès à du matériel sur la lutte contre la pauvreté et sur les violences faites aux femmes, et à le partager. Le réseau a également joué un rôle majeur en diffusant des informations sur la commémoration du soixantième anniversaire de Marangu.

En Asie, la conférence des dirigeant(e)s de 2015 a mis sur pied un réseau régional jeunesse avec un atelier de formation sur les réseaux et les média sociaux, ainsi que des discussions sur le renforcement de l'identité luthérienne parmi les jeunes filles et jeunes gens en Asie.

### *Développer les liens entre jeunes*

Le Réseau mondial des jeunes réformateurs et réformatrices (Global Young Reformers Network – GYRN) a été un relai essentiel pour permettre aux jeunes de participer à la communion toujours en voie de réforme dans son cheminement vers l'anniversaire de 2017 et, plus largement, dans la construction d'une communion durable.

Depuis son lancement en 2014, le GYRN a interpellé directement 140 délégués de 80 Églises. Il est en bonne voie d'atteindre son objectif qui est d'impliquer activement, dans tous les aspects de la vie ecclésiale et de la communion, un groupe plus large allant jusqu'à 10 000 jeunes filles et jeunes gens des Églises membres. Par le biais du réseau, les jeunes sont en train de repenser l'identité luthérienne dans leurs différents environnements. Ils discutent des défis contemporains et développent, puis mettent en œuvre des projets dans leurs pays et dans les régions. Ils agissent en leur qualité de citoyen et citoyenne

du monde régissant face aux injustices sociétales et politiques.

En 2015, quelques 150 jeunes réformateurs et réformatrices de plus de 80 Églises membres de la FLM ont participé à un atelier international à Wittenberg en Allemagne. Ces jeunes ont examiné les fondements de la Réforme sous l'angle planétaire et exploré les défis que la communion à relever actuellement. En 2016, des membres du réseau travaillaient sur un total de soixante projets de « Réformation vivante », dont certains avaient été conçus lors de l'atelier et seront présentés à l'Assemblée de Windhoek.

### *Développement du potentiel local par la formation à la diaconie et l'éducation théologique*

*Par leur service, les chrétiens montrent ce que la société pourrait être et ce qu'elle devrait être par nature. Par sa diaconie, l'Église chrétienne remet en question les structures de pouvoir d'une société, quelle qu'elle soit, en accordant la priorité absolue aux démunis, aux laissez-pour compte, aux marginalisés. C'est ainsi que la vie concrète de l'Église est une puissance transformatrice de la société. »*  
– Évêque Niels Arendt, Danemark

La diaconie est inscrite dans les gènes de la communion luthérienne, au cœur de ce que doit être une Église. « La formation à la diaconie » est devenu un mot d'ordre dans le travail accompli par la FLM pour encourager les Églises membres à répondre aux besoins des êtres humains dans leur contexte local, et à développer un fondement théologique pour ce ministère.

Dans le cadre de cet axe de travail, la FLM a mis en exergue l'interprétation de la diaconie comme faisant partie intégrante de l'identité luthérienne et de l'appel missionnaire holistique à partager l'Évangile en paroles et en actes. Cette interprétation a été exposée dans un document intitulé « Diaconie contextualisée – transformation, réconciliation, responsabilisation », qui fut publié juste avant la onzième Assemblée.

La FLM continue d'examiner comment la diaconie est perçue théologiquement, en s'assurant que notre service aux autres transforme, réconcilie et responsabilise. Cela signifie proposer des formations pour que les Églises soient mieux équipées pour relever les défis qui les confrontent, par exemple former

## DE STUTTGART À WINDHOEK

des dirigeant(e)s et des systèmes de gouvernance participative efficaces, gérer des projets, des budgets et du personnel, communiquer efficacement en utilisant les nouvelles technologies, structurer la vie de l'organisation, renforcer l'interprétation théologique et défendre les causes auprès des gouvernements et des collectivités territoriales.

Depuis 2010, par ses séminaires, ateliers et conférences virtuelles, la FLM a aidé plus de 2000 personnes à remettre à niveau leurs connaissances et leurs compétences pour un travail diaconal qui transforme, réconcilie et responsabilise.

Une série de conférences virtuelles sur la diaconie lancée en 2013, a équipé des personnes dans toute la communion afin qu'elles puissent offrir un toit spirituel et social à celles et ceux en marge de la société et qu'elles sachent élever leur voix prophétique pour interpellier les structures injustes. Lors de la conférence de 2014, 312 participants de 60 pays ont réfléchi à la façon de transformer les conflits, l'Église et le monde par des actions prophétiques. En 2016, afin d'aider les communautés à s'orienter vers un changement et à lutter contre l'injustice sociale et économique, la conférence a traité de modalités pratiques : amélioration de la gestion de projet, utilisation responsable de ressources humaines et financières.

Les témoignages de participant(e)s de différentes régions constataient la nécessité de telles réunions.

*« Une telle conférence sur internet est très importante. Il y a eu un échange d'idées très intéressant dans notre communauté sur la diaconie. » (Volontaire de LAC)*

*« Je suis si reconnaissant à la FLM pour cette initiative d'une conférence virtuelle et je veux vous encourager à poursuivre. » (Pasteur d'Afrique)*

*« Le fait de vivre l'expérience de luthériens du monde entier connectés en temps réel a été une expérience extraordinaire en soi. Cela m'a rappelé que je fais partie de quelque chose de plus grand que juste ma paroisse locale. » (Enseignant en Asie)*

*« Il est toujours édifiant d'en apprendre plus sur le travail diaconal et les similitudes qui donnent force à notre travail d'Église unique et de mission universelle. » (Salarié engagé dans le travail diaconal en Europe)*

*« J'ai beaucoup apprécié la diversité des intervenants. Il a été utile d'entendre des récits et des points de vue du monde entier, représentant plusieurs aspects d'un engagement passionné et du ministère. » (Pasteur d'Amérique du Nord)*

Globalement, plus de 1 000 praticien(ne)s de la diaconie et autres participant(e)s, de toutes les régions du monde, ont suivi ces discussions mondiales en ligne. Les présentations et autres documents des conférences sont disponibles en ligne et les Églises sont encouragées à les utiliser pour assurer une consolidation des acquis et comme matériel pédagogique.

La FLM a poursuivi son offre de bourses pour des formations complémentaires des dirigeant(e)s d'Églises, des salarié(e)s et des bénévoles, sur différents aspects de la diaconie et de l'éducation théologique. Depuis l'évaluation du programme et la consultation mondiale en 2010, l'accent a été mis plus sur le lien à renforcer entre le développement des ressources humaines et le développement des institutions d'Églises.

Les bilans dressés par les candidats sur la formation confirment qu'ils avaient à la fois compris et s'engageaient dans ce sens :

*« Mes études portaient principalement sur des compétences d'entrepreneur et sur le développement communautaire. C'était formidable pour moi et pour ma future carrière parce que ces sujets s'intégraient parfaitement dans les pratiques diaconales et l'intervention sociale, et c'est exactement ce dont mon Église a besoin. » (Rwanda/Afrique)*

*« La médecine communautaire est très utile pour les diagnostics et les traitements effectués au niveau local. On identifie les problèmes communs et dangereux dans cette communauté en particulier et on peut sensibiliser aux conséquences. » (Inde/Asie)*

Au cours de cette période de plus d'une décennie, le programme de bourses d'études démarré en 2005, a permis d'équiper 675 théologien(ne)s et 737 intervenant(e)s en travail diaconal qui contribuent à la vie et aux travaux de la communion. Plus de la moitié étaient des femmes et la plupart servent dans leurs propres Églises membres.

La FLM a également œuvré à aider ses Églises membres à se préparer en cas de catastrophes naturelles et à réagir en cas de crise. Un programme a été lancé en

## Rechercher la convivialité

Les trois régions européennes de la FLM, l'Europe centrale orientale, l'Europe centrale occidentale et les Pays nordiques, sont très hétérogènes.

Cependant, en déroulant la démarche de « Recherche de la convivialité : une réforme de la diaconie communautaire en Europe », les intervenant(e)s en travail diaconal ont identifié que tous et toutes sont confrontés à des soucis similaires, y compris des difficultés économiques et des combats pour la justice.

Entre 2011 et 2013, la FLM a travaillé en partenariat avec interdiac, un organisme de la République tchèque. Elle a rassemblé des acteurs de la diaconie des trois régions européennes pour une série d'ateliers, afin de partager les bonnes pratiques et de développer des interventions holistiques par les Églises membres de la FLM confrontées à un accroissement de la précarité et de la marginalisation du continent.

Leur rapport de 2014 sur la démarche de convivialité a décrit des nouvelles approches qui pourraient nourrir la diaconie dans les autres zones de la communion. La « convivialité » est définie dans le rapport comme l'art et la manière de vivre ensemble et le rapport milite aussi pour que la convivialité soit le cœur de la deuxième étape du déroulement de la démarche en ciblant une diaconie de communauté durable.

Durant les trois années suivantes, le groupe diaconal européen a proposé un programme d'ateliers, de visites d'études, de « semaines de la convivialité » locales et mondiales, de défense des causes et de formation. En 2014, l'accent a été mis sur la pratique de la convivialité, en 2015 sur l'économie conviviale et en 2016 sur la théologie conviviale.

En 2015, le groupe régional a publié une série d'études bibliques sur la vocation, la dignité et la justice, à l'usage de la communion toute entière.

2013, intitulé « Capacités en matière de planification en prévision de catastrophes et d'interventions d'urgence ». Il s'agit de soutenir les Églises de pays particulièrement exposés aux catastrophes naturelles, en Afrique, en Amérique centrale et Amérique latine et en Asie.

Travaillant de concert avec les programmes nationaux, la FLM a développé un plan de formation

déroulé durant un atelier de trois jours d'introduction à la planification en prévision de catastrophes et aux interventions d'urgence. Ce plan peut être adapté aux différents types d'urgences, de contextes et de travail avec des organismes partenaires. Entre 2013 et 2016, plus d'une vingtaine d'ateliers furent organisés dans 15 pays, impliquant des centaines de dirigeant(e)s, de salariés et de bénévoles de plus de 30 Églises membres.

Le matériel pédagogique aide les Églises membres à collaborer avec les programmes nationaux, les réseaux locaux et d'autres Églises lors de leurs interventions. Par exemple, l'Église luthérienne malgache a établi des plateformes dans neuf synodes en cas d'intervention de secours. Elle travaille actuellement à développer ces compétences en soins psychosociaux.

L'Église évangélique luthérienne du Kenya a proposé des ateliers de formation et a conçu des plans d'analyse de risques au niveau du district. L'Église évangélique luthérienne de Colombie (IELCO) a organisé des formations de prévision des interventions d'urgence et de premiers secours à petite échelle.

### *Projets des Églises membres : soutien pratique pour répondre aux besoins des communautés*

Au cours des six dernières années, la FLM a apporté son soutien à un large éventail de projets allant du développement du potentiel local, au renforcement des relations et au développement d'une bonne gouvernance et d'un leadership, à un plaidoyer en faveur de la justice et des droits humains, la promotion de la justice de genre et le développement des compétences théologiques.

Grâce au soutien des Églises membres et d'organismes spécialisés, presque 25,5 millions d'euros ont été versés à 200 projets mis en œuvre par les Églises membres. Ils avaient pour objet de répondre aux différents besoins de leurs communautés entre 2010 et 2016.

Afin d'être un meilleur gérant, la FLM a resserré ses critères d'attribution des allocations un peu plus pour être mieux en phase avec les domaines stratégiques de la Fédération. Elle a amélioré ses outils d'évaluation des réalisations de ces projets au regard de leurs objectifs.

Un programme d'enseignement par internet a été conçu, puis déroulé à partir de fin 2014. Il s'est révélé



### Transformer la pauvreté au Malawi

Un projet financé par la FLM dans une zone rurale du Malawi a non seulement apporté de l'eau potable au pied des maisons, mais a également ouvert la voie à une scolarisation des enfants, à l'autodétermination des femmes et des fillettes, à l'amélioration de la sécurité alimentaire et au renforcement des communautés.

Lancé en 2014 dans une zone desséchée à 80 kilomètres au sud-est de la capitale, Lilongwe, par l'Église évangélique luthérienne du Malawi avec le soutien complémentaire de la communion luthérienne en Afrique du sud, le projet a transformé les vies de 1 000 familles dans 13 villages de Matsimbe, au centre du Malawi.

Avant la mise en œuvre du projet, les membres de la communauté, principalement des femmes et des jeunes filles, devaient marcher jusqu'à 5 kilomètres pour trouver de l'eau : une tâche souvent dangereuse dans des lieux peu sûrs et éloignés ! De plus, ces absences nécessaires mais répétées devenaient source de conflits dans bien des foyers, aboutissant dans certains cas à des situations de violences familiales.

Aujourd'hui, il y a dans ce village un nouveau forage et des pompes solaires, des citernes à eau avec des robinets et un point d'eau toujours disponible à quelques mètres seulement de l'endroit où l'on se trouve.

Roitina Kenala, une grand-mère de 54 ans aveugle de naissance, n'a plus besoin de dépendre autant de ses enfants et petits-enfants pour la fournir en eau potable. La stigmatisation et la discrimination dont elle avait fait l'objet à cause de son handicap ont grandement diminué.

L'accès à l'eau potable a été le facteur de nivellement nécessaire pour mettre en œuvre une éducation égale pour tous et toutes. La scolarisation à Matsimbe Primary School est passée de 1 100 élèves à plus de 1 500, dont 800 filles.

La santé et les moyens de subsistance se sont également améliorés. Les gens disposent de plus de temps à investir dans leur travail et souffrent de moins de maladies transmissibles par l'eau. Ils ont lancé des projets comme des potagers dont peuvent profiter leurs propres familles ainsi que la communauté dans son ensemble, grâce à une meilleure nutrition et aux revenus complémentaires perçus.

particulièrement utile pour l'embauche de nouveau personnel par les Églises.

### *Durabilité de l'Église par le leadership transformateur*

La dernière Assemblée reconnaissait que pour être une communion durable, il fallait délibérément encourager et former les dirigeants, particulièrement les futures dirigeantes.

Par le programme de croissance et durabilité de l'Église, la FLM a aidé ses Églises membres à former des dirigeant(e)s efficaces et à développer des systèmes participatifs de gouvernance qui aideront les fidèles à prendre part à la mission de Dieu, maintenant et à l'avenir. Depuis 2010, dans les Églises membres de la FLM formées au leadership transformateur et à la bonne gouvernance, il y a eu une augmentation de 60% du nombre de paroissiens.

Les 45 séminaires de leadership stratégiques et les ateliers et conférences sur la durabilité et le leadership organisés depuis l'Assemblée de 2010, ont offert aux Églises la possibilité d'apprendre comment les autres déterminent leurs règles de bonne gouvernance. Il y a aussi eu échange d'idées concrètes.

Par exemple, en 2014, grâce à des ateliers, une centaine de dirigeant(e)s d'Églises du Bangladesh, de Bolivie, du Myanmar et du Rwanda ont partagé leurs expériences et amélioré leurs compétences de mise en œuvre opérationnelle, de gestion de projets, de résolution de conflits et de gestion de ressources.

En 2011 et 2012, des séminaires de leadership stratégique en Afrique, Amérique Latine et les Caraïbes, et en Asie ont permis de concevoir des cadres communs de « Développement des Capacités Institutionnelles et Humaines » (DCIH) pour aider les Églises à relever les défis spirituels, relationnels et organisationnels inhérents aux institutions ecclésiales. Entre 2013 et 2016, dans 15 pays, des ateliers de formation ont traité de l'adaptation et de l'utilisation de ces cadres DCIH. Plus de 400 participantes et participants de 65 Églises membres y participèrent.

L'évaluation du programme effectuée en 2015 a fait apparaître que ces cadres DCIH ont été utilisés comme outils concrets pour permettre aux Églises de discerner leurs besoins stratégiques de capacités. Ils ont aussi développé des plans à long terme et mis

à jour leurs orientations et politiques en matière de gestion des ressources humaines.

Les témoignages de certains participants aux ateliers vont clairement dans ce sens.

*« Il est bon de dire que certaines choses ne fonctionnent pas correctement et qu'il faut déployer des efforts pour certaines autres, ou que certaines connaissances nous manquent. On apprend de ses erreurs. » (Participant du Honduras).*

*« Pour qu'il y ait délégation de pouvoir, il faut qu'il y ait d'abord la confiance et malheureusement, la confiance se gagne par une délégation réelle... nous devrions d'abord faire confiance à Dieu avant de déléguer. » (Participant d'Indonésie).*

*« L'encouragement des fidèles devrait être placé plus haut sur la liste des tâches des dirigeants. Notre coopération inadéquate a réduit notre image d'Église luthérienne au niveau local et national. » (Participant du Nigeria).*

Ce travail de développement des capacités est profondément enraciné dans la théologie de mission holistique. Les Églises membres partagent une interprétation commune du leadership et de la bonne gouvernance, fondée théologiquement, qui offre un socle solide sur lequel édifier.

La FLM a vu les fruits de l'intégration de la composante « développement du leadership » dans d'autres programmes. Au Myanmar, la nouvelle formation de préparation en cas d'urgence mise à disposition des Églises, intègre maintenant une formation sur la prise de décision des dirigeants en cas de crise. Au Rwanda, une approche plus holistique de la gestion a été possible en intégrant le développement du leadership aux procédures de planification, suivi, évaluation et contrôle interne.

Retraite des dirigeant(e)s nouvellement élu(e)s

*« Appartenir à une organisation confessionnelle internationale liée à l'ONU et au COE, et contribuer à leur travail, voilà une des raisons pour lesquelles je suis fier d'appartenir à la communion. Être luthérien, c'est en même temps faire partie du monde entier. »*

*– Pasteur Moses Momoh de l'Église évangélique luthérienne de Sierra Leone, au cours d'une retraite des dirigeant(e)s nouvellement élu(e)s*

En 2016, un groupe de onze évêques et président(e)s récemment élu(e)s déclarèrent combien il était précieux d'être mieux informés du travail de la communion. La retraite a été l'occasion d'en savoir plus sur les différents programmes de la FLM, l'occasion aussi de s'encourager mutuellement dans ce statut de dirigeant(e)s d'Église.

« J'en appris plus sur la FLM en rencontrant le personnel ; nous sommes amis à vie. Ce modèle nous permet d'en arriver là », a dit la pasteure Patricia Lull, évêque du Synode de la région de St Paul de l'Église évangélique luthérienne en Amérique.

Pour l'archevêque Urmas Viilma, de l'Église évangélique luthérienne d'Estonie, la retraite a démontré que « nous luttons tous dans tous les domaines et nous partageons les mêmes problèmes : soit nous n'avons pas assez d'étudiants qui puissent payer leur éducation théologique, ou les Églises ne disposent ni des moyens financiers, ni de la capacité pour faire tourner leurs facultés de théologie et leurs séminaires. »

Se rassembler entre pairs fut un des aspects grandement appréciés par les dirigeant(e)s. L'occasion leur était ainsi donnée de partager difficultés et espoirs et d'identifier des façons adaptées de travailler à leurs différents ministères dans leurs propres Églises. Ce modèle d'accompagnement mutuel a permis à cette retraite d'être un espace « de prise de conscience et d'acquisition de nouvelles perspectives parce que nous sommes des Églises disposant de nombreuses possibilités pour poursuivre notre travail missionnaire, » a déclaré l'évêque Fredrick Shoo de l'Église évangélique luthérienne de Tanzanie qui présidait la retraite.

Un programme interactif pour dirigeant(e)s d'Églises nouvellement élu(e)s, a été développé avec succès et deux retraites pour nouveaux dirigeant(e)s furent organisées en 2015 et 2016. Les ateliers rassemblent des dirigeant(e)s nouvellement élu(e)s, d'Églises de différentes régions de la communion et enseignent le fonctionnement de la FLM. Ils offrent également un soutien dans l'apprentissage de la tâche d'animation de la vie et du travail de la communion.

Une des réalisations d'un atelier fut la mise en place d'un réseau de soutien par les pairs, qui englobe toutes les régions. Les retraites démontrent également un fort potentiel en matière d'édification de la communauté. À partir du succès des ateliers, il est prévu de monter deux événements par an, ouverts à tous les dirigeant(e)s d'Églises de paroisses locales et

## DE STUTTGART À WINDHOEK

de synodes afin de consolider tous les échelons de la communion.

### *Durabilité en Amérique latine et aux Caraïbes*

« Durabilité » est un mot-clé pour les Églises membres de la région Amérique latine et Caraïbes. Il ne s'agit pas seulement de l'aspect administratif et financier, mais inclut tout ce qui touche l'identité de l'Église, sa mission, divers types d'organisation, et de façons de travailler. Il s'agit de poser les questions suivantes : « À quelle mission sommes-nous appelé(e)s ? Avec quelles ressources l'exécuter ? Comment est-on une Église ? ».

Dérouler ceci signifiait, entre autres, analyser différentes composantes de l'organisation de la vie de l'Église et de la manière dont cette organisation avait été conçue, afin de déterminer comment les consolider pour le long terme.

Processus de planification stratégique, constitutions et règlements intérieurs, objectifs missionnaires, mandats pour l'ordination, systèmes financiers, processus d'examen interne, gestion des conflits, gestion du changement de dirigeant(e)s : tout cela, et bien plus, a été examiné minutieusement.

Environ 120 personnes 'contact' de huit Églises membres ont été formées à la direction et à la gestion d'Églises durables. D'autres ont suivi des formations en ligne proposées par l'Institut durable du Brésil, dont la création fut un des résultats directs du travail commun de la région.

Les Églises ont entrepris un cheminement de renouveau en apprenant à planifier de façon participative et stratégique, à développer les dons, les ressources et les ministères, et à explorer d'autres modèles ecclésiaux. Le programme a aussi eu pour effet d'intégrer la notion de durabilité dans la formation théologique.

*« Le programme de durabilité de la région Amérique latine et Caraïbes a permis aux Églises d'animer des changements institutionnels, administratifs et financiers. Chaque Église de la région s'est appropriée ce programme, qui consolide le service de cette Église dans le contexte dans lequel elle évolue. »*

*– Gustavo Driau, coordinateur régional, Institut durable*

Il a été crucial d'aider les nouveaux dirigeant(e)s à se développer, et de les soutenir dans leur apprentissage des bonnes pratiques de leadership, y compris en écoutant différents points de vue : ceux des femmes et

des hommes, des plus jeunes et des plus âgés. La FLM a mis en place des mesures pour renforcer la représentation des jeunes gens et jeunes filles parmi les dirigeant(e)s, y compris dans les organes de gouvernance comme le Conseil de la FLM et la réunion des membres du Bureau.

### **La conversation sur le chemin d'Emmaüs**

En tant que communion d'Églises, nous ne vivons pas en dehors des réalités et des courants de notre monde, nous en faisons partie. C'est le résultat du chemin d'incarnation de Jésus : touchés par la force centripète de l'appel de Dieu à être des Églises en communion, nous restons exposés aux forces centrifuges qui nous poussent vers l'éclatement et le retrait. En tant que communion, nous sommes confronté à un véritable « simul » luthérien (simul iustus et peccator), à la fois pleinement citoyens de ce monde dans lequel nous vivons et simultanément pleinement citoyens du monde à venir, réalisé en Christ.

Un des sujets qui nous a fortement exposé(e)s à cette tension entre les forces centrifuges et les forces centripètes, concerne la discussion touchant à la famille, au mariage et à la sexualité. La FLM s'en préoccupe depuis 1995. Certaines des Églises membres de la FLM qui se rencontreront à Windhoek cherchent à discerner leur position sur les questions de sexualité humaine. Il est arrivé que cette question ait placé certaines Églises en porte-à-faux entre elles.

À partir de démarches antérieures de dialogues et pendant ces sept dernières années, la FLM a proposé un cadre biblique fondé sur le chapitre 24 de l'Évangile de Luc. Cette conversation sur la route d'Emmaüs fut le point de départ d'un processus, particulièrement au niveau du Conseil de la FLM. La réunion du Conseil à Bogota, Colombie, en 2012, marque une étape importante dans le déroulement du processus. La communion toute entière est parvenue aux cinq accords suivants :

- Des dialogues respectueux et dignes sur des questions complexes sont possibles.
- Il convient de reconnaître que chaque Église membre vit une situation unique.
- La FLM est une communion composée de thèmes multiples.
- La FLM dans son ensemble ne devrait pas se prononcer sur des questions touchant la famille, le mariage et la sexualité.

- Le cheminement de la FLM en tant que communion d'Églises se poursuit.

Grâce à ce cadre mis en place par le Conseil, le Bureau de la communion de la FLM a poursuivi son accompagnement des Églises membres, en tenant compte également des tensions et fractures affectant les relations bilatérales au sein de la communion. Du matériel de référence théologique conçu par le passé et d'autres documents plus récents ont fourni des appuis bibliques et théologiques pour poursuivre la réflexion sur les différences. L'étude sur la conception commune de la FLM comme communion d'Églises est précieuse à cet égard, car elle traite de questions fondamentales que les Églises membres de la FLM doivent se poser à propos de l'appel à former une communion.

La conversation sur le chemin d'Emmaüs continue de faire croître en densité ecclésiale le cheminement global de la communion des Églises. Dieu continue d'appeler les Églises à vivre en communion. Le chemin se poursuit avec la certitude pleine d'espérance que le Christ se révélera alors que les Églises membres de la FLM seront encore en dialogue afin de discerner la volonté de Dieu dans notre monde.

### *Bilan prospectif*

Les environnements dans lesquels nos Églises membres vivent et proclament l'Évangile, changent rapidement. La crise financière mondiale a mis un peu plus sous pression des ressources déjà très sollicitées et, en particulier, a poussé certaines petites Églises chancelantes financièrement au-delà des limites de leurs capacités. Certaines des Églises membres ont moins de moyens à partager avec les autres.

De nombreuses Églises sont confrontées à d'autres défis redoutables : guerres, catastrophes naturelles, déplacements forcés des populations, faim, maladies, violences ethniques et religieuses.

Cependant, ces contraintes ont été autant d'opportunités de mise en œuvre de notre tâche centrale d'accompagnement mutuel dans la mission holistique. Les Églises ont cheminé ensemble dans la révision et l'amélioration de leurs structures organisationnelles afin d'assurer une durabilité, d'apprendre les unes des autres et de partager les dons et les ressources, sans se limiter aux ressources financières, et enfin, de faire preuve de solidarité en priant les unes pour les autres.

Depuis la dernière Assemblée, nous avons considérablement grandi dans notre cheminement de communion renouvelée. La communion a été présente au travers de relations et de liens nouveaux et renouvelés. Nous sommes devenus plus interdépendants, participants plus encore au façonnage de la vie de notre communion.

Et la FLM a continué de placer la mission de Dieu au centre, en renouvelant ses fondamentaux théologiques, en outillant les Églises pour qu'elles proclament, défendent les causes et servent, en mettant en place une direction participative, favorisant l'auto-détermination, transparente et responsable. Pour ce faire, les femmes sont activement impliquées de façon équitable et les jeunes reçoivent leur place et leur voix.

Sur le chemin permanent toujours en voie de réforme de notre communion, la FLM doit continuer à mettre l'accent sur son interprétation holistique de la mission, dont la proclamation, la diaconie et la défense des causes sont les signes visibles de notre témoignage et de notre vocation. Il faut décupler nos efforts de formation d'une nouvelle génération de dirigeant(e)s et de multiplicateurs théologiques capables de s'adapter rapidement aux contextes en mutation permanente. La formation théologique adaptée aux différentes régions et besoins, demeurent cruciaux et les enseignements de la Consultation sur la mission dans la chrétienté contemporaine seront une ressource précieuse.

Une part importante de notre action consistera à développer le potentiel des Églises pour qu'elles participent efficacement à la mise en œuvre des 17 objectifs du développement durable de l'ONU.

Il convient d'attirer l'attention un peu plus encore sur le défi que représente la migration pour les Églises, en particulier celles dont proviennent les migrants. Il faut mettre en place un accompagnement adéquat adapté aux différentes circonstances. Au fil des années, nous avons été amenés à apprécier la valeur des réseaux. Ils fournissent facilement un éventail d'expertises que les Églises peuvent utiliser afin de relever les propres défis. Nous poursuivrons le développement de plans sur la meilleure manière de mutualiser ce réservoir de ressources de la communion.

Un concept est en cours de développement, pour valoriser et approfondir les relations de la communion afin d'élargir et d'intensifier notre façon d'être en lien les uns avec les autres. Entre autres, nous voulons encourager et promouvoir la multiplication des



## DE STUTTGART À WINDHOEK

échanges entre Églises et entre régions afin de fortifier la communion et d'apprendre les uns des autres.

Nous continuerons à œuvrer pour une participation efficace des jeunes filles et jeunes gens dans la phase de préparation des activités, nous assurant que leur participation soit appréciée à sa juste valeur.

### Bureaux régionaux

Les bureaux régionaux aident à la coordination des activités et des programmes de la région. Ils peuvent intervenir plus rapidement en cas de crise et autres besoins de la région.

Afrique : 3 bureaux sous régionaux :

- Communion luthérienne en Afrique centrale et orientale, LUCCEA, à Nairobi, Kenya
- Communion luthérienne en Afrique centrale et occidentale, LUCCWA, à Johannesburg, Afrique du Sud
- Communion luthérienne en Afrique australe, LUCSA, à Garoua, Cameroun

Asie : 1 bureau régional à Kuala Lumpur, Malaisie

### Réseaux régionaux des jeunes

3 au total :

- 2013 – création du Réseau des jeunes d'Amérique latine et des Caraïbes.
- 2014 – création du Réseau des jeunes luthériennes et luthériens d'Afrique. L'accent est mis sur la justice écologique.
- 2015 – création du Réseau des jeunes luthériennes et luthériens d'Asie.

### Priorité intersectorielle : participation des jeunes

La FLM chemine en tant que communion intergénérationnelle. L'Assemblée de 1984 s'est engagée à atteindre un quota de 20% de jeunes dans toutes les instances de gouvernance et à tous les événements de la FLM.

Dans la stratégie de 2012 à 2017, la FLM a intégré la participation de jeunes comme priorité intersectorielle en déclarant :

*« Les jeunes filles et les jeunes gens ont une place et une voix à tous les niveaux de la vie des Églises et de la communion, y compris dans la prise de décision et parmi les dirigeant(e)s. »*

Durant les six dernières années, nous avons mis l'accent sur le renforcement de la contribution des jeunes à la vie et au travail de la FLM en conformité avec les quotas tels qu'ils figurent dans notre politique, afin que les jeunes aient leur place pleine et entière dans la communion, y compris dans sa gouvernance.

Nous avons mis ceci en œuvre en plaçant les jeunes devant et au cœur de qui nous sommes, et de ce que nous voulons être et faire en tant que communion luthérienne. La FLM a œuvré pour faire de la place aux jeunes afin qu'ils et elles façonnent tous les aspects de la vie de la communion et ses Églises membres.

Nous avons pris la décision tout à fait délibérément, de permettre aux jeunes d'interpeller la communion afin qu'elle change, puis qu'elle ait un sens pour les générations futures.

Les jeunes prirent alors l'initiative de la réponse de la FLM à l'une des questions les plus redoutables à laquelle nous sommes confrontés actuellement : le changement climatique.

Ce fut le programme « FLM ensemble » qui encouragea en premier les jeunes des Églises membres à s'engager totalement dans la justice écologique, puis lia les actions locales aux actions mondiales. Ensuite vint la toute première conférence virtuelle de la FLM en 2012, un espace animé par les jeunes, avec plus de 400 participants qui ont exploré la justice écologique d'un point de vue plus vaste et mondial. Au travers de projets locaux et de défense de cette cause, les membres de la « Jeunesse de la FLM pour une justice écologique » ont abordé le changement climatique dans leurs propres Églises.

En leur qualité de délégués de la FLM aux négociations de l'ONU sur le climat depuis 2012, les jeunes ont hissé le message de la justice climatique jusqu'au niveau mondial. En 2013, à la COP19, les jeunes de la FLM ont cofondé « Jeune pour le climat » qui devint une campagne interreligieuse mondiale. Cette initiative a encouragé les dirigeant(e)s d'Églises et des milliers de personnes de tous âges à l'intérieur

comme à l'extérieur de la communion, à prendre position pour la justice climatique un jour par mois.

Une autre étape engagée depuis 2010, pour valoriser la participation de jeunes, a été de cartographier les pratiques intergénérationnelles des Églises membres. Une enquête organisée par la jeunesse de la FLM, sur la participation spécifique des jeunes, a abouti en 2014, à la création d'une boîte à outils pour le dialogue intergénérationnel et la participation des jeunes. La gouvernance et les Églises membres utilisent maintenant cette boîte à outils pour intégrer plusieurs générations dans la vie ecclésiale.

Depuis 2014, la jeunesse de la FLM a contribué au renouveau permanent de la communion au travers du Réseau mondial des jeunes réformateurs et réformatrices, et de ses trois réseaux régionaux.

Une participation précieuse au niveau mondial s'est traduite par un accroissement de l'engagement dans les régions et dans les Églises membres, au fur et à mesure que les jeunes mettaient leurs nouvelles compétences et expériences en pratique dans différentes activités.

Au niveau du Bureau de la communion, un cours de formation a été dispensé au personnel, sur les principes de la participation des jeunes, vue comme l'une des priorités intersectorielles des travaux de la FLM.

*« La FLM m'a enseigné la manière de servir mon prochain et d'utiliser mes compétences pour être un cadre dans mon Église, au niveau régional comme au niveau mondial ».*

*– Madame Danielle Dokman, jeune membre du Conseil représentant l'Église évangélique luthérienne du Suriname et présidente du sous-comité pour la mission et le développement.*

*« La participation des jeunes implique qu'on leur permette d'atteindre des positions de direction et de prise de décisions. Et qu'on puisse entendre leur voix. »*  
*– Membre de l'Église évangélique luthérienne du Malawi*

*« Dans l'ensemble, (...) je trouve que les gens me prennent au sérieux pour ce que j'ai à dire comme délégué et non pas comme délégué jeunesse. Il est important de faire cette distinction car je pense que beaucoup de jeunes se découragent quand l'Église dit : « Nous apprécions la jeunesse et vos idées » mais ensuite ne nous accorde pas le poids auquel nous avons droit par notre*

*participation. »*

*– Membre de l'Église évangélique luthérienne au Canada*

### **Impliquer la génération montante en Estonie**

Un projet financé par l'Église évangélique luthérienne d'Estonie, dont les nouveaux membres ont pour la plupart 27 ans ou moins, encourage la jeunesse à être activement engagée dans l'Église.

En 2014, plus de 300 jeunes filles et jeunes gens ont participé à 10 événements, y compris un Festival de la jeunesse coordonné par le département « ministère auprès des jeunes » de l'Église.

L'animatrice jeunesse, Maarja-Eliisabet Mäe, a déclaré que prendre la tête d'activités pour les enfants et les jeunes lui a donné confiance pour pouvoir travailler avec d'autres groupes de personnes et pouvoir les motiver. Cette confiance s'est aussi reportée dans sa vie professionnelle. Elle se sent maintenant plus à l'aise pour exprimer son opinion et exposer son point de vue.

« Il est important de former la génération suivante. C'est comme ça que moi j'ai appris », ajoute Madame Maë.

### **C. Rechercher la justice, servir le besoin**

*Une diaconie efficace, favorisant l'autonomisation, propre à faire face à la souffrance humaine, à l'injustice et aux situations d'urgence. (Priorité stratégique 3, Stratégie 2012-2017 de la FLM)*

Asna (son nom a été modifié) est une jeune femme Yazidi de Sinjar en Iraq. À 17 ans, elle et sa famille furent capturés et vendus par la soi-disant milice de l'État islamique. Durant trois mois, Asna fut emprisonnée, violée et maltraitée par un des soldats, jusqu'à ce qu'elle réussisse à s'enfuir.

Elle vit maintenant dans un camp de réfugiés et va régulièrement dans un centre dédié aux femmes. Ce lieu est géré par le Département d'Entraide mondial de la FLM. On peut aussi y recevoir un suivi psychosocial. Des sessions de thérapie et des traitements médicaux y ont été organisés pour l'aider à surmonter l'épreuve qu'elle a eu à endurer.

## DE STUTTGART À WINDHOEK

Asna participe à des ateliers et s'est faite des amis. Elle espère retrouver sa famille un jour.

Depuis sa création il y a 70 ans, la FLM poursuit sa vocation de service auprès des personnes comme Asna et sa famille, qui ont été déplacées et marquées par les conflits mais aspirent à une vie digne, le jour où ils pourront rentrer chez eux ou s'établir dans un autre pays.

La FLM est une organisation confessionnelle et son intervention humanitaire exprime l'amour de Dieu pour toutes et tous en traitant les souffrances produites par les conflits ou les catastrophes naturelles, en préparant des communautés à l'autodétermination et en s'exprimant contre l'injustice et l'exclusion. La diaconie, c'est-à-dire, le service auprès des démunis, est une des vocations fondamentales de la communion luthérienne. La FLM est impliquée dans la diaconie où elle joue un rôle particulièrement crucial au niveau local et au niveau mondial en s'associant aux Églises membres et à d'autres partenaires œcuméniques et interreligieux.

Depuis la onzième Assemblée, notre travail auprès des réfugiés et des personnes déplacées à l'intérieur de leur pays (PDIP) s'est intensifié. Notre capacité à intervenir avec compassion et efficacité lors de crises humanitaires aigües a presque doublé au cours des cinq dernières années. En 2015, la FLM a porté assistance à plus de 2,3 millions de femmes, hommes et enfants déplacés de force par les conflits et les catastrophes dans le monde entier. Elle a aussi porté assistance aux communautés qui ont accueilli ces personnes déplacées.

Cette triste réalité représente une augmentation marquée de nos capacités d'intervention humanitaire depuis 2012.

Même si l'intervention lors de crises graves représente une partie importante de son service, la FLM accorde autant d'attention à la réduction des risques résultant de catastrophes et de conflits, qu'à l'aide aux communautés pour développer leur résistance, et leur donner des outils pour croître sur le long terme grâce au développement durable. Le soutien permanent à la défense des causes apporté aux communautés, les aide à s'attaquer aux causes profondes de l'injustice, à faire valoir leurs droits et à prendre part aux prises de décisions qui les affectent.

Les interventions humanitaires et le travail de développement de la FLM sont reconnus au niveau international grâce à sa solide réputation d'assistance auprès des communautés les plus difficiles à atteindre,

et au service dispensé aux plus démunis(e)s, de quelle qu'ethnie, religion ou genre qu'ils / elles soient. Depuis 2013, la stratégie mise en œuvre au niveau mondial s'appuie sur celle conçue pour 2007 à 2012 et s'inscrit dans le plan stratégique global de la FLM. Elle a renforcé notre structure organisationnelle. Elle a aussi épuré nos programmes pour nous permettre d'intervenir efficacement dans les situations les plus complexes, avec une extrême prudence dans la gestion humaine et financière, qui est fondamentale pour effectuer ce travail.

### *Nos objectifs stratégiques*

1. Les Églises luthériennes et leurs membres sont mieux en mesure de répondre à la souffrance et aux besoins humains, et leurs capacités d'action diaconale sont soutenues et développées.
2. La FLM est une voix crédible et efficace qui s'exprime en faveur de la justice, de la paix et des droits humains, et les Églises membres ont de fortes capacités de témoignage public au nom des personnes vulnérables et opprimées.
3. Les programmes mondiaux d'aide humanitaire et de développement de la FLM donnent priorité aux personnes pauvres marginalisées et vulnérables dont la vie est menacée par les conflits, les situations d'urgence et les catastrophes naturelles, en portant une attention particulière aux personnes réfugiées et déplacées internes, aux personnes affectées par le VIH et le SIDA, et aux besoins et capacités différents des hommes, des femmes et des enfants.
4. La FLM est un membre fort et actif de l'Alliance ACT, et une collaboration œcuménique efficace existe en matière de diaconie et de défense des causes, tant au niveau local qu'au niveau mondial.
5. Les programmes de préparation et d'intervention en cas de catastrophe occupent une place plus visible dans les activités diaconales des Églises membres et dans les programmes nationaux de la FLM.

### *Interventions d'urgences, réduction des risques à venir.*

*«Vous allez où personne d'autre ne va. Vous êtes vraiment là à nos côtés.»*

*– George Okoth-Obbo, directeur Afrique pour le HCR*

Depuis 2010, la FLM est intervenue lors de 25 crises en Afrique, en Amérique latine, en Asie et au Moyen Orient. Il y a eu, entre autres, la famine dans la Corne de l'Afrique, les tremblements de terre et leurs répliques au Népal, la violence et le conflit généralisé en Iraq et en Syrie, les conflits en République centrafricaine et au Sud-Soudan, et la crise des réfugiés en Hongrie.

La FLM s'est construite une réputation, non seulement parce que son aide atteint les zones les plus reculées touchées par les catastrophes, mais aussi parce que la FLM reste auprès des communautés dans des situations qui traînent en longueur ou des conflits oubliés, en apportant une assistance multisectorielle par de l'infrastructure, des biens de première nécessité, une éducation et un soutien psychosocial.

Lorsqu'une catastrophe frappe, la rapidité d'intervention avec laquelle sont fournis les besoins de première nécessité comme la nourriture, l'eau et un abri, fait souvent la différence entre vivre ou mourir.

Nos plateformes régionales d'intervention d'urgence à Katmandu (Asie), Nairobi (Afrique), San Salvador (Amérique latine) et celle prévue à Amman, la capitale de la Jordanie (Moyen Orient), emploient un personnel qualifié, capable de monter une intervention rapide ou d'élargir le soutien existant en cas de crise.

L'engagement de la FLM sur le long terme dans certains pays a rendu possible une intervention rapide en cas d'urgence. Lorsque le tremblement de terre au Népal a frappé en avril 2015, notre équipe locale et la plate-forme d'urgence basée à Katmandou, ont été opérationnelles dans les heures qui suivirent la catastrophe malgré le fait qu'elles aient été elles-mêmes affectées.

Une fois les besoins de première nécessité assurés, il faut traiter les besoins des plus vulnérables : les enfants, les personnes vivant avec un handicap, les personnes âgées et les femmes. Nombre de réfugiés ont été témoins de violence ou l'ont subie eux-mêmes, et sont traumatisés. La protection, l'éducation et le soutien psychosocial font donc partie intégrante de nos interventions d'urgence. L'urgence de combler les besoins matériels immédiats des personnes va de pair avec leurs droits à la protection et à une vie digne.

Les enfants sont particulièrement vulnérables lors de situations d'urgence, particulièrement s'ils ont été séparés de leurs parents. La FLM accomplit un travail auprès des enfants dans plus de seize pays. Elle les aide

à s'établir dans un environnement sûr, à se remettre de leur expérience traumatisante. Elle leur fournit une éducation et les aide à jouer et à grandir sans danger, protégés de l'exploitation par ceux qui les font travailler, des mariages précoces et autres formes de maltraitance. L'attribution de fonds européens issus du Prix Nobel de la Paix de 2012, aux programmes d'éducation de la FLM destinés aux enfants de réfugiés dans des zones de guerre au Myanmar, au Kenya et au Sud-Soudan, est un des exemples de la reconnaissance internationale de son travail. Rose Nathike Lokonyen, la porte-drapeau réfugiée lors des Jeux Olympiques de Rio de Janeiro au Brésil en 2016, a étudié dans une école pour réfugiés gérée par la FLM, à Kakuma au Kenya. Plus tard, elle travailla comme déléguée à la Protection, dans ce même camp de réfugiés.

La FLM a travaillé à garantir la sécurité et la sûreté des personnes qui ont demandé de l'aide dans les camps et les lieux de rassemblements des réfugiés. Des activités de construction de la paix auxquelles assistent les réfugiés, la communauté d'accueil et les dirigeants religieux, participent à une coexistence pacifique, particulièrement dans des zones où les ressources naturelles sont rares.

Nous avons développé une nouvelle politique de sécurité ainsi que des relations de bon voisinage avec les communautés locales et les chefs traditionnels. Ainsi, il nous a été plus facile de poursuivre notre travail dans certaines situations où d'autres agences mondiales ont été obligées de se retirer. Nous avons cependant constaté une réduction de l'espace accordé à l'humanitaire, ce qui affecte de plus en plus la sécurité et la sûreté de notre personnel.

La FLM intervient actuellement dans les conflits classés par l'ONU comme les plus graves à cause de l'insécurité extrême qui y règne. Au Sud-Soudan, le personnel de la FLM a dû être évacué plusieurs fois depuis la reprise de la guerre civile en décembre 2013. Les salariés étaient confrontés à un risque d'emprisonnement, de fusillades, de pillage et de menaces directes pesant sur leur vie. Sur des lieux de catastrophes naturelles comme celle du Népal, le personnel est confronté non seulement aux dangers des répliques et des glissements de terrain, mais en plus à celui des personnes désespérées qui essaient de piller les biens de secours. Quand le conflit a repris à Gaza fin août 2014, le programme national de la FLM à Jérusalem a envoyé au cœur du conflit, deux équipes médicales de bénévoles de l'Hôpital Augusta Victoria de Jérusalem-Est, pour s'occuper des blessés. En Colombie, le personnel de la FLM était en danger lorsqu'il intervenait auprès de

## DE STUTTGART À WINDHOEK

populations autochtones dans les territoires contestés. Les mécanismes de sécurité et le personnel formé permettent de poursuivre le travail auprès de personnes qui ont besoin de notre aide dans ces lieux compliqués.

Nos efforts ne prennent pas fin avec la fin de la crise. Notre objectif est de développer l'endurance des communautés et de les encourager à l'autonomie afin qu'elles vivent une vie digne et puissent relever les défis que l'avenir leur réserve.

La FLM travaille avec des communautés locales dans les zones à risque pour les préparer à l'arrivée de catastrophes afin qu'elles puissent réagir et reprendre pied plus rapidement lorsque survient le drame. Nous travaillons dans des endroits frappés par les tempêtes tropicales, les inondations, les tremblements de terre et les sécheresses. Durant les six dernières années, il a fallu inclure de plus en plus de communautés affectées par le changement climatique.

Tous les programmes nationaux disposent maintenant de programmes de préparation et d'intervention en cas d'urgence. La contribution des Églises membres à l'endurance des communautés en temps de catastrophe est déterminante. Grâce à la responsabilisation pour une mission holistique proposée par la FLM, le développement du potentiel local pour des interventions en cas d'urgence est maintenant proposé, particulièrement aux Églises membres dans les zones les plus exposées aux catastrophes.

### *Nourrir des espoirs pour l'avenir*

Les enfants représentent plus de la moitié de ceux que nous servons par notre travail humanitaire et de développement. Leurs vies ont été bousculées par la pauvreté, les conflits et le déracinement. Même si l'éducation est un droit humain, il est un des plus négligés en temps de conflit.

LA FLM soutient l'éducation des enfants de diverses manières. Nous organisons des espaces d'accueil réservés aux enfants, des écoles primaires et secondaires dans des camps et des lieux de rassemblements pour réfugiés. Nous soutenons les élèves en fournissant du matériel pédagogique. Nous offrons en particulier des « Programmes d'enseignement accéléré » pour les apprenants dont l'éducation a été interrompue par la guerre et le déracinement. La FLM a un programme de réhabilitation d'écoles dans les pays d'accueil, dans lesquelles cohabitent réfugiés et élèves locaux. Toute

l'assistance pédagogique que nous apportons inclue des clubs des droits de l'enfant et des mécanismes de protection de l'enfance. Par des interventions dans les communautés, nous nous assurons de la bonne prise en charge éducationnelle des filles et des enfants souffrant de handicaps.

Chaque année, des milliers d'élèves terminent leur éducation primaire dans les camps de réfugiés de Kakuma (Kenya), Ajuong Thok et Maban (Sud-Soudan), avec un taux de réussite de 80-90% pour la plupart. Leurs bons résultats, notés selon les barèmes des examens nationaux des pays d'accueil, attestent de la qualité de l'éducation fournie par les institutions gérées par la FLM. Dans certains pays, ces résultats peuvent même ouvrir les portes à une éducation secondaire à l'extérieur du camp. Au Myanmar, des lieux d'enseignement temporaires proposés par la FLM, permettent à des enfants musulmans déplacés et à des élèves bouddhistes rakhines locaux de profiter d'une éducation de base commune malgré les violences sectaires.

### *Les luthériens interviennent – coup de projecteur sur des opérations de secours*

La FLM est au travail dans quelques-uns des camps de réfugiés les plus étendus de la planète, comme Dadaab et Kakuma (Kenya), Adjumani (Ouganda) et Za'atari (Jordanie). Depuis 2012, nous gérons le camp de Mbera en Mauritanie, où sont accueillis 50 000 réfugiés du Mali, ainsi que plusieurs camps de PDIP au Myanmar. Intégrée par le HCR parmi ses cinq principaux partenaires chargés de la mise en œuvre de projets, et son premier partenaire confessionnel par la taille, la FLM dispense une éducation, fournit des services auprès des communautés, la distribution d'eau, l'assainissement, les abris et la protection.

Avant le conflit au Sud-Soudan en décembre 2013, la FLM était en phase de consolidation de son travail de reconstruction des moyens de subsistance des anciens réfugiés et des PDIP dans des communautés locales. Lorsque le conflit s'embrasa, il fallut passer à une phase d'intervention d'urgence. En effet, près de 2 millions de personnes furent déplacées à l'intérieur de leur propre pays et 1,5 millions se réfugièrent dans les pays voisins (Éthiopie, Kenya, Soudan et Ouganda). La FLM poursuit son assistance aux sud-soudanais déplacés en fournissant des denrées non périssables : matériel pour abris, vêtements, literie, moustiquaires, ustensiles de



cuisine et de service. Furent aussi mis à disposition: kits pour eau potable, assainissement et santé, des hameçons et des ficelles. À Adjumani (Ouganda), Gambella (Éthiopie) et Kakuma (Kenya), où sont installés parmi les plus grands camps de réfugiés au monde, le soutien apporté par la FLM inclut : eau et assainissement, éducation, protection, services communautaires et soutien psychosocial. Dans la zone du Haut Nil au Sud-Soudan, très contestée, nous soutenons les réfugiés fuyant les conflits, arrivant de la zone extrêmement dangereuse et volatile du Soudan voisin.

En 2015, le personnel de la FLM au Myanmar a fait transiter de la nourriture, des livres d'exercices scolaires et autre produits de première nécessité dans la zone occidentale de Rakhine, où les inondations provoquées par les pluies de la mousson avaient affecté 200 000 personnes. La FLM a travaillé étroitement avec les municipalités et le service national chargé des urgences et de la réinstallation, pour livrer du riz, de l'huile de cuisson, des légumineuses et de l'eau dans les villages. Au total, FLM Myanmar soutient 10 360 personnes réparties dans 19 villages, y compris des résidents musulmans déplacés d'autres régions du Myanmar et installés dans des camps. Un total de 9 100 enfants de 31 écoles recevra également du matériel pédagogique.

Le traumatisme et le stress sont quelques-uns des effets invisibles provoqués par des catastrophes comme le tremblement de terre d'avril 2015 au Népal. Même si la majorité des personnes peut reprendre pied petit-à-petit, il en reste toujours un petit nombre qui nécessite du soutien. La FLM propose du soutien psychosocial sous forme d'ateliers, de chant et de bricolage. Elle enseigne aux gens à gérer leur peur et leur stress. Les dirigeants des communautés apprennent à dépister les maladies mentales, à identifier quand il faut demander de l'aide professionnelle et à qui s'adresser. En prime, ces activités rassemblent les personnes et renforcent les relations, développant les capacités d'adaptation de chacun dans une zone susceptible de subir à nouveau des catastrophes.

En 2014 et en 2015, la police aux frontières des États-Unis d'Amérique a appréhendé plus de 62 000 mineurs non accompagnés arrivant d'Amérique centrale, principalement du Salvador, du Guatemala et du Honduras. La FLM et leurs partenaires d'ACT Alliance ont soutenu des milliers de ces jeunes migrants lorsqu'ils ont été déportés, en leur fournissant de la nourriture, de l'eau, des articles

de toilette, des trousse de médicaments de base, un accompagnement psychologique. Ils leurs ont aussi assigné une « mère » jusqu'à ce qu'ils puissent à nouveau retrouver leurs plus proches parents. La FLM a aidé ces mineurs à reprendre contact avec leurs familles. Elle a aussi fourni aux parents en difficultés financières, le prix du ticket de bus pour venir récupérer leurs enfants.

Les femmes et les filles sont particulièrement vulnérables lors de conflits. Des centaines de femmes et de filles Yazidi ont été réduites en esclavage par la milice de Daech en Iraq. Celles qui réussissent à s'échapper, racontent des histoires poignantes de violences et de mauvais traitements. D'autres ont erré durant des jours dans les montagnes sans assez de nourriture et d'eau. Dans les camps PDIP et les abris communautaires, les logements surpeuplés ne font qu'ajouter au stress et augmenter le risque de violences familiales. La FLM assure un soutien psychosocial en s'intéressant particulièrement aux femmes. Avec la Fondation Jiyan pour les Droits humains, la FLM propose un soutien aux hommes, aux femmes et aux enfants traumatisés. Des espaces d'accueil réservés aux femmes installés dans tous les camps PDIP, offrent aux femmes et aux filles un lieu où se mouvoir librement, créer des liens sociaux et s'exprimer par les arts et le bricolage. Ces lieux proposent un enseignement interculturel, dans un endroit de rencontre protégé, pour les femmes de différentes ethnies.

Les chiffres du HCR indiquent qu'en novembre 2016, presque 5 millions de personnes avaient fui la guerre en Syrie, dont 600 000 seraient sous statut de réfugié en Jordanie, 80 000 auraient trouvé un lieu de vie temporaire dans le camp de réfugiés de Za'atari et 50 000 environ vivraient dans les communautés d'accueil avoisinantes de Al Mafraq et d'Amman, dans des conditions de vie extrêmement basiques. La FLM leur porte assistance par la mise à disposition de logements et la réhabilitation d'écoles. La FLM offre également un soutien financier très modeste en argent liquide ou en bons monnayables dans les communautés d'accueil. « L'Oasis de paix » de la FLM dans le camp Za'atari apporte un soutien psychosocial et des activités d'édification de la paix aux jeunes filles et jeunes gens. « L'Oasis de paix » a été baptisé ainsi par les résidents du camp. On y propose des ateliers artistiques, sportifs et musicaux et de résolution de conflits, tout comme des cours d'informatique et d'autres formations professionnelles destinées aux jeunes filles et aux jeunes gens.

*« Ce furent trente années de sauvetage de la vie. Et des vies furent effectivement sauvées. Nous avons écrit une page d'histoire et nous avons été fortifiés dans notre mission d'Église. »*

*– Évêque Medardo E. Gómez Soto de l'Église luthérienne salvadorienne, lors d'une commémoration des 30 ans de service humanitaire de la FLM en Amérique centrale.*

*« Nous fournissons un soutien humanitaire vital comme des abris, de l'eau, l'assainissement et la protection, mais il est évident qu'avec un tel nombre de victimes, les ressources sont insuffisantes. Ainsi les réfugiés se retrouvent à vivre dans des conditions de dénuement encore plus graves. »*

*– Jesse Kamstra, représentant national de la FLM en Ouganda.*

### *Développer des moyens de subsistance durables*

Plusieurs conflits persistants engendrent des situations prolongées de réfugiés. Le HCR de l'ONU estime qu'une personne obligée de fuir, de nos jours, passe environ 17 années de sa vie comme réfugié, souvent dans des camps ou des lieux de rassemblement où les déplacements sont contrôlés, et sans opportunité d'intégration, de réinstallation ou de retour. Il n'est pas inhabituel de trouver des familles avec deux, trois et même quatre générations cohabitant dans le même camp.

L'intervention humanitaire de la FLM est par conséquent associée à un travail de développement. Lorsque les gens sont déracinés à cause de conflits armés et de violences, ils ne perdent pas seulement leur foyer, souvent ils perdent également les moyens de subvenir à leurs propres besoins et à ceux de leur famille. Les jeunes gens se trouvent souvent déplacés durant les années formatrices de leur enfance et/ou de leur adolescence. Nous travaillons avec des réfugiés de longue date et les communautés d'accueil, à rétablir leurs moyens de subsistance, leur éducation et leur formation professionnelle, et à construire les communautés.

Notre travail de développement ne se limite pas aux situations de suite de catastrophes mais identifie aussi les communautés vulnérables et marginalisées. Il s'agit généralement de personnes qui sont confrontées à la discrimination parce qu'elles appartiennent à des communautés autochtones ou à

des groupes minoritaires. À cause de cela, elles vivent dans la précarité et dépendent d'un travail journalier ou d'agriculture à petite échelle. La FLM les aide à s'organiser et à devenir tenaces.

### *Initiatives locales de plaidoyer pour la justice et la paix*

Répondre aux besoins humanitaires et de développement, nécessite toutefois d'aborder les causes fondamentales de la pauvreté, des inégalités et de l'irrespect des droits fondamentaux de la personne.

Les organisations internationales comme le HCR reconnaissent les bons résultats de la FLM dans son travail auprès des communautés locales grâce à sa philosophie d'intervention fondée sur les droits. Il suffit simplement de mettre les droits de la personne et la dignité humaine au cœur de notre travail : les hommes et les femmes se sentent encouragés à exercer leurs droits, à participer aux décisions affectant leur propre vie et à défendre la cause d'une société plus juste et plus pacifique.

Au cours des six dernières années, tous les programmes de la FLM ont continué à mettre les communautés et les individus avec lesquels nous travaillons au centre de tout, nous assurant qu'ils deviennent des acteurs du changement dans leurs propres sociétés, prêts à revendiquer et à exercer leurs droits et à assurer leur propre avenir.

Les projets de la FLM de développement rural intégré ont aidé les communautés à créer leurs propres solutions pour gérer les besoins qu'elles ont identifiés. En Angola par exemple, ce fut sous la forme d'un soutien plus intense pour les accoucheuses traditionnelles défendant la cause de la lecture et de l'écriture et des meilleures conditions scolaires, en particulier pour les filles. Afin d'assurer la parité dans les prises de décisions, plus de femmes ont été intégrées dans les comités de village, que ce soit en qualité de présidente ou en qualité de membre.

Les administrations de l'État ont noté qu'en se sentant responsables de leurs propres initiatives de développement, ces communautés soutenues par la FLM ont été plus actives et mieux équipées pour prendre des mesures concrètes afin d'améliorer la vie des gens.

En utilisant l'approche du local vers le global, les programmes nationaux de la FLM interviennent

## Graines de solutions

Daniel Deba était professeur de biologie en République centrafricaine. Lorsque la milice a commencé à cibler les fonctionnaires, Deba et sa famille se sont vus obligés de fuir. C'était il y a 10 ans. Il leur a été impossible de rentrer.

Au cours de ces dernières années, Deba et sa famille de 14 personnes, se sont construits une nouvelle vie dans le lieu de rassemblement pour réfugiés de Dosseye, dans le sud du Tchad. Il y est président d'un groupe de production locale de semences, une entreprise agricole fondée, puis soutenue, par la FLM. Deba exploite aussi un micro projet de production de semences sur presque cinq hectares. La FLM l'a aidé à acquérir de nouvelles techniques agricoles, à suivre des cours de gestion d'entreprise, à acheter le stock initial de graines et l'équipement agricole.

L'aîné des douze enfants de Deba est marié, deux sont étudiants à l'université. Deux autres ont terminé leurs études secondaires et veulent poursuivre une éducation supérieure. La plus jeune, une fille, est au collège.

Il est l'un des bénéficiaires du projet « Graines de solutions », un projet mis en œuvre par la FLM dans plusieurs camps de réfugiés au Tchad. Le projet demande qu'une coopération soit mise en place avec les collectivités locales, par laquelle locaux et réfugiés reçoivent un lopin de terre, des semences, des outils et une formation. L'irrigation et le stockage sont organisés et les paysans reçoivent une formation sur l'entretien des équipements et des structures. Enfin, à partir d'une analyse de la situation économique, des familles sont sélectionnées pour former des groupes de production. Ils cultivent la terre et multiplient les semences en les stockant afin de pouvoir vendre leur production lorsque les prix sont bons. Plus de 26 000 familles participent à ce projet. Deba utilise ses revenus pour financer l'éducation de ses enfants.

Grâce à des projets de formation professionnelle, la FLM aide les jeunes filles et les jeunes gens à trouver un

travail digne de ce nom, et pérenne. Par exemple, plus de 90% des jeunes sortis de deux centres de formation professionnelle en territoire palestinien, ont trouvé un emploi en 2015 dans la réparation de véhicules, la menuiserie, la restauration, l'artisanat, la ferronnerie, la plomberie, le secrétariat ou les télécommunications.

Les femmes peuvent bénéficier de nombreux programmes de formation, par exemple l'initiative couronnée de succès de formation d'ingénieures en industrie solaire qui a apporté la lumière, un meilleur sentiment d'appartenance à la communauté et un nouveau respect envers les femmes dans des villages de Mauritanie.

À l'instar de ce qui se fait en Afrique, plusieurs activités génératrices de revenus et des coopératives développent l'autodétermination des femmes et des communautés vulnérables en Asie, en Afrique centrale et orientale, aux Caraïbes et en Amérique centrale.

En Colombie, la FLM a aussi aidé des survivants d'accidents de mines antipersonnel à améliorer leur capacité à gagner leur vie et à créer des petites entreprises. Une sensibilisation aux accidents de mines antipersonnel a permis de réduire le nombre d'accidents de ce type.

La FLM prévoit d'intégrer la protection de l'environnement dans tous ses programmes nationaux. Nous préparons également certaines communautés aux effets du changement climatique en Angola, en Éthiopie et dans la région de l'Amérique centrale. Les ateliers de formation agricole incluent de nouvelles façons de faire face aux conditions climatiques extrêmes. Des pratiques agricoles résistantes aux aléas climatiques, de nouvelles techniques de fertilisation et d'irrigation, la construction de digues contre les inondations, ainsi que la mise à disposition de fours à faible consommation énergétique et d'éclairage solaire font partie des nombreuses activités déployées en Afrique, en Asie et en Amérique latine.

auprès de communautés locales afin de créer le lien entre la situation des droits humains dans leurs propres communautés et la défense des causes au niveau national et mondial. La FLM utilise pour cela l'EPU, l'Examen périodique universel des Nations Unies. Il s'agit d'un mécanisme unique en son genre, utilisé par les 193 États membres de l'ONU pour examiner périodiquement la situation des droits humains dans leurs pays membres respectifs. Comme la FLM est un organisme de la société civile, elle a le droit de soumettre un compte-rendu tiré

de ses propres consultations effectuées auprès des communautés locales. Ce rapport parallèle expose la façon dont les droits humains sont respectés ou violés dans chaque pays. Le rapport est ensuite repris par l'ONU dans ses recommandations officielles présentées au pays en question, qui explique comment améliorer les droits humains.

La FLM s'est fixé l'objectif de contribuer au moins une fois par an à un processus EPU à Genève.

## DE STUTTGART À WINDHOEK

Depuis 2015, au moins six contre-rapports EPU ont été soumis sur la situation des droits humains dans les pays suivants : Indonésie, Mozambique, Myanmar, Népal, Ouganda et Sud-Soudan.

Ces rapports ont mis en exergue des questions comme l'accapement des terres et la discrimination envers les femmes et les groupes marginalisés, par exemple les personnes souffrant de handicap, les intouchables (les Dalits), les travailleurs traditionnellement asservis et aujourd'hui libres (les Kamaiyas), les autochtones et les musulmans. Le manque d'accès à l'éducation, aux soins

de santé, au logement, à l'eau potable et à la nourriture ont également été mis en exergue.

Au Myanmar, il s'agissait plus des droits des personnes à disposer d'une identité juridique car une grande partie de la population musulmane n'a aucune citoyenneté et par conséquent, un accès très limité à l'éducation, aux services administratifs et aux services de santé.

Une des grandes préoccupations du Népal reste la question non résolue des réfugiés du Tibet et du

### Réclamer le droit à la terre au Mozambique

Dans le monde entier, bien des communautés voient leur droit à la terre menacé par les industries extractives, l'agriculture à grande échelle, la dégradation de l'environnement et le refus de reconnaître les systèmes traditionnels de propriété foncière. Toutes ces difficultés compromettent les moyens de subsistance des populations locales. L'attribution de terrains manque souvent de transparence et même dans les endroits où des lois existent pour protéger les droits des populations locales, elles peuvent ne pas être appliquées. La FLM s'est attelée à cette difficulté dans plusieurs pays, en adoptant intentionnellement une approche fondée sur les droits, liée à la défense des causes au niveau national et au niveau international.

À Sofala, la province centrale du Mozambique, la FLM aide des communautés à protéger leurs droits fonciers dans environ 36 villages. Leurs moyens de subsistance sont menacés par des entreprises privées qui exploitent la terre pour produire des biocarburants, d'autres cultures ou veulent entreprendre une activité extractive. Même si les consultations et enquêtes auprès des communautés locales sont une obligation juridique pour toute acquisition de terrain, elles sont souvent ignorées. Pire encore, parce qu'une grande partie de la population locale ne dispose d'aucun document officiel pour prouver que la terre leur appartient, les habitants peuvent très facilement être expulsés ou intimidés pour les forcer à vendre leur propriété.

Dans ces situations, la FLM a adopté une approche locale, nationale et mondiale dont le but est d'ouvrir un dialogue entre les résidents, le secteur privé ou les investisseurs, et le gouvernement, toutes parties prenantes. Il faut ensuite entretenir le dialogue afin d'assurer la transparence et protéger les plus vulnérables. Au niveau des communautés, une formation sur les droits

fonciers est offerte sous la forme d'ateliers, ou grâce à la radio locale. On enseigne aux gens comment identifier les questions prioritaires et on les accompagne dans leurs démarches de défense de leurs droits.

Au niveau national, la FLM travaille avec le gouvernement et les organisations de la société civile pour construire une coalition forte afin de garantir que les démarches soient respectées et les promesses tenues. Les résultats et les conclusions sont soumis à une plateforme internationale comme le Conseil des droits de l'homme de l'ONU, afin d'encourager les gouvernements à prendre des engagements en termes de droits fonciers. Dans la soumission du Mozambique à l'EPU de 2015, le gouvernement a reconnu la nécessité de respecter les droits fonciers. Des réunions au niveau ministériel ont donné à la FLM la possibilité, en tant que membre de la coalition nationale, de s'impliquer dans le suivi de la mise en œuvre de cet engagement par le gouvernement.

Grâce à des ateliers sur la construction de la paix, les droits humains et la résolution des conflits, il a été possible de monter des projets de défense des droits des enfants dans des endroits comme le Cambodge, Djibouti, le Kenya, le Myanmar, l'Ouganda et le Tchad.

Au Cameroun, la FLM a organisé des ateliers de paix et réconciliation avec des réfugiés qui avaient fui les combats en République centrafricaine.

En Colombie, où la terre est occupée par des groupes armés et par des compagnies pétrolières et minières, nous travaillons avec des populations locales et avons mis en place des stratégies afin de protéger les dirigeants des communautés et les défenseurs des droits humains et du droit humanitaire international. Il existe aussi des initiatives visant à permettre une interaction pacifique entre les personnes d'ascendance africaine et les communautés autochtones.

Bhoutan, ainsi que le droit d'accès pour tous à la terre, aux forêts et à l'eau afin de produire des aliments et de disposer de moyens de subsistance.

### *Partenariat avec des organisations partageant la même éthique*

*Les gens voient la différence sur le terrain, quand une organisation chrétienne et une organisation musulmane mutualisent leurs ressources et leurs capacités dans l'intérêt des populations locales. Cette réalité est parlante pour eux, car leur lecture des conflits et des contextes dans lesquels ils vivent, suit des lignes de faille religieuses. Ils constatent que notre action commune semble contrer cette fragmentation. »*

– *Pasteur Martin Junge, secrétaire général de la FLM*

Une intervention humanitaire rapide et efficace dépend des partenariats qui pourront faciliter notre accès. Pour cette raison, une collaboration stratégique avec des organismes qui partagent des valeurs et des engagements similaires aux nôtres, permet à la FLM d'atteindre des communautés fragiles dans des situations très différentes. En travaillant conjointement avec des agences diaconales faisant partie de la communauté luthérienne et du réseau œcuménique élargi, nous avons été en mesure d'augmenter notre accès à des communautés dans des zones difficiles d'accès.

La FLM est membre fondateur d'ACT Alliance, une coalition de quelque 140 Églises et organisations confessionnelles, fondée en 2010 afin de collaborer dans les secteurs de l'aide humanitaire, du développement et de la défense des causes.

Les partenariats avec des agences rattachées à ACT Alliance permettent de répondre plus efficacement aux différents besoins des populations. Il devient aussi possible de plaider d'une seule et même voix pour que des changements interviennent dans des dossiers brûlants comme celui de la justice climatique. Tous les programmes nationaux de la FLM participent à des forums nationaux et régionaux d'ACT.

Avec le COE, la FLM participe à des ateliers de stratégie œcuménique sur des dossiers essentiels de l'aide humanitaire. Elle réfléchit aussi à la façon de collaborer avec des Églises non membres de la Fédération.

Ces partenariats ont poussé la FLM à s'engager activement dans la rédaction d'une Charte des

## Les chemins de paix

Depuis 14 années, la FLM soutient les personnes affectées par le conflit en Colombie, particulièrement les organisations de la société civile dans les régions d'Arauca et de Choco.

En collaboration avec le Comité permanent pour la défense des droits humains (PCHR-région est), la FLM travaille au projet intitulé « Construire des chemins de paix dans notre territoire ». L'initiative a pour but d'impliquer des populations locales dans la défense des droits humains d'une part, et dans des activités scolaires et récréatives qui encouragent la confiance au sein de la communauté, d'autre part.

principes d'intervention humanitaire pour garantir une aide de grande qualité et le respect des droits à la protection de tout être humain.

La FLM a obtenu une certification HAP 2010 de norme de redevabilité humanitaire et de gestion de la qualité par son adhésion à Partenariat International pour la Redevabilité Humanitaire. Notre engagement à la redevabilité et à la transparence dans le service auprès des autres est également concrétisé par notre adhésion à l'Alliance de la charte des normes de l'intervention humanitaire. Cette Alliance a été fondée en 2015 suite à la fusion de HAP International et de People in Aid. Nous travaillons étroitement avec d'autres groupes humanitaires : le Comité directeur pour l'intervention humanitaire (SCHR), le Conseil international des agences bénévoles (ICVA) et le projet « Sphere ».

Au cours des six dernières années, le HCR a intégré la FLM parmi ses cinq principaux partenaires chargés de la mise en œuvre de projets. Elle est son premier partenaire confessionnel par la taille. En 2014, la signature d'un protocole d'entente a prolongé l'étroite collaboration qui remonte à plus d'un demi-siècle. Elle s'était traduite par la gestion de camps de réfugiés, la protection des enfants et autres groupes de populations fragiles, la fourniture d'abris, de nourriture, d'eau et d'assainissement, la protection de l'environnement et la promotion de moyens durables de subsistance.

De nouveaux domaines de collaboration ont été identifiés : la foi et la protection. Il s'en est suivi un code de conduite destiné aux dirigeants



## DE STUTTGART À WINDHOEK

confessionnels, concernant l'accueil des réfugiés et des populations déplacées. Plusieurs autres initiatives portent sur le rôle de la religion dans les initiatives humanitaire et de développement, et sur le partage de bonnes pratiques entre organismes confessionnels.

Caritas Internationalis est un de nos partenaires de longue date. Nous collaborons dans plusieurs programmes nationaux, par exemple en Colombie. Dans le cadre de la commémoration luthéro-catholique commune en octobre 2016 à Lund et Malmö, la Suède, la FLM et Caritas Internationalis ont signé une déclaration d'intention. Elle engage les deux organisations à approfondir leurs relations et à accroître leur coopération dans l'intervention humanitaire et le développement durable.

Confrontés actuellement à une augmentation du nombre de conflits et de catastrophes, nous rencontrons de nombreuses difficultés. Il y a, entre autres, le recrutement et la fidélisation du personnel et la recherche de sources de financement. Afin de pouvoir servir les démunis, la FLM a pris plusieurs mesures pour renforcer la gestion et la mise en œuvre de ses programmes humanitaires et de développement.

Nous avons révisé nos manuels opérationnels. Nous avons amélioré nos outils de gestion du risque, puis mis en place un nouveau système de gestion et d'évaluation des projets. Nous avons clarifié le profil de notre personnel afin de préciser les rôles et responsabilités de chacun. La mise en œuvre de toutes ces démarches a exigé une utilisation responsable de nos ressources pour pouvoir fournir une assistance de qualité aux plus nécessiteux.

Les recettes globales de la FLM dédiées au travail humanitaire sont passées de 72 millions d'euros en 2011, à 135 millions d'euros en 2016. Environ 97% de nos fonds sont dépensés pour le travail de développement et de défense des causes par le biais des programmes nationaux et d'opérations de secours. Les coûts de coordination mondiale depuis le siège de la FLM à Genève s'élèvent à 3% seulement. (Voir page XX, Durabilité financière).

### *Faire face aux défis planétaires pour construire un avenir d'espoir*

Inspirée par l'amour de Dieu pour l'humanité, la FLM intervient et combat les causes et les effets de la souffrance humaine et de la pauvreté.

Au cours des six dernières années, il y a eu une augmentation significative de notre capacité d'intervention lors de crises humanitaires, ainsi que de notre contribution au développement durable et à une approche citoyenne de la défense des causes. Cependant, les défis planétaires qui nous confrontent, ont augmenté tout autant.

Le déplacement des populations au niveau de la planète toute entière a atteint un record inégalé. Depuis la dernière Assemblée de la FLM, le nombre de personnes forcées de fuir de chez elles, est passé de 43,7 millions à plus de 60 millions à fin 2016. Les sept dernières années ont vu naître des conflits armés au Sud-Soudan, en Syrie ainsi que l'insurrection de Daech dans le nord de l'Iraq. Il y a eu des flambées de violence au Burundi, au Yémen, au Myanmar, en République centrafricaine, au Mali et dans la région du lac Tchad, avec des effets en cascade sur des pays voisins comme le Cameroun, le Tchad et la Mauritanie. La guerre civile en Colombie a duré 50 ans et vient tout juste d'arriver à son terme grâce à un accord de paix et un cessez-le-feu signés en 2016. Dans d'autres régions, instabilités et conflits vieux de plusieurs décennies poussent en permanence des millions de personnes sur les routes, ou les bloquent durant des années, confinés à un statut de PDIP ou de réfugié. Plus de la moitié des réfugiés de la planète sont des enfants.

L'espace dédié à l'humanitaire rétréci. Il devient donc plus difficile pour des organisations comme la FLM, de porter assistance aux victimes de crises, particulièrement lors de conflits armés.

Le nombre des crises issues de conflits a augmenté, par rapport à celles issues de catastrophes naturelles. Cet état de fait signifie que l'intervention de la FLM s'inscrit dans un contexte de plus en plus dangereux : en violation des lois humanitaires internationales, des groupes armés occupent des zones non-militarisées ; ils lancent des rafles sur les stocks et les bureaux humanitaires et ciblent les intervenants humanitaires et les civils.

Femmes et hommes meurent par manque de nourriture, dans des zones de conflits où la communauté internationale et les dirigeants des États ne peuvent pas, ou ne veulent pas, intervenir pour protéger les civils.

La montée de l'extrémisme pose des problèmes conséquents de sûreté, et par rebond, affecte

la situation politique à différents échelons et sur différents aspects de notre travail. La montée des conflits à composante religieuse représente un défi tout particulier, au regard de notre appel à servir en tant qu'organisation confessionnelle servant notre prochain, uniquement en fonction de leurs besoins et non pas de leur appartenance religieuse, ou ethnique.

L'impact croissant du changement climatique sur les populations pauvres et marginalisées, exacerbé par l'augmentation de la fracture entre riches et pauvres, exige des communautés une résistance accrue et une adaptabilité. Elle appelle aussi à défendre la cause de la sauvegarde de la création à tous les niveaux.

Tourné(e)s vers l'avenir, nous nous arc-boutons à notre foi, qui nous engage à poursuivre notre service du prochain et à travailler aux causes profondes des conflits et de la pauvreté.

### *Les visages de notre service humanitaire et de développement*

Comme l'équipe coordonnatrice au BO est très limitée en nombre, la FLM mise sur le développement des capacités locales, en salariant du personnel sur place. L'objectif est d'autonomiser ceux que nous servons. Les chiffres sur le nombre de réfugiés avec lequel nous travaillons, parlent d'eux-mêmes. Nous recherchons la diversité de genre, de nationalités et de religions.

- Personnel réfugié et bénévoles : 5 433
- Personnel du pays : 2 684
- Personnel international : 66
- Personnel à Genève : 21

(chiffres de 2015)

Le personnel réfugié que nous employons, comme Peter Jok, incarne notre approche à l'autodétermination pour celles et ceux avec qui nous travaillons et leur permet de prendre en main le cours de leur existence.

Jok travaillait déjà pour la FLM au Sud-Soudan lorsque le conflit éclata en 2013 et il dût fuir en Ouganda. Il aide maintenant l'équipe d'intervention d'urgence du camp d'Adjumani, à distribuer nourriture et eau pour la survie des réfugiés. Il aide aussi à

comblent des besoins élémentaires tels l'hygiène, l'assainissement, la santé et la protection.

*«J'étais heureux de venir en Ouganda et d'y retrouver la FLM. Nous travaillons main dans la main comme une famille. »*

*– Peter Jok, réfugié travaillant pour la FLM au camp d'Adjumani, Ouganda.*

## **V. Mieux consolider notre travail ensemble et le rendre plus durable**

*Efficacité des communications et durabilité financière (Priorités organisationnelles, Stratégie de la FLM 2012-2017)*

Depuis la dernière Assemblée, la FLM a mis l'accent sur le développement d'une gestion organisationnelle qui construira une communion durable d'Églises. Il s'est agi d'articuler notre mission clairement sous l'impulsion stratégique de nos dirigeants. Notre Bureau de la communion fonctionne grâce à son personnel compétent et à une gestion financière saine. Ainsi, notre organisation est professionnelle, financièrement durable. Elle est responsable dans l'exécution de ses objectifs, à court terme comme à long terme. Nous prenons au sérieux la responsabilité de la communion luthérienne, d'une intendance responsable de la création de Dieu et des ressources qui nous ont été confiées.

Il a fallu, entre autres choses, améliorer l'accompagnement de la gouvernance, restructurer le BC, consolider notre base de financement et réorienter notre travail de communication.

En 2015, la FLM a lancé une démarche : examiner la durabilité financière présente et sur le long terme. Cette démarche se poursuivra au-delà de la douzième Assemblée. Ce sera l'occasion de regarder certains dossiers d'un œil neuf. Citons entre autres : l'emplacement géographique du BC, les programmes, la base de financement et la façon de mobiliser plus de ressources.

Parce qu'elle est une communion d'Églises, la FLM n'envisage pas la durabilité en termes d'instinct de conservation ou de survie. Il s'agit d'offrir un témoignage fort et durable de la mission confiée par Dieu, pour la guérison d'un monde rompu. Cette interprétation théologique reste notre ancrage dans

notre recherche permanente d'une durabilité et d'une efficacité de notre organisation.

### A. Governance

#### *Nos objectifs stratégiques :*

1. L'efficacité et la qualité des structures et des processus de gouvernance sont plus grandes, et les membres du Conseil sont bien préparés et aidés à assumer la direction stratégique de la FLM.
2. L'effectif des membres du Conseil reflète la riche diversité de la Communion et assure l'équilibre de genre et la représentation des jeunes, conformément aux résolutions de l'Assemblée de la FLM.

La clef d'une communion bien gérée réside dans sa gouvernance. Durant les six dernières années, la FLM a mis en priorité le développement, par les 48 membres du Conseil, d'axes de travail stratégiques forts pour guider la communion. Le Conseil est l'organe dirigeant de la FLM entre deux Assemblées. Le développement, puis l'approbation du plan stratégique 2012 – 2017 de la FLM, a été possible grâce au soutien et à la participation sans faille des membres du Conseil.

Le mandat du Conseil a été précisé afin que ses membres sachent clairement en quoi consiste leur mission de surveillance du BC. Une étape essentielle du nouveau processus d'intégration consiste à clarifier les diverses responsabilités des membres de l'organe dirigeant.

Une première session d'information présente les grandes lignes de la bonne gouvernance. Parmi les nouveaux membres, les représentants jeunesse et femmes reçoivent un soutien supplémentaire par un parrainage. Il s'agit de s'assurer ainsi, que les membres du Conseil soient mieux équipés et que leur travail soit celui d'une instance de gouvernance.

Il a paru important que les membres du Conseil se familiarisent avec la réalité de la communion en dehors de leur propre région. Les réunions de Conseil ont donc servi de tremplin pour être en contact avec les Églises de la FLM, les programmes nationaux et les partenaires œcuméniques. Ce fut le cas à Bogota en Colombie en 2012, à Medan en Indonésie

en 2014 et à Wittenberg en Allemagne en 2016. La collaboration avec les vice-président(e)s de la FLM s'est particulièrement intensifiée, à cause de leur rôle auprès des dirigeant(e)s d'Églises dans l'interprétation du projet d'ensemble de la FLM dans les différentes régions.

La FLM a créé un plan opérationnel du bureau de la communion (COOP) ainsi que d'autres outils pour rationaliser et cibler le partage d'informations avec les membres du Conseil et entre eux. Ces outils servent aussi pour les comptes-rendus d'avancement des objectifs, les résultats, impacts et conseils à propos les décisions en cours.

Pour s'assurer que le Conseil soit le reflet de la communion dans toute sa diversité, la FLM a consolidé les processus assurant une représentation équilibrée des genres, âges, zones géographiques, et des membres laïcs et ordonnés.

LA FLM a placé la responsabilité dans l'exercice de la gouvernance au cœur de ses processus de prise de décision.

### B. Communication

#### *Nos objectifs stratégiques :*

1. La visibilité et la compréhension de la FLM et de ses activités sont plus grandes au sein de la Communion, chez nos partenaires et dans d'autres institutions que nous souhaitons influencer ou faire participer.
2. La communication soutient les bonnes relations de la Communion et une mobilisation des fonds efficaces.
3. La communication du Bureau de la communion est rapide et vive ; elle se sert efficacement des nouvelles technologies et des médias modernes.
4. Les Églises membres ont accès en temps utile à une information pertinente, de haute qualité, et leurs membres, à leur tour, se sentent plus proches des activités de la FLM.

Au cours des six dernières années, nos systèmes de communication ont été profondément modifiés pour mieux refléter qui nous sommes en tant que communion. Ils rendent aussi mieux compte de la

vie et du travail de la communion, avec un narratif novateur et plus parlant.

La stratégie de la communication développée en 2012, nous aide à répondre aux besoins particuliers de nos principaux publics. Il crée des passerelles avec les publics cibles de la FLM en développant des récits, des publications, des plateformes et des outils qui susciteront un écho parmi les publics distincts.

La FLM a travaillé d'arrache-pied pour définir un narratif clair et compréhensible par les paroisses et les personnes qui reçoivent le soutien de nos services, localement et au niveau mondial.

Il y a eu, entre autres, notre identité visuelle avec un nouveau logo et une charte graphique nouvelle. Elles ont été adoptées en 2013 pour exprimer la FLM et ce qu'elle fait de façon plus succincte, plus novatrice et plus attractive. Cette identité visuelle est utilisée sur toute communication numérique ou imprimée. Elle est le signe d'un niveau de cohésion et de cohérence lisible par tous les programmes et toutes les plateformes de la communion, au niveau mondial, régional et national.

Des sous-marques de la marque parent ont été créées pour les déclinaisons régionales, les programmes nationaux et les réseaux mondiaux comme le Réseau des jeunes réformateurs et réformatrices, et Réformation 2017. Des logos ont été conçus pour la douzième Assemblée. Tous ces éléments s'intègrent parfaitement dans l'identité visuelle globale de la FLM.

La FLM a mis l'accent sur la toile pour une communication plus rapide. Elle peut ainsi associer un auditoire plus vaste, à l'intérieur comme à l'extérieur de la communion. Ce glissement a permis de fournir à notre auditoire des informations, des récits et des exemples de bonnes pratiques en temps opportun, émanant du reste de la communion. Nous mettons également à disposition des connaissances provenant de nos ressources théologiques et autres.

Une nouvelle mouture du site internet de la FLM a été lancée en 2013. Il offre une nouvelle apparence, une nouvelle structure et un nouveau style. Le site permet à chaque département et à chaque programme d'insérer son histoire dans le cadre plus global du narratif de la communion. Il permet aussi d'associer chacun aux différents axes de travail. On peut citer en exemple les pages à jour détaillant les interventions

de secours, une boîte à outil offrant du matériel pédagogique pour la diaconie, et un tour d'horizon de l'opération « Jeûne pour le climat ».

Le site internet met en exergue certaines priorités du programme et des thèmes clefs. Il offre la possibilité de télécharger des éléments et fournit des informations sur les événements organisés par la FLM. Une rubrique dédiée aux informations offre un lien vers des articles publiés dans Lutheran World Information (LWI). Nous avons démarré une conversation par blog interposé et entendons ainsi les voix de fidèles de toute la communion. Le nombre de visiteurs a plus que triplé depuis le lancement du site.

Pour toutes les priorités stratégiques et priorités intersectorielles, nous poursuivons notre développement de sous-sites dédiés aux programmes de la FLM. Actuellement, les régions Afrique, Asie, Amérique latine et Caraïbes ainsi que 14 programmes nationaux et réseaux sont en mesure de transmettre plus directement des informations sur leurs activités et d'associer la communion à leur vie et à leur travail.

En Amérique latine, par exemple, un coordonnateur des communications et un réseau de traducteurs utilisent un sous-site hispanophone du site parent de la FLM. Il est destiné aux Églises de la région. Elles y partagent leurs expériences et y puisent des informations mondiales. Les sous-sites « Réformation 2017 » et « Douzième Assemblée » renseignent les Églises membres et les partenaires. Ils proposent également des façons de participer et de se sentir partie prenante de l'événement.

Une photothèque en ligne contribue à illustrer non seulement les récits de la FLM, mais également les relations au sein de la communion. Elle met des photos de terrain à disposition des Églises membres, des agences proches de la FLM et des autres partenaires. Les interventions d'urgence font l'objet d'une attention toute particulière car des photos sont souvent demandées pour des collectes de fonds. Nous avons revu notre « charte photo » pour prendre en compte les exigences de la FLM de défendre le droit à la dignité de chaque être humain et de respecter la politique de protection des enfants.

Les médias sociaux sont devenus un axe central de la nouvelle stratégie de communication et bénéficient de l'expertise d'un coordinateur en ligne de la communauté. La page Facebook de la FLM était suivie par presque 1 000 personnes au moment de

son lancement en juillet 2014. Ce chiffre avait presque quadruplé en juin 2015, avec 3 700 followers : une augmentation considérable en douze mois !

La croissance est purement organique, car la FLM n'achète aucune publicité, ni pour ses médias, ni pour ses projets. L'augmentation de la fréquentation vient seulement du fait que la conversation a été engagée avec les followers, qui sont encouragés à partager avec leurs « amis » des médias sociaux, les informations sur la FLM provenant de leurs Églises et des programmes nationaux. Le taux de fréquentation tourne autour de 12%, ce qui est considéré comme remarquable comparé au taux de 7% de Facebook, qui est considéré comme un succès.

Plusieurs manifestations à forte visibilité ont contribué à cette croissance des médias sociaux : le processus du « Conflit à la communion » et la commémoration historique luthéro-catholique commune en Suède en octobre 2016, le tremblement de terre au Népal en 2015, les réunions du Conseil, l'atelier à Wittenberg du Réseau mondial des jeunes réformateurs et réformatrices, les 16 journées contre la violence sexiste, et les réunions de la COP. Le saut de fréquentation a été spectaculaire : les messages postés sur Facebook ont atteint le record inégalé de 1,2 millions de pages vues durant la COP21 à Paris et 1,9 millions de pages vues durant la commémoration commune.

À la fin de 2016, le compte Twitter de la FLM avait plus de 4 000 followers. Ces nouveaux médias permettent à la FLM d'étendre son travail de communication, et d'atteindre de nouveaux groupes de façon pertinente et agile. Nous utilisons de plus en plus ces nouveaux médias, en particulier pour atteindre les jeunes.

LWI a été consolidé pour devenir la chaîne principale de nouvelles et d'information de la communion. Elle dispose de journalistes dédiés à des programmes spécifiques. Une collaboration est en place avec le comité national allemand pour couvrir les informations en allemand. Les publications restent un outil important pour transmettre des informations sur la vie et le travail de la FLM. Il suffit de consulter la liste des publications par la FLM page XXX pour le reconnaître. Les livres et autres publications sont publiés sous la marque « FLM ».

Le personnel du Bureau de la communion a suivi une formation sur l'utilisation des sites internet et des

médias sociaux. Ils sont ainsi en mesure de rendre compte de la FLM à partir de leur propre expérience et d'y associer d'autres membres de la communion. Les réseaux locaux et régionaux transmettent des informations aux dirigeant(e)s d'Églises pour qu'ils puissent à leur tour, transmettre l'histoire de la FLM et que les membres des Églises luthériennes se sentent ensuite interpellés.

### *Mémoire et héritage institutionnels*

Les archives de la FLM offrent un témoignage sur le riche héritage de la communion. Elles sont une source précieuse de documentation pour le personnel, les chercheurs, les Églises membres et les universités.

Par le COE, la FLM a accès à la plateforme d'archives basée au Centre œcuménique, qui contient les archives historiques, y compris les données de programmes nationaux, disponibles par une recherche en ligne. Nous avons entrepris de transférer nos données papier au format électronique afin d'être en conformité avec les normes internationales.

Les archives ont été utiles pour plusieurs expositions et publications sur les femmes, la jeunesse, le changement climatique, les repères de l'œcuménisme, et autres événements et thèmes marquant dans la vie et le travail de la FLM en tant que communion d'Églises.

Chaque année, des chercheurs viennent et consultent les archives, dans le cadre de projets de recherche sur la FLM et le mouvement œcuménique. Il s'agit là d'un lien particulier entre la FLM, ses Églises membres et les instituts de recherche du monde entier.

## **C: Durabilité financière**

### *Nos objectifs stratégiques :*

- La FLM met en place une base de financement élargie et diversifiée qui assure la durabilité du Bureau de la communion pour l'avenir.
- Une forte culture d'intendance est développée, mettant en évidence les investissements stratégiques, la prise de risque calculée, la conscience des coûts, le souci de vivre dans le cadre de ses moyens, des budgets équilibrés, la volonté de faire le meilleur usage des



ressources qui nous sont confiées, et la durabilité environnementale.

- Des liens solides de partenariat et de collaboration sont maintenus avec nos partenaires de financement.
- Le Bureau de la communion et les programmes nationaux font preuve d'excellence en matière de gestion financière et de responsabilité de rendre des comptes.

La FLM ne peut mener à bien sa mission que grâce au soutien fidèle de ses Églises membres, de leurs organisations rattachées et de leurs partenaires œcuméniques. Plusieurs de nos organisations rattachées ne se limitent pas à être des partenaires de financement. Nous partageons un but et une vision et nous travaillons ensemble à atteindre des objectifs communs. Notre coopération se fonde sur la confiance, la responsabilité de se rendre des comptes mutuellement, et le respect.

Ces partenaires soutiennent les programmes, aident à façonner la stratégie de la FLM, interviennent lors de crises et de difficultés dans divers endroits du globe.

Le travail de la FLM est également financé grâce à des fonds attribués par des agences onusiennes et par des gouvernements.

### *Revenus*

À une époque où de nombreuses Églises et organisations confessionnelles sont confrontées à des tensions financières, c'est avec gratitude que nous pouvons regarder en arrière et constater la croissance des ressources de la FLM. Malgré des revenus en baisse de la part de certains de nos donateurs historiques, et malgré les fluctuations liées au taux de change, les revenus globaux de la FLM ont quasiment doublé au cours des six dernières années.

Les chiffres audités de la FLM pour la période de 2010 à 2015 montre une croissance des revenus de l'organisation, de 76 millions d'euros à 144 millions d'euros. Nous avons ainsi pu couvrir nos dépenses annuelles.

La croissance a été principalement alimentée par le financement de notre intervention humanitaire, des recettes provenant d'une extension des services hospitaliers offerts par l'hôpital Augusta Victoria à

Jérusalem, et par des financements complémentaires dédiés à notre travail théologique.

Le revenu total entre 2010 et 2015 s'est élevé à 627 millions d'euros.

9 millions d'euros furent alloués par le biais du DTTP, au travail effectué par la communion en théologie, œcuménisme, interreligieux et défense des causes au niveau mondial.

49 millions d'euros furent réservés au renforcement de la capacité de mission holistique des Églises membres et à l'édification de la communion, par le biais du DMD.

555 millions d'euros furent attribués au travail d'intervention humanitaire effectué par le Département d'Entraide mondial.

14 millions d'euros servirent aux organes de gouvernance, au Bureau du secrétaire général et à la planification et aux opérations de la FLM par le biais du DPO.

Depuis 2010, nos Églises membres et organisations rattachées ont généreusement soutenu le travail de la FLM, en contribuant 309 millions d'euros qui représentent 49% des revenus de la FLM sur cette période. Ce chiffre est à comparer aux 296 millions versés durant les six années précédant 2010.

Les fonds alloués par l'ONU et les organismes gouvernementaux s'élèvent à 254 millions d'euros, dont 126 millions dédiés à l'hôpital Augusta Victoria. Des organisations non-gouvernementales internationales financèrent à hauteur de 15 millions d'euros, et 8 millions furent versés par les partenaires œcuméniques de la FLM. Des revenus de sources locales et des frais administratifs représentèrent 17 millions d'euros. Enfin, 21 millions d'euros furent attribués pour des activités hors projets.

### *Dépenses*

De 2010 à 2015, la FLM dépensa 607,7 millions d'euros pour la mise en œuvre de ses priorités stratégiques. Les dépenses annuelles totales passèrent de 75 millions d'euros en 2010, à 137 millions d'euros en 2015, soit une augmentation de 82%.

Du total des dépenses de 2010 à 2015, 1% soit 8,7 millions d'euros fut alloué au DTTP, 8% soit 49,5

## DE STUTTGART À WINDHOEK

millions au DMD, 88% soit 534,7 millions au DEM et 3% soit 14,8 millions au DPO.

### *Réserves de la FLM*

L'ampleur de la FLM, la complexité de son travail, les aléas qui influencent son travail, auxquels s'ajoutent les incertitudes financières l'obligent à maintenir des réserves adéquates afin de gérer les risques financiers.

Les réserves sont des actifs nets disponibles pour financer les opérations de la FLM sans restrictions. La politique de la FLM en matière de réserves encadre l'utilisation de ces fonds. Les réserves ont augmentées de 18 millions d'euros en 2010, à 34 millions d'euros en 2015. 68% sont attribués à l'hôpital Augusta Victoria.

### *Cotisations des membres*

Les cotisations annuelles des Églises membres de la FLM représentent une composante vitale de sa stabilité financière.

La somme versée par chaque Église est calculée selon le principe de la cotisation équitable. Il se fonde sur la taille de l'Église, l'indice de richesse des ménages du pays et une comparaison avec les Églises membres d'autres pays.

Au cours des dernières années, grâce à un contact régulier avec les Églises membres, elles ont été plus nombreuses à payer leur cotisation. Nous poursuivons notre réflexion sur la façon de fixer les cotisations à leur pleine valeur équitable.

Entre 2010 et 2015, le versement des cotisations a produit 14,3 millions d'euros. Le graphique ci-dessous montre que les cotisations annuelles varient entre 2,3 et 2,4 millions d'euros.

### *Fond de dotation*

Depuis sa création en 1999, le fond de dotation reste pour la Communion, un instrument important et non affecté. À ce jour, le Fond s'élève à 13,66 millions d'euros. Entre 2010 et 2015, les gains provenant du Fond ont servi à financer les programmes et les projets de la FLM à hauteur de 689 363 millions d'euros.

### *S'adapter aux difficultés financières*

La FLM a déployé consciemment des efforts au cours des six dernières années, pour améliorer ses

normes de gestion financière au regard des difficultés économiques mondiales. Voici quelques-uns des principaux changements :

- Mise en œuvre d'une nouvelle stratégie de financement de la FLM ; stratégie particulière de levée de fonds pour l'aide humanitaire qui inclut des accords avec des partenaires clefs.
- Introduction de nouveaux logiciels financiers plus performants pour assurer un reporting financier précis, en temps et en heure, et accès aux données financières.
- Transfert vers un autre régime de retraite pour le personnel depuis 2012, offrant une couverture plus large.
- Un projet complet et durable sur le long terme a été lancé en 2015 pour intégrer les questions de fluctuation de devises.
- Création d'un bureau de mobilisation des ressources en 2013, pour s'assurer que les domaines de travail traditionnellement difficiles à financer obtiennent les fonds nécessaires; générer ainsi des contributions des Églises membres.

## **D. Un Bureau de la communion réceptif, soucieux de collaborer et durable**

### *Nos objectifs stratégiques :*

1. Le Bureau de la communion constitue et conserve un personnel hautement compétent et culturellement divers, en respectant la norme de la FLM concernant la représentation des femmes dans les fonctions de direction.
2. Les équipes du personnel sont hautement motivées et orientées sur le résultat ; elles communiquent et collaborent bien les unes avec les autres, au sein des départements et bureaux et entre elles.
3. Les membres du personnel favorisent et apprécient une culture de travail qui encourage la participation du personnel, l'innovation, et l'apprentissage et l'amélioration permanents.

4. Des systèmes et processus opérationnels bien intégrés aident les membres du personnel à être rationnels, efficaces et responsables dans leur travail.

Depuis 2010, le Bureau de la communion a été restructuré pour répondre plus efficacement aux engagements de la Stratégie de la FLM 2012-2017. Le Département pour la Planification et les Opérations (DPO) a été créé en 2013. Il anime la planification et la gestion organisationnelles. Les systèmes et les processus ont été rationalisés. Des outils de travail modernes en ligne ont été introduits. Un Plan opérationnel du Bureau de la communion fixe des objectifs et des activités. C'est un outil utilisé par le personnel pour planifier, gérer et rendre compte de son travail.

Le personnel du Bureau de la communion compte actuellement 71 personnes, 27 hommes et 44 femmes, venant de 25 pays. Il y a aussi 59 expatriés travaillant pour de programmes nationaux, 2 341 salariés nationaux embauchés par leurs programmes nationaux répartis dans le monde. Enfin, 4 710 intervenants contribuent à la mission de la FLM ponctuellement. Il s'agit de bénévoles et de réfugié(e)s dans les camps où la FLM intervient.

La politique et les règlements de la FLM en matière de personnel ont été révisés. Nous poursuivons aussi le développement des cahiers des charges applicables au personnel local embauchés par des programmes nationaux.

En 2012, en récompense pour sa politique de parité salariale, la FLM a reçu, lors de la Journée internationale de la femme, une certification de la Fondation « salaire égal » subventionnée par le Bureau fédéral suisse de l'égalité entre femmes et hommes.

La FLM poursuit sa politique de tolérance zéro envers toute forme d'abus de pouvoir, d'exploitation sexuelle, de fraude et corruption, de harcèlement physique et psychologique. Nous avons consolidé le Code de conduite s'appliquant au personnel de la FLM. Nous avons également rédigé un Code de conduite applicable aux participants à des événements organisés par la FLM.

En 2010, la FLM a obtenu une certification du Partenariat international pour la redevabilité humanitaire (HAP), pour son engagement à l'ouverture, la redevabilité et la transparence lors d'intervention de secours. HAP International a depuis été remplacé par Core Humanitarian Standard Alliance. La FLM a entrepris une démarche de certification auprès de ce nouveau partenariat.

Pour renforcer notre engagement holistique envers la durabilité, nous avons entrepris un audit environnemental du Bureau de la communion et des bureaux des programmes nationaux. Pour compenser les déplacements aériens de la FLM, nous soutenons également plusieurs projets de compensation carbone.

Au cours des six dernières années, la FLM s'est attachée à devenir une communion durable et efficace dans son mode de fonctionnement et sa réflexion. Le but a été atteint. Guidée par une équipe de direction stratégique, par un Bureau de la communion et son équipe engagée et compétente, et grâce au soutien de ses Églises membres, la FLM est une organisation forte et dynamique dans l'accomplissement de sa mission holistique. Notre recherche de nouveaux axes d'amélioration du travail de la FLM se poursuit afin que sa présence et son témoignage perdurent.

# Appendices

## Appendix 1 – LWF member churches

### Africa

#### *Angola*

- Evangelical Lutheran Church of Angola

#### *Botswana*

- Evangelical Lutheran Church in Botswana

#### *Cameroon*

- Church of the Lutheran Brethren of Cameroon
- Evangelical Lutheran Church in Cameroon

#### *Central African Republic*

- Evangelical Lutheran Church of the Central African Republic

#### *Congo, Democratic Republic*

- Evangelical Lutheran Church in Congo

#### *Congo, Republic*

- Evangelical Lutheran Church of Congo

#### *Eritrea*

- The Evangelical Lutheran Church of Eritrea

#### *Ethiopia*

- The Ethiopian Evangelical Church Mekane Yesus

#### *Ghana*

- Evangelical Lutheran Church of Ghana

#### *Kenya*

- Evangelical Lutheran Church in Kenya
- Kenya Evangelical Lutheran Church

#### *Liberia*

- Lutheran Church in Liberia

#### *Madagascar*

- Malagasy Lutheran Church

#### *Malawi*

- Evangelical Lutheran Church in Malawi

#### *Mozambique*

- Evangelical Lutheran Church in Mozambique

#### *Namibia*

- Evangelical Lutheran Church in Namibia (ELCIN-GELC)
- Evangelical Lutheran Church in the Republic of Namibia (ELCRN)
- The Evangelical Lutheran Church in Namibia (ELCIN)

#### *Nigeria*

- The Lutheran Church of Christ in Nigeria
- The Lutheran Church of Nigeria

#### *Rwanda*

- Lutheran Church of Rwanda

#### *Senegal*

- The Lutheran Church of Senegal

#### *Sierra Leone*

- Evangelical Lutheran Church in Sierra Leone

#### *South Africa*

- Evangelical Lutheran Church in Southern Africa
- Evangelical Lutheran Church in Southern Africa (Cape Church)
- Evangelical Lutheran Church in Southern Africa (N-T)
- Moravian Church in South Africa

#### *Tanzania*

- Evangelical Lutheran Church in Tanzania

#### *Zambia*

- Evangelical Lutheran Church in Zambia

*Zimbabwe*

- Evangelical Lutheran Church in Zimbabwe

*Asia**Australia*

- Lutheran Church of Australia

*Bangladesh*

- Bangladesh Lutheran Church
- Bangladesh Northern Evangelical Lutheran Church

*Hong Kong, China*

- Hong Kong and Macau Lutheran Church
- The Chinese Rhenish Church Hong Kong Synod
- The Evangelical Lutheran Church of Hong Kong
- Tsung Tsin Mission of Hong Kong

*India*

- Andhra Evangelical Lutheran Church
- Evangelical Lutheran Church in Madhya Pradesh
- Evangelical Lutheran Church in the Himalayan States
- Good Shepherd Evangelical Lutheran Church
- Gossner Evangelical Lutheran Church in Chotanagpur and Assam
- India Evangelical Lutheran Church
- Jeypore Evangelical Lutheran Church
- Northern Evangelical Lutheran Church
- South Andhra Lutheran Church
- The Arcot Lutheran Church
- The Tamil Evangelical Lutheran Church

*Indonesia*

- Batak Christian Community Church
- Christian Communion of Indonesia Church in Nias (Gereja AMIN)
- Christian Protestant Angkola Church
- Christian Protestant Church in Indonesia
- Communion of Protestant Christian Church
- Indonesian Christian Lutheran Church
- Pakpak Dairi Christian Protestant Church
- Protestant Christian Batak Church
- Protestant Christian Church in Mentawai
- Simalungun Protestant Christian Church
- The Indonesian Christian Church

- The Protestant Christian Church
- The United Protestant Church

*Japan*

- Japan Evangelical Lutheran Church
- Japan Lutheran Church
- Kinki Evangelical Lutheran Church

*Jordan*

- The Evangelical Lutheran Church in Jordan and the Holy Land

*Korea, Republic*

- Lutheran Church in Korea

*Malaysia*

- Basel Christian Church of Malaysia
- Evangelical Lutheran Church in Malaysia

*Lutheran Church in Malaysia*

- The Protestant Church in Sabah

*Myanmar*

- Evangelical Lutheran Church in Myanmar (Lutheran Bethlehem Church)
- Lutheran Church of Myanmar
- Myanmar Lutheran Church
- The Mara Evangelical Church

*Nepal*

- Nepal Evangelical Lutheran Church

*Papua New Guinea*

- Evangelical Lutheran Church of Papua New Guinea
- Gutnius Lutheran Church - Papua New Guinea

*Philippines*

- Lutheran Church in the Philippines

*Singapore*

- Lutheran Church in Singapore

*Sri Lanka*

- Lanka Lutheran Church



## FROM STUTT GART TO WINDHOEK

### *Taiwan*

- Taiwan Lutheran Church
- The Lutheran Church of Taiwan (Republic of China)
- The Lutheran Church of the Republic of China

### *Thailand*

- The Evangelical Lutheran Church in Thailand

## Europe

### *Austria*

- Evangelical Church of the Augsburg Confession in Austria

### *Croatia*

- Evangelical Church in the Republic of Croatia

### *Czech Republic*

- Evangelical Church of Czech Brethren
- Silesian Evangelical Church of the Augsburg Confession

### *Denmark*

- Evangelical Lutheran Church in Denmark

### *Estonia*

- Estonian Evangelical Lutheran Church

### *Finland*

- Evangelical Lutheran Church of Finland

### *France*

- Malagasy Protestant Church in France
- Union of Protestant Churches of Alsace and Lorraine
- United Protestant Church of France

### *Germany*

- Church of Lippe (Lutheran Section)
- Evangelical Church in Central Germany
- Evangelical Lutheran Church in Baden
- Evangelical Lutheran Church in Bavaria
- Evangelical Lutheran Church in Brunswick
- Evangelical Lutheran Church in Northern Germany
- Evangelical Lutheran Church in Oldenburg
- Evangelical Lutheran Church in Württemberg
- Evangelical Lutheran Church of Hanover

- Evangelical Lutheran Church of Saxony
- Evangelical Lutheran Church of Schaumburg-Lippe

### *Hungary*

- The Evangelical Lutheran Church in Hungary

### *Iceland*

- The Evangelical Lutheran Church of Iceland

### *Italy*

- Evangelical Lutheran Church in Italy

### *Latvia*

- Evangelical Lutheran Church of Latvia
- Latvian Evangelical Lutheran Church Abroad

### *Lithuania*

- Evangelical Lutheran Church of Lithuania

### *Netherlands*

- Protestant Church in the Netherlands

### *Norway*

- Church of Norway
- The Evangelical Lutheran Free Church of Norway

### *Poland*

- Evangelical Church of the Augsburg Confession in Poland

### *Romania*

- Evangelical Church of the Augsburg Confession in Romania
- Evangelical Lutheran Church in Romania

### *Russian Federation*

- Evangelical Lutheran Church in Russia and Other States
- The Evangelical Lutheran Church of Ingria in Russia

### *Serbia*

- Slovak Evangelical Church of the Augsburg Confession in Serbia

*Slovak Republic*

- Evangelical Church of the Augsburg Confession in the Slovak Republic

*Slovenia*

- Evangelical Church of the Augsburg Confession in Slovenia

*Sweden*

- Church of Sweden

*Switzerland*

- Fed. of Evang. Luth. Churches in Switzerland & in the Principality of Liechtenstein

*United Kingdom*

- The Lutheran Church in Great Britain

**Latin America & the Caribbean***Argentina*

- Evangelical Church of the River Plate
- United Evangelical Lutheran Church

*Bolivia*

- Bolivian Evangelical Lutheran Church

*Brazil*

- Evangelical Church of the Lutheran Confession in Brazil

*Chile*

- Evangelical Lutheran Church in Chile
- Lutheran Church in Chile

*Colombia*

- Evangelical Lutheran Church of Colombia

*Costa Rica*

- Lutheran Costa Rican Church

*El Salvador*

- Salvadoran Lutheran Church

*Guatemala*

- Guatemala Lutheran Church

*Guyana*

- Evangelical Lutheran Church in Guyana

*Honduras*

- Christian Lutheran Church of Honduras

*Mexico*

- Mexican Lutheran Church

*Nicaragua*

- The Nicaraguan Lutheran Church of Faith and Hope

*Peru*

- Peruvian Lutheran Evangelical Church

*Suriname*

- Evangelical Lutheran Church in Suriname

*Venezuela*

- Evangelical Lutheran Church in Venezuela

**North America***Canada*

- Evangelical Lutheran Church in Canada

*USA*

- Evangelical Lutheran Church in America

**Appendix 2 –  
LWF country and regional programs**

- Angola
- Africa (regional emergency response hub)
- Asia (regional emergency response hub)
- Middle East and North Africa (MENA) (regional emergency response hub)
- Latin America and the Caribbean (LAC) (regional emergency response hub)
- Central African Republic (emergency operation)
- Central America (regional program comprising El Salvador, Guatemala, Honduras and Nicaragua)
- Chad
- Colombia
- Democratic Republic of the Congo

- Cameroon (emergency operation)
- Iraq (emergency operation)
- Ethiopia
- Haiti
- Jerusalem
- Jordan
- Kenya-Djibouti
- Mauritania
- Myanmar-Laos
- Nepal
- South Sudan
- Somalia (emergency operation)
- Uganda-Burundi

### Appendix 3 – LWF publications 2010-2017

LWF publications are mainly produced in English and occasionally translated into other LWF working languages (French, German and Spanish). Churches are encouraged to translate important documents into local languages.

#### 2017

**Liberated by God's Grace: Anglican–Lutheran Reflections** A series of daily reflections  
**Towards a convivial economy: the contribution of a re-formed community diakonia in Europe**

#### 2016

**The Church in the Public Space: A Study Document of the Lutheran World Federation** (also in German, Spanish)  
**Common Prayer: From Conflict to Communion – Common Commemoration of the Reformation in 2017** (also in Dutch, French, German, Spanish)  
**Healing Memories: Implications of the Reconciliation between Lutherans and Mennonites** LWF Studies 2016/2 (also in German)

**Interactive Pluralism in Asia: Religious Life and Public Space** LWF Studies 2016/1

**In the beginning was the Word: The Bible in the Life of the Lutheran Communion** A study document on Lutheran hermeneutics (also in French, German)

**The Participation of Women in the Ordained Ministry and Leadership of LWF Member Churches**

**Pauline Hermeneutics: Exploring the Power of the Gospel** LWF Studies 2016/3

#### 2015

**Convivial Life Together – Bible Studies on Vocation, Dignity and Justice**

**Embarking on the Journey of Interreligious Dialogue**

**Journeying Together: LWF Communion in Africa 1955-2015**

**HIV: Espacio para Cambiar** (HIV: Space for Change)  
**Liberated by God's Grace: 2017 – 500 Years of Reformation** (on LWF Twelfth Assembly theme and Reformation anniversary: also in Chinese, Estonian, French, German, Spanish)

- **Salvation – Not for Sale** (Assembly and Reformation sub-theme)
- **Human Beings- Not for Sale** (Assembly and Reformation sub-theme)
- **Creation – Not for Sale** (Assembly and Reformation sub-theme)

**Religious Identity and Renewal in the Twenty-first Century: Jewish, Christian and Muslim Explorations** LWF Documentation 60/2015 (also in German)

**Religious Plurality and the Public Space: Joint Christian–Muslim Theological Reflections** LWF Studies 2015/1

**The Self-Understanding of the Lutheran Communion** A study document (also in French, German, Polish, Portuguese, Spanish)

**To All the Nations: Lutheran Hermeneutics and the Gospel of Matthew** LWF Studies 2015/2

**Women on the Move: From Wittenberg to Windhoek** A toolkit

#### 2014

**Communion: On Being the Church** Report of the Lutheran – Reformed Commission between the Lutheran World Federation and the World Communion of Reformed Churches, 2006 – 2012

**Here I am, for you called me – Youth Participation and Leadership in the LWF Member Churches**

**Singing the Songs of the Lord in Foreign Lands: Psalms in Contemporary Lutheran Interpretation** LWF Documentation 59/2014 (also in German)

**Toolkit – Intergenerational Sharing in the LWF**

**Communion**

**Understanding the Gift of Communion: The Quest for a Shared Self-Understanding of the Lutheran Communion** A reader

**Working Together: Final Report Christian-Muslim Humanitarian Partnerships Workshop**

**2013**

**From Conflict to Communion: Lutheran–Catholic Commemoration of the Reformation in 2017** Report of the Lutheran–Roman Catholic Commission on Unity (also in Arabic, Dutch, Finnish, French, German, Hungarian, Japanese, Norwegian, Polish, Portuguese, Spanish, Swedish)

**LWF Gender Justice Policy** (also in Arabic, Bahasa Indonesia, Bahasa Malay, Finnish, French, German, Hindi, Italian Japanese, Kiswahili, Korean, Latvian, Polish, Portuguese, Spanish, Tamil, Telugu, Thai)

**Religion: Help or Hindrance to Development?** LWF Documentation 58/2013 (also in German)

**Seeking Conviviality: Re-forming Community**  
**Diakonia in Europe**

**2012**

**A Common Word: Buddhists and Christians Engage Structural Greed** LWF Studies 01/2012

**The Biblical Foundations of the Doctrine of Justification – An Ecumenical Follow-up to the Joint Declaration on the Doctrine of Justification**

**LWF together 2012 – green and just** A guidebook

**To Love and Serve the Lord: *Diakonia* in the Life of the Church** The Jerusalem Report of the Anglican–Lutheran International Commission (ALIC III)

**You have the Words of Eternal Life: Transformative Readings of the Gospel of John from a Lutheran Perspective** LWF Documentation 57/2012 (also in German)

**2011**

**Dignity of Work: Theological and Interdisciplinary Perspectives** LWF Documentation 56/2011 (also in German)

**2010**

**Freedom and Responsibility: Christian and Muslim Explorations** LWF Studies 2010/1

**Give Us Today Our Daily Bread: Official Report of the LWF Eleventh Assembly**

**Like Living Stones: Lutheran Reflections on the One Holy, Catholic and Apostolic Church** LWF Studies 2010/2







Liberated by God's grace, a communion in Christ living and working together for a just, peaceful, and reconciled world

Befreit durch Gottes Gnade, eine Gemeinschaft in Christus, die gemeinsam lebt und arbeitet für eine gerechte, friedliche und versöhnte Welt.

Libres por la gracia de Dios, una comunión en Cristo que vive y trabaja conjuntamente por un mundo justo, pacífico y reconciliado

Libérée par la grâce de Dieu, une communion en Christ vivant et collaborant en vue d'un monde juste, pacifique et réconcilié.



THE  
LUTHERAN  
WORLD  
FEDERATION